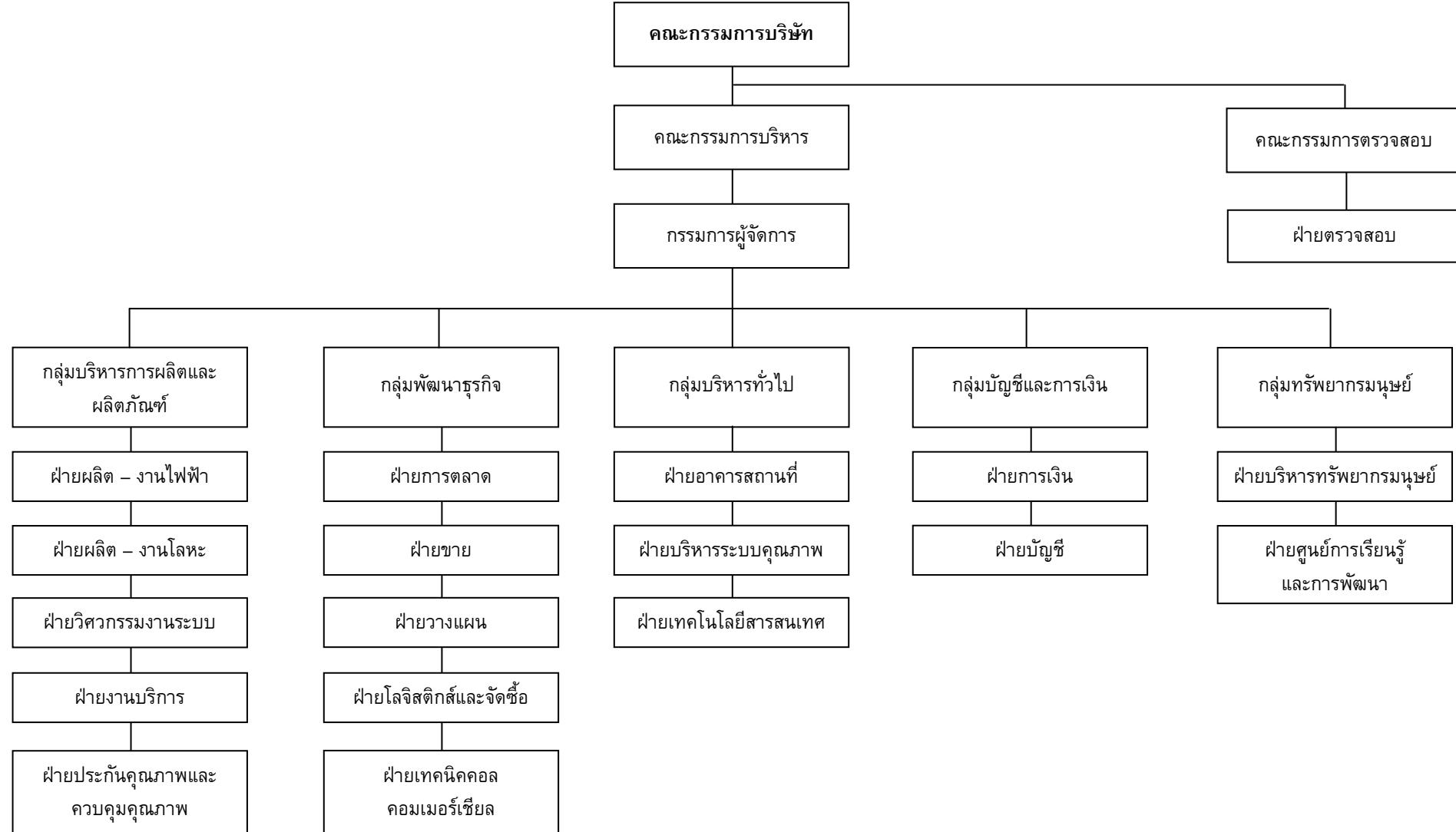


10. โครงสร้างการจัดการ

10.1 โครงสร้างองค์กร



10.2 คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสรสิทธิ์ พึงสุข	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายไพบูลย์ อังคณากรกุล	กรรมการ
3. นายชัยรัตน์ ตั้งติวานา	กรรมการ
4. นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ	กรรมการ
5. นายพรชัย อุไรสินธ์	กรรมการ
6. ผศ. ประสิทธิ์ พิทัยพัฒน์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
7. นายสุพรรณ เศษะพาณิช*	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: * เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2556

โดยมีนายพิชัย บันจันทร์ เป็นเลขานุการบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นายไพบูลย์ อังคณากรกุล นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญและนายชัยรัตน์ ตั้งติวานา กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2556	ปี 2557
1. นายสรสิทธิ์ พึงสุข	4/4	4/4
2. นายไพบูลย์ อังคณากรกุล	4/4	4/4
3. นายชัยรัตน์ ตั้งติวานา	4/4	4/4
4. นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ	4/4	4/4
5. นายพรชัย อุไรสินธ์	4/4	4/4
6. ผศ. ประสิทธิ์ พิทัยพัฒน์	4/4	4/4
7. นายสุพรรณ เศษะพาณิช	2/4	4/4

10.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสรสิทธิ์ พึงสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ผศ. ประสิทธิ์ พิทัยพัฒน์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุพรรณ เศษะพาณิช*	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: * เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้โดย นายสุพรรณ เศษะพาณิช เป็นกรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารการลงทุน บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน โฉลาริส จำกัด (รายละเอียดเพิ่มเติม ในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ)

โดยมีนายพิชัย บันจันทร์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2556	ปี 2557
1. นายสรสิทธิ์ พึงสุข	3/3	4/4
2. ผศ. ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์	3/3	4/4
3. นายสุพรรณ เศษะพาณิช	2/3	4/4

10.4 คณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯ มีกรรมการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายไพบูลย์ อังคณากรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอุทธรัณ สารทอง	กรรมการบริหาร
3. นายบุญเทอด ทองสัมฤทธิ์	กรรมการบริหาร
4. นายบุรินทร์ แพรมงคล	กรรมการบริหาร
5. นายชูศักดิ์ สุขธรรมโม	กรรมการบริหาร
6. นายพุธ เรืองเที่ยง	กรรมการบริหาร
7. นายนพพร สอนสม	กรรมการบริหาร
8. นายสัญญา จินดาพันธ์	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวจามามาศ พรหมสกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558

10.5 ผู้บริหาร

บริษัทฯ มีผู้บริหารทั้งสิ้น 8 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายไพบูลย์ อังคณากรกุล	กรรมการผู้จัดการ
2. นายอุทธรัณ สารทอง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
3. นายบุญเทอด ทองสัมฤทธิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ – ฝ่ายผลิตงานไฟฟ้า
4. นายบุรินทร์ แพรมงคล	ผู้จัดการฝ่ายอาชุโส – ฝ่ายวางแผน
5. นายชูศักดิ์ สุขธรรมโม	ผู้จัดการฝ่ายอาชุโส – ฝ่ายขายและการตลาด
6. นายพุธ เรืองเที่ยง	ผู้จัดการฝ่ายอาชุโส – ฝ่ายผลิตงานโลหะ
7. นายนพพร สอนสม	ผู้จัดการฝ่ายอาชุโส – ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
8. นายสัญญา จินดาพันธ์	ผู้จัดการฝ่าย – ฝ่ายบัญชี

10.4 เลขานุการบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งนายพิชัย บันจันทร์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยนายพิชัย บันจันทร์ จะเข้าอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรสำหรับเลขานุการบริษัท (CSP) ในวันที่ 10-11 สิงหาคม 2558 ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำหนด

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ และในส่วนธุรกรรมทางการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	คณะกรรมการบริหาร	กรรมการ ผู้จัดการ	ผู้จัดการฝ่าย / ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส
การอนุมัติการจัดหาทรัพย์สิน / ค่าใช้จ่าย ที่เกินงบลงทุนที่ได้รับอนุมัติ	ไม่เกิน 30% ของงบประมาณแต่ละฝ่าย	ไม่เกิน 10% ของงบประมาณแต่ละฝ่าย	-
การอนุมัติการจัดหาทรัพย์สิน ที่ไม่ได้อยู่งบประมาณ	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	-
การจัดซื้อสินค้า วัสดุคงคลัง ที่ใช้ในการผลิต	ไม่เกิน 60 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 แสนบาท ⁽¹⁾
การอนุมัติการจัดจ้าง	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 40 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 แสนบาท ⁽¹⁾
การอนุมัติการซื้อเครื่องจักร	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 25 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท ⁽¹⁾
การอนุมัติใบเสนอราคา	ไม่เกิน 150 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท ⁽²⁾
การอนุมัติเบ็ดางาน	ตั้งแต่ 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 1 ล้านบาท ⁽²⁾
การอนุมัติเบ็ดางาน (การจัดจำหน่าย)	ตั้งแต่ 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท ⁽²⁾

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ฝ่ายโลจิสติกส์

⁽²⁾ ฝ่ายขาย

10.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

10.5.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

เดิมบริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการเป็นเบี้ยประชุม ต่อมาในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ได้มีมติกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการเป็นรายเดือน

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2557 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2557 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายเดือน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการปี 2556 (บาท/เดือน)	ค่าตอบแทนกรรมการปี 2557 (บาท/เดือน)
ประธานกรรมการ	15,000.00	15,000.00
กรรมการ	10,000.00	10,000.00
กรรมการตรวจสอบ	10,000.00	10,000.00

ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2556 - 2557 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้า ประชุม/จำนวนการ ประชุมรวม ปี 2556	ค่าตอบแทน กรรมการ ปี 2556 (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้า ประชุม/จำนวน การประชุมรวม ปี 2557	ค่าตอบแทน กรรมการ ปี 2557 (บาท)
1. นายสรสิทธิ์ พึงสุข	4/4	140,000.00	4/4	180,000.00
2. นายไพบูลย์ อังคณากรกุล	4/4	90,000.00	4/4	120,000.00
3. นายชัยรัตน์ ตั้งติวาจา	4/4	90,000.00	4/4	120,000.00
4. นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ	4/4	90,000.00	4/4	120,000.00
5. นายพรชัย อุไรสินธ์	4/4	90,000.00	4/4	120,000.00
6. ผศ. ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์	4/4	95,000.00	4/4	120,000.00
7. นายสุพรรณ เศษะพาณิช	2/4	55,000.00	4/4	120,000.00
รวม		650,000.00		900,000.00

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2556 และปี 2557 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 14.21 ล้านบาท และจำนวน 15.61 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึง เงินเดือน โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปี	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงินค่าตอบแทน (บาท)
2556	7	14,209,046.14
2557	8	15,612,207.69

10.5.2 ค่าตอบแทนอื่น

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 ได้มีมติให้บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 10,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ หรือคิดเป็นร้อยละ 1.82 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนในครั้งนี้ ในราคเสนอขายเท่ากับราคาที่เสนอขายให้แก่ประชาชน โดยจะเสนอขายพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน

ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการจัดสรรและจองซื้อหุ้น นี้ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ได้รับ การจัดสรร (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่เสนอขายให้แก่ กรรมการและพนักงาน
1. นายสรสิทธิ์ พึงสุข	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	[•]	[•]
2. นายไพบูลย์ อังคณากรกุล	กรรมการ	[•]	[•]
3. นายชัยรัตน์ ตั้งติวาจา	กรรมการ	[•]	[•]
4. นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ	กรรมการ	[•]	[•]
5. นายพรชัย อุไรสินธ์	กรรมการ	[•]	[•]
6. ผศ. ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	[•]	[•]
7. นายสุพรรณ เศษะพาณิช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	[•]	[•]

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหัวที่ได้รับ การจัดสรร (หัว)	ร้อยละของจำนวนหัว ที่เสนอขายให้แก่ กรรมการและพนักงาน
8. นายอุทธรัณ สระทอง	กรรมการบริหาร	[•]	[•]
9. นายบุญทิດ ทองสัมฤทธิ์	กรรมการบริหาร	[•]	[•]
10. นายบุรินทร์ แพรมงคล	กรรมการบริหาร	[•]	[•]
11. นายชูตักษ์ สุขะธรรมโม	กรรมการบริหาร	[•]	[•]
12. นายพุธ เรืองเที่ยง	กรรมการบริหาร	[•]	[•]
13. นายพพพ พ่อนสม	กรรมการบริหาร	[•]	[•]
14. นายสัญญา จิตาพันธ์	กรรมการบริหาร	[•]	[•]

10.6 บุคลากร

10.6.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 960 คน (ไม่นับรวมผู้บริหารจำนวน 8 คน) ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน(คน)
1. สำนักบริหาร	10
2. กลุ่มบริหารการผลิตและผลิตภัณฑ์	581
3. กลุ่มพัฒนาธุรกิจ	269
4. กลุ่มบริหารท้าวไป	31
5. กลุ่มนักชีวและการเงิน	28
6. กลุ่มทรัพยากรมนุษย์	41
รวม	960

10.6.2 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

10.6.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2556 และปี 2557 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 241.64 ล้านบาท และจำนวน 239.65 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ

ค่าตอบแทนอื่น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 ได้มีมติให้บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 10,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ หรือคิดเป็นร้อยละ 1.82 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนในครั้งนี้ ในราคเสนอขายเท่ากับราคาที่เสนอขายให้แก่ประชาชนโดยจะเสนอขายพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน

ทั้งนี้ ไม่มีพนักงานรายใดได้รับการจัดสรรหุ้นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ

10.6.4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในผลิตภัณฑ์ควบคุมและจ่ายไฟฟ้าทั้งภายในประเทศ และในภูมิภาคอาเซียน จึงมีนโยบายส่งเสริมพัฒนาในด้านต่างๆ ให้กับบุคลากรทุกระดับ โดยมุ่งพัฒนาให้ทำงานแบบมืออาชีพ ด้วยตระหนักรู้ถึงคุณค่าพนักงานทุกคน ที่เป็นปัจจัยสำคัญในการนำบริษัทฯ สู่ความสำเร็จ โดยการเพิ่มขีดความสามารถ เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน อย่างสอดคล้องวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ด้วยนโยบายการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ดังนี้

1. ส่งเสริมให้พนักงานมี “การเรียนรู้ที่ไม่สิ้นสุด” เพื่อให้เป็นบุคลากรที่มีคุณภาพ มีการทำงานแบบมืออาชีพ โดยการพัฒนา ให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงาน ให้มีความสามารถ สอดคล้องตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001: 2008 มีทักษะ ความชำนาญในงานที่รับผิดชอบ อย่างมืออาชีพ ทั้งพนักงานที่เกี่ยวข้องกับสายงานการผลิต สายงานสนับสนุน สายงานบริหาร รวมทั้งส่งเสริมการยกระดับความสามารถด้านวิชาชีพของพนักงานวิศวกร ด้วยการให้พนักงานได้ฝึกอบรมกับผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

รวมไปถึงการส่งเสริมจัดตั้ง ฝ่ายศูนย์การเรียนรู้และการพัฒนา เพื่อเป็นแหล่งรวมองค์ความรู้ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถเผยแพร่ให้พนักงาน นักศึกษา-สถาบันการศึกษา ลูกค้า ได้เรียนรู้ สามารถนำไปสร้างประโยชน์ในการพัฒนาบริษัทฯ ชุมชน และประเทศชาติในอนาคต

2. สนับสนุนสิ่งอำนวยความสะดวก ความรู้ และส่งเสริมกิจกรรมที่ทำให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนา ควบคู่กันไปอย่างสมดุล ทั้งการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน เช่น ศูนย์ส่งเสริมการเรียนรู้ ศูนย์สนับสนุนการ สนับสนุน ห้องสมุด การจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้-คุณภาพชีวิต ต่าง ๆ

3. ส่งเสริมการสร้างบรรยากาศการทำงาน ให้พนักงานมีความรัก สามัคคี เป็น Unity เป็นส่วนหนึ่นในครอบครัวเดียวกัน รู้จักดูแล แบ่งปัน มีน้ำใจ ให้กำลังใจ และให้การเคารพนับถือกันและกัน พร้อมที่จะทำงานประสาน และร่วมกันแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นด้วยกัน

โดยพนักงานสามารถ มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการกิจกรรมและงานต่างๆ ของบริษัทฯ ในรูปแบบของคณะกรรมการ และชุมชนต่างๆ เช่น คณะกรรมการ CSR, คณะกรรมการโภชัช, คณะกรรมการ 5S, คณะกรรมการ ISO, คณะกรรมการอาหาร, คณะกรรมการ คปอ., คณะกรรมการยาเสพติด, ชุมชนกีฬา, ชุมชนห้องสมุด, ชุมชนภาษาอังกฤษ, ชุมชนดนตรี, ชุมชนพุทธศาสนา, ชุมชนปั่นจักรยาน เป็นต้น

4. สนับสนุนและเปิดโอกาสให้พนักงานเดินทางก้าวหน้า ไปรับรองกับบริษัทฯ โดยมีการเดินทาง มั่นคง ทั้งในตำแหน่งงานที่รับผิดชอบ และรายได้ที่เหมาะสมในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั่วไป ทั้งในด้านการจ่ายเงินค่าตอบแทน และสิ่งจูงใจอื่น ๆ เช่น เงินเดือน, เงินโบนัส, เงินจูงใจ (Incentive), เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, สวัสดิการต่าง ๆ

5. ส่งเสริมให้พนักงานมีสภาพการทำงานที่ปลอดภัย และเกิดประสิทธิภาพการทำงาน โดยมีการให้ความรู้ ด้านความปลอดภัยในการทำงาน, การจัดอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล (PPE), การติดตามตรวจคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อม, การจัดสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน และบริเวณโดยรอบบริษัทฯ