



ส่วนที่ 2.2 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจ 3 กลุ่ม ได้แก่ (1) กลุ่มธุรกิจบริการด้านการแพทย์ ดำเนินการโดย บริษัทฯ และ บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 จำกัด (2) ธุรกิจให้บริการตรวจวิเคราะห์ ทดสอบ และวิจัยด้านอาหาร ผลิตผลเภสัชกรรมและยา ดำเนินการโดยบริษัทย่อยคือ บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (“AMARC”) (3) ธุรกิจสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์และการพัฒนาธุรกิจ ดำเนินการโดยบริษัทย่อยคือ บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด (“ABMC”) โดยธุรกิจ 2 กลุ่มแรกถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในขณะที่ธุรกิจกลุ่มที่ 3 เป็นธุรกิจดำเนินการเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “LPH”) ก่อตั้งขึ้นโดยกลุ่มแพทย์และนักธุรกิจชั้นนำ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2533 ภายใต้ชื่อ บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ และดำเนินการสถานพยาบาลเอกชนประเภทที่รับผู้ป่วยไว้ค้างคืน (โรงพยาบาลเอกชน) โดยใช้ชื่อว่า โรงพยาบาลลาดพร้าว (“โรงพยาบาลฯ”) เนื่องจากผู้บริหารเล็งเห็นศักยภาพการเติบโตของชุมชนในเขตลาดพร้าวว่าเป็นบริเวณที่มีอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว มีสถานที่ประกอบธุรกิจ ย่านการค้า แหล่งบันเทิง ที่พักอาศัยเกิดขึ้นอย่างมากมาย และมีการเพิ่มขึ้นของประชากรอย่างต่อเนื่อง จึงมีความต้องการทางด้านสาธารณสุขและสาธารณสุขูปโภคเพิ่มขึ้น ปัจจุบันโรงพยาบาลฯ ตั้งอยู่ที่เลขที่ 2699 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองเจ้าคุณสิงห์ เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 150.00 ล้านบาท ในปี 2535 ซึ่งในช่วงต้นของการก่อตั้งบริษัทฯ มีกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ร่วมกันก่อตั้งบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 291 ราย โดยบริษัทฯ เปิดดำเนินการครั้งแรกเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2536 ซึ่งเปิดให้บริการทางการแพทย์ในระดับมาตรฐาน ครบวงจร และตอบสนองความต้องการของชุมชนในเขตนี้

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2536 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) ต่อมาในช่วงปี 2536 ถึงปัจจุบัน บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วหลายครั้ง เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจและปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงเพื่อเตรียมพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ซึ่งให้บริการรักษาพยาบาลโรคทั่วไป (General Hospital) และให้บริการรักษาโรคเฉพาะทาง โดยเปิดให้บริการรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยใน ผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยฉุกเฉิน รวมทั้งให้บริการรถพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึงสามารถให้บริการตรวจสุขภาพทั้งในและนอกสถานที่ โดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขา มีทีมงานที่มีความพร้อมความชำนาญ และให้บริการด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง โดยปัจจุบันมีเตียงที่ให้บริการผู้ป่วยใน (In-Patient Department : IPD) ทั้งสิ้น 180 เตียง นอกจากนั้น ยังมีเตียงเด็กอ่อน 23 เตียง เตียงผ่าตัด 6 เตียง เตียงคลอด 4 เตียง และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกรวม (Out-Patient Department : OPD) 85 ห้อง โดยสามารถให้บริการผู้ป่วยได้ประมาณ 3,400 คนต่อวัน

ในปี 2539 บริษัทฯ ได้ก่อตั้ง บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 จำกัด (“LP2”) ด้วยทุนจดทะเบียน 50.00 ล้านบาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 12.50 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว ทั้งนี้ ปัจจุบัน LP2 ไม่มีการประกอบธุรกิจใดๆ อย่างไรก็ตามในอนาคต บริษัทฯ มีโครงการจะก่อสร้างและดำเนินโครงการโรงพยาบาลแห่งใหม่ โดยจะลงทุนผ่าน LP2 (สำหรับรายละเอียดของโครงการโรงพยาบาลแห่งใหม่ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมได้ในส่วนที่ 2 หัวข้อ 6 โครงการในอนาคต)



นอกจากธุรกิจให้บริการทางการแพทย์แล้ว ในปี 2547 บริษัทฯ มีการขยายการดำเนินธุรกิจไปยังธุรกิจให้บริการตรวจวิเคราะห์ ทดสอบ และวิจัยด้านอาหาร ผลผลิตการเกษตรและยา โดยบริษัทฯ ได้ก่อตั้ง บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (“AMARC”) ด้วยทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยมีทุนชำระแล้ว 25.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ต่อมาในปี 2548 ได้มีการเพิ่มทุนชำระแล้วเต็มจำนวน 100.00 ล้านบาท บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะให้ AMARC เป็นศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยภาคเอกชนในประเทศไทย ที่ให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางการแพทย์และการเกษตรที่ครบวงจร

ในช่วงต้นของการดำเนินงานของ AMARC ในปี 2547 ถึงปี 2550 AMARC มีสัดส่วนรายได้จากการให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางการแพทย์กว่าร้อยละ 90 ซึ่งมากกว่าการให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางการแพทย์และการเกษตรอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจของ AMARC ซึ่งมีแผนที่จะให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางการแพทย์แก่โรงพยาบาลอื่น อย่างเป็นทางการรวมทั้งการหาพันธมิตรเข้ามาต่อยอดทางธุรกิจเพื่อให้มีเทคโนโลยีที่สามารถสร้างความน่าเชื่อถือให้กับ AMARC ในระดับภูมิภาคได้ ประกอบกับในช่วงแรก AMARC ยังอยู่ในช่วงขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นในปี 2551 โดยมีมติผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 บริษัทฯ จึงได้มีการขายเงินลงทุนทั้งหมดให้กับบริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด (ABMC) ซึ่งถือหุ้นโดยกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Ultimate Shareholder) คือ LP Holding ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ¹

อย่างไรก็ตาม จากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของงานให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางการแพทย์และการเกษตร และมีการให้บริการตรวจวิเคราะห์อย่างครบวงจรมากขึ้น ส่งผลให้ AMARC มีสัดส่วนรายได้จากการให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางการแพทย์และการเกษตรมากขึ้นคิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 90 ในปี 2554 และได้ตั้งแผนการให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางการแพทย์แต่เพียงอย่างเดียวดังเช่นในอดีต และยังไม่มีการหาพันธมิตรใหม่เข้ามาร่วมลงทุนใน AMARC ในขณะที่แผนการขยายธุรกิจด้านการให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางการแพทย์และการกระจายกลุ่มลูกค้ายังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประกอบกับในปี 2554 บริษัทฯ มีแผนเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงได้มีการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ อีกครั้ง เพื่อให้เกิดความชัดเจนโปร่งใสและขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในกลุ่ม โดยบริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนใน AMARC จากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ คือ ABMC และผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ คิดเป็นจำนวนเงินรวม 62.34 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 82.50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และบริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ AMARC ที่เสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมอีกจำนวน 34.80 ล้านบาท ที่ราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ โดยเป็นการซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสิทธิและซื้อหุ้นเกินสิทธิทั้งหมดในส่วนของผู้ถือหุ้นรายอื่นที่ไม่ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุน ทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนใน AMARC ทั้งสิ้นเป็นจำนวนรวม 97.14 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน AMARC รวมคิดเป็นร้อยละ 97.14 ของทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 100.00 ล้านบาท² และ AMARC กลับมามีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในปี 2554

ปัจจุบัน AMARC ถือว่าเป็นบริษัทชั้นนำในประเทศไทยที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ด้านความสามารถในการให้บริการการตรวจวิเคราะห์ได้อย่างครอบคลุมความต้องการของผู้ใช้บริการ เช่น การตรวจผลิตภัณฑ์อาหารสดและอาหารสำเร็จรูป การตรวจผลิตผลด้านการเกษตร ปศุสัตว์ และประมง ทั้งที่นำเข้าและที่ผลิตภายในประเทศ การตรวจวิเคราะห์ทางเภสัชศาสตร์ การตรวจวิเคราะห์ทางเซลล์-พยาธิวิทยา การตรวจวิเคราะห์สอเทียบเครื่องมือ และงานบริการเพื่อการวิจัย

¹ กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ที่เป็นผู้ซื้อเงินลงทุนใน AMARC ในขณะนั้น ได้แก่ บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด (“ABMC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยลำดับเดียวกันกับบริษัทฯ ที่มีบริษัท แอล.พี.โฮลดิ้ง จำกัด (“LP Holding”) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

² ผู้ถือหุ้นอื่นของ AMARC อีกร้อยละ 2.86 ประกอบด้วย (1) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่มีส่วนร่วมในการบริหารของบริษัทฯ จำนวนรวมร้อยละ 2.21 และ (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นรวมร้อยละ 0.65



เป็นต้น (สำหรับรายละเอียดลักษณะการให้บริการของ AMARC สามารถพิจารณาเพิ่มเติมได้ในส่วนที่ 2 หัวข้อ 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ)

ในปี 2555 บริษัทฯ มีการขยายการดำเนินงานในธุรกิจสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์และการพัฒนาธุรกิจ โดยที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2555 ได้อนุมัติให้เข้าลงทุนใน บริษัท ศูนย์บริหารจัดการแห่งเอเชีย จำกัด ("ABMC") บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ ABMC จำนวน 220,000 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25.00 บาท รวมเป็นเงิน 5.50 ล้านบาท ทั้งนี้ ภายหลังจากการลดทุนและเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของ ABMC จาก 25.00 บาทเป็น 10.00 บาทแล้วเสร็จ ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน ABMC คิดเป็นร้อยละ 55.00 และทำให้ ABMC มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2555 นอกจากนี้ ในปี 2557 มีการปรับโครงสร้างการลงทุนในกลุ่มอีกครั้ง โดยที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 9/2557 เมื่อวันที่ 21 ก.ย. 2557 มีมติให้ซื้อเงินลงทุนใน ABMC เพิ่มเติมจาก LP Holding จำนวน 449,930 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยการลงทุนเพิ่มในครั้งนี้ ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน ABMC คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของ ABMC

ในเดือนพฤศจิกายน 2557 บริษัทฯ มีมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 1.00 บาท เป็น 0.50 บาท และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 275.00 ล้านบาท เป็น 375.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และต่อมาในเดือนเมษายน 2558 บริษัทฯ มีมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เพื่ออนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 180.00 ล้านหุ้น เสนอขายต่อประชาชน และไม่เกิน 20.00 ล้านหุ้น เสนอขายต่อกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยให้มีราคาเสนอขายเดียวกับราคาเสนอขายต่อประชาชน

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเป็นผู้นำโรงพยาบาลเอกชนในย่านลาดพร้าว

พันธกิจ

บริษัทฯ มีพันธะสัญญาที่จะให้การดูแลสุขภาพแก่ผู้มารับบริการ ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย การให้บริการที่ประทับใจ รับผิดชอบต่อสังคม และมีการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

เป้าหมาย

เป้าหมายทางธุรกิจ

ธุรกิจโรงพยาบาลเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันกันทั้งในด้านของความพร้อมในเรื่องของอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย บุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละสาขา รวมทั้งการให้บริการที่ครบวงจร และมีความรวดเร็ว เพื่อที่จะตอบสนองกับความต้องการของผู้ใช้บริการที่สูงขึ้น บริษัทฯ จึงมีแนวทางในการที่จะพัฒนาศักยภาพในการให้บริการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลฯ ซึ่งมีเป้าหมายดังนี้

- เป็นโรงพยาบาลเพื่อชุมชน ที่ครอบคลุมกลุ่มผู้ใช้บริการทุกช่วงอายุที่อาศัยอยู่ในย่านลาดพร้าวและบริเวณใกล้เคียง โดยเน้นลูกค้าระดับกลางถึงบนขึ้นไป



- เป็นศูนย์การแพทย์ในแต่ละสาขาการแพทย์อย่างครบวงจร โดยมุ่งเน้นในการพัฒนาศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ โดยเริ่มต้นจากการรองรับกลุ่มประชากรผู้สูงอายุที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ได้แก่ ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและโรคตับ ศูนย์จักษุ ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ ศูนย์สมองและประสาทวิทยา และศูนย์ผิวหนังและความงาม ซึ่งในกลุ่มผู้สูงอายุมีแนวโน้มที่จะเข้ารับการรักษาในศูนย์การแพทย์ดังกล่าวเพิ่มมากขึ้น อาทิ เช่น การรักษาผู้ป่วยในด้านทางอาหารโดยการส่องกล้อง การรักษาผู้ป่วยทางดวงตา เช่น โรคต้อกระจก โรคต้อหิน การรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาทางกระดูกและข้อ เช่น ผู้สูงอายุที่มีปัญหาข้อเข่าเสื่อม กระดูกพรุน รวมทั้งผู้สูงอายุที่มีภาวะสมองเสื่อม หรือโรคอัลไซเมอร์ เป็นต้น นอกจากนี้ ในด้านการรักษาโรคผิวหนังและการดูแลผิวพรรณของผู้สูงอายุ เช่น การเลเซอร์ลบรอยย่น ฝ้า กระ ในกลุ่มผู้สูงอายุ มีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน
- รักษาความเป็นผู้นำโรงพยาบาลสำหรับแม่และเด็กชั้นนำบนถนนลาดพร้าว โดยให้บริการด้านสูติ-นรีเวชกรรมแบบครบวงจร และการรักษาพยาบาลด้านกุมารเวชกรรมโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญครบทุกสาขา
- เป็นศูนย์ตรวจสุขภาพครบวงจร โดยให้บริการตรวจสุขภาพประจำปีลูกค้ารายบุคคล ตรวจสุขภาพประจำปีพนักงาน และผู้บริหารขององค์กรคู่สัญญาทั้งภายในและภายนอกสถานที่ ตรวจสุขภาพก่อนทำประกันชีวิต ตรวจสุขภาพก่อนทำงาน ตรวจสุขภาพก่อนไปทำงานต่างประเทศ เป็นต้น
- ขยายพื้นที่เพื่อรองรับกลุ่มผู้ใช้บริการประกันสังคมและกลุ่มผู้สูงอายุซึ่งมีแนวโน้มเติบโตสูง โดยมีแผนการลงทุนเพื่อรองรับเป้าหมาย ดังนี้
 - ศูนย์การแพทย์ประกันสังคมลาดพร้าว เพื่อรองรับการขอขึ้นทะเบียนจำนวนโควต้าจากสำนักงานประกันสังคมเพิ่มเติม
 - สถานพักฟื้นและดูแลผู้สูงอายุลาดพร้าว เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างประชากรของประเทศไทยที่จะเข้าสู่ภาวะประชากรผู้สูงอายุ โดยจะทำให้บริษัทฯ สามารถบริการแก่ผู้ใช้บริการในกลุ่มผู้สูงอายุได้อย่างครบวงจร

เป้าหมายด้านรายได้

บริษัทฯ มีแผนงานทางด้านการตลาด เพื่อรองรับเป้าหมายในการขยายฐานคนไข้กลุ่มสมาชิกของโรงพยาบาลฯ และกลุ่มลูกค้าองค์กรคู่สัญญาสิทธิสวัสดิการ อีกทั้ง มีเป้าหมายในการรักษาฐานลูกค้าเดิมในส่วนของผู้ป่วยที่ใช้สิทธิประกันสังคม โดยในปี 2557 และช่วง 6 เดือนแรก ปี 2558 มีผู้ประกันตนกับโรงพยาบาลฯ จำนวนเฉลี่ย 148,910 คน และ 148,970 คน ตามลำดับ ซึ่งใกล้เคียงกับจำนวนเต็มโควต้าคือ 149,500 คน โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะรักษาจำนวนผู้ประกันตนให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกับจำนวนโควต้าที่โรงพยาบาลฯ ได้รับได้อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีแผนในการก่อสร้างอาคารประกันสังคมหลังใหม่เพื่อรองรับการขอขึ้นทะเบียนจำนวนโควต้าจากสำนักงานประกันสังคมเพิ่มเติม ซึ่งหากสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายดังกล่าวจะช่วยให้บริษัทฯ รักษาอัตราการเติบโตของรายได้ในส่วนของธุรกิจโรงพยาบาลได้อย่างต่อเนื่องอีกด้วย

นอกจากนี้ สำหรับแผนการเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ มีแผนในการลงทุนในโครงการในอนาคตของโรงพยาบาล คือการลงทุนโครงการโรงพยาบาลลาดพร้าวลำลูกกา ซึ่งจะรองรับการเติบโตของประชากรในเขตลำลูกกา รวมทั้งบริษัทฯ มีเป้าหมายในการที่จะหาพันธมิตรเพื่อร่วมดำเนินธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์กับโรงพยาบาลแห่งอื่น หรือการเข้าลงทุนในกิจการโรงพยาบาลเอกชนอื่น ที่ทำให้รูปแบบการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีลักษณะเป็นเครือข่ายโรงพยาบาลเอกชน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ รวมถึงการบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นในอนาคต ซึ่งจากแผนการเติบโตของบริษัทฯ ดังกล่าว จะทำให้บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเติบโตของรายได้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 ต่อปี



1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ด้านการดำเนินธุรกิจ

ปี	เดือน	พัฒนาการที่สำคัญ
2533	เมษายน	บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด ก่อตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ และดำเนินการโรงพยาบาลเอกชน
2536	กุมภาพันธ์	เริ่มเปิดดำเนินการโรงพยาบาลโดยใช้ชื่อว่า “โรงพยาบาลลาดพร้าว” ซึ่งตั้งอยู่ที่เลขที่ 2699 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองเจ้าคุณสิงห์ เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ
	มีนาคม	จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)
2539	มีนาคม	ก่อตั้ง บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 จำกัด (“LP2”) ด้วยทุนจดทะเบียน 50.00 ล้านบาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เรียกชำระแล้วหุ้นละ 2.50 บาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 12.50 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99
2547	กุมภาพันธ์	ก่อตั้ง บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (“AMARC”) ด้วยทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท และมีทุนชำระแล้ว 25.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99
2548	กุมภาพันธ์	AMARC จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเต็มจำนวน 100.00 ล้านบาท
2551	กรกฎาคม	มีการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและการถือหุ้น โดยบริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน AMARC ให้แก่ บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด (“ABMC”) ซึ่งในขณะนั้นเป็นบริษัทย่อยลำดับเดียวกันกับบริษัทฯ ที่มีบริษัท แอล.พี.โฮลดิ้ง จำกัด (“LP Holding”) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในราคาหุ้นซึ่งเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท
2554	พฤษภาคม	มีการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและการถือหุ้นใน AMARC อีกครั้ง โดยบริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนใน AMARC จำนวน 62.34 ล้านบาท จากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ซึ่งสูงกว่ามูลค่าทางบัญชีของ AMARC ในขณะนั้น และบริษัทฯ ได้บันทึกส่วนต่างจากการซื้อเงินลงทุนจำนวน 1.82 ล้านบาท แสดงไว้ภายใต้บัญชี “ส่วนเกินมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในส่วนของผู้ถือหุ้น ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นใน AMARC เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 82.50 และบริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ AMARC ที่เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมอีกจำนวน 34.80 ล้านบาท โดยได้ซื้อหุ้นตามสิทธิและซื้อหุ้นเกินสิทธิทั้งหมดในส่วนของผู้ถือหุ้นรายอื่นที่ไม่ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุน ทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนใน AMARC ทั้งสิ้นจำนวน 97.14 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน AMARC รวมคิดเป็นร้อยละ 97.14 ของทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 100.00 ล้านบาท



ปี	เดือน	พัฒนาการที่สำคัญ
2555	ธันวาคม	บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ ABMC จำนวน 0.22 ล้านหุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25.00 บาท รวมเป็นเงิน 5.50 ล้านบาท และภายหลังจากการลดทุนและเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของ ABMC จาก 25.00 บาทเป็น 10.00 บาทแล้วเสร็จ ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน ABMC คิดเป็นร้อยละ 55.00 และทำให้ ABMC มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ ธันวาคม 2555
2557	กันยายน	บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนใน ABMC เพิ่มเติม โดยการซื้อหุ้นสามัญจาก LP Holding จำนวน 0.45 ล้านหุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีการถือหุ้นใน ABMC รวมร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 10.00 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกส่วนต่างระหว่างมูลค่าที่ซื้อกับมูลค่าทางบัญชีของ ABMC จำนวน 7.45 ล้านบาท แสดงไว้ภายใต้บัญชี “ส่วนเกินมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ด้านเงินทุนของบริษัทฯ

ปี	เดือน	พัฒนาการที่สำคัญ
2533	เมษายน	บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ และดำเนินการโรงพยาบาลเอกชน
2535	เมษายน	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจาก 1.00 ล้านบาท เป็น 150.00 ล้านบาท
2536	มีนาคม	บริษัทฯ จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)
	ตุลาคม	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 150.00 ล้านบาท เป็น 200.00 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้ว 165.00 ล้านบาท
2538	กรกฎาคม	บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจาก 200.00 ล้านบาท เป็น 165.00 ล้านบาท โดยลดหุ้นสามัญส่วนที่ยังไม่ได้ชำระจำนวน 3.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 33.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท ในเดือนสิงหาคม 2538
	กันยายน	บริษัทฯ มีการเรียกชำระหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 110.00 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 11.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ รวมเป็นทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 275.00 ล้านบาท
2547	มีนาคม	บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจาก 500.00 ล้านบาท เป็น 275.00 ล้านบาท โดยการลดหุ้นสามัญส่วนที่ยังไม่ได้ชำระจำนวน 22.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10.00 บาท เป็น 5.00 บาท บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 275.00 ล้านบาท เป็น 350.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 15.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชน และ



ปี	เดือน	พัฒนาการที่สำคัญ
		นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2550	ตุลาคม	บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจาก 350.00 ล้านบาท เป็น 275.00 ล้านบาท โดยการลดหุ้นสามัญส่วนที่ยังไม่ได้ชำระ และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 5.00 บาท เป็น 1.00 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 275.00 ล้านบาท เป็น 350.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 75.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ซึ่งการลดทุน/เพิ่มทุน และการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ดังกล่าว เป็นการเตรียมการเพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ พนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ สืบเนื่องจากแผนการใช้จ่ายเงินเพิ่มทุนเพื่อลงทุนในโครงการใหม่ของบริษัทฯ ได้เลื่อนออกไปบริษัทฯ จึงได้ชะลอแผนการนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในครั้งนั้น
2557	ธันวาคม	บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจาก 350.00 ล้านบาท เป็น 275.00 ล้านบาท โดยการลดหุ้นสามัญส่วนที่ยังไม่ได้ชำระ และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 1.00 บาท เป็น 0.50 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 275.00 ล้านบาท เป็น 375.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อบริหารการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับประชาชน กรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ และนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในคราวนี้

ด้านการได้รับมาตรฐานการรักษาพยาบาล

ปี	เดือน	พัฒนาการที่สำคัญ
2542	สิงหาคม	บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2000 ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองระบบการบริหารงานจากสถาบัน SGS (Thailand) Limited
2544	พฤษภาคม	บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 14001:1996 ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองระบบการจัดการทางสิ่งแวดล้อมจากสถาบัน SGS (Thailand) Limited
2546	มีนาคม	บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานสถานพยาบาล (Hospital Accreditation: HA) ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองคุณภาพในการดูแลรักษาผู้ป่วยจากสถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน)
	พฤษภาคม	บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน TIS 18001:1999 และ มาตรฐาน OHSAS 18001:1999 ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยจากสถาบัน SGS (Thailand) Limited

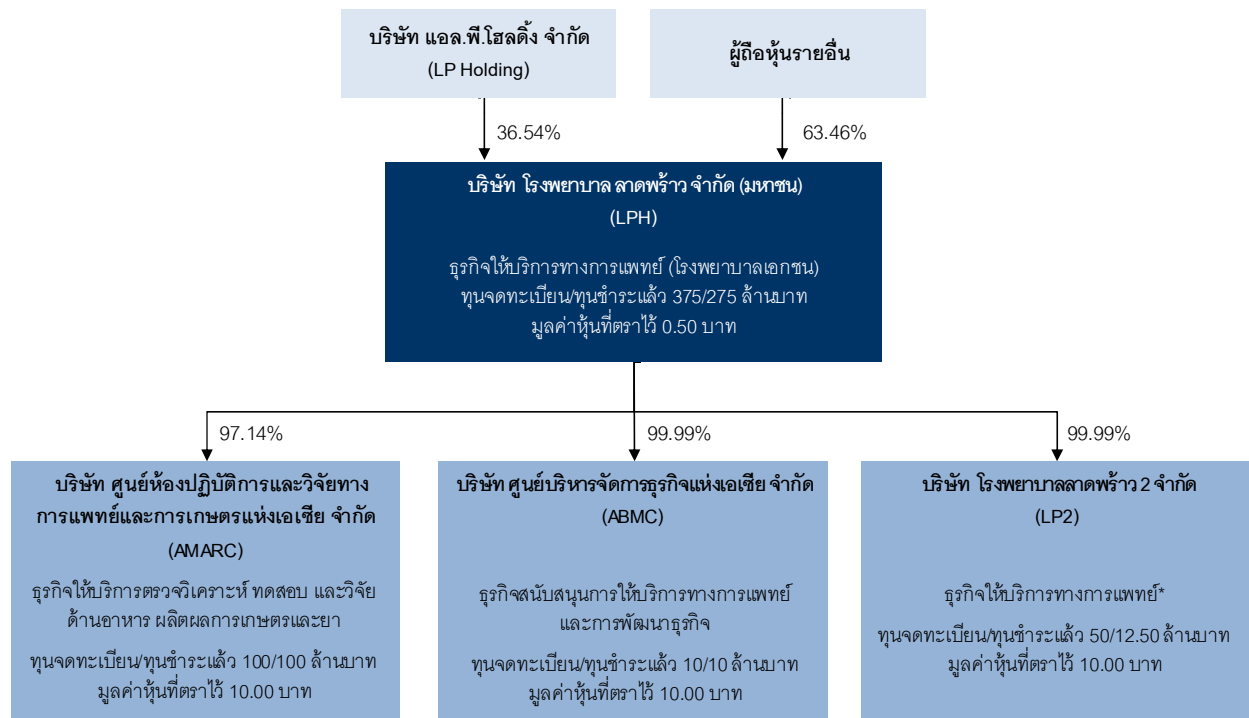
ปัจจุบันโรงพยาบาลฯ ได้การรับรองมาตรฐาน HA ขั้นที่ 3 ซึ่งเป็นขั้นสูงสุดของมาตรฐานสถานพยาบาล จากสถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ครอบคลุมมาตรฐานในกระบวนการดูแลผู้ป่วย ระบบการบริหารองค์กร การจัดการทางสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย รวมทั้งด้านอาชีวอนามัย โดยปัจจุบันโรงพยาบาลฯ



ดำเนินธุรกิจตามมาตรฐาน HA ขั้นที่ 3 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่จำเป็นและสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลฯ ยังคงปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ที่เคยได้รับอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง เพื่อสุขอนามัยของผู้ป่วยที่เข้ารับการรักษา และคุณภาพในการให้บริการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลฯ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นดังนี้



หมายเหตุ: * ปัจจุบัน LP2 ไม่มีการประกอบธุรกิจใดๆ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีโครงการจะก่อสร้างและดำเนินโครงการโรงพยาบาลแห่งใหม่ โดยจะลงทุนผ่าน LP2 (สำหรับรายละเอียดของโครงการโรงพยาบาลแห่งใหม่ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมได้ในส่วนที่ 2 หัวข้อ 6 โครงการในอนาคต)

รายละเอียดของบริษัทย่อย

1) บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (“AMARC”)

บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (“AMARC”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 100.00 ล้านบาท โดยมีบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97.14 ของทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ปัจจุบัน AMARC เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการให้บริการตรวจวิเคราะห์ ทดสอบ และวิจัยด้านอาหาร ผลผลิตการเกษตรและยา อย่างครบวงจร โดยมีผู้เชี่ยวชาญและเครื่องมือทางห้องปฏิบัติการที่ทันสมัย รวมทั้งมีกระบวนการในการตรวจวิเคราะห์ที่ได้การรับรองในระดับสากล ซึ่งประกอบด้วย การตรวจวิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการตรวจวิเคราะห์อาหารและผลผลิตทางการเกษตร ห้องปฏิบัติการทางเภสัชศาสตร์ ห้องปฏิบัติการทางเซลล์-พยาธิวิทยา และห้องปฏิบัติการสอบเทียบเครื่องมือวัด ที่จะสามารถครอบคลุมความต้องการของผู้ใช้บริการทั้งในด้านการตรวจวิเคราะห์วิจัยทางด้านอาหาร ผลผลิตการเกษตร และทางการแพทย์



2) บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด (“ABMC”)

บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด (“ABMC”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 10.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ปัจจุบัน ABMC เป็นผู้ให้บริการด้านงานสนับสนุนธุรกิจทางการแพทย์ ด้านเวชสถิติให้แก่โรงพยาบาลฯ โดยมีการจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการดำเนินงานทางด้านสถิติเพื่อระบุค่ากลุ่มวินิจฉัยโรคร่วม (Diagnosis Related Groups : DRGs) ตามความร้ายแรงของอาการและขั้นตอนการรักษาผู้ป่วย เพื่อให้การระบุค่าดังกล่าวครบถ้วนและเป็นไปตามเงื่อนไขของระเบียบสำนักงานประกันสังคม นอกจากนี้ ABMC มีหน้าที่ในการดำเนินงานในการสนับสนุนงานด้านทางกฎหมายให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งดำเนินงานสนับสนุนงานทางด้านการพัฒนาธุรกิจ ทั้งในด้านวางแผนงานและให้คำปรึกษาในการจัดการและแผนการพัฒนาธุรกิจ สรรหาบุคลากรทางการแพทย์ รวมทั้ง สรรหาบุคลากรด้านการบริหารจัดการให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ

3) บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 จำกัด (“LP2”)

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 จำกัด (“LP2”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2539 มีทุนชำระแล้ว 50.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เรียกชำระแล้วหุ้นละ 2.50 บาท รวมเป็นทุนชำระแล้ว 12.50 ล้านบาท โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วของ LP2 ปัจจุบัน LP2 ไม่มีการประกอบธุรกิจใดๆ แต่ในอนาคต ทางบริษัทฯ มีโครงการก่อสร้างและดำเนินโครงการโรงพยาบาลแห่งใหม่ โดยจะลงทุนผ่าน LP2 (สำหรับรายละเอียดของโครงการโรงพยาบาลแห่งใหม่ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมได้ในส่วนที่ 2 หัวข้อ 6 โครงการในอนาคต)