



16. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

16.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลเอกชัย ("โรงพยาบาล") มีจุดมุ่งหมายที่จะตอบสนองความต้องการบริการทางการแพทย์ของจังหวัดสมุทรสาครที่เพิ่มสูงขึ้นจากการขยายตัวทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคม สามารถให้บริการรักษาพยาบาลโรคทั่วไปทุกสาขา โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางในแต่ละสาขา และอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยและได้มาตรฐาน โดยเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2549

ในช่วงแรก โรงพยาบาลฯ ให้บริการทางการแพทย์กับลูกค้าทั่วไป ลูกค้าคู่สัญญา และผู้ใช้บริการตามสิทธิประกันสังคม อย่างไรก็ตาม การแข่งขันด้านการให้บริการประกันสังคมที่เพิ่มสูงขึ้นในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร โรงพยาบาลฯ จึงมุ่งเน้นที่จะให้บริการเฉพาะลูกค้าทั่วไปและลูกค้าคู่สัญญา และยกเลิกการเข้าร่วมโครงการประกันสังคมในปี 2554 รวมถึงได้ปรับเปลี่ยนสภาพลักษณ์ของโรงพยาบาลฯ ให้เป็นโรงพยาบาลเอกชนระดับบน (Premium)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ในลักษณะโรงพยาบาลทั่วไป (General Hospital) ขนาด 100 เตียง โดยปัจจุบันมีจำนวนเตียงที่เปิดให้บริการ 86 เตียง และมีห้องตรวจทั้งหมด 38 ห้อง สามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้ถึง 716 คนต่อวัน ให้บริการรักษาพยาบาลโรคทั่วไปทุกสาขา รวมทั้งให้บริการตรวจสุขภาพทั้งในและนอกสถานที่ โดยศูนย์สูติ-นรีเวช ศูนย์กรรมการเวช ศูนย์ศัลยกรรม และศูนย์อนามัย เด่นชัดเจนของโรงพยาบาลฯ ได้รับการยอมรับจากผู้ใช้บริการในจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียง นอกเหนือไป โรงพยาบาลฯ ได้ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและให้บริการภายใต้แนวคิด Green Hospital ดังนั้น ก่อตั้งโรงพยาบาลฯ โดยออกแบบและตกแต่งอาคารให้มีพื้นที่สีเขียวและสวนน้ำในพื้นที่ส่วนกลาง เพื่อสร้างภูมิทัศน์ที่สวยงาม และสิ่งแวดล้อมที่ดีต่อผู้ใช้บริการและผู้มาเยี่ยมเยียน จึงทำให้โรงพยาบาลฯ ได้รับรางวัลเด่น EIA (Environmental Impact Assessments) Monitoring Award อย่างต่อเนื่อง ในด้านการให้บริการ โรงพยาบาลฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลทั้งทางร่างกาย และจิตใจแบบองค์รวมแก่ผู้ใช้บริการ เพื่อให้ได้รับการรักษาที่ส่งผลดีต่อผู้ใช้บริการมากที่สุด ดังปัจจุบันของโรงพยาบาลฯ ว่า "สัมผัสด้วย ใจ ห่วงใยดูแลคุณ"

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนยังคงเป็นธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตที่สูง เป็นผลมาจากการที่ประชากรของประเทศไทยหันมาสนใจสุขภาพและการรักษาพยาบาลเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ประชาชนมีอายุยืนยาวขึ้น สัดส่วนประชากรผู้สูงอายุเพิ่มขึ้น ความต้องการบริการทางการแพทย์และรักษาพยาบาลเพิ่มขึ้นตามไปด้วย สำหรับจังหวัดสมุทรสาครซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงพยาบาลฯ เป็นจังหวัดที่มีอัตราการเติบโตของประชากร รวมถึงอัตราการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมสูงกว่าอัตราการเติบโตของประเทศสั่งผลให้ผู้ใช้บริการของโรงพยาบาลฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ มีรายได้รวมในปี 2556 - 2558 จำนวน 363.85 ล้านบาท 423.74 ล้านบาท และ 438.61 ล้านบาทตามลำดับ และมีกำไรสุทธิในปี 2556 - 2558 จำนวน 30.64 ล้านบาท 32.21 ล้านบาท และ 48.57 ล้านบาทตามลำดับ

16.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

16.2.1 รายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน จำนวน 363.85 ล้านบาทในปี 2556 จำนวน 423.74 ล้านบาทในปี 2557 และจำนวน 438.61 ล้านบาทในปี 2558 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโต้อย่างละ 16.46 และร้อยละ 3.51 ตามลำดับ รายได้รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2557 เป็นผลมาจากการเพิ่มจำนวนเตียงเพื่อรองรับความต้องการในการพักรักษาตัวที่เพิ่มสูงขึ้น การขยายบริการตรวจสุขภาพนอกสถานที่เพิ่มขึ้น และการเพิ่มกิจกรรมส่งเสริมการขายกับลูกค้าบัตรีชั้งประกัน ในขณะที่ปี 2558 รายได้รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในอัตราที่ลดลง เนื่องจาก บริษัทฯ เน้นการให้บริการตรวจสุขภาพนอกสถานที่เฉพาะกับบริษัท หรือสำนักงานในจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียงที่มีอัตรากำไรที่สูง



ประเภทรายได้	2556		2557		2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการโรงพยาบาล	358.07	98.41	414.36	97.79	431.44	98.37
รายได้อื่น ¹	5.78 ²	1.59	9.38	2.21	7.17	1.63
รวมรายได้	363.85	100.00	423.74	100.00	438.61	100.00

หมายเหตุ ¹ รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ขายอาหาร รายได้ค่าเช่าพื้นที่ และกำไรจากการขายทรัพย์สิน เป็นต้น

² รายได้อื่นในปี 2556 แตกต่างจากการเงิน เนื่องจากมีการปรับรายการต้นทุนและค่าใช้จ่ายบางรายการ เพื่อสะท้อนข้อมูลที่ถูกต้อง และเพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ

รายได้ของบริษัท สามารถแบ่งออกได้เป็น รายได้จากการโรงพยาบาลและรายได้อื่น โดยในปี 2556 - 2558 บริษัท มีสัดส่วนรายได้จากการโรงพยาบาล คิดเป็นร้อยละ 98.41 ร้อยละ 97.79 และร้อยละ 98.37 ต่อรายได้รวม และมีสัดส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวมในปี 2556 - 2558 ที่ร้อยละ 1.59 ร้อยละ 2.21 และร้อยละ 1.63 ตามลำดับ

รายได้จากการโรงพยาบาล

รายได้จากการโรงพยาบาลของบริษัท สามารถแบ่งออกตามประเภทของผู้ป่วย ได้เป็น รายได้จากผู้ป่วยนอก (OPD) และรายได้จากผู้ป่วยใน (IPD) ดังนี้

ประเภทรายได้	2556		2557		2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการโรงพยาบาล						
- รายได้จากผู้ป่วยนอก (OPD)	185.02	51.67	213.81	51.60	207.98	48.21
- รายได้จากผู้ป่วยใน (IPD)	173.05	48.33	200.55	48.40	223.46	51.79
รวมรายได้จากการโรงพยาบาล	358.07	100.00	414.36	100.00	431.44	100.00

บริษัท มีรายได้จากการโรงพยาบาลในปี 2556 - 2558 จำนวน 185.02 ล้านบาท จำนวน 213.81 ล้านบาท และจำนวน 207.98 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 15.56 ในปี 2557 และลดลงร้อยละ 2.73 ในปี 2558 ตามลำดับ และรายได้จากการผู้ป่วยในจำนวน 173.05 ล้านบาทในปี 2556 จำนวน 200.55 ล้านบาทในปี 2557 และจำนวน 223.46 ล้านบาทในปี 2558 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 15.89 ในปี 2557 และร้อยละ 11.42 ในปี 2558 ตามลำดับ

รายได้จากการผู้ป่วยนอกเพิ่มขึ้นในปี 2557 เป็นผลมาจากการขยายบริการตรวจสุขภาพนอกสถานที่ไปต่างจังหวัดเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม รายได้จากการผู้ป่วยนอกในปี 2558 ลดลงเล็กน้อย เนื่องจากบริการตรวจสุขภาพนอกสถานที่ต่างจังหวัดมีการแข่งขันรุนแรงด้านราคา บริษัทฯ จึงเน้นการให้บริการกับบุคลากรหรือสำนักงานในจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียงซึ่งมีอัตรากำไรที่สูงกว่า

ในขณะที่ รายได้จากการผู้ป่วยในเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการที่บริษัทฯ เพิ่มจำนวนเตียงจากจำนวน 72 เตียง ณ สิ้นปี 2556 เป็นจำนวน 82 เตียง ณ สิ้นปี 2557 และจำนวน 86 ปีเตียง ณ สิ้นปี 2558 เพื่อรับความต้องการในการพักรักษาตัวที่เพิ่มสูงขึ้นจากผู้ใช้บริการ และบริษัทฯ ยังได้เพิ่มกิจกรรมส่งเสริมการขายกับลูกค้าคู่สัญญาที่เป็นบริษัทประกันเพิ่มมากขึ้น ส่งผลทำให้สัดส่วนรายได้ลูกค้าคู่สัญญาต่อรายได้กิจกรรมการขายโรงพยาบาลเพิ่มขึ้น โดยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 42.38 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 50.28 ในปี 2558

รายได้อื่น

บริษัท มีรายได้อื่นในปี 2556 - 2558 จำนวน 5.78 ล้านบาท จำนวน 9.38 ล้านบาทและจำนวน 7.17 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.59 ร้อยละ 2.21 และร้อยละ 1.63 ของรายได้รวม โดยรายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากการขายอาหารในโรงพยาบาล รายได้ค่าเช่าพื้นที่จากร้านค้าในโรงพยาบาล และกำไรจากการขายทรัพย์สิน เป็นต้น



16.2.2 ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยในปี 2556 - 2558 บริษัทฯ มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 325.52 ล้านบาท จำนวน 375.31 ล้านบาทและจำนวน 377.59 ล้านบาทตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	249.61*	284.16	292.50
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	66.20*	84.60	82.42
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	9.71	6.55	2.66
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	325.52	375.31	377.59

หมายเหตุ * ต้นทุนกิจการโรงพยาบาลและค่าใช้จ่ายในการบริหารแตกต่างจากการเงินเนื่องจากมีการปรับต้นทุนกิจการโรงพยาบาลเป็น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารบางรายการเพื่อให้สะท้อนประเภทค่าใช้จ่ายที่ถูกต้องและเพื่อประโยชน์ในการเบรย์บเทียบ

ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล

ในปี 2556 - 2558 บริษัทฯ มีต้นทุนกิจการโรงพยาบาลจำนวน 249.61 ล้านบาท จำนวน 284.16 ล้านบาทและจำนวน 292.50 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.71 ร้อยละ 68.58 และร้อยละ 67.80 ต่อรายได้จากการโรงพยาบาล หรือคิดเป็นอัตรากำไรวางต้นที่เก้ากับร้อยละ 30.29 ร้อยละ 31.42 และร้อยละ 32.20 โดยอัตรากำไรขึ้นตันเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ต้นทุนหลักของกิจการโรงพยาบาลของบริษัทฯ ในปี 2558 ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมแพทย์เงินเดือนบุคลากรผู้ดูแลและเวชภัณฑ์ คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 35.67 ร้อยละ 22.62 ร้อยละ 21.09 ของต้นทุนกิจการโรงพยาบาลรวม ตามลำดับ สาเหตุที่อัตรากำไรขึ้นต้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2558 เนื่องจากบริษัทฯ มีการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้ผลิตและจำหน่ายรายใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น ทำให้สามารถซื้อยาและเวชภัณฑ์ได้ในราคาที่ถูกลง และจากค่าเช่าที่ลดลงจากการยกเลิกการเช่าที่นาฯ โดยไปเช่าที่ซอยสุขุมวิท 5 แทน

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 66.20 ล้านบาทในปี 2556 จำนวน 84.60 ล้านบาทในปี 2557 และจำนวน 82.42 ล้านบาทในปี 2558 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.11 ร้อยละ 19.97 และร้อยละ 18.79 ต่อรายได้รวมของบริษัทฯ ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการบริหารหลักของบริษัทฯ ในปี 2558 ประกอบด้วย ค่าตอบแทนพนักงาน ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ เครื่องใช้สำนักงานและวัสดุสิ้นเปลือง คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 71.25 ร้อยละ 5.44 ร้อยละ 4.36 ของค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2557 เพิ่มขึ้นจากปี 2556 เนื่องจาก ค่าตอบแทนพนักงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากจำนวนพนักงานที่มากขึ้น รวมถึงมีค่าใช้จ่ายในการเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าเป็นบริษัทขาดทุนเปลี่ยนในตลาดหลักทรัพย์ในด้านต่างๆ เช่น ค่าสอนบัญชี ค่าที่ปรึกษา จึงทำให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมเพิ่มสูงขึ้นในปี 2557 สำหรับปี 2558 บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมลดลงเหลือร้อยละ 18.79 ถึงแม้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายหนี้สูญและค่าเสื่อมสลายสูญเพิ่มเติมจำนวน 3.14 ล้านบาทอย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดตัวชี้วัดการทำงานของพนักงานที่รับผิดชอบในการบริหารลูกหนี้อย่างเคร่งครัดเพื่อให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น คาดว่าจะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารได้ดียิ่งขึ้น

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2556 - 2558 จำนวน 9.71 ล้านบาท จำนวน 6.55 ล้านบาทและจำนวน 2.66 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.71 ร้อยละ 1.58 และร้อยละ 0.62 ต่อรายได้จากการโรงพยาบาล ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทฯ ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายของห้างเงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงินและเงินกู้ยืมระยะยาว



ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทฯ ลดลงอย่างต่อเนื่องเป็นผลมาจากการเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารลดลงจาก 116.73 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 เป็น 63.88 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 และ 12.93 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 โดยบริษัทฯ ได้ชำระเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับเงินกู้ค่าก่อสร้างโรงพยาบาลและค่าจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ในช่วงเริ่มต้นของการก่อตั้งโรงพยาบาลครบถ้วนในปี 2558 คงเหลือเพียงเงินกู้ยืมระยะยาวที่กู้ยืมเพิ่มเติมในปี 2554 เพื่อปรับปรุงอาคารและห้องพักของโรงพยาบาล และจัดซื้อเครื่องมือแพทย์เพิ่มเติม ซึ่งจะทยอยชำระครบถ้วนในไตรมาส 2 ของปี 2559

16.2.3 กำไรสุทธิ

จากการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้นทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีกำไรสุทธิในปี 2556 - 2558 จำนวน 30.64 ล้านบาท จำนวน 32.21 ล้านบาทและจำนวน 48.57 ล้านบาทคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 8.42 ร้อยละ 7.60 และร้อยละ 11.07 ตามลำดับ โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 5.14 ในปี 2557 และร้อยละ 50.78 ในปี 2558

16.3 ฐานะทางการเงิน

16.3.1 สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2556 - 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 333.61 ล้านบาท จำนวน 316.38 ล้านบาท และ 310.41 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือ สำหรับ ณ สิ้นปี 2557 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 81.20 ร้อยละ 11.61 และร้อยละ 3.09 ต่อสินทรัพย์รวม และ ณ สิ้นปี 2558 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวต่อสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 76.61 ร้อยละ 11.94 และร้อยละ 3.51 ตามลำดับโดยรายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญต่างๆ มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2556 - 2558 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 30.69 ล้านบาท จำนวน 29.92 ล้านบาทและจำนวน 35.57 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.20 ร้อยละ 9.46 และร้อยละ 11.24 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

จากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ มี 2 ประเภท ได้แก่ ลูกค้าทั่วไปซึ่งชำระค่าบริการเป็นเงินสด และลูกค้าคู่สัญญาซึ่งได้รับเครดิตทางการค้าจากบริษัทฯ ดังนั้น ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะเป็นลูกหนี้การค้าจากลูกค้าคู่สัญญา โดยบริษัทฯ มีการให้ระยะเวลาการชำระหนี้แก่ลูกค้าคู่สัญญาประมาณ 30 วัน

ระยะเวลาค้างชำระ	ณ 31 ธ.ค. 2556		ณ 31 ธ.ค. 2557		ณ 31 ธ.ค. 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	22.04	71.82	18.03	60.26	19.57	55.02
ค้างชำระ						
ไม่เกิน 3 เดือน	7.73	25.19	7.95	26.58	11.49	32.30
เกิน 3 เดือนไม่เกิน 6 เดือน	0.47	1.53	1.12	3.73	1.52	4.28
เกิน 6 เดือนไม่เกิน 12 เดือน	0.18	0.60	2.07	6.91	1.32	3.71
เกิน 12 เดือน	0.27	0.86	0.75	2.52	1.67	4.70
รวมลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	30.69	100.00	29.92	100.00	35.57	100.00
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.07)		(0.90)		(2.05)	
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	30.61		29.03		33.52	



เมื่อพิจารณาลูกหนี้การค้าแบบตามระยะเวลาค้างชำระตามตารางข้างต้น บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ณ สิ้นปี 2556 - 2558 จำนวนร้อยละ 71.82 ร้อยละ 60.26 และร้อยละ 55.02 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามลำดับ โดยลูกหนี้ค้างชำระของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน คิดเป็นร้อยละ 25.19 ร้อยละ 26.58 และร้อยละ 32.30 ตามลำดับ อายุไวร์กิตาม สัดส่วนลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 3 เดือนต่อยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.99 ณ สิ้นปี 2556 เป็นร้อยละ 13.16 ณ สิ้นปี 2557 และเป็นร้อยละ 12.68 ณ สิ้นปี 2558 เนื่องจากในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้มีการติดตามลูกหนี้อย่างใกล้ชิด โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายการติดตามหนี้ที่เข้มงวดมากขึ้น และได้กำหนดตัวชี้วัดการทำงานของพนักงานในส่วนการติดตามหนี้เพื่อให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

สำหรับนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากอายุของลูกหนี้ที่คงค้าง โดยลูกหนี้ที่มีอายุคงค้างมากกว่า 365 วันจะตั้งสำรองที่อัตราร้อยละ 100 ยกเว้นลูกหนี้กู้มูลค่าห้าวิปจัตตั้งสำรองที่อัตราร้อยละ 100 เมื่อมีอายุคงค้างมากกว่า 180 วัน โดยในปี 2558 บริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สูญจำนวน 1.15 ล้านบาทตามนโยบายดังกล่าว และ มีการตั้งหนี้สูญจำนวน 2.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้คู่สัญญาในอดีตที่เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้ไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากคู่สัญญาดังกล่าวได้ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีพนักงานรับผิดชอบโดยตรง เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาดังกล่าวขึ้นอีก

สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2556 - 2558 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือจำนวน 9.44 ล้านบาท จำนวน 9.79 ล้านบาทและจำนวน 10.89 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.83 ร้อยละ 3.07 และร้อยละ 3.50 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ สินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ได้แก่ ยา เวชภัณฑ์ และวัสดุอื่น

สินค้าคงเหลือ	ณ 31 ธ.ค. 2556		ณ 31 ธ.ค. 2557		ณ 31 ธ.ค. 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยา	5.73	58.26	6.36	64.50	7.03	63.62
เวชภัณฑ์	3.46	35.18	2.99	30.32	3.46	31.31
วัสดุอื่น*	0.65	6.57	0.51	5.17	0.56	5.07
รวมสินค้าคงเหลือ	9.84	100.00	9.86	100.00	11.05	100.00
หักปรับลดราคานุให้เป็นมูลค่าสุทธิ	(0.40)		(0.07)		(0.16)	
รวมสินค้าคงเหลือ – สุทธิ	9.44		9.79		10.89	

หมายเหตุ *วัสดุอื่น ประกอบด้วย วัสดุห้าวิปจัตต์ ผ้าและเครื่องนอน เป็นต้น

สินค้าคงเหลือหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ยา และเวชภัณฑ์ โดย ณ สิ้นปี 2556 - 2558 สัดส่วนยาและเวชภัณฑ์ต่อสินค้าคงเหลือรวมเท่ากับร้อยละ 93.43 ร้อยละ 94.83 และร้อยละ 94.93 ตามลำดับ เมื่อพิจารณาระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2556 - 2558 ของบริษัทฯ อุปถัมภ์ที่ 13.87 วัน 12.47 วัน และ 12.86 วัน ตามลำดับ บริษัทฯ มีเป้าหมายในการลดปริมาณสินค้าคงเหลือโดยใช้หลักการสั่งซื้อสินค้าเมื่อระดับสินค้าที่เก็บลดลงมาอยู่ในระดับที่กำหนด (Reorder Level Policy: ROL) ซึ่งบริษัทฯ กำหนดระยะเวลาการจัดเก็บสินค้าไม่เกิน 30 วัน มาใช้ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถติดตามปริมาณยาและเวชภัณฑ์คงเหลือได้อย่างรวดเร็ว ลดประมาณการสั่งยาและเวชภัณฑ์ในแต่ละครั้ง ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณยาและเวชภัณฑ์คงเหลือลดลงในอนาคต

ถึงแม้ว่ายาและเวชภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ สามารถเปลี่ยนหรือคืนได้ก่อนวันหมดอายุ ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของผู้จัดจำหน่าย อย่างไรก็ตาม ในปี 2556 - 2557 บริษัทฯ มีการปรับลดราคานาฬิกาและเวชภัณฑ์ที่เหลืออยู่ 0.40 ล้านบาท และ 0.07 ล้านบาทตามลำดับ เนื่องจากเป็นยาและเวชภัณฑ์ที่ถูกนำไปใช้งานส่วนแล้วและหมดอายุ ทำให้ไม่สามารถเบลี่ยนหรือคืนได้ตามข้อกำหนดของผู้จัดจำหน่ายได้ และเพื่อให้การบริหารสินค้าคงเหลือมีประสิทธิภาพมากขึ้น ในปี 2558 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพยาและเวชภัณฑ์ที่ไม่เคลื่อนไหวตั้งแต่ 3



ปีนี้ไปที่อัตรา้อยละ 100.00 ทำให้บริษัทฯ มีการปรับลดราคานุญาและเวชภัณฑ์สำหรับยาหมดอายุที่ไม่สามารถเปลี่ยนหรือคืนได้จำนวน 0.03 ล้านบาทและค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเวชภัณฑ์ที่ไม่เคลื่อนไหวฯและเวชภัณฑ์จำนวน 0.13 ล้านบาท ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงนโยบายการตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือเพื่อให้เหมาะสมกับยาและเวชภัณฑ์แต่ละประเภท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทยาและเวชภัณฑ์	อายุสินค้าคงเหลือ	สัดส่วนการตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ (ร้อยละ)
ยาครีม ยาผง ยาโลชั่น ยาฉีด และน้ำเกลือ	ไม่เคลื่อนไหวตั้งแต่ 2 ปีขึ้นไป	100.00
ยาตัวถูกออกฤทธิ์ ยาน้ำและยาฆ่าเชื้อ	ไม่เคลื่อนไหวตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป	100.00
ยาเม็ดและเวชภัณฑ์	ไม่เคลื่อนไหวตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป	100.00

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์หลักของบริษัทฯ โดย ณ สิ้นปี 2556 - 2558 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 270.41 ล้านบาท จำนวน 256.89 ล้านบาท และจำนวน 237.80 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 81.05 ร้อยละ 81.20 และร้อยละ 76.61 ตามลำดับ

มูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ลดลงมาโดยตลอด เนื่องจาก บริษัทฯ ไม่ได้มีการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อย่างมีนัยสำคัญในปี 2556 - 2558 และมีค่าใช้จ่ายค่าเสื่อมราคาจำนวน 24.10 ล้านบาทในปี 2556 จำนวน 25.62 ล้านบาทในปี 2557 และจำนวน 26.32 ล้านบาทในปี 2558

ในปี 2556 บริษัทฯ มีการลงทุนปรับปรุงอาคารเพิ่มเติมจำนวน 3.43 ล้านบาท และมีการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพิ่มเติมจำนวน 5.28 ล้านบาท ได้แก่ เครื่องดูดไขมัน เครื่องควบคุมการดูดไขมัน เครื่องควบคุมการให้สารละลายหลอดเลือดดำต่อโนแมติ สำหรับปี 2557 บริษัทฯ มีการลงทุนปรับปรุงอาคารจำนวน 1.83 ล้านบาทและมีการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์จำนวน 9.38 ล้านบาท ได้แก่ เครื่องอ่านและแปลงสัญญาณภาพ X-Ray เครื่องตรวจวัดระยะในด้วยความถี่สูง เครื่องฟังเสียงหัวใจทางในครรภ์ เครื่องตรวจนมรรถภาพการมองเห็น และในปี 2558 บริษัทฯ ได้ลงทุนปรับปรุงอาคารจำนวน 0.82 ล้านบาท และมีการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพิ่มเติมจำนวน 5.56 ล้านบาท ได้แก่ เครื่องตรวจวัดความหนาแน่นกระดูก เครื่องช่วยหายใจเด็ก เครื่องกระตุกคลื่นไฟฟ้าหัวใจ

16.3.2 สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 63.39 ล้านบาทในปี 2556 จำนวน 85.62 ล้านบาทในปี 2557 และจำนวน 76.54 ล้านบาทในปี 2558 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2557 เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของบริษัทฯ ส่งผลให้กำไรสุทธิและเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 ปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินการลดลง เนื่องจาก ค่าใช้จ่ายทางภาษีค้างชำระในอีดีทีที่ชำระในปี 2558

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ มีจำนวน 11.55 ล้านบาทในปี 2556 จำนวน 11.66 ล้านบาทในปี 2557 และจำนวน 9.18 ล้านบาทในปี 2558 โดยการลงทุนหลักของบริษัทฯ เป็นการลงทุนปรับปรุงอาคารและลงทุนซื้อเครื่องมือทางการแพทย์เพิ่มเติม จำนวน 11.30 ล้านบาทในปี 2556 จำนวน 13.86 ล้านบาทในปี 2557 และจำนวน 6.12 ล้านบาทในปี 2558

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2556 - 2558 จำนวน 48.68 ล้านบาท จำนวน 75.09 ล้านบาทและจำนวน 53.66 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจาก บริษัทฯ ไม่ได้มีโครงการลงทุนขนาดใหญ่ที่ต้องการเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน รายการส่วนใหญ่จึงเป็นการชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคาร โดยในปี 2556 บริษัทฯ มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 35.59 ล้านบาทและชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 1.65 ล้านบาท สำหรับปี 2557 บริษัทฯ มีการชำระคืนเงินกู้ยืมจำนวน 52.85 ล้านบาทและชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน



1.53 ล้านบาท และในปี 2558 บริษัท มีการชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 50.95 ล้านบาทและชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 0.08 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	63.39	85.62	76.54
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(11.55)	(11.66)	(9.18)
เงินสดสุทธิได้มาจากการจัดหาเงิน	(48.68)	(75.09)	(53.66)
เงินสดและการเพิ่มขึ้นของเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	3.16	(1.14)	13.70

อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2556 - 2558 เท่ากับ 0.45 เท่า 0.45 เท่าและ 0.87 เท่าตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.36 เท่า 0.34 เท่าและ 0.71 เท่าตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องกับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มสูงขึ้น ณ สิ้นปี 2558 เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลงจาก 51.84 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 เหลือเพียง 12.80 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558

บริษัทฯ มี Cash Cycle เท่ากับ 18.73 วันในปี 2556 เท่ากับ 15.70 วันในปี 2557 และเท่ากับ 15.36 วันในปี 2558 โดย Cash Cycle ลดลงจาก 18.73 วันในปี 2556 เป็น 15.36 วันในปี 2558 เนื่องจาก บริษัทฯ สามารถเก็บหนี้ได้เร็วขึ้นจาก 33.71 วันในปี 2556 เป็น 27.32 วันในปี 2558 จากการที่สัดส่วนรายได้ที่เพิ่มขึ้นมากกว่าจำนวนลูกหนี้ที่ต้องชำระที่เพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีระยะเวลาชำระหนี้ลดลงจาก 28.84 วันในปี 2556 เป็น 24.82 วันในปี 2558

	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.45	0.45
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.36	0.34
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	33.71	26.33
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	13.87	12.47
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	28.84	23.10
Cash Cycle	(วัน)	18.73	15.70
			15.36

16.3.3 แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2556 - 2558 มีจำนวน 184.92 ล้านบาท จำนวน 135.48 ล้านบาท และจำนวน 80.94 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นหนี้สินหมุนเวียน โดยสัดส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อหนี้สินรวมของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 63.44 ณ สิ้นปี 2556 ร้อยละ 89.16 ณ สิ้นปี 2557 และร้อยละ 95.90 ณ สิ้นปี 2558 ในขณะที่สัดส่วนหนี้สินไม่หมุนเวียนต่อหนี้สินรวมของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 36.56 ณ สิ้นปี 2556 ร้อยละ 10.84 ณ สิ้นปี 2557 และร้อยละ 4.10 ณ สิ้นปี 2558 สัดส่วนหนี้สินไม่หมุนเวียนของบริษัทฯ ลดลงอย่างต่อเนื่อง เป็นผลมาจากการ บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่องและไม่ได้มีการกู้ยืมเงินเพิ่มเติม รวมถึงเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ครบกำหนดชำระในปี 2558 ซึ่งทำให้สัดส่วนเจ้าหนี้การค้าต่อหนี้สินรวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากร้อยละ 17.66 ณ สิ้นปี 2556 เป็นร้อยละ 33.18 ณ สิ้นปี 2557 และร้อยละ 60.88 ณ สิ้นปี 2558

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 148.70 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 จำนวน 180.91 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 และจำนวน 229.48 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2556 - 2557 มีจำนวนน้อยกว่าทุนชำระแล้วเนื่องจาก บริษัทฯ ยังมีขาดทุนสะสมจำนวน 136.36 ล้านบาทและจำนวน 104.09 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ในปี 2558



บริษัทฯ ได้มีการลดทุนจำนวน 68.40 ล้านบาทเพื่อล้างขาดทุนสะสม รวมถึงมีกำไรสุทธิประจำปีจำนวน 48.57 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีกำไรสะสมจำนวน 12.88 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.24 เท่า ณ สิ้นปี 2556 เท่ากับ 0.75 เท่า ณ สิ้นปี 2557 และเท่ากับ 0.35 เท่า ณ สิ้นปี 2558 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงอย่างต่อเนื่อง เป็นผลมาจากการเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทฯ ที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญจาก 116.73 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 เป็น 63.88 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 และ 12.93 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558

16.3.4 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

1. ผลกระทบจากการเพิ่มทุนและเสนอขายหุ้นต่อประชาชน

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนชำระแล้วจำนวน 216.60 ล้านบาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งในปี 2558 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิต่อหุ้นเท่ากับ 0.11 บาทต่อหุ้น หลังจากที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้จำนวน 166.80 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 27.80 ของทุนชำระแล้วภายหลังเพิ่มทุน จะทำให้บริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่มีทุนชำระแล้วจำนวน 300.00 ล้านบาท หากพิจารณาผลจากการเพิ่มทุนดังกล่าว (Fully Diluted) จะทำให้กำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS) ของบริษัทฯ ในปี 2558 ลดลงเหลือ 0.08 บาทต่อหุ้น ดังนั้น ถ้าบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินธุรกิจให้มีรายได้เพิ่มขึ้นจนส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรเพิ่มขึ้นมาเพียงพอที่จะรองรับจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว จะทำให้ผลตอบแทนต่างๆ ที่คำนวณโดยมีการเบรย์บันเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น และจำนวนหุ้นของบริษัทฯ เช่น กำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น อาจจะลดลงในอัตราร้อยละ 27.80 ตามผลของการเพิ่มทุนดังกล่าว (Dilution Effect) ซึ่งผลกระทบดังกล่าว ยังไม่พิจารณารวมถึงส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่เกิดจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน

2. ผลกระทบจากการลงทุนโครงการก่อสร้างอาคารแห่งใหม่

จากการที่บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเป็นโรงพยาบาลเด็กของจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียง รวมถึงรองรับความต้องการห้องพักรู้ป่วยในที่เพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ จึงมีโครงการลงทุนก่อสร้างอาคาร 5 ชั้นเชื่อมต่อกับอาคารโรงพยาบาลเดิม เพื่อเป็นศูนย์กุழาระเวชแห่งใหม่ของโรงพยาบาล และเพิ่มจำนวนห้องพักรู้ป่วยใน โดยจะเริ่มก่อสร้างในปี 2560 และคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ต้นปี 2562 ดังนั้น หากโครงการดังกล่าวเกิดความล่าช้าหรือไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ว่าจ้างที่ปรึกษาในการทำรายงานศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอย่างละเอียด ซึ่งรวมถึงความเป็นไปได้ทางการตลาด และความเป็นได้ทางการเงิน ทำให้ความเสี่ยงจากการลงทุนดังกล่าวค่อนข้างต่ำ นอกจากนี้ บริษัทฯ คาดว่าการลงทุนโครงการก่อสร้างอาคารกุழาระเวชดังกล่าวจะเป็นการขยายโอกาสทางธุรกิจและเพิ่มศักยภาพในการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต