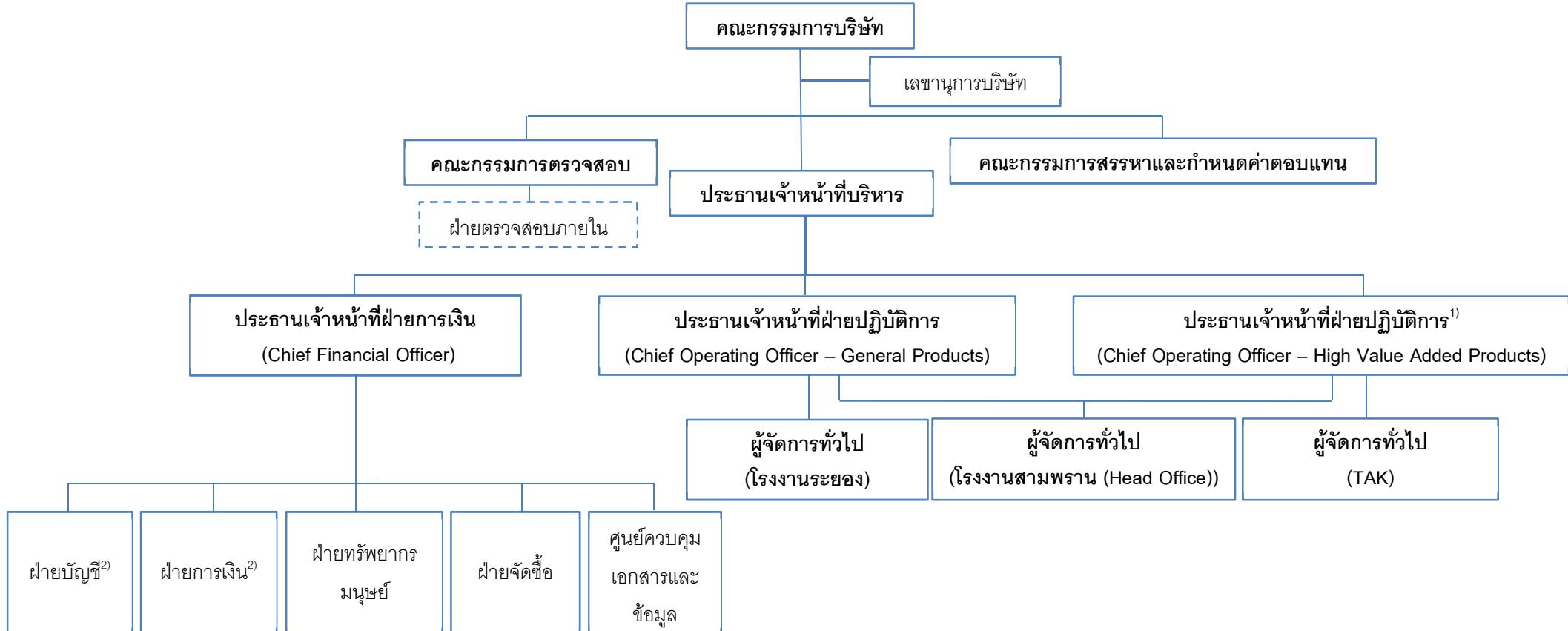


## 10. โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 1 เมษายน 2558 โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามโครงสร้างการบริหารงาน ดังนี้



<sup>1)</sup> บริษัทได้ทำการว่าจ้างบริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี่ จำกัด เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทดังตั้งแต่เดือนมกราคม 2557

<sup>2)</sup> ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการ TAK ตามสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาระหว่างบริษัทกับ TAK

<sup>2)</sup> ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและผู้จัดการฝ่ายการเงิน ถูกนับเป็นผู้บริหารของบริษัท

## 10.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 28 เมษายน 2558 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายบรรจง จิตต์เจ้า	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
2.	นายสมศักดิ์ บริสุทธิ์อนงคุล	กรรมการ
3.	นายวิชัย บริสุทธิ์อนงคุล	กรรมการ
4.	นายกมล บริสุทธิ์อนงคุล	กรรมการ
5.	นายศักดิ์สิทธิ์ บริสุทธิ์อนงคุล	กรรมการ
6.	นายสิทธิชัย บริสุทธิ์อนงคุล	กรรมการ
7.	นายอันวะ เลาหศิริวงศ์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8.	นายปริญญา ศนิварาจุณ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
9.	นายกฤษณ์ พันธ์รัตนมาลา	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมี นางสาวดวงพร วงศ์พัพ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจจัด任命令ผู้พนักงานบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจจัดการแทนบริษัท คือ นายสมศักดิ์ บริสุทธิ์อนงคุล นายวิชัย บริสุทธิ์อนงคุล นายกมล บริสุทธิ์อนงคุล นายศักดิ์สิทธิ์ บริสุทธิ์อนงคุล และนายสิทธิชัย บริสุทธิ์อนงคุล กรรมการสองในห้าคนนี้ ลงลายมือชื่อไว้ร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### วาระการดำเนินการของกรรมการบริษัท

วาระการดำเนินการของกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 คือ ในกรุงประเทศไทยหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากการดำเนินการหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุด กับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

## สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2556 2557 และปี 2558

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งของการประชุม		
			ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558 <sup>1)</sup>
1.	นายบรรจง จิตต์แจ้ง <sup>2)</sup>	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	-	-	4/7
2.	นายสมศักดิ์ บริสุทธิ์อนงค์กุล	กรรมการ	9/9	21/21	7/7
3.	นายวิชัย บริสุทธิ์อนงค์กุล	กรรมการ	9/9	21/21	7/7
4.	นายกมล บริสุทธิ์อนงค์กุล	กรรมการ	9/9	21/21	7/7
5.	นายศักดิ์สิทธิ์ บริสุทธิ์อนงค์กุล	กรรมการ	9/9	21/21	7/7
6.	นายสิทธิชัย บริสุทธิ์อนงค์กุล	กรรมการ	9/9	21/21	6/7
7.	นายอันว่า เลาหศิริวงศ์ <sup>2),3)</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/	-	-	4/7
8.	นายกฤษณ์ พันธ์รัตนมาลา <sup>2),3)</sup>	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	4/7
9.	นายปริญญา ศนิварาวุฒิ <sup>2),3)</sup>	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	4/7

<sup>1)</sup> ข้อมูล ณ วันที่ 28 เมษายน 2558

<sup>2)</sup> นายบรรจง จิตต์แจ้ง นายอันว่า เลาหศิริวงศ์ นายกฤษณ์ พันธ์รัตนมาลา และนายปริญญา ศนิварาวุฒิ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2557

<sup>3)</sup> นายอันว่า เลาหศิริวงศ์ นายกฤษณ์ พันธ์รัตนมาลา และนายปริญญา ศนิварาวุฒิ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2558

นอกเหนือจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว บริษัทยังมีคณะกรรมการชุดย่อยอีก 2 ชุด คือ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### 10.1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 28 เมษายน 2558 ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอันว่า เลาหศิริวงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายปริญญา ศนิварาวุฒิ	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายกฤษณ์ พันธ์รัตนมาลา	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวดวงพร วงศ์ทพ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ นายกฤษณ์ พันธ์รัตนมาลา เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

**สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2557 และปี 2558**

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งของการ ประชุม	
			ปี 2557	ปี 2558 <sup>1)</sup>
1.	นายอันว่า เลขาธิรังศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	2/2
2.	นายปริญญา ศนิварาวุฒิ	กรรมการตรวจสอบ	-	2/2
3.	นายกฤชณ์ พันธ์รัตนมาลา	กรรมการตรวจสอบ	-	2/2

<sup>1)</sup>ข้อมูล ณ วันที่ 28 เมษายน 2558

10.1.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท ณ วันที่ 28 เมษายน 2558 มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายปริญญา ศนิварาวุฒิ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายอันว่า เลขาธิรังศ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นายกฤชณ์ พันธ์รัตนมาลา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

10.2 ผู้บริหาร ผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 1 เมษายน 2558 มีจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสมศักดิ์ บริสุทธิ์อนงคุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายกมล บริสุทธิ์อนงคุล	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
3.	นายสิทธิชัย บริสุทธิ์อนงคุล	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (General Products)/ รักษาการผู้จัดการทั่วไป (โรงงานสามพราน)
4.	นายศักดิ์สิทธิ์ บริสุทธิ์อนงคุล	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (High Value Added Products)/ รักษาการผู้จัดการทั่วไป (TAK)
5.	นางสาวรัชดา แสงจันทร์	ผู้จัดการทั่วไป (โรงงานระยอง)
6.	นางสาวมัทนา จันทร์หลง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
7.	นางสาวลินดา วัชระจากรากูญจน์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

### 10.3 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อครั้งที่ 11/2557 เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2557 ได้มีมติแต่งตั้ง  
นางสาวดวงพร วงศ์พัพ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท  
ดังต่อไปนี้

1. จัดทำและเก็บวักเข้าเอกสารดังต่อไปนี้
  - (1) ทะเบียนกรรมการ
  - (2) หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท ที่คณะกรรมการบริษัท  
ต้องการทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลง  
ข้อกำหนด และ/หรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
5. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และ  
ข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติ  
ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบ  
และข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
8. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่  
คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 10.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 10.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### 1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2558 ได้มีการอนุมัติให้มีการจ่ายค่าตอบแทนรายปีแก่กรรมการ ซึ่งมีอัตราที่แตกต่างกันระหว่างกรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ดังแสดงในตาราง

กรรมการ	ค่าตอบแทนรายปี (บาท/ปี)
กรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร	150,000
กรรมการอิสระ	300,000

นอกเหนือจากค่าตอบแทนในส่วนกรรมการ บริษัทได้มีการกำหนดค่าตอบแทนรายปีส่วนเพิ่มให้แก่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี (บาท/ปี)
ประธานกรรมการ	400,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	250,000
กรรมการตรวจสอบ	150,000
ประธานกรรมการสร้างสรรค์และกำหนดค่าตอบแทน	100,000
กรรมการสร้างสรรค์และกำหนดค่าตอบแทน	50,000

ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทสำหรับปี 2557 และปี 2558 เป็นดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ปี 2557 <sup>1)</sup>				ปี 2558 <sup>2)</sup>			
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	รวม	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	รวม
1.	นายบรรจง จิตต์แจ้ง	-	-	-	-	700,000	-	-	700,000
2.	นายสมศักดิ์ บริสุทธิ์อนงคุล	-	-	-	-	150,000	-	-	150,000
3.	นายกมล บริสุทธิ์อนงคุล	-	-	-	-	150,000	-	-	150,000
4.	นายศักดิ์สิทธิ์ บริสุทธิ์อนงคุล	-	-	-	-	150,000	-	-	150,000
5.	นายสิทธิชัย บริสุทธิ์อนงคุล	-	-	-	-	150,000	-	-	150,000
6.	นายธนวิช ลещะศรีวงศ์	-	-	-	-	300,000	250,000	50,000	600,000
7.	นายกฤชณ์ พันธ์รัตนมาลา	-	-	-	-	300,000	150,000	50,000	500,000
8.	นายบริญญา ศนิварาวุฒิ	-	-	-	-	300,000	150,000	100,000	550,000

<sup>1)</sup> ในปี 2557 บริษัทไม่ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ เนื่องจากบริษัทได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2558 ทั้งนี้ นายบรรจง จิตต์แจ้ง นายธนวิช ลещะศรีวงศ์ นายกฤชณ์ พันธ์รัตนมาลา และนายบริญญา ศนิварาวุฒิ เข้ามาร่วมตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2557

<sup>2)</sup> แสดงค่าตอบแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของปี 2558 โดยมีกำหนดการจ่ายเป็นรายไตรมาส

## 2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ไม่รวมค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ) ประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ เงินเดือน และโบนัส โดยผู้บริหารที่ประจำการที่โรงงานระยะจะได้รับค่าเช่าบ้านและค่าอาหารเป็นค่าตอบแทนเพิ่มเติม ในปี 2556 และ 2557 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารดังแสดงในตาราง

	ปี 2556	ปี 2557
จำนวนคน	7	7
ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	8.61	11.20

### 10.4.2 ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

### 10.5 บุคลากร

#### ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร)

ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมค่าตอบแทนผู้บริหาร) ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา ค่า KPI ค่าตำแหน่ง ค่าทักษะ ค่าเที่ยว ค่ากง และค่าดำเนินภาระ โดยในปี 2557 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 1,322 คน ซึ่งประจำการอยู่ที่โรงงานสามพื้นที่ จำนวน 445 คน และประจำการที่โรงงานระยะจะ 877 คน และบริษัทได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 261.84 ล้านบาท

### 10.5.1 สวัสดิการพนักงาน

นอกเหนือจากค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนและโบนัสแล้ว บริษัทได้จัดให้มีผลประโยชน์ตอบแทนให้กับพนักงานในรูปแบบอื่น โดยสวัสดิการของพนักงานของบริษัท มีดังนี้

1. **ชุดเครื่องแบบพนักงานฟรี** เพื่อสร้างเสริมความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันในองค์กร บริษัทได้มีการแจกชุดเครื่องแบบพนักงานแบบเข็มส่วนทับสำหรับพนักงานเข้าใหม่ 2 ชุด และมีการแจกเครื่องแบบพนักงานแบบเดิมไปปีละ 2 ตัว
2. **ตรวจสอบสุขภาพประจำปี** เพื่อเป็นการป้องกันโรค เสริมสร้างสุขภาพ และพลานามัยที่ดี รวมถึงเพื่อให้พนักงานได้รับคำแนะนำและการรักษาที่ถูกต้องจากแพทย์ บริษัทจึงได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงานทุกคน รวมถึงการจัดให้มีการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงสำหรับพนักงานเข้าใหม่
3. **ประกันอุบัติเหตุ** เพื่อช่วยบรรเทาค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลให้กับพนักงานทุกคน ซึ่งอาจได้รับอุบัติเหตุระหว่างการปฏิบัติงาน บริษัทได้จัดให้มีการทำประกันอุบัติเหตุแบบประกันกลุ่ม โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการทำประกันทั้งหมด
4. **เงินช่วยเหลือกรณีเสียชีวิต** เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายและแสดงความเสียใจแก่พนักงาน บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีที่พนักงานบิดามารดา และบุตรของพนักงานเสียชีวิต
5. **สวัสดิการวางแผนการเงิน** เพื่อเป็นการตอบแทนและขอบคุณแก่พนักงานที่ทำงานกับบริษัท มาเป็นระยะเวลาหลายปี บริษัทจึงได้จัดให้มีวางแผนการเงินสมบทเป็นที่ปรึกษาทางการเงินมากกว่า 20 ปี และพนักงานที่ปฏิบัติงานจนเกษียณอายุ 60 ปี
6. **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ** เพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานประจำของบริษัท โดยบริษัทจะจ่ายเงินสมทบทุกเดือนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานที่สมควรจะเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีพนักงานสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมจำนวน 688 คน มีสิทธิ์รวมจำนวน 9.15 ล้านบาท  
นอกจากนี้ บริษัทยังมีการทำหนดให้มี คณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อกำหนดกิจกรรมต่างๆ ให้กับพนักงาน เช่น งานกีฬา งานบุญใหม่ เพื่อสร้างความสุข สนุกสนาน รวมถึงยังเป็นการสร้างความสามัคคีและความผูกพันระหว่างพนักงานกับพนักงาน และพนักงานกับบริษัท

### 10.5.2 ข้อพิพาทด้านแรงงานในปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

### 10.5.3 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักรถึงคุณค่าของทรัพยากรบุคคล ที่จะช่วยผลักดันให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร และจัดให้มีการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรโดยการกำหนดให้มีการฝึกอบรมตามหลักสูตรที่เหมาะสมกับลักษณะงานและภาระที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งงาน นอกจากนี้ บริษัทยังมีการทำแบบสอบถามเพื่อสำรวจความต้องการของพนักงานในแต่ละแผนก