

ส่วนที่ 2.2 การประกอบธุรกิจ**1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ**

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยปัจจุบันมีรายได้หลักมาจากการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานที่ใช้แล้วหมดไป (Conventional power generation) และได้มีการขยายการลงทุนไปยังโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable power generation) บริษัทฯ มีอัตราการเติบโตสูงและมีประสบการณ์ในการลงทุนพัฒนา และบริหารโรงไฟฟ้าเป็นเวลาเกือบ 20 ปี ทั้งนี้ บริษัทฯ ลงทุนในโรงไฟฟ้าหลากหลายรูปแบบและในหลายประเทศ ทั้งโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานที่ใช้แล้วหมดไป และโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย ประเทศลาว ประเทศจีน และประเทศญี่ปุ่น

สำหรับการประกอบธุรกิจในประเทศไทย บริษัทฯ ถือหุ้นโดยทางอ้อมผ่านบริษัทย่อยของบริษัทฯ ใน บจ. บีแอลซีพีคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด โดย บจ. บีแอลซีพีประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 1,434.0 เมกะวัตต์ และได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปีนับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของบีแอลซีพีหน่วยที่ 2 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2550 ซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าวจะครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาในเดือนกุมภาพันธ์ 2575 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาเช่าเป็นระยะเวลา 30 ปี ซึ่งจะครบกำหนดระยะเวลาการเช่าในเดือนตุลาคม 2573 โดย บจ. บีแอลซีพีมีความประสงค์ที่จะทำการต่อสัญญาเช่ากับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยต่อไปจนครบกำหนดระยะเวลาสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบีแอลซีพี ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีถือเป็นหนึ่งในบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระที่มีกำลังการผลิตติดตั้งสูงแห่งหนึ่งในประเทศไทย นอกจากนี้ ในเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทฯ โดยผ่าน บจ. บ้านปูรีนิวเอเบิลเข้าทำสัญญาซื้อหุ้นกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ สำหรับการได้มาซึ่ง บจ. ไทยโซลาร์ซึ่งเป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาในประเทศไทย โดยคาดว่าโครงการดังกล่าวมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 1.5 เมกะวัตต์ โดย บจ. ไทยโซลาร์อยู่ระหว่างการพิจารณาผ่อนผันโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ขยายระยะเวลาในการเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และ กฟน. จากกำหนดเดิมวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ทั้งนี้ กำลังการผลิตของโครงการทั้งหมดขึ้นอยู่กับอนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ คาดว่าจะดำเนินการต่าง ๆ ให้แล้วเสร็จและเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ทั้งหมดภายในเดือนธันวาคม 2559

สำหรับการประกอบธุรกิจในประเทศลาว บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทหงสาคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ซึ่งประกอบกิจการโรงไฟฟ้าปากเหมืองที่ใช้ถ่านหินลิกไนต์เป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ที่เมืองหงสา แขวงไชยบุรี โรงไฟฟ้าหงสา มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 1,878.0 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าหงสาเป็นหนึ่งในโรงไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตติดตั้งสูงที่สุดและเป็นโรงไฟฟ้าปากเหมืองเพียงแห่งเดียวในประเทศลาว ทั้งนี้ บริษัทหงสาได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับ กฟผ. และ รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว ตามลำดับ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหงสาหน่วยที่ 3 ในเดือนมีนาคม 2559 ซึ่งจะครบกำหนดในเดือนมีนาคม 2584

สำหรับการประกอบธุรกิจในประเทศจีน บริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Combined heat and power plant) ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 3 แห่ง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นโดยทางอ้อมในบริษัท สือเจียจวงเจิ้งเฟิงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดซึ่งบริษัท สือเจียจวงเจิ้งเฟิง

ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม คือ โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมเจ็ดตี่ ตั้งอยู่ที่มณฑลเหอเป่ย์ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 73.0 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำจำนวน 370.0 ตันต่อชั่วโมง และบริษัท ถือหุ้นโดยทางอ้อมในบริษัท ถังชานบ้านปูคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดซึ่งบริษัทถังชานบ้านปูประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม คือ โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมหลวนหนาน ตั้งอยู่ที่มณฑลเหอเป่ย์ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 100.0 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำจำนวน 128.0 ตันต่อชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัท ยังถือหุ้นโดยทางอ้อมในบริษัทโจวผิงพีคคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ซึ่งบริษัทโจวผิงพีคประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม คือ โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมโจวผิง ตั้งอยู่ที่มณฑลซานตง โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 100.0 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำจำนวน 450.0 ตันต่อชั่วโมง โดยบริษัท อยู่ระหว่างการก่อสร้างตามแผนการขยายโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมหลวนหนาน และอยู่ระหว่างศึกษาแผนการขยายโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมโจวผิง เมื่อมีการลงทุนและก่อสร้างส่วนขยายแล้วเสร็จจะทำให้โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมหลวนหนานและโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมโจวผิงมีกำลังการผลิตติดตั้งสำหรับการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นแห่งละ 25.0 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำเพิ่มขึ้นแห่งละ 150.0 ตันต่อชั่วโมง ทั้งนี้ บริษัท คาดว่าการเพิ่มกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมหลวนหนานจะแล้วเสร็จภายในปี 2562 ในขณะที่การเพิ่มกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมโจวผิงจะแล้วเสร็จภายในปี 2563

นอกจากนี้ บริษัท ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัทชานซีลู่วางซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดซึ่งอยู่ในระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินที่ใช้เทคโนโลยีถ่านหินสะอาด “อัลตรา-ซูเปอร์คริติคัล” (Ultra-supercritical) ตั้งอยู่ที่มณฑลชานซี โดยจะมีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 1,320.0 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าชานซีลู่วางมีหน่วยผลิตไฟฟ้าจำนวน 2 หน่วยการผลิตซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 660.0 เมกะวัตต์ต่อหน่วย บริษัท คาดว่าหน่วยผลิตไฟฟ้าทั้ง 2 หน่วยจะสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในครึ่งปีแรกของปี 2561

บริษัท เริ่มขยายการลงทุนของบริษัท ผ่านบริษัทบีพีพีรีนิวเอเบิลไชน่าบริษัทย่อยไปยังกลุ่มการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยในระหว่างเดือนมีนาคมถึงเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัท เข้าทำสัญญากับบุคคลภายนอกที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการซื้อหุ้นทั้งหมดของโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศจีน จำนวน 4 โครงการ ได้แก่ โครงการจินชาน โครงการฮูยเหิง โครงการเฮาหยวน และโครงการฮูยเอิน ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัท ได้มาซึ่งหุ้นทั้งหมดในโครงการฮูยเหิง นอกจากนี้ ในเดือนกันยายน 2559 บริษัท ได้มาซึ่งหุ้นทั้งหมดในโครงการจินชาน และบริษัท โดยผ่านบจ. บ้านปูรีนิวเอเบิลเข้าทำสัญญากับบุคคลภายนอกที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการซื้อหุ้นทั้งหมดของโครงการไปหยุดตั้งซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศจีน โดยการได้มาซึ่งหุ้นในโครงการที่เหลือยังไม่แล้วเสร็จ และบริษัท คาดว่าจะดำเนินการได้มาซึ่งหุ้นแล้วเสร็จภายในปี 2559 ซึ่งขึ้นอยู่กับการดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับก่อนที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ บริษัท ได้ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการในประเทศญี่ปุ่น โดยการลงทุนดังกล่าวเป็นการลงทุนภายใต้โครงสร้างการเป็นหุ้นส่วนแบบญี่ปุ่น ซึ่งเป็นที่รู้จักกันในชื่อ โครงสร้างโทคุมเอคুমิไค โดยการดำเนินธุรกิจตามโครงสร้างการลงทุนแบบที่เคเป็นไปตามสัญญาระหว่างนักลงทุนและผู้ดำเนินกิจการ โดยนักลงทุนจะลงทุนในกิจการของผู้ดำเนินกิจการ (ในรูปของเงินสด หรือทรัพย์สินที่มีมูลค่า) โดยได้รับผลตอบแทนในรูปของสิทธิที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรที่เกิดจากกิจการที่ร่วมลงทุน ในฐานะหุ้นส่วนภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบที่เค บริษัท เป็นเพียงหุ้นส่วนที่มีได้มีส่วนร่วมในการดำเนินกิจการ และมิได้ควบคุมกิจการของหุ้นส่วนหรือร่วมในการประกอบธุรกิจและการจัดการโครงการต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัท มีความรับผิดชอบอย่างจำกัดในการเป็นหุ้นส่วนดังกล่าว *โปรด*

พิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ ข้อ 2.3.1(ข) การลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ในประเทศญี่ปุ่น

ในปัจจุบัน บริษัทฯ โดยผ่านบริษัทย่อยลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเคจำนวน 7 โครงการ ได้แก่ (1) โครงการโอลิมเปียที่ตั้งอยู่ในจังหวัดกุนมะ จังหวัดโทชิเงะ และจังหวัดอิบารากิ ซึ่งบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 40.00 (2) โครงการฮิโนะที่ตั้งอยู่ในจังหวัดชิงะ ซึ่งบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 75.00 (3) โครงการมูคะวะที่ตั้งอยู่ในจังหวัดฮอกไกโด ซึ่งบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 55.80 (4) โครงการนาริโอสึที่ตั้งอยู่ในจังหวัดฟุกุชิมะ ซึ่งบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 75.00 (5) โครงการอวาจิที่ตั้งอยู่ในจังหวัดเฮียวโงะ ซึ่งบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 75.00 (6) โครงการยานูกิที่ตั้งอยู่ในจังหวัดฟุกุชิมะ ซึ่งบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 75.00 และ (7) โครงการโอนามิที่ตั้งอยู่ในจังหวัดฟุกุชิมะ ซึ่งบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 75.00 โดย ณ วันที่ในเอกสารฉบับนี้ หน่วยผลิตไฟฟ้าทั้ง 5 หน่วยของโครงการโอลิมเปียในจังหวัดกุนมะ จังหวัดอิบารากิ และจังหวัดโทชิเงะ รวมถึงโครงการฮิโนะได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว บริษัทฯ คาดว่าโครงการมูคะวะจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในเดือนพฤษภาคม 2561 โครงการนาริโอสึจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในเดือนมกราคม 2561 โครงการอวาจิจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในเดือนเมษายน 2560 โครงการยานูกิจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในเดือนสิงหาคม 2561 และโครงการโอนามิจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในเดือนมกราคม 2561 นอกจากนี้ ในเดือนมีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาลงทุนสำหรับการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ในโครงการยามางาตะ ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดยามางาตะ ประเทศญี่ปุ่น และกำลังอยู่ในระหว่างการจัดตั้งโครงสร้างการลงทุนแบบทีเค โดยคาดว่าโครงการยามางาตะจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสแรกของปี 2561

1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นบริษัทพลังงานที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าในเอเชีย มุ่งเน้นถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นมิตรกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม

1.1.2 พันธกิจ (Mission)

- พัฒนารัฐกิจไฟฟ้า ส่งเสริมพลังงานธรรมชาติ และเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อความเติบโตอย่างต่อเนื่อง และก้าวสู่ความเป็นผู้นำในเอเชีย
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ชุมชน และดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีของทุกประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ

1.2 ข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการแข่งขันดังนี้

1.2.1 การลงทุนในกลุ่มสินทรัพย์ด้านการผลิตไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงและตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีการเติบโตของตลาดธุรกิจพลังงานอย่างรวดเร็ว

บริษัทฯ ลงทุนในทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้าหลากหลายรูปแบบในหลายประเทศ ทั้งที่เป็นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานที่ใช้แล้วหมดไปและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย ประเทศลาว ประเทศจีน

และประเทศญี่ปุ่น ณ วันที่ในเอกสารฉบับนี้ บริษัท มีทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้าซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,466.2 เมกะวัตต์เทียบเท่า¹ แบ่งเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนที่ (1) ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวมทั้งสิ้นจำนวน 1,913.0 เมกะวัตต์เทียบเท่า โดยแบ่งเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าโดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงจำนวน 1,711.2 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำจำนวน 813.0 ต้นต่อชั่วโมง และกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 56.6 เมกะวัตต์ (2) อยู่ในระหว่างการพัฒนา กำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 553.2 เมกะวัตต์เทียบเท่า โดยแบ่งเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าโดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงจำนวน 438.5 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำจำนวน 255.0 ต้นต่อชั่วโมง และกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 69.2 เมกะวัตต์

นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการพัฒนาซึ่งโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนอีกเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 90.0 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนที่ (1) ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวมทั้งสิ้นจำนวน 20.0 เมกะวัตต์ และ (2) อยู่ในระหว่างการพัฒนาจำนวน 70.0 เมกะวัตต์

จากข้อมูลของ ฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย ประเทศลาว และประเทศจีน กำลังขยายตัวโดยมีอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (Compound Annual Growth Rate: CAGR) ที่ร้อยละ 6.1 ในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2563 ในขณะที่ประเทศญี่ปุ่นเป็นประเทศที่มีตลาดการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เติบโตอย่างรวดเร็วที่สุดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยมีอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 6.2 ในระหว่างปี 2559 ถึงปี 2563

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2559 บจ. บีแอลซีพีเป็นหนึ่งในผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) รายใหญ่แห่งหนึ่งในประเทศไทย โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 1,434.0 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัญญาทั้งหมด 1,346.5 เมกะวัตต์ จากข้อมูลของ ฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินที่ใหญ่ที่สุดที่มีผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเป็นเจ้าของ ซึ่งใช้ถ่านหินนำเข้าเพื่อเป็นเชื้อเพลิง และเป็นโรงไฟฟ้าที่จะถูกเลือกให้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในลำดับต้น ๆ ของผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระในประเทศไทย โดยบีแอลซีพีหน่วยที่ 1 และบีแอลซีพีหน่วยที่ 2 ได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนตุลาคม 2549 และเดือนกุมภาพันธ์ 2550 ตามลำดับ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีใช้เทคโนโลยีที่มีปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายนอกจากโรงไฟฟ้าที่มีอัตราที่ต่ำเมื่อเทียบกับมาตรฐานการปล่อยก๊าซขั้นต่ำของอุตสาหกรรม บริษัทฯ เชื่อว่าโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีถือเป็นต้นแบบของพลังงานที่สะอาดกว่าสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินในประเทศไทย ปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายนอกจากโรงไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีนั้นต่ำกว่าค่ามาตรฐานการปล่อยก๊าซตามกฎหมายในประเทศไทยและมาตรฐานของธนาคารโลกเป็นอย่างมาก ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมที่ส่วนที่ 2.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ ข้อ 2.3.1 (ก) การควบคุมการปล่อยมลพิษทางอากาศ* นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีสามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพที่อัตราร้อยละ 38.0 ซึ่งสูงกว่าอัตราการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินเฉลี่ยทั่วโลกในปี 2554 ซึ่งอยู่ที่อัตราร้อยละ 35.0 ตามข้อมูลของ ฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน

บริษัทหงสาซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าหงสาที่เป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินลิคไนต์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศลาวและเป็นโรงไฟฟ้าปากเหมืองเพียงแห่งเดียวในประเทศลาว ถ่านหินลิคไนต์ทั้งหมดที่ผลิตจากเหมืองถ่านหินลิคไนต์หงสาซึ่งตั้งอยู่ติดกับโรงไฟฟ้าหงสาคงนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าหงสา โรงไฟฟ้าหงสา มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 1,878.0 เมกะวัตต์ ตามข้อมูลของ ฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน โรงไฟฟ้าปากเหมืองจะมีเสถียรภาพในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเนื่องจากความเสี่ยงในการขาดแคลนเชื้อเพลิงอยู่ในระดับต่ำ

¹ หมายเหตุ: 5.6 ต้นต่อชั่วโมง เท่ากับ 1.0 เมกะวัตต์เทียบเท่า และ 1.0 เมกะวัตต์ (ไฟฟ้ากระแสสลับ) เท่ากับ 1.0 เมกะวัตต์เทียบเท่า

บริษัทฯ โดยผ่านบริษัทย่อยต่าง ๆ ของบริษัทฯ ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมจำนวน 3 แห่งในประเทศจีนผ่านบริษัทย่อยต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนรวม 243.0 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัดส่วนการลงทุนรวม 813.0 ตันต่อชั่วโมง โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมมีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงไฟฟ้าทั่วไป เนื่องจากสามารถผลิตได้ทั้งไฟฟ้าและไอน้ำ บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาไฟฟ้าและไอน้ำหลักให้แก่ภาคครัวเรือนและภาคอุตสาหกรรมในเขตที่โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมของบริษัทฯ ตั้งอยู่โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมเจ็ดตั้งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายไอน้ำและน้ำร้อนแต่เพียงรายเดียวในเขตเจ็ดตั้ง มณฑลเหอเป่ย์ ซึ่งมีประชากรประมาณ 489,000 คน ตามข้อมูล ณ เดือนมิถุนายน 2558 และโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมหลวนหนานเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายไอน้ำแต่เพียงรายเดียว ในเขตหลวนหนาน มณฑลเหอเป่ย์ ซึ่งมีประชากรประมาณ 574,000 คน ตามข้อมูล ณ เดือนธันวาคม 2557 ในขณะที่โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมโจวผิงเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายไอน้ำแต่เพียงรายเดียวให้แก่ลูกค้าในเขตโจวผิง มณฑลซานตง บริษัทฯ ได้ใช้มาตรการที่จำเป็นต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมของบริษัทฯ จะมีสถิติการปล่อยสารเจือปนในอากาศที่ดีกว่าค่ามาตรฐานการปล่อยก๊าซขั้นต่ำของอุตสาหกรรมในประเทศจีน

บริษัทฯ ชาญชี่ลู่กวงซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ เริ่มการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินแห่งใหม่ขนาด 1,320.0 เมกะวัตต์ ในเมืองฉางจื้อ มณฑลซานซี ในเดือนมกราคม 2559 และคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในครั้งแรกของปี 2561 ตามข้อมูลของฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน มณฑลซานซีซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าเป็นแหล่งทรัพยากรถ่านหินที่อุดมสมบูรณ์และเป็นมณฑลที่มีการผลิตถ่านหินมากที่สุดในประเทศจีน ดังนั้น โรงไฟฟ้าชาญชี่ลู่กวงจึงตั้งอยู่ใกล้กับแหล่งทรัพยากรถ่านหินจำนวนมาก บริษัทฯ เชื่อว่าเมื่อโครงการสำเร็จแล้ว โรงไฟฟ้าชาญชี่ลู่กวงจะเป็นหนึ่งในโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินที่ใหญ่ที่สุดและมีประสิทธิภาพสูงสุดในมณฑลซานซี โรงไฟฟ้าชาญชี่ลู่กวงจะใช้เทคโนโลยีถ่านหินสะอาด “อัลตรา-ซูเปอร์คริติคัล” (Ultra-supercritical) ที่ทันสมัย ซึ่งจะช่วยลดปริมาณการใช้ถ่านหินและปริมาณสารเจือปนในอากาศในทุก ๆ หน่วยการผลิตไฟฟ้าเมื่อเทียบกับเทคโนโลยีโรงไฟฟ้าแบบเดิม ตามข้อมูลของฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน โรงไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีอัลตรา-ซูเปอร์คริติคัลจะมีอัตราประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า อยู่ที่อัตราร้อยละ 41.0 เมื่อเทียบกับอัตราประสิทธิภาพเฉลี่ยของประเทศจีนสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนในปี 2557 ที่อัตราร้อยละ 39.0 ดังนั้น บริษัทฯ เชื่อว่าโรงไฟฟ้าชาญชี่ลู่กวงได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากรัฐบาลในประเทศจีนเนื่องจากเป็นโรงไฟฟ้าที่มีการปล่อยสารเจือปนที่ระเหยในอากาศในปริมาณต่ำ

1.2.2 แนวโน้มของธุรกิจมีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งเนื่องจากการเติบโตของดัชนีผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศและความต้องการใช้ไฟฟ้า รวมถึงการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และประเทศจีน

บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ และกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบเนื่องจากได้รับประโยชน์จากพื้นฐานทางเศรษฐกิจมหภาคที่มั่นคงซึ่งมีส่วนช่วยสนับสนุนอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าของภาคเอกชนในประเทศไทย ประเทศลาว และประเทศจีน ฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิแวนคาดว่าปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยจะมีอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 4.8 ในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2563 เนื่องจากการขยายตัวของจำนวนประชากร และภาพรวมเศรษฐกิจมหภาคที่มีความแข็งแกร่ง โดยคาดว่าอัตราการเติบโตของดัชนีผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) จะอยู่ที่ร้อยละประมาณ 5.1 ระหว่างปี 2558 ถึงปี 2564 นอกจากนี้ ฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิแวนยังมีการคาดการณ์ว่าประเทศลาวจะมีอัตราการเติบโตของความต้องการไฟฟ้าสูงสุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้โดยมีอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 9.5 ในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2563 ทั้งนี้ เนื่องจากรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าวางแผนที่จะเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าเพื่อสนับสนุนเป้าหมายของรัฐบาลลาวที่จะขยายการเข้าถึงไฟฟ้าของภาคครัวเรือนให้อยู่ที่ร้อยละ 90.0 ของภาคครัวเรือนทั้งหมดภายในปี 2563 ในขณะที่เดียวกันได้มีการคาดการณ์ว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศจีนจะมีอัตราเติบโตเฉลี่ย

สะสมต่อปีที่ร้อยละ 4.0 ในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2563 จากข้อมูลของฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน มณฑลเหอเป่ย์ มณฑลชานซี และมณฑลชานตง ซึ่งบริษัทฯ และกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ได้ประกอบกิจการอยู่นั้นมีอัตราการใช้ไฟฟ้าสูงเนื่องจากพื้นที่ดังกล่าวมีการประกอบกิจการของภาคอุตสาหกรรมและอุตสาหกรรมหนัก นอกจากนี้ ประเทศจีนกำลังเปลี่ยนจากการพึ่งพาการเติบโตของอุตสาหกรรมที่ใช้พลังงานสูงไปสู่อุตสาหกรรมสะอาดซึ่งใช้พลังงานน้อยกว่าและเพิ่มมูลค่ามากขึ้น ดังนั้น รัฐบาลจีนจึงได้ออกมาตรการเพื่อจูงใจให้มีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน ในบางมณฑลของประเทศจีน เช่น มณฑลเหอเป่ย์และมณฑลชานตงซึ่งถูกจัดให้เป็น “พื้นที่ที่อยู่ภายใต้การควบคุม” ซึ่งทำให้การสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม หรือโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินที่มีกำลังการผลิตติดตั้งสูงที่ตั้งขึ้นเพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินขนาดเล็กที่มีประสิทธิภาพต่ำ จะต้องได้รับการอนุญาตประเภทโรงไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน บริษัทฯ เชื่อว่าโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมของบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบและได้ประโยชน์จากมาตรการดังกล่าว

บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ สามารถได้รับประโยชน์จากความต้องการใช้พลังงานที่สูงในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 7.9 ในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2563 ตามข้อมูลของฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน และจากแนวโน้มดังกล่าว บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับประโยชน์ผ่านโครงการของบริษัทฯ ในปัจจุบัน อีกทั้งโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ โดยจากข้อมูลของฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน ถ่านหินยังคงเป็นทรัพยากรที่มีความน่าเชื่อถือและต้นทุนต่ำสำหรับการผลิตไฟฟ้ามากที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยในปี 2556 ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มีปริมาณถ่านหินสำรองจำนวน 17.0 พันล้านตัน นอกจากนี้ จากข้อมูลของ ฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน ในปี 2554 และ 2555 บริษัทฯ ดำเนินกิจการสาธารณูปโภคและผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน และโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมที่เข้าถึงกันก๊าซเป็นจำนวนมาก และคาดว่าการลงทุนดังกล่าวยังคงมีแนวโน้มที่จะดำเนินต่อไปจนถึงปี 2563

1.2.3 ประวัติความสำเร็จในการพัฒนาโครงการดำเนินการและความสามารถในการบำรุงรักษาที่ยาวนานและเป็นที่ยั่งยืนแล้ว

บริษัทฯ มีประสบการณ์เกือบ 20 ปีในการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้า บมจ. บ้านปูซึ่งเป็นบริษัทแม่ของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการร่วมก่อตั้งบจ. โดเจเนอเรนซ์ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ของกฟผ. เพื่อการจัดหาไฟฟ้าและไอน้ำในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดในปี 2536 นอกจากนี้ ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กของกฟผ. บริษัทฯ ได้พัฒนาบจ. ไตรเอนเนอจี้ซึ่งดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมขนาด 700.0 เมกะวัตต์ และบจ. บีแอลซีพีซึ่งดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินขนาด 1,434.0 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ ในปี 2549 บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปยังประเทศจีนโดยปัจจุบันมีโรงไฟฟ้า 3 แห่งซึ่งได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

โดยตลอดระยะเวลาเกือบ 20 ปีที่ผ่านมา บมจ. บ้านปูและบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการไฟฟ้าโดยมีโครงการที่ประสบความสำเร็จ เช่น โครงการเดอะโคเจเนอเรนซ์ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระขนาดเล็กในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โครงการไตรเอนเนอจี้ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระขนาดใหญ่ในประเทศไทย รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศจีน บริษัทฯ ได้พัฒนาความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานภายใต้ความสามารถและประสบการณ์ในการจัดการ รวมถึงการก่อสร้างและดำเนินงานโรงไฟฟ้าและเหมืองถ่านหินของกลุ่มบริษัทบ้านปู การดำเนินงานและความสามารถที่เชี่ยวชาญของบริษัทฯ ในการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทำให้สามารถมั่นใจได้ถึงความสำเร็จและความปลอดภัยของการดำเนินงานด้านการผลิตไฟฟ้าของบริษัทฯ

ตามข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2559 ภายหลังจากปรับโครงสร้างของบริษัทฯ บริษัทฯ มีพนักงานและผู้บริหารที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 13 คน ที่ได้ย้ายจากบมจ. บ้านปู มาร่วมงานกับบริษัทฯ และบริษัทฯ มีพนักงาน 821 คน ในโรงไฟฟ้า 3 แห่งในประเทศจีนที่มีหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานในทุก ๆ ด้าน รวมทั้งส่วนงานด้านการผลิตไฟฟ้า และส่วนงานเกี่ยวกับการทำความร้อนและการทำความเย็น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีคณะผู้บริหารอาวุโสที่มีประสบการณ์ที่ย้ายไปยังบริษัทร่วมค้าและโครงการร่วมทุนต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้คำปรึกษาและความช่วยเหลือทางเทคนิคด้วย ในระหว่างระยะเวลาสามปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีประสบความสำเร็จในด้านอัตราความพร้อมการจ่ายไฟฟ้าเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 99.5 ในขณะที่โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมในประเทศจีนมีอัตราความพร้อมจ่ายต่อปีเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 77.0

1.2.4 เสถียรภาพและความมั่นคงของเงินทุนหมุนเวียนจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว การเติบโตของตลาดที่มีผู้ขายน้อยราย และผู้รับซื้อที่มีความน่าเชื่อถือทางการเงินสูง

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีและโรงไฟฟ้าหงสาได้สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว สำหรับกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาในระดับสูง นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีและโรงไฟฟ้าหงสาต่างได้รับประโยชน์จากการส่งผ่านต้นทุนเชื้อเพลิงในประเทศไทย และต้นทุนในการทำเหมืองแร่ในประเทศลาวไปยังผู้รับซื้อไฟฟ้า (off-takers) เดิมจำนวน กล่าวคือ บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้สามารถรวมต้นทุนดังกล่าวในราคาจำหน่ายให้แก่ผู้รับซื้อไฟฟ้า *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ ข้อ 2.3.1(ก)(2) การจำหน่ายไฟฟ้า ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2559* สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีมีอายุสัญญาคงเหลือประมาณ 16 ปี และสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าหงสามีอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหงสาหน่วยที่ 3 ในเดือนมีนาคม 2559

ผู้รับซื้อไฟฟ้าหลักภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นหน่วยงานของรัฐ หรือนิติบุคคลที่รัฐเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าผู้รับซื้อไฟฟ้างกล่าวมีความน่าเชื่อถือทางการเงินสูง สำหรับในประเทศไทย ผู้รับซื้อไฟฟ้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ กฟผ. ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจในประเทศไทย สำหรับในประเทศลาว ผู้รับซื้อไฟฟ้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ กฟผ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาวซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจในประเทศลาว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจในตลาดที่มีผู้ขายน้อยราย (captive market) ในประเทศจีน โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไอน้ำและน้ำร้อนแต่เพียงรายเดียวในเขตเจิ้งตั้งและเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไอน้ำแต่เพียงรายเดียวในเขตหลวนหนาน ทั้งนี้ “ประกาศว่าด้วยข้อบังคับชั่วคราวเกี่ยวกับการก่อสร้างและจัดการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมและโรงไฟฟ้าถ่านหิน (Notice on Provisional Regulations on CHP and Gangue NRU Power Projects Construction and Management)” ซึ่งออกโดยคณะกรรมการการพัฒนาและปฏิรูปแห่งชาติจีนร่วมกับกระทรวงโยธาธิการแห่งประเทศจีน โดยหลักไม่อนุญาตให้มีการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมขึ้นใหม่ในเขตการจัดหาความร้อนของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเดิม ทั้งนี้ แม้ว่าหน่วยงานท้องถิ่นในประเทศจีนจะมีดุลพินิจในการบังคับใช้ประกาศดังกล่าว บริษัทฯ เชื่อว่าการแข่งขันของบริษัทฯ ในเขตเจิ้งตั้งและเขตหลวนหนานมีอยู่อย่างจำกัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และสัญญาซื้อขายไอน้ำระยะยาวกับบริษัทที่หวังในการเป็นผู้จำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมโจวจิงและบริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายไอน้ำเพียงรายเดียวให้แก่บริษัทที่หวัง โดยส่วนใหญ่ผู้รับซื้อไฟฟ้าของบริษัทฯ ในประเทศจีนเป็นรัฐวิสาหกิจซึ่งมีความน่าเชื่อถือทางการเงินสูง แม้ว่าอัตราค่าไฟฟ้าจะถูกควบคุมโดยรัฐบาลจีน แต่จากประสบการณ์ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการปรับค่าไฟฟ้าคงที่อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับราคาถ่านหินซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่าต้นทุนด้านเชื้อเพลิงจะได้ถูกส่งผ่านไปยังผู้รับซื้อ

ในประเทศจีน และบริษัท คาดว่านโยบายการปรับค่าไฟฟ้าดังกล่าวจะยังคงบังคับใช้ต่อไปตราบเท่าที่รัฐบาลยังคงนโยบายพลังงานในปัจจุบัน โดยโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมเจ็ดถึงมีสัดส่วนรายได้จากการขายไฟฟ้า ใช้น้ำ และน้ำร้อนให้รัฐวิสาหกิจและบริษัทเอกชน สำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 เป็นจำนวนประมาณร้อยละ 40.5 และร้อยละ 59.5 ตามลำดับ สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมหลวนหนานมีสัดส่วนรายได้จากการขายไฟฟ้า ใช้น้ำ ให้รัฐวิสาหกิจและบริษัทเอกชนสำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 เป็นจำนวนประมาณร้อยละ 83.8 และร้อยละ 16.2 ตามลำดับ

บริษัท มีการลงทุนในสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้าที่หลากหลายโดยมีการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการในประเทศญี่ปุ่น

โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นเหล่านี้มีแนวโน้มที่จะได้รับเงินทุนหมุนเวียนอย่างคงที่เนื่องจากได้รับประโยชน์จากอัตราค่าไฟฟ้าที่กำหนดไว้ (Feed-in-Tariff) ซึ่งมีการกำหนดราคาซื้อขายขั้นต่ำสำหรับการซื้อขายพลังงานไฟฟ้าหมุนเวียนโดยรัฐบาลญี่ปุ่น

บริษัท เชื่อว่าตลาดการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศจีนเป็นโอกาสที่ดีสำหรับการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท เนื่องจากตลาดการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศจีนอยู่ในช่วงเริ่มพัฒนาและโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศจีนได้รับประโยชน์จากมาตรการส่งเสริมหลายประการจากรัฐบาลจีนรวมถึงนโยบายอัตราค่าไฟฟ้าและเงินอุดหนุนอื่น ๆ นอกจากนี้ ในระหว่างเดือนมีนาคมถึงเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัท เข้าทำสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการซื้อหุ้นทั้งหมดของโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศจีน จำนวน 4 โครงการ ได้แก่ โครงการจินชาน โครงการฮุยเหมิง โครงการเห่าหยวน และโครงการฮุยเจิน ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัท ได้มาซึ่งหุ้นทั้งหมดในโครงการฮุยเหมิง นอกจากนี้ ในเดือนกันยายน 2559 บริษัท ได้มาซึ่งหุ้นทั้งหมดในโครงการจินชาน และบริษัท โดยผ่านบจ. บ้านปูรีนิวเอเบิลเข้าทำสัญญากับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการซื้อหุ้นทั้งหมดของโครงการไปหยุดตั้งซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศจีน โดยการได้มาซึ่งหุ้นในโครงการที่เหลือยังไม่แล้วเสร็จ และบริษัท คาดว่าจะดำเนินการได้มาซึ่งหุ้นแล้วเสร็จภายในปี 2559 ซึ่งขึ้นอยู่กับการดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับที่กำหนดไว้ โดยบริษัท คาดว่าจะขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยมุ่งหมายจะให้มีการดำเนินงานของ 8 โครงการในประเทศญี่ปุ่น 5 โครงการในประเทศจีน และโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาในประเทศไทยภายในสิ้นปี 2561 ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนจำนวนรวม 215.9 เมกะวัตต์ เทียบเท่า

บริษัท เชื่อว่าการที่บริษัท เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวในประเทศไทย ประเทศลาว และประเทศญี่ปุ่น การเติบโตของตลาดที่มีผู้ขายน้อยรายในประเทศจีน และผู้รับซื้อที่มีความน่าเชื่อถือทางการเงินสูงทำให้บริษัท มีเงินทุนหมุนเวียนที่มีเสถียรภาพ และมีศักยภาพทางการเงินสูง โดยสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 2557 และ 2558 และรอบระยะเวลาหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 และ 2559 รายได้จากการขายสุทธิของบริษัท ยังมีความสม่ำเสมอ จำนวน 5,689.1 ล้านบาท 5,199.7 ล้านบาท 5,653.0 ล้านบาท 2,727.8 ล้านบาท และ 2,814.4 ล้านบาท ตามลำดับ และกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ของบริษัท จากปี 2556 ถึงปี 2558 อยู่ในระดับที่สูงกว่า 3,000.0 ล้านบาท

1.2.5 ความเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจที่แข็งแกร่งกับผู้นำในภาคอุตสาหกรรมและรัฐบาลท้องถิ่น

บริษัทฯ เป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจที่แข็งแกร่งกับผู้นำในภาคอุตสาหกรรมและรัฐบาลท้องถิ่น หุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯ ในประเทศไทย ได้แก่ บมจ. เอ็กโก และบมจ. ราชบุรี ซึ่งมีความสามารถในการผลิตไฟฟ้าสูง โดยบมจ. เอ็กโกซึ่งเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯ ในโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระรายแรกและรายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของประเทศไทย

ในขณะที่ บมจ. ราชบุรีซึ่งเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯ ในโรงไฟฟ้าหงสาเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยทั้งบมจ. เอ็กโก และบมจ. ราชบุรี ต่างมีกฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุด โดยในประเทศไทย กฟผ. เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ผลิตและเป็นผู้ให้อนุญาตในการเริ่มต้นดำเนินการโรงไฟฟ้าตามสถานะของการจัดหาไฟฟ้าและความต้องการในเครือข่ายเชื่อมโยงไฟฟ้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงมีความสัมพันธ์ที่ดีกับหุ้นส่วนทางธุรกิจในประเทศอีกด้วย รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว เป็นหน่วยงานในการผลิตและจัดส่งไฟฟ้าของรัฐบาลลาว ในขณะที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นลาวเป็นหน่วยงานในการลงทุนในด้านพลังงานของรัฐบาลลาว

ในประเทศจีน บริษัทเกอเหมิง (ซึ่งเป็นหุ้นส่วนการร่วมทุนของบริษัทฯ ในโรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง) มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท ซานซี อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็นเนอร์จี กรุ๊ป บริษัท โคเรีย อิเล็กทริก เพาเวอร์ คอร์ปอเรชั่น ธนาคาร ดอยซ์แบงก์ เจ-เพาเวอร์ และซีไอเค อิเล็กทริก เพาเวอร์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทซานซีลู่กวง ซึ่งเป็นหนึ่งในหุ้นส่วนของบริษัทฯ ซานซีลู่กวงเป็นรัฐวิสาหกิจที่เป็นหนึ่งในผู้ผลิตถ่านหินที่ใหญ่ที่สุดของประเทศจีน นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นของโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมใจผิง ได้แก่ บริษัทซีหวาง ซึ่งเป็นสมาชิกในกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตอาหารและเครื่องดื่มและผู้ผลิตเหล็กที่ใหญ่ที่สุด 500 รายในประเทศจีน และบริษัทซีซิงซึ่งเป็นผู้ผลิตเอกชนขนาดใหญ่ในอุตสาหกรรมการผลิตอะลูมิเนียม โดยบริษัทซีหวางเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมใจผิงด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับบริษัท ไชน่า เนชั่นแนล อิเล็กทริก อีควิปเมนต์ โคปอเรชั่น (CNEC) และกลุ่มบริษัทฮาบินซึ่งเป็นผู้จัดหาด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง (EPC) สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าหงสา

บริษัทฯ เชื่อว่าหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯ จะช่วยเสริมสร้างความรู้ ทักษะ และความสัมพันธ์กับท้องถิ่น รวมทั้งความสามารถทางเทคนิคซึ่งจะช่วยสร้างความมั่นใจได้ว่าโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ จะประสบความสำเร็จในการดำเนินงาน

1.2.6 แผนการลงทุนที่ครอบคลุมหลายภูมิภาคและประเภทเชื้อเพลิงที่หลากหลายประกอบกับฐานะทางการเงินที่มั่นคงช่วยส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืน

ตามแผนการลงทุนของบริษัทฯ ในปัจจุบัน บริษัทฯ คาดว่าภายในสิ้นปี 2561 จะสามารถขยายกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนจากกำลังการผลิตในปัจจุบันจำนวน 1,913.0 เมกะวัตต์เทียบเท่าเป็น 2,468.2 เมกะวัตต์เทียบเท่า หรือมีอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ประมาณร้อยละ 12.0 ซึ่งบริษัทฯ ยังมีแผนการเพิ่มกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนของโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมใจผิงอีก 51.8 เมกะวัตต์เทียบเท่าภายในสิ้นปี 2562 และโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมใจผิงอีก 36.3 เมกะวัตต์เทียบเท่าภายในสิ้นปี 2563

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องในหลายภูมิภาคโดย ณ วันที่ในเอกสารฉบับนี้ บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนในประเทศไทย ประเทศลาว ประเทศจีน และประเทศญี่ปุ่น ในสัดส่วนร้อยละ 37.5 ร้อยละ 39.3 ร้อยละ 22.9 และร้อยละ 0.3 ของกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน ตามลำดับ ทั้งนี้ ภายในสิ้นปี 2563 บริษัทฯ คาดว่า

กำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนตามภูมิภาคของบริษัทฯ จะกระจายในประเทศไทย ประเทศลาว ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น ในสัดส่วนร้อยละ 28.1 ร้อยละ 29.4 ร้อยละ 39.6 และร้อยละ 2.9 ตามลำดับ

บริษัทฯ กำลังสร้างการเติบโตของบริษัทฯ ในภูมิภาคด้วยการลงทุนที่หลากหลาย โดย ณ วันที่ในเอกสารฉบับนี้ กำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ เป็นการผลิตไฟฟ้าพลังงานถ่านหินในอัตราร้อยละ 97.0 และการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในอัตราร้อยละ 3.0 บริษัทฯ วางแผนที่จะเพิ่มความหลากหลายด้วยการลดสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าที่มาจากพลังงานถ่านหิน โดยภายในปี 2568 บริษัทฯ คาดว่ากำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ จากการผลิตไฟฟ้าที่มาจากพลังงานหมุนเวียนจะอยู่ในอัตราร้อยละ 20.0 โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะลงทุนเพิ่มเติมในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พลังน้ำ พลังงานลม และพลังงานชีวมวล ในภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น และประเทศอินเดีย เช่น ในระหว่างเดือนมีนาคมถึงเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการซื้อหุ้นทั้งหมดของโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศจีน จำนวน 4 โครงการ ได้แก่ โครงการจินชาน โครงการฮุยเหิง โครงการเฮ่าหยวน และโครงการฮุยเอิน ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นทั้งหมดในโครงการฮุยเหิง นอกจากนี้ ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นทั้งหมดในโครงการจินชาน และ บริษัทฯ โดยผ่าน บจ. บ้านปูรีนิวเอเบิลเข้าทำสัญญากับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการซื้อหุ้นทั้งหมดของโครงการไปหยุดตั้งซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศจีน บริษัทฯ เชื่อว่า บริษัทฯ จะยังสามารถรักษาฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ ได้ต่อไปภายหลังจากเสนอขายหลักทรัพย์ในครั้งนี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าฐานะทางการเงินและกระแสเงินสดที่มั่นคงจะส่งเสริมให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง

1.2.7 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานสูง

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในธุรกิจพลังงานครอบคลุมในทุกด้าน และมีผลงานในการพัฒนาการขยาย และการเข้าซื้อโรงไฟฟ้าต่าง ๆ นอกจากนี้ คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ยังมีประสบการณ์อย่างสูงในการออกแบบวางแผน การบริหารโครงการ การก่อสร้าง และการทดสอบการใช้งานของระบบโรงไฟฟ้าและเทคโนโลยี ผู้บริหารอาวุโสของบริษัทฯ มีประสบการณ์ทำงานในอุตสาหกรรมกว่า 35 ปี และดำรงตำแหน่งในธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทบ้านปูต่อเนื่องเป็นเวลากว่า 20 ปี กลุ่มบริษัทบ้านปูมีการพัฒนา การดำเนินโครงการ และการเข้าซื้อสินทรัพย์ในภาคการผลิตพลังงานไฟฟ้ามาประมาณกว่า 20 ปี และมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนที่ขยายตัวมากกว่า 7 เท่า จาก 247.0 เมกะวัตต์เทียบเท่าในปี 2539 เป็น 1,913.0 เมกะวัตต์เทียบเท่า ณ วันที่ในเอกสารฉบับนี้

1.2.8 ประโยชน์จากความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับบมจ. บ้านปู

บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องและมั่นคงจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ บมจ. บ้านปูซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มผู้นำด้านการผลิตถ่านหินในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และนับแต่เริ่มก่อตั้งในปี 2526 บมจ. บ้านปูมีประสบการณ์กว่า 30 ปีในอุตสาหกรรมถ่านหินทั้งในประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจของบมจ. บ้านปูมีความหลากหลาย ตั้งแต่การลงทุน การสำรวจ การพัฒนา รวมถึงการดำเนินการผลิตถ่านหินประเภทให้ความร้อน นอกจากนี้ บมจ. บ้านปูยังส่งเสริมประสบการณ์ในอุตสาหกรรมเหมืองถ่านหินทั้งแบบเปิดและใต้ดิน รวมทั้งธุรกิจไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ปัจจุบัน บมจ. บ้านปูมีฐานธุรกิจในหลายประเทศ ได้แก่ ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศออสเตรเลีย ประเทศจีน และประเทศมองโกเลีย

บริษัทฯ เชื่อว่า บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบจากความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับบมจ. บ้านปูในการแข่งขันเข้าประมูลงานโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน เช่น โรงไฟฟ้าหงสา เนื่องจากบริษัทฯ สามารถใช้ประสบการณ์ที่ยาวนานของบมจ. บ้านปู

ในการทำเหมืองถ่านหิน นอกจากนี้ บมจ. บ้านปูยังเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ประกอบกิจการด้านพลังงานที่มีความเป็นอิสระ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าเป็นประโยชน์ในการเข้าประมูลโครงการต่าง ๆ ในอุตสาหกรรมที่มีการควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิดและในหลากหลายประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างบริหาร (Management Service Agreement) กับบมจ. บ้านปูโดยภายใต้สัญญาดังกล่าว บมจ. บ้านปูในฐานะผู้รับจ้างตามสัญญามีหน้าที่ให้คำปรึกษาและความช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ ให้แก่บริษัทฯ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง (1) งานด้านกฎหมาย (2) งานสาธารณสุข ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและชุมชน (3) การบริหารจัดการทางธุรกิจ (4) การจัดหาและการบริหารจัดการทั่วไป (5) งานสารสนเทศ (6) งานทรัพยากรบุคคล (7) งานด้านการเงิน (8) งานสื่อสารองค์กร และ (9) การตรวจสอบภายใน หนึ่ง บริษัทฯ เชื่อว่าพนักงานของบริษัทฯ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ข้างต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงประโยชน์ที่บริษัทฯ จะได้รับที่เพิ่มมากขึ้นจากการเข้าทำสัญญาดังกล่าว ซึ่งจะเสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และสามารถลดต้นทุนด้านการฝึกอบรมพนักงานในระยะเวลาอันสั้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งทางด้านต้นทุนและการได้การยอมรับในชื่อทางการค้าของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทบ้านปูทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์กับบมจ. บ้านปูในหลายด้านจะช่วยสนับสนุนการพัฒนาและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

1.3 กลยุทธ์ทางธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายในการเป็นหนึ่งในบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนที่ยั่งยืนรายใหญ่ที่สุดในภูมิภาคโดยบริษัทฯ จะดำเนินการตามกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังนี้

1.3.1 การขยายการลงทุนในภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการขยายการลงทุนในภูมิภาคอย่างต่อเนื่องโดยขยายขอบเขตการลงทุนในโรงไฟฟ้าภายในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าในภูมิภาคที่เพิ่มขึ้น จากข้อมูลของ ฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน คาดการณ์ว่า ความต้องการใช้ไฟฟ้ากำลังขยายตัวโดยมีอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 7.9 จากประมาณ 862,058 กิกะวัตต์ต่อชั่วโมงในปี 2558 เป็น 1,263,530 กิกะวัตต์ต่อชั่วโมงในปี 2563 จากความสำเร็จทั้งในการริเริ่มและพัฒนาโครงการและการเข้าซื้อกิจการ รวมทั้งได้รับการสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมีศักยภาพที่จะขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าโดยให้มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนรวมประมาณ 4,300.0 เมกะวัตต์เทียบเท่ากับในปี 2568 นอกจากนี้ บริษัทฯ จะคัดสรรการลงทุนใหม่ ๆ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนการลงทุนในระดับที่น่าพอใจ บริษัทฯ มีแผนที่จะลงทุนเพิ่มเติมในโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินที่ใช้แล้วหมดไป โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซ และโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน รวมถึงพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานน้ำ พลังงานลม และพลังงานชีวมวลในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น และประเทศอินเดีย

ในอนาคต บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะขยายขอบเขตการลงทุนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประเทศอินเดีย ประเทศจีน และประเทศญี่ปุ่นเป็นหลัก ตามข้อมูลของฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน กลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ เช่น ประเทศไทย ประเทศเวียดนาม และประเทศอินโดนีเซียมีความต้องการกำลังการผลิตไฟฟ้าเพิ่มเติมที่ชัดเจน อัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้นของการเปิดเสรีในภาคพลังงานก่อให้เกิดโอกาสในการขยายธุรกิจสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และจากความสำเร็จในการดำเนินงานในโครงการโรงไฟฟ้า บริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะขยายกิจการไปสู่ประเทศเม็กซิโก ประเทศเวียดนาม และประเทศกัมพูชา หากมีโอกาสการลงทุนที่น่าสนใจและยังคงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจในประเทศลาวอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นส่วนหนึ่งของการขยายกิจการในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัทฯ เล็งเห็นว่าประเทศอินโดนีเซีย และประเทศฟิลิปปินส์ เป็นประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโต

ฟอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน คาดการณ์ว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศอินโดนีเซียจะเพิ่มขึ้นที่อัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 8.7 ในระหว่างปี 2557 ถึงปี 2563 ในเดือนเมษายน 2558 รัฐบาลอินโดนีเซียได้ประกาศแผนการพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าเพิ่มอีก 35.0 กิกะวัตต์ภายในปี 2562 ภายใต้แผนการดังกล่าว กำลังการผลิตไฟฟ้า 10.0 กิกะวัตต์จะถูกพัฒนาโดยบริษัทพีทีพีแอลเอ็น และกำลังการผลิตไฟฟ้าอีก 25.0 กิกะวัตต์ที่เหลือจะถูกพัฒนาผ่านการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน และคาดการณ์ว่ากำลังการผลิตติดตั้งในประเทศอินโดนีเซียจะเพิ่มขึ้นจาก 55.0 กิกะวัตต์ในปี 2558 เป็น 94.0 กิกะวัตต์ในปี 2563 บริษัทฯ จะอาศัยข้อได้เปรียบและประสบการณ์ในการดำเนินงานที่ประสบความสำเร็จของบมจ. บ้านปูซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานที่ชี้แล้วหมดไปในประเทศอินโดนีเซีย บริษัทฯ เล็งเห็นว่ากรณีดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงโอกาสในการสร้างรากฐานที่มั่นคงในตลาดการผลิตไฟฟ้าที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ตามข้อมูลของฟอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน เนื่องด้วยความโปร่งใสของโครงสร้างการซื้อขายไฟฟ้าและความพยายามอย่างต่อเนื่องของรัฐบาลฟิลิปปินส์ในการแปรรูปรัฐวิสาหกิจในด้านการไฟฟ้า ทำให้ประเทศฟิลิปปินส์ซึ่งเป็นหนึ่งในตลาดการค้าไฟฟ้าที่มีความเสรีสูงที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เป็นประเทศที่น่าสนใจสำหรับนักลงทุนต่างชาติ ฟอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน คาดการณ์ว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศฟิลิปปินส์จะมีอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 4.2 ในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2563 ตามข้อมูลของแผนพลังงานของประเทศฟิลิปปินส์สำหรับปี 2555 ถึงปี 2573 (Philippine Energy Plan 2012-2030) มีการคาดการณ์ว่ากำลังการผลิตติดตั้งของโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์จะเพิ่มขึ้นจาก 17.9 กิกะวัตต์ในปี 2557 เป็น 25.8 กิกะวัตต์ภายในปี 2573 บริษัทฯ เชื่อว่ากำลังการผลิตติดตั้งที่เพิ่มขึ้นนี้มีแนวโน้มว่าจะดำเนินการโดยโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินและโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ

สภาแห่งชาติของประเทศจีนได้กำหนดเป้าหมายดัชนีผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศในปี 2563 ให้เป็น 2 เท่าของดัชนีในปี 2553 ซึ่งต้องมีอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมที่ร้อยละ 6.6 ระหว่างปี 2557 ถึงปี 2563 เนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศจีนถูกขับเคลื่อนโดยอุตสาหกรรมการผลิตและการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศจีนต่อหน่วยของดัชนีผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศจึงเป็น 2 เท่าของอัตราเฉลี่ยทั่วโลก ฟอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน คาดการณ์ว่า ความต้องการใช้ไฟฟ้าต่อครัวเรือนในประเทศจีนจะเพิ่มขึ้นจาก 4,095.0 กิกะวัตต์ต่อชั่วโมงในปี 2557 เป็น 5,000 กิกะวัตต์ต่อชั่วโมงในปี 2563 ในกรณีนี้ บริษัทฯ วางแผนที่จะขยายการดำเนินการในประเทศจีน ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันของบริษัทฯ และประสบการณ์การดำเนินธุรกิจที่ยาวนานถึง 10 ปีในประเทศจีนจะช่วยส่งเสริมการเติบโตของบริษัทฯ จากข้อมูลของฟอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน การอ่อนค่าของค่าเงินหยวนจะส่งเสริมภาคอุตสาหกรรมของประเทศจีนซึ่งจะลดความเสี่ยงที่เกิดจากการลดลงของความต้องการใช้ไฟฟ้าภายหลังจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจของประเทศจีน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ประสงค์ที่จะประเมินโอกาสการลงทุนในประเทศอินเดีย ซึ่งมีขนาดเศรษฐกิจที่มีอัตราการเติบโตของดัชนีผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศโดยเฉลี่ยต่อปีที่ร้อยละ 6.4 ระหว่างปี 2551 ถึงปี 2557 และจากการคาดการณ์ของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ดัชนีผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศต่อปีของประเทศอินเดียจะเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 7.6 ในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2563 ซึ่งสูงกว่าประเทศจีนซึ่งเป็นประเทศที่มีขนาดเศรษฐกิจที่เติบโตสูงที่สุดในโลก ฟอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน คาดการณ์ว่า ความต้องการใช้ไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นโดยมีอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 8.1 จากปี 2558 ถึงปี 2563 โดยมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงถึง 1,492,747 กิกะวัตต์ต่อชั่วโมงในปี 2563 ภายใต้แผนงานระยะ 5 ปีฉบับที่ 13 ของประเทศอินเดีย มีการคาดการณ์ว่ากำลังการผลิตติดตั้งรวมจะเติบโตที่อัตราเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 6.3 ซึ่งเพิ่มจาก 283.8 กิกะวัตต์ในปี 2558 เป็น 385.0 กิกะวัตต์ในปี 2563 และจากแนวโน้มการเติบโตดังกล่าว บริษัทฯ เห็นว่า ประเทศอินเดียเป็นหนึ่งในประเทศที่น่าสนใจสำหรับการขยายการลงทุนในภูมิภาคของบริษัทฯ

1.3.2 การเพิ่มความหลากหลายของการลงทุนในกลุ่มพลังงานหมุนเวียน

บริษัทฯ จะลงทุนเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องในกลุ่มพลังงานหมุนเวียนโดยวางแผนที่จะขยายการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนชนิดต่าง ๆ เช่น พลังน้ำ พลังงานลม และพลังงานชีวมวล นอกเหนือจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายสัดส่วนกำลังการผลิตที่มาจากพลังงานหมุนเวียนให้อยู่ในอัตราร้อยละ 20.0 ของกำลังการผลิตรวมของบริษัทฯ ภายในปี 2568 โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะลงทุนเพิ่มเติมในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พลังน้ำ พลังงานลม และพลังงานชีวมวล ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น และประเทศอินเดีย เป็นต้น

บริษัทฯ จะเติบโตอย่างต่อเนื่องในประเทศญี่ปุ่นซึ่งเป็นตลาดหลักในการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยภายหลังจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวครั้งใหญ่ในปี 2554 ประเทศญี่ปุ่นได้ทบทวนการพึ่งพาการผลิตไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ และได้ออกมาตรการประหยัดพลังงานซึ่งจะช่วยส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนที่มีต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ เช่น การผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม คลื่นในมหาสมุทร และพลังงานชีวมวล เป็นต้น การผลิตไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นคาดการณ์ว่าจะเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการเตรียมการก่อสร้างสำหรับโอลิมปิกภาคฤดูร้อนที่กำลังจะจัดขึ้นในปี 2563 ในกรุงโตเกียวระหว่างช่วงปี 2558 ถึงปี 2563 ฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน คาดการณ์ว่า การผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 4.1 โดยเพิ่มจาก 90.1 เทราวัตต์ต่อชั่วโมงในปี 2558 เป็น 105.7 เทราวัตต์ต่อชั่วโมงในปี 2563 และคาดว่าจะในช่วงเวลาเดียวกัน การผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 6.2 โดยเพิ่มจาก 42.9 เทราวัตต์ต่อชั่วโมง เป็น 54.7 เทราวัตต์ต่อชั่วโมง หรือเท่ากับร้อยละ 51.8 ของปริมาณพลังงานหมุนเวียนที่ผลิตได้ภายในปี 2563 โดยเปรียบเทียบกับอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่อัตราร้อยละ 14.6 ในปี 2555 และในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2563 กำลังการผลิตติดตั้งสำหรับการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นจะเพิ่มขึ้นอีก 36.4 กิกะวัตต์

ในประเทศไทย บริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มความหลากหลายในการลงทุนให้ครอบคลุมถึงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานชีวมวล โดยประเทศไทยมีศักยภาพที่แข็งแกร่งในการพัฒนาการผลิตไฟฟ้าทางเลือกเนื่องจากปัจจัยทางภูมิประเทศที่เอื้ออำนวย โดยมีอัตราการความเข้มแสงเฉลี่ย 18.0 -19.0 เมกะวัตต์ต่อตารางเมตรต่อวัน รวมถึงมีผลผลิตทางการเกษตรจำนวนมากที่สามารถนำไปใช้ในการผลิตไฟฟ้าในหลายรูปแบบ เช่น พลังงานชีวมวล ก๊าซชีวภาพ ไบโอดีเซล และเอทานอล ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP) ในปี 2558 สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยจะปรับตัวสูงขึ้นจากร้อยละ 6.5 หรือ 12,405.0 กิกะวัตต์-ชั่วโมงในปี 2558 เป็นร้อยละ 14.8 หรือ 33,805.0 กิกะวัตต์-ชั่วโมงในปี 2563 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 22.2

ในประเทศลาว กำลังการผลิตติดตั้งส่วนใหญ่มาจากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังน้ำ จากการประเมินศักยภาพการผลิตไฟฟ้าพลังน้ำในประเทศลาวพบว่ามีศักยภาพในการผลิตอยู่ที่ประมาณ 26,000.0 เมกะวัตต์ โดยในปี 2557 มีกำลังการผลิตติดตั้งเพียง 2,994.0 เมกะวัตต์ ซึ่งในจำนวนนี้ 699.0 เมกะวัตต์เป็นการผลิตเพื่อใช้ภายในประเทศ และที่เหลืออีก 2,295.0 เมกะวัตต์เป็นการผลิตเพื่อการส่งออก ประเทศลาววางแผนที่จะเพิ่มกำลังการผลิตติดตั้งจากปี 2558 ถึงปี 2563 ผ่านโครงการผลิตไฟฟ้าพลังน้ำตามแม่น้ำสายต่าง ๆ เป็นหลัก ตามข้อมูลของฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน ประเทศลาวเป็นตลาดที่น่าสนใจสำหรับการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า โดยเฉพาะธุรกิจไฟฟ้าพลังน้ำ นอกเหนือจากศักยภาพการผลิตไฟฟ้าพลังน้ำที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ประเทศลาวยังมีปัจจัยสนับสนุนอื่น ได้แก่ สภาวะที่เอื้ออำนวยทางธุรกิจ ประกอบกับสภาวะทางการเมืองที่มีเสถียรภาพ เขตเศรษฐกิจพิเศษ ความเสี่ยงที่ต่ำจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ และต้นทุนแรงงานที่ค่อนข้างต่ำ ซึ่งล้วนทำให้ประเทศลาวเป็นเป้าหมายในการลงทุนที่น่าสนใจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เนื่องจากเป็นประเทศที่ไม่มีอาณาเขตติดต่อกับทะเลส่งผลให้ประเทศลาวตั้งอยู่ในทำเลที่เหมาะสมแก่การส่งออกไฟฟ้าแก่

ประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศจีน ประเทศเวียดนาม ประเทศไทย และประเทศกัมพูชา นอกจากนี้รัฐบาลลาวยังดึงดูดความสนใจจากนักลงทุนต่างชาติให้เข้ามาลงทุนในประเทศโดยการให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีต่าง ๆ บริษัทฯ จึงวางแผนที่จะต่อยอดการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าหลากหลายรูปแบบ หากมีโอกาสในการลงทุนที่น่าสนใจโดยอาศัยความสัมพันธ์ของบริษัทฯ ที่มีอยู่ในประเทศลาวให้มากขึ้น

กฎหมายเกี่ยวกับพลังงานหมุนเวียนของประเทศจีนได้ให้สิทธิประโยชน์ทางการเงินในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมการลงทุนในการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม โดยคาดว่าการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะเติบโตอย่างต่อเนื่องในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2563 โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 20.1 และจะมีกำลังผลิตสูงถึง 75,000.0 กิกะวัตต์-ชั่วโมงในปี 2563 ฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน คาดการณ์ว่า กำลังการผลิตติดตั้งของการผลิตไฟฟ้าในประเทศจีนจะเพิ่มขึ้นโดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 24.8 จาก 33.1 กิกะวัตต์ในปี 2558 ถึง 100.0 กิกะวัตต์ในปี 2563 ฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิแวนเชื่อว่าโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่ (large-scale photovoltaic) จะเติบโตอย่างรวดเร็วเนื่องจากการสนับสนุนทางการเงินจากรัฐบาลกลางประกอบกับการสนับสนุนเพิ่มเติมในรูปแบบต่าง ๆ จากรัฐบาลท้องถิ่นโดยการปรับปรุงกฎระเบียบข้อบังคับและพัฒนาให้เกิดตลาดใหม่ บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ จะสามารถอาศัยประสบการณ์การดำเนินงานเป็นเวลา 10 ปี และความสัมพันธ์ของบริษัทฯ ในประเทศจีนเพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เช่น ในระหว่างเดือนมีนาคมถึงเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการซื้อหุ้นทั้งหมดของโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศจีน จำนวน 4 โครงการ ได้แก่ โครงการจินซาน โครงการฮูยเหิง โครงการเห่าหยวน และโครงการฮูยเอิน ในมณฑลซานตงที่โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมใจวมังตั้งอยู่ กำลังการผลิตติดตั้งทั้ง 4 โครงการรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 90.0 เมกะวัตต์ ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นทั้งหมดในโครงการฮูยเหิง นอกจากนี้ ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นทั้งหมดในโครงการจินซาน และบริษัทฯ เข้าทำสัญญา เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการซื้อหุ้นทั้งหมดของโครงการไป๋หยูตั้ง ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศจีน และกำลังอยู่ระหว่างการพัฒนา กำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 50.0 เมกะวัตต์ ส่วนการได้มาซึ่งหุ้นในโครงการที่เหลือยังไม่แล้วเสร็จ และบริษัทฯ คาดว่าจะดำเนินการได้มาซึ่งหุ้นแล้วเสร็จภายในปี 2559 ซึ่งขึ้นอยู่กับการดำเนินการตามเงื่อนไขข้อบังคับที่กำหนดไว้

ในประเทศอินเดีย ภายใต้แผนงานระยะ 5 ปีฉบับที่ 12 และฉบับที่ 13 ของรัฐบาลอินเดีย มีการกำหนดเป้าหมายการเพิ่มขึ้นของกำลังการผลิตติดตั้งรวม โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 6.3 เพิ่มขึ้นจากจำนวน 283.8 กิกะวัตต์ในปี 2558 เป็นจำนวน 385.0 กิกะวัตต์ภายในปี 2563 ในปัจจุบัน แหล่งพลังงานทดแทนมีส่วนทำให้กำลังการผลิตติดตั้งเติบโตเป็นอันดับ 2 โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 11.0 ในปี 2555 ประเทศอินเดียมีการพึ่งพาการผลิตไฟฟ้าพลังงานถ่านหินและต้องนำเข้าถ่านหินจำนวนมากเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เพิ่มขึ้นในประเทศ รัฐบาลอินเดียจึงได้ดำเนินการมาตรการแก้ไขปัญหการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยให้การพัฒนาการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นหนึ่งในมาตรการเพื่อลดปัญหการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รัฐบาลอินเดียตั้งเป้าหมายที่จะให้กำลังการผลิตติดตั้ง ณ จุดเชื่อมต่อของโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สูงถึง 60.0 กิกะวัตต์ในปี 2565 และขยายการยกเว้นภาษีถึง 10 ปีสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งหมดที่เริ่มดำเนินการภายใน 31 มีนาคม 2560 ตามข้อมูลของฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน กำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะขยายตัวขึ้นประมาณ 10 เท่าในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2563 โดยเพิ่มขึ้นจาก 1.7 กิกะวัตต์ เป็น 16.6 กิกะวัตต์ซึ่งเป็นการเติบโตของกำลังการผลิตที่สูงที่สุดเมื่อเทียบกับพลังงานหมุนเวียนอื่น ๆ ในประเทศอินเดีย ซึ่งส่งผลให้สัดส่วนในการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์เมื่อเทียบกับพลังงานหมุนเวียนทั้งหมดปรับตัวสูงขึ้นจากอัตราร้อยละ 6.1 ในปี 2558 เป็นอัตราร้อยละ 25.1 ภายในปี 2563

บริษัทฯ วางแผนที่จะนำเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการขยายโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตามข้อมูลของฟอสต์ แอนด์ ซัลลิแวน การใช้เทคโนโลยีด้านพลังงานแสงอาทิตย์ เช่น ระบบรวมแสงอาทิตย์ (Concentrated Solar Power) และระบบสะสมความร้อน (Thermal Heat Storage) นั้นได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและเป็นที่แพร่หลาย ซึ่งผลักดันให้เกิดการแข่งขันของผู้ผลิตไฟฟ้าทั้งในปัจจุบันและผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหม่ในอนาคต

1.3.3 การประสานความร่วมมือในรูปแบบพันธมิตรทางธุรกิจกับหุ้นส่วนและผู้นำทางอุตสาหกรรมในแต่ละประเทศอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ จะร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในแต่ละประเทศอย่างต่อเนื่องในการขยายธุรกิจในด้านต่าง ประเทศ บริษัทฯ เชื่อว่าความรู้และความเชี่ยวชาญท้องถิ่นของบริษัทฯ จะช่วยให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสเข้าถึงโครงการใหม่และลูกค้ากลุ่มใหม่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังวางแผนที่จะร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งประสบความสำเร็จในการดำเนินงานในต่างประเทศ บริษัทฯ คาดว่าพันธมิตรทางธุรกิจจะช่วยเหลือบริษัทฯ ในด้านการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่มีความได้เปรียบและด้านเทคโนโลยีโดยเฉพาะด้านงานวิศวกรรม การจัดหาและการก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction: EPC) โดยผ่านการดำเนินงานในโครงการผลิตไฟฟ้าต่าง ๆ ในตลาดที่บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะยังคงร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับบมจ. บ้านปูซึ่งช่วยเหลือบริษัทฯ ในการใช้ความเชี่ยวชาญที่จำเป็นในการพัฒนาและดำเนินงานในต่างประเทศ และการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าปากเหมือง บริษัทฯ เชื่อว่าการร่วมมือกับบมจ. บ้านปูในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจจะช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในโครงการต่าง ๆ ซึ่งต้องอาศัยความรู้ด้านอุตสาหกรรมถ่านหิน

บริษัทฯ เชื่อว่าพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ มีความสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จ เช่น ในระหว่างการพัฒนาโรงไฟฟ้าหงสา บมจ. บ้านปูได้ให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทฯ ด้านความรู้และเทคนิคด้านเหมืองถ่านหิน การก่อสร้างและดำเนินการของโรงไฟฟ้าถ่านหิน การเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบมจ. ราชบุรีมีส่วนช่วยในความสำเร็จในการพัฒนาโรงไฟฟ้าหงสา อีกทั้งการมีส่วนร่วมของกฟผ. ทำให้มีความมั่นใจว่าการดำเนินงานและบำรุงรักษาของโรงไฟฟ้าจะเป็นอย่างราบรื่น นอกจากนี้ ความร่วมมือในระดับท้องถิ่นในประเทศจีน ได้แก่ ความร่วมมือของ ผู้จัดหาด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง (EPC) ผู้จัดหาอุปกรณ์ ลูกค้าอุตสาหกรรม รัฐวิสาหกิจ และบริษัทขนาดใหญ่ในประเทศจีนจะทำให้บริษัทฯ ย่อยในประเทศจีนมีฐานลูกค้าในการรับซื้อไฟฟ้าที่เพียงพอ และสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนของธนาคารต่าง ๆ ในประเทศจีนได้ บริษัทฯ ตั้งใจที่จะประสานความร่วมมือในรูปแบบพันธมิตรทางธุรกิจสำหรับโครงการในอนาคตเพื่อเพิ่มโอกาสในความสำเร็จของโครงการในอนาคตของบริษัทฯ

1.4 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

1.4.1 ประวัติและเหตุการณ์สำคัญ

บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยในเดือนธันวาคม 2539 โดยเป็นบริษัทย่อยที่บมจ. บ้านปูถือหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (โดยมีผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นถืออีก 3 ราย ถือหุ้นในบริษัทฯ คนละ 1 หุ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย) บริษัทฯ เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่นซึ่งลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าและความร้อนที่ผลิตขึ้นจากแหล่งกำเนิดที่หลากหลายซึ่งตั้งอยู่ในหลายประเทศในทวีปเอเชีย

บมจ. บ้านปูซึ่งเป็นบริษัทแม่ของบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำด้านการผลิตถ่านหินในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยประกอบธุรกิจต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องรวมถึงการสำรวจ การพัฒนา และการผลิต ถ่านหินประเภทให้ความร้อน บมจ. บ้านปูก่อตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อปี 2526 เพื่อประกอบธุรกิจเหมืองถ่านหินและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อ

ปี 2532 บมจ. บ้านปูเริ่มขยายธุรกิจเพื่อประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าครั้งแรกในปี 2536 โดยเป็นหนึ่งในผู้ร่วมก่อตั้ง บจ. โคเจนเนอเรชั่น ซึ่งต่อมาได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใต้ชื่อ บริษัท เดอะ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เมื่อปี 2539) ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็กของกฟผ. เพื่อดำเนินการจัดหาไฟฟ้าในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินและไอน้ำให้แก่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ต่อมาในปี 2543 บมจ. บ้านปูเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 12.40 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบมจ. ราชบุรีในการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกของบมจ. ราชบุรี และขายเงินลงทุนดังกล่าวในปี 2552 และบมจ. บ้านปูได้ขยายการดำเนินกิจการถ่านหินไปยังประเทศอินโดนีเซีย ประเทศออสเตรเลีย ประเทศจีน และประเทศมองโกเลีย และขยายรูปแบบการประกอบธุรกิจเพื่อให้ครอบคลุมถึงโครงการผลิตไฟฟ้าในประเทศลาว ประเทศจีน และประเทศญี่ปุ่น

ตารางต่อไปนี้จะแสดงถึงเหตุการณ์สำคัญต่าง ๆ ของบริษัทฯ

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
2539	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ จัดตั้งขึ้น โดยเป็นบริษัทย่อยที่บมจ. บ้านปูถือหุ้นทั้งหมด
2540	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ร่วมกับบริษัทเพาเวอร์เจ็นพีแอลซี และบริษัท ซีอาร์เอ เอ็นเนอร์จี จำกัด จัดตั้งบจ. บีแอลซีพีซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า เพื่อเข้าร่วมประมูลสิทธิในการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระของกฟผ. บจ. บีแอลซีพีได้รับคัดเลือกจากกฟผ. ให้ก่อสร้าง เป็นเจ้าของ และประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินขนาด 1,434.0 เมกะวัตต์ ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระของกฟผ. และลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบจ. บีแอลซีพี (ตามที่ได้นิยามไว้ในส่วนหลัง)
2549	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ โดยผ่านบริษัทบ้านปูเพาเวอร์อินเตอร์¹ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในขณะนั้นขยายการลงทุนไปสู่ประเทศจีนโดยการเข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมเจ็ดโรง โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมหลวนหนาน และโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมโจวผิง บีแอลซีพีหน่วยที่ 1 เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ บริษัทฯ ลงนามในข้อตกลงเบื้องต้นกับรัฐบาลลาวซึ่งให้สิทธิแก่บริษัทฯ ในการดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการพัฒนาและลงทุนในโรงไฟฟ้าหงสาซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าปากเหมืองและโครงการเหมืองถ่านหินที่มีกำลังการผลิตขนาด 1,878.0 เมกะวัตต์ ในเมืองหงสา แขวงไชยบุรี ประเทศลาว
2550	<ul style="list-style-type: none"> บีแอลซีพีหน่วยที่ 2 เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ บริษัทฯ ลงนามในสัญญาร่วมพัฒนากับบมจ. ราชบุรี เพื่อร่วมกันศึกษาและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าหงสา บริษัทฯ และบมจ. ราชบุรีในฐานะผู้พัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าหงสาลงนามในบันทึกข้อตกลงกับกฟผ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว โดยระบุข้อตกลงและเงื่อนไข

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
2552	<p>หลักสำหรับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทหงสาทักบคฝ. และสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทหงสากับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว ตามลำดับ</p> <ul style="list-style-type: none"> ● บริษัทฯ เข้าทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกับบมจ. ราชบุรี และรัฐวิสาหกิจถือหุ้นลาว เพื่อร่วมก่อตั้งบริษัทหงสา และบริษัททกไฟมายนิ่ง ● บริษัทหงสาเข้าทำสัญญาสัมปทานไฟฟ้า และบริษัททกไฟมายนิ่งเข้าทำสัญญาสัมปทานเหมืองถ่านหินและหินปูนหงสา ซึ่งให้สิทธิแก่บริษัททั้งสองในการประกอบธุรกิจการทำสัมปทานไฟฟ้าและสัมปทานเหมืองแร่ ตามลำดับ เป็นระยะเวลา 25 ปี ● เริ่มต้นการก่อสร้างโรงไฟฟ้าหงสา
2553	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัทหงสาเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทหงสาทักบคฝ.
2554	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัทหงสาเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทหงสากับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว
2557	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบจ. บ้านปูรีนิวเอเบิลจากบมจ. บ้านปู โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นบริษัทที่ลงทุนในธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ● บริษัทฯ ขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยเข้าลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น
2558	<ul style="list-style-type: none"> ● หงสาหน่วยที่ 1 และหงสาหน่วยที่ 2 เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ● ในเดือนสิงหาคม 2558 บมจ. บ้านปูดำเนินการปรับโครงสร้างธุรกิจโดยรวมเอาสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการผลิตไฟฟ้ามาอยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ (“การปรับโครงสร้างธุรกิจ”) ซึ่งการปรับโครงสร้างดังกล่าวรวมถึงการซื้อเงินลงทุนในบริษัทบ้านปูเพาเวอร์อินเตอร์ จึงทำให้บริษัทบ้านปูเพาเวอร์อินเตอร์เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 6,021,995,000 บาท เป็น 12,971,995,000 บาท <i>โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ ข้อ 1.5.2 การปรับโครงสร้างธุรกิจ</i> ● ในเดือนกันยายน 2558 บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ● บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 12,971,995,000 บาท เป็น 19,956,920,000 บาท

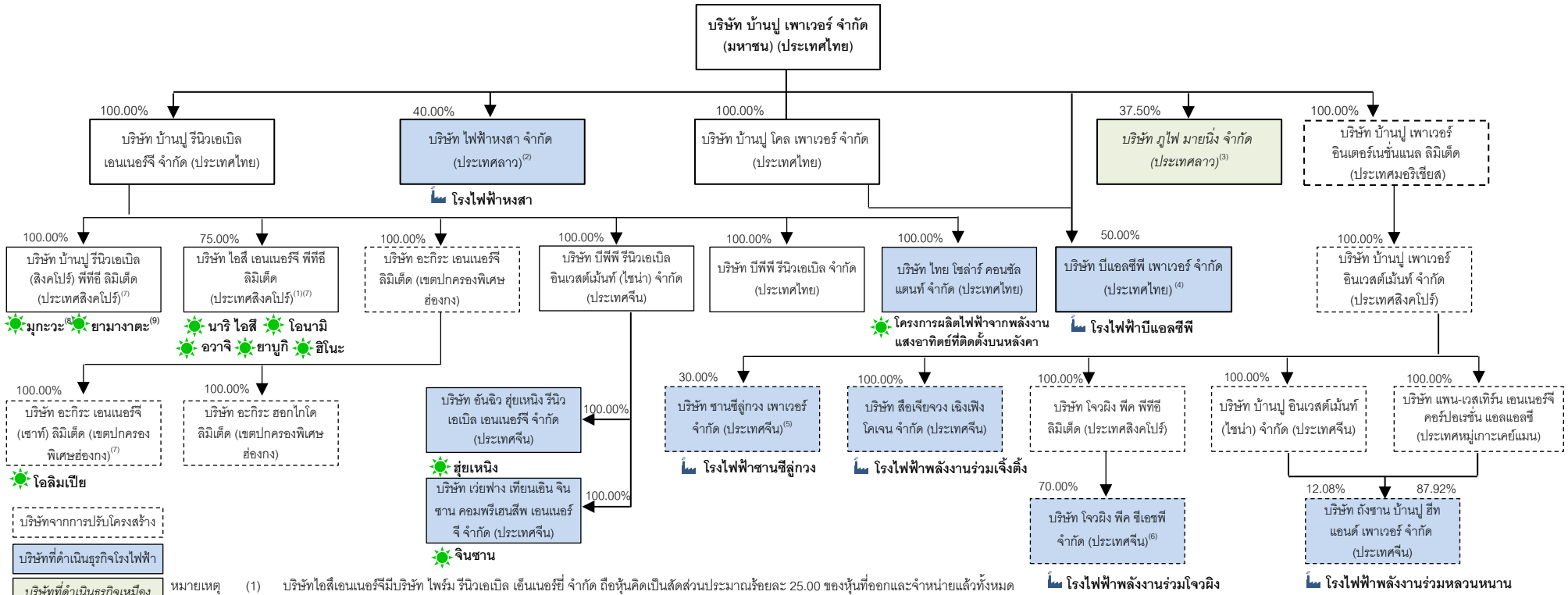
ปี	เหตุการณ์สำคัญ
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="544 344 1359 427">● บริษัทฯ ก่อตั้งบจ. บีพีพีรีนิวเอเบิลเพื่อเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่นซึ่งประกอบธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยในอนาคต <li data-bbox="544 456 1359 779">● ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2559 ได้มีมติเห็นชอบอนุมัติการปรับโครงสร้างทุนของบริษัทฯ โดยการลดทุนจดทะเบียนจำนวน 6,484,925,000 บาท จาก 19,956,920,000 บาท เป็น 13,471,995,000 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 17,484,925,000 บาท จาก 13,471,995,000 บาท เป็น 30,956,920,000 บาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,748,492,500 หุ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="603 808 1359 1084">(1) เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 1,100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น การเสนอขายหุ้นจำนวนดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จ และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 เพื่อแสดงถึงการเพิ่มทุนดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะนำเงินจำนวนดังกล่าวไปชำระหนี้คงค้างต่อบมจ. บ้านปู <li data-bbox="603 1113 1359 1240">(2) เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 210,000,000 หุ้น ให้แก่ประชาชนทั่วไปเฉพาะกลุ่มซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของบมจ. บ้านปูที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้น และ <li data-bbox="603 1270 1359 1397">(3) เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 438,492,500 หุ้นและหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรให้แก่ประชาชนทั่วไปเฉพาะกลุ่มซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของบมจ. บ้านปูที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้น ต่อประชาชนเป็นการทั่วไป <li data-bbox="544 1426 1359 1704">● ทั้งนี้ นอกจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ระบุไว้ข้างต้น บริษัทฯ ยังมีหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวนไม่เกิน 50,000,000 หุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกและเสนอขายให้แก่กรรมการ และพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู (โดยไม่รวมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย) ซึ่งได้รับอนุมัติตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2558 <li data-bbox="544 1733 995 1765">● หงสาหน่วยที่ 3 เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ <li data-bbox="544 1794 1359 1883">● บริษัทฯ ก่อตั้งบริษัทบีพีพีรีนิวเอเบิลไซนาเพื่อเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่นซึ่งประกอบธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศจีน <li data-bbox="544 1912 1359 2004">● ในระหว่างเดือนมีนาคมถึงเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการซื้อหุ้นทั้งหมดของโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
	<p>ในประเทศจีน จำนวน 4 โครงการ ได้แก่ โครงการจินชาน โครงการฮุยเหมิง โครงการเฮ่าหยวน และโครงการฮุยเถิน</p> <ul style="list-style-type: none"> • ในเดือนมีนาคม 2559 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาลงทุนสำหรับการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ในโครงการยามางาตะ ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดยามางาตะ ประเทศญี่ปุ่น • ในเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสำหรับหุ้นของ บจ. ไทยโซลาร์ซึ่งเป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาในประเทศไทย • ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นทั้งหมดในโครงการฮุยเหมิง • ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการซื้อหุ้นทั้งหมดของโครงการไปหยูตั้งซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศจีน • ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นทั้งหมดในโครงการจินชาน
หมายเหตุ:	<p>(1) ในปี 2550 บริษัทบ้านปูเพาเวอร์อินเตอร์ได้มีการเพิ่มทุนให้แก่บจ. บ้านปู ทำให้บจ. บ้านปูมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.80 ซึ่งภายหลังการปรับโครงสร้างในปี 2558 บริษัทบ้านปูเพาเวอร์อินเตอร์กลับมาเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ อีกครั้ง</p>

1.5 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.5.1 โครงสร้างการถือหุ้น

แผนภาพดังต่อไปนี้แสดงให้เห็นโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ในเอกสารฉบับนี้



หมายเหตุ (1) บริษัทโฮลิเอนเนอร์จี้มีบริษัท โฟर्म รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 25.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด (2) บริษัทหงสา มี บมจ. ราชบุรีและรัฐวิสาหกิจถือหุ้นลาวถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 และร้อยละ 20.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ตามลำดับ (3) บริษัทกูโพนายมี บมจ. ราชบุรีและรัฐวิสาหกิจถือหุ้นลาวถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 37.50 และร้อยละ 25.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ตามลำดับ (4) บจ. บีแอลซีพีมี บมจ. เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด (5) บริษัทชานซีลู่วงมีบริษัทชานซีลู่วงและบริษัทเกอเหมิงต่างถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด (6) บริษัทโจวมิงพีซีมีบริษัทซีซิงและบริษัทซีหวางต่างถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด (7) บริษัทที่เข้าไปลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย (8) ในเดือนเมษายน 2559 บริษัทบ้านปูรีนิวเอเบิล (สิงคโปร์) ได้รับโอนการลงทุนในโครงการมุกะจากบริษัทอะกิระเอนเนอร์จี (เซาท์) (9) บริษัทฯ เข้าทำสัญญาลงทุนสำหรับการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ในโครงการยามางาตะ ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดยามางาตะ ประเทศญี่ปุ่น และโครงการกำลังอยู่ในระหว่างการจัดตั้งโครงสร้างการลงทุนแบบที่เค

1.5.2 การปรับโครงสร้างธุรกิจ

ในการเตรียมการเพื่อการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้นี้ กลุ่มบริษัทบ้านปูได้ดำเนินการปรับโครงสร้างโดยรวมเอาสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานทดแทนของกลุ่มบริษัทบ้านปูทั้งหมดมาอยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายใต้การปรับโครงสร้างธุรกิจในเดือนตุลาคม 2557 บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นของ บจ. บ้านปูรีนิวเอเบิลในสัดส่วนร้อยละ 100.00 จาก บมจ. บ้านปู ซึ่งเป็นบริษัท ที่ถือหุ้นในสินทรัพย์ในการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ในเดือนมิถุนายน 2558 บจ. บ้านปูรีนิวเอเบิลซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทอะกิระเอนเนอจี้จากผู้ถือหุ้นเดิม ได้แก่ บริษัทบ้านปูเพาเวอร์อินเตอร์ในสัดส่วนร้อยละ 60.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด คิดเป็นมูลค่า 4.80 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และจากบุคคลอื่นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด คิดเป็นมูลค่า 3.39 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หลังจากนั้นในเดือนสิงหาคม 2558 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 99.80 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทบ้านปูเพาเวอร์อินเตอร์ ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ ที่เป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าในประเทศจีน ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมเจิ้งตั้ง โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมหลวนหนาน โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมโจวจิง และ โครงการโรงไฟฟ้าซาซานซีผู้กวงจาก บมจ. บ้านปู โดยบริษัทฯ ได้ออก (1) หุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 695 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 10 บาท ซึ่งคิดเป็นมูลค่า 200.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ (2) ตั๋วสัญญาใช้เงินมูลค่า 99.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐให้แก่ บมจ. บ้านปู โดยภายใต้การปรับโครงสร้างธุรกิจ บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 6,021,995,000 บาท เป็น 12,971,995,000 บาท ทั้งนี้ การปรับโครงสร้างธุรกิจดังกล่าวได้ดำเนินการสำเร็จในเดือนสิงหาคม 2558 และภายหลังจากการปรับโครงสร้างธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทบ้านปูเพาเวอร์อินเตอร์

1.5.3 การพิจารณาขนาดของบริษัทในการขออนุญาตเข้าจดทะเบียนในลักษณะ Holding Company

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) บริษัทฯ จะต้องมีคุณสมบัติให้เป็นที่ไปตามเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ สจ. 20/2555 เรื่อง การพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (“ประกาศ Holding Company”) โดยเมื่อพิจารณาแล้ว บริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎเกณฑ์ที่กำหนด โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เกณฑ์การเปรียบเทียบขนาดของบริษัทฯ	ข้อกำหนดตามประกาศ Holding Company	คุณสมบัติของบริษัทฯ ⁽¹⁾
ขนาดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ หัก เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น) ⁽²⁾ สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ	≥ ร้อยละ 25.0	ร้อยละ 55.4

เกณฑ์การเปรียบเทียบขนาดของบริษัทฯ	ข้อกำหนดตามประกาศ Holding Company	คุณสมบัติของบริษัทฯ ⁽¹⁾
ขนาดบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ หัก เงินลงทุนในบริษัทอื่น) ⁽³⁾ สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ	≥ ร้อยละ 75.0	ร้อยละ 97.9
ขนาดบริษัทอื่นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (เงินลงทุนในบริษัทอื่น) สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ	≤ ร้อยละ 25.0	ร้อยละ 2.1

หมายเหตุ:

- (1) คำนวณจากงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2559
- (2) ทั้งนี้ ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทบีพีพีรีนิวเอเบิลไชน่าซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นทั้งหมดในบริษัทอันฉิวฮุยเหมิง และในเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นทั้งหมดในบริษัทเว่ยฟางเทียนอัน ซึ่งเป็นเหตุการณ์ภายหลังวันที่รายงานในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2559
- (3) บริษัทอื่น หมายถึง (1) บริษัทบ้านปูรีนิวเอเบิล (สิงคโปร์) (2) บริษัทไอซีเอ็นเออร์จี (3) บจ. บีพีพีรีนิวเอเบิล (4) บริษัทอะกิระเอนเนอร์จี (5) บริษัทอะกิระเอนเนอร์จี (เซาท์) (6) บริษัทอะกิระฮอกไกโด และ (7) บจ. ไทยโซลาร์

1.6 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาการบริหารจัดการ (Management Service Agreement) ฉบับลงวันที่ 24 กันยายน 2558 กับบมจ. บ้านปู โดยภายใต้สัญญาดังกล่าว บมจ. บ้านปูจะทำหน้าที่เป็นผู้ให้บริการให้คำปรึกษาและความช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมถึงด้านบัญชีและการเงิน การตรวจสอบภายใน กฎหมาย หน่วยงานสนับสนุนกลาง เทคโนโลยีและสารสนเทศ ทรัพยากรบุคคล และการบริหารจัดการทรัพย์สิน อันเป็นการช่วยเหลือและให้การสนับสนุนบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.8 ข้อมูลสำคัญอื่น ข้อ 8.2.1 สรุปสาระสำคัญของสัญญา และส่วนที่ 2.3.14 รายการระหว่างกัน

1.7 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในรายงานทางการเงินสำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559

1.7.1 การใช้สิทธิซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัทอันฉิวฮุยเหมิง

ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทฯ โดยผ่านบริษัทบีพีพีรีนิวเอเบิลไชน่าได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นทั้งหมดในโครงการฮุยเหมิงซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศจีน ส่งผลให้บริษัทอันฉิวฮุยเหมิงเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นบางส่วนจำนวน 1.0 ล้านหยวนแก่ผู้ขายซึ่งเป็นคนกลางภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

1.7.2 การเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไปหยูตั้งในมณฑลเจ้อเจียง ประเทศจีน

ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ โดยผ่านบจ. บ้านปูรีนิวเอเบิลซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องเพื่อเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไปหยูตั้งจำนวน

50.0 เมกะวัตต์ โดยโครงการดังกล่าวจะถูกสร้างขึ้นในจังหวัดเจียงซาน มณฑลเจ้อเจียง ประเทศจีน ซึ่งมีราคาซื้อขายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 7.5 ล้านหยวน ณ วันที่ในเอกสารฉบับนี้ บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งหุ้นในโครงการดังกล่าว ซึ่งขึ้นอยู่กับดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไปหยุดตั้งจะสามารถเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในเดือนธันวาคม 2559

1.7.3 การใช้สิทธิซื้อหุ้นทั้งหมดในโครงการเงินชาน

ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ โดยผ่านบริษัทบีพีพีรีนิวเอเบิลไชน่าได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นทั้งหมดในโครงการเงินชานกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศจีน ส่งผลให้บริษัทเว่ยฟางเทียนเอนเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ในเอกสารฉบับนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการให้ได้มาซึ่งหุ้นในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศจีนอีกจำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการเข้าหยวน โครงการชู่เอน และโครงการไปหยุดตั้ง บริษัทฯ คาดว่าจะดำเนินการได้มาซึ่งหุ้นแล้วเสร็จภายในปี 2559 ขึ้นอยู่กับการดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ ข้อ 2.3.1(ข) การลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ในประเทศจีน

1.7.4 การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2559

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 ได้พิจารณาถึงผลการดำเนินงานและปัจจัยทางการเงินของบริษัทฯ และมีมติอนุมัติประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.67 บาท ซึ่ง ณ เวลาดังกล่าว บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วจำนวน 2,397.2 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 1,606.1 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิสำหรับงวด 6 เดือนปี 2559 เท่ากับร้อยละ 61.0 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 13 กันยายน 2559 ด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบมจ. บ้านปู ทั้งนี้ ณ วันที่ 21 กันยายน 2559 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบมจ. บ้านปูจำนวน 13,716.6 ล้านบาท นอกจากนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะทำให้กำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรของบริษัทฯ และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงในจำนวนที่เท่ากัน (ทั้งนี้ ยังไม่นับรวมส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากกำไรสะสมที่เกิดขึ้นระหว่างงวดของบริษัทฯ)