

ส่วนที่ 2.2  
การประกอบธุรกิจ

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “NDR”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2533 โดยกลุ่มครอบครัว “สัมฤทธิ์วิธิตชา” ซึ่งบริษัทมีชื่อเดิมว่า บริษัท ตั้งศิริมงคลขึ้น อุตสาหกรรม จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจแรกเริ่มในการผลิตเปลือกแบดเตอรี ซึ่งมีโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ และต่อมาในปี 2535 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น เอ็น.ดี.รับเบอร์ ซึ่งย่อมาจาก New Development โดยบริษัทมีความตั้งใจที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ โดยในปี 2537 บริษัทได้เริ่มหันมาทำธุรกิจผลิตยางรถจักรยานยนต์ ซึ่งได้มีการผลิตยางในเป็นครั้งแรก ภายใต้การให้คำแนะนำจากที่ปรึกษาซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในการผลิตยางรถ เนื่องจากอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ หรือ “รถมอเตอร์ไซด์” กำลังขยายตัวเป็นอย่างมากทั้งในต่างจังหวัดและในประเทศเพื่อนบ้านที่ใกล้เคียงประเทศไทย โดยบริษัทเล็งเห็นว่าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตยาง คือ ยางพารา มีราคาไม่สูงนักและเป็นราคาที่อยู่ในการดูแลของรัฐบาล และธุรกิจแบดเตอรีมีการแข่งขันที่สูงขึ้นในตลาด ดังนั้น บริษัทจึงเริ่มหันมาผลิตยางรถจักรยานยนต์เป็นหลักแทนการเป็นตัวแทนจำหน่ายแบดเตอรี

ในช่วงปลายปี 2540 บริษัทได้ย้ายโรงงานมาตั้งที่ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี ซึ่งมี ที่ดินเพื่อเตรียมสร้างโรงงาน ก่อปรกกับการเล็งเห็นว่าอยู่ไม่ไกลกับท่าเรือแหลมฉบัง หากต่อไปบริษัทมีการผลิตเพื่อการส่งออกจะทำให้ประหยัดต้นทุนในการขนส่งได้ และในปีเดียวกันบริษัทได้มีการนำเข้าเครื่องจักรเพื่อผลิตยางนอกรถจักรยานยนต์ด้วยเช่นกัน เมื่อนับรวมเวลาตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบันเป็นเวลาเกือบ 20 ปีที่บริษัทได้สั่งสมประสบการณ์ในการผลิตยาง ทั้งยางนอกและยางในเพื่อใช้กับรถจักรยานยนต์ และในขณะเดียวกันบริษัทยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตและจำหน่ายแบดเตอรีสืบเนื่องจากธุรกิจดั้งเดิม จึงทำให้บริษัทยังคงรักษาช่องทางจำหน่ายแบดเตอรีไว้ ซึ่งในเวลาต่อมาบริษัทจะเน้นการผลิตและจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์มากกว่า โดยผลิตทั้งยางใน และยางนอก แต่ยังคงมีรายได้จากการขายแบดเตอรี รวมถึงบริษัทมีรายได้อื่นๆ เช่น การผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ที่ผลิตจากยาง ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้สัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายแบดเตอรีมีแนวโน้มจะลดลงเป็นลำดับเพราะอัตราการเติบโตของการจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์ที่มากกว่า

ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการผลิตยางรถจักรยานยนต์ยาวนานกว่า 20 ปี โดยบริษัทได้มุ่งเน้นด้านคุณภาพของสินค้าต้องมาเป็นอันดับแรก เพื่อความปลอดภัยสูงสุดของผู้บริโภค โดยมีจุดขายเป็นความแตกต่างด้านความทนทานของผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ติดตลาด และบริษัทมองว่าธุรกิจยางรถจักรยานยนต์ยังคงไปได้อีกด้วยวิวัฒนาการการผลิตที่ทันสมัยขึ้น หรือต่อไปในอนาคตยางที่ใช้กันทั่วไปสำหรับอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์อาจมีการปรับเปลี่ยนไปตามวิวัฒนาการ โดยความนิยมในการใช้ยางนอกหรือในอุตสาหกรรมการผลิตยางรถจักรยานยนต์ในนามยางทูปลเลส-ชนิดที่ไม่ต้องใช้ยางใน (Tube less Tire) มากขึ้น ซึ่งมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภคมากกว่ายางที่ใช้ยางใน ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ควบคู่ไปกับความต้องการของผู้บริโภคเช่นกัน

นอกจากนี้ ปลายปี 2555 บริษัทยังได้รวมกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาง คือบริษัท เอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ท จำกัด (“NDI”) ซึ่งดำเนินธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์จากยางพาราและยางเทียมสำหรับธุรกิจยานยนต์ โดยปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น 91.77% จึงทำให้ บริษัท เอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ท จำกัด มีฐานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ช่วงปลายปี 2554 บริษัทได้รับการติดต่อจาก บริษัท บริดจสโตนเชลล์ (ประเทศไทย) จำกัด (“บริดจสโตน”) ในการร่วมมือกันทางธุรกิจการให้บริการล้อดอกยางรถยนต์ โดยบริษัทเป็นผู้ลงทุนสร้างโรงงาน เป็นผู้ผลิตและดำเนินการด้านการขายและการตลาด ส่วนบริดจสโตนเป็นผู้ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบและลงทุนในเครื่องจักร ซึ่งบริษัทได้ก่อสร้างโรงงานเสร็จเรียบร้อยในต้นปี 2556 และทดลองผลิตไประยะหนึ่งโดยทดลองขาย และพบปัญหาเรื่องความล่าช้าในการส่งมอบวัตถุดิบ ทำให้ไม่สามารถวางแผนการตลาดได้

อย่างเต็มที่ บริษัทจึงแจ้งยกเลิกโครงการและให้บริดจิสโตนดำเนินการรื้อถอนเครื่องจักรภายในวันที่ 31 ตุลาคม 2557 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2557 ทางบริดจิสโตนได้ส่งหนังสือตอบรับการยกเลิกและจะรื้อถอนและย้ายให้แล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2558 โดยปัจจุบัน ได้มีการรื้อถอนเครื่องจักรแล้วโดยมีเจ้าหน้าที่ของบริดจิสโตนเข้าร่วมสังเกตการณ์ด้วย แต่ยังคงเก็บเครื่องจักรที่โรงงาน โดยบริษัท จะไม่ต้องรับผิดชอบเครื่องจักรที่ฝากไว้ บริษัทจะย้ายส่วนการผลิตของ NDI มาอยู่ในอาคารโรงงานหลอดดอกยางแทนภายในไตรมาส 1 ปี 2558

ปัจจุบันบริษัทอยู่ภายใต้การบริหารงานโดยนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา ที่จะนำบริษัทก้าวเข้าสู่ความเป็นบริษัทมหาชน ภายใต้การบริหารจัดการที่ชัดเจน ผลักดันบริษัทให้เจริญเติบโตตั้งแต่ปี 2540 จนถึงปัจจุบัน

#### 1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวม

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจไว้เป็นแนวในการปฏิบัติอย่างชัดเจน และได้ประกาศให้พนักงานของบริษัททราบ ผ่านการอบรม การฝึกฝน และการแจ้งให้ทราบเป็นระยะ ๆ เพื่อนำพาบริษัทไปสู่เป้าหมายร่วมกัน ซึ่งการกำหนดแนวปฏิบัติดังกล่าวเป็นแนวทางที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และสามารถนำไปปฏิบัติได้ โดยอธิบายในรายละเอียดดังนี้

##### วิสัยทัศน์

บริษัทมีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจ คือ เป็นบริษัทชั้นนำในภูมิภาคอาเซียน และเป็นหนึ่งในบริษัทผู้นำในตลาดประเทศไทย ในการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ยางนอก และยางใน สำหรับยางรถจักรยานยนต์ โดยให้ความสำคัญในการวิจัยและพัฒนาทางเทคโนโลยีเป็นสำคัญ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่สร้างความพึงพอใจที่ดีแก่ลูกค้า โดยคำนึงถึงความปลอดภัยสูงสุดในการใช้งานบนท้องถนน ด้วยการบริหาร จัดการ และ กำกับดูแลกิจการอย่างมืออาชีพ

##### วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. ต้องการเป็นหนึ่งใน 3 อันดับแรกของบริษัทในอุตสาหกรรมการผลิตยางรถจักรยานยนต์ในประเทศภายใน 3 ปี
2. ต้องการจะขยายส่วนแบ่งการตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ โดยตั้งเป้าหมายการเพิ่มยอดขายจากทั้งตลาดภายในประเทศและตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 ในปี 2559
3. ต้องการเน้นการรักษาคุณภาพของสินค้า และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้ตรงตามความต้องการของตลาดเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า พัฒนาสินค้าให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ในระยะยาวและสามารถนำไปเป็นจุดขายในการแข่งขันกับ คู่แข่งทางด้านราคาในตลาด และความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ได้ และมุ่งเน้นขบวนการผลิตที่ไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน
4. ปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ รวมถึงโครงการที่เป็นประโยชน์กับสิ่งแวดล้อมและองค์กร อาทิ การผลิตสินค้าที่มีคุณสมบัติเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อสอดคล้องกับกฎบัตรเรื่อง Social Accountability หรือความรับผิดชอบต่อสังคม ทำให้ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองคุณภาพในหลายประเทศเป็นข้อได้เปรียบในการขายสินค้าตามที่รัฐบาลแต่ละประเทศเป็นผู้กำหนด เช่น มอก. (มาตรฐานอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย) SIRIM (Standard and Industrial Research Institute of Malaysia - ประเทศมาเลเซีย) E-MARK (กลุ่มประเทศในเครือสหภาพยุโรป) BIS (มาตรฐานอุตสาหกรรม-ประเทศอินเดีย) เป็นต้น นอกจากนี้ ในกระบวนการผลิตบริษัทยังเน้นถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ และหลังการผลิตเสร็จ บริษัทยังมีขั้นตอนในการกำจัดของเสีย ที่เป็นไปเพื่อความปลอดภัยและรักษาสิ่งแวดล้อม อีกด้วย

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

24 พฤษภาคม 2533	➤ จัดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ตั้งศรีมงคลขึ้น อุตสาหกรรม จำกัด โดยนายประเสริฐ สัมฤทธิ์วิณิชชา ซึ่งเป็นบิดาของคุณชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อผลิตเปลือกแบดเตอรี โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่สมุทรปราการ
17 ธันวาคม 2534	➤ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 4 ล้านบาท เป็น 5 ล้านบาท โดยเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อปรับโครงสร้างทุน
13 มีนาคม 2535	➤ จัดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจากบริษัท ตั้งศรีมงคลขึ้น อุตสาหกรรม จำกัด เปลี่ยนเป็น บริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด ซึ่งย่อมาจาก New Development เพื่อให้สอดคล้องกับการที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ต่อไป และในปีเดียวกันได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 5 ล้านบาทเป็น 10 ล้านบาท
ปี 2537 - 2542	➤ ในช่วงปี 2537 ถึง ปี 2542 บริษัททยอยเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10 ล้านบาทเป็น 80 ล้านบาท เพื่อขยายธุรกิจการผลิตยางรถจักรยานยนต์ และเพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน
ปี 2537	➤ เข้าสู่อุตสาหกรรม เริ่มต้นผลิตและจัดจำหน่ายยางในรถจักรยานยนต์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า ND RUBBER
ปี 2541	➤ เริ่มต้นผลิตยางนอกรถจักรยานยนต์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า ND RUBBER
ปี 2543	➤ ขยายตลาดสู่ต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศมาเลเซีย , พม่า, ลาว, และฟิลิปปินส์ เป็นต้น
ปี 2546	➤ นำผลิตภัณฑ์ยางนอกชนิดมีสีออกสู่ตลาดภายในประเทศซึ่งได้รับความนิยมสูงเนื่องจากความแตกต่างของแบรนด์จึงทำให้ตราสินค้า ND RUBBER เป็นที่รู้จักกันในกลุ่มวัยรุ่น ➤ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001
ปี 2547	➤ ก่อตั้งบริษัท เอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ท จำกัด เพื่อผลิตชิ้นส่วนยานยนต์
ปี 2548	➤ เข้าสู่ตลาดการรับจ้างผลิตสินค้าให้กับแบรนด์ต่าง ๆ (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM ) กับกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตรถจักรยานยนต์ Honda, Yamaha, Modinas ภายใต้แบรนด์ FKR
ปี 2549	➤ ขยายตลาดต่างประเทศเข้าสู่ประเทศอินโดนีเซีย
ปี 2551	➤ เริ่มศึกษาตลาดต่างประเทศในโซนยุโรปและเข้าร่วมงานแสดงสินค้า Intermot Germany ซึ่งเป็นงานเกี่ยวกับยานยนต์ ➤ ได้รับเครื่องหมายรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ยางในรถจักรยานยนต์ (มอก.)
ปี 2552	➤ ได้รับเครื่องหมายรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ยางนอกรถจักรยานยนต์จากประเทศมาเลเซีย SIRIM
ปี 2553	➤ สร้างการรับรู้เรื่องผลิตภัณฑ์และพัฒนาแบรนด์สู่ผู้บริโภคเป้าหมาย ➤ เข้าสู่ตลาด House Brand ให้กับ Yamaha ภายใต้แบรนด์ Y-TEQ รุ่น Samurai
ปี 2554	➤ ได้รับเครื่องหมายรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ยางนอก สำหรับประเทศกลุ่มยุโรป (E-Mark)
ปี 2555	➤ ลงทุนกับ ซอฟต์แวร์ และ ฮาร์ดแวร์ในการสร้างแบบจำลองผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโครงสร้างยางและหน้ายางเพื่อออกแบบให้ทนทานในการใช้งานบนท้องถนน โดยคำนึงถึงความ

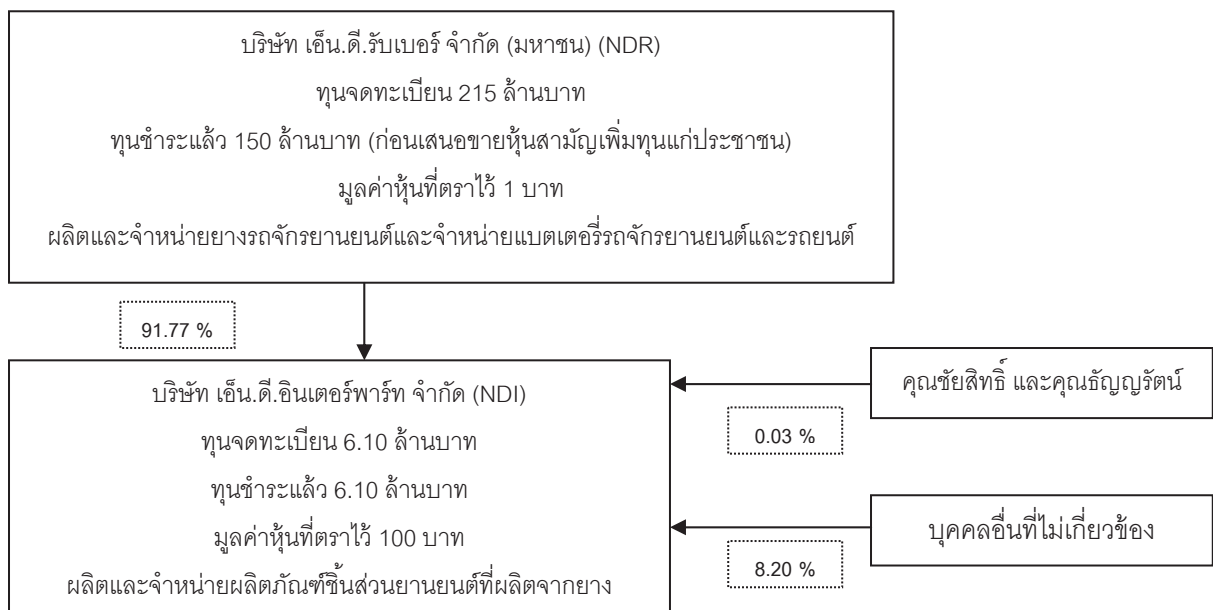
		ปลอดภัยเป็นหลัก ควบคู่ไปกับการยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาแบรนด์ต่อไป
ไตรมาส 4 ปี 2555	➤	บริษัทปรับโครงสร้างทุนของบริษัทเพื่อเตรียมตัวเข้าตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 105.60 ล้านบาท และต่อมลาดทุนจำนวน 79.00 ล้านบาท เพื่อล้างขาดทุนสะสมของบริษัทที่ยกมาจากรายปี 2554
	➤	และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 8.40 ล้านบาทเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้น ทำให้ ณ สิ้นปี 2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเป็น 115 ล้านบาท เพื่อปรับโครงสร้างทุน
24 ธันวาคม 2555	➤	ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ต จำกัด จาก 25,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50 เป็น 44,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.0 ในราคาหุ้นละ 100 บาท ในราคามูลค่าตามบัญชี โดยซื้อจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้น และขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
22 มีนาคม 2556	➤	บริษัท เอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ต จำกัด เสนอขายหุ้นใหม่ให้แก่บุคคลภายนอกจำนวน 10,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.39 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ NDR ใน NDI ลดลงเป็นร้อยละ 75.37
เมษายน 2556	➤	สร้างโรงงานเพื่อหล่อดอกยางรถยนต์ขนาดใหญ่แล้วเสร็จ ทั้งนี้ บริษัทจะเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของโรงงานผลิตในโรงงานดังกล่าว โดยย้ายการผลิต NDI มาแทนที่
14 พฤษภาคม 2556	➤	บริษัทจดทะเบียนเพิ่มจำนวนกรรมการใหม่อีก 4 ท่าน เป็นทั้งสิ้น 7 ท่าน
30 กรกฎาคม 2556	➤	ขายเงินลงทุนในบริษัท ไทยโตโย รับเบอร์ จำกัด จำนวน 51,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 140 บาท (มูลค่าตามบัญชี) ให้แก่นายประเสริฐ สัมฤทธิ์ธนิษฐา เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจร่วมทุนกับต่างประเทศ ซึ่งบริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์โดยเฉพาะงาน Compress หรืองานที่ใช้แม่พิมพ์ โดยได้ชิ้นงานที่เป็นงานขึ้นรูปที่มีลักษณะงานคล้ายกับ NDI แต่ไม่ได้มีการผลิตงานลักษณะ Extrusion เหมือน NDI
3 กันยายน 2556	➤	บริษัทซื้อที่ดินจากนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องคือ บจ. เอ็น.ดี.ทาวเวอร์ เนื่องจากที่ดินดังกล่าวเป็นพื้นที่ตั้งของโรงงานในปัจจุบัน ในราคา 4,065,000 บาท ซึ่งเป็นราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งทำให้บริษัทมีกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่ตั้งโรงงานหล่อดอก คลังสินค้าและห้องพักใหม่แห่งใหม่
28 มีนาคม 2557	➤	เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 35 ล้านบาท เป็น 150 ล้านบาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน
28 มีนาคม 2557	➤	ขายที่ดินที่ อ.ลาดหลุมแก้ว จ. ปทุมธานี เนื่องจากเป็นที่ดินที่ไม่มีแผนงานที่จะใช้ประโยชน์และถูกล้อมรอบโดยที่ดินแปลงอื่นให้นายประเสริฐ สัมฤทธิ์ธนิษฐา ในราคาทุน 4 ล้านบาท
1 เมษายน 2557	➤	ทำบันทึกข้อตกลงการจัดซื้อกับบริษัท ไทยชูชุกิมอเตอร์ จำกัด เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์ในการขายตลาด OEM ภายในประเทศ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจดลิขสิทธิ์สินค้า
มีนาคม - พฤษภาคม 2557	➤	อาคารสำนักงานใหม่ และก่อตั้งเพื่อเก็บสินค้าแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม ทำให้บริษัทสามารถขยายกำลังการผลิตยางนอกจาก 200,000 เส้นต่อเดือน เป็น 300,000 เส้นต่อเดือนตั้งแต่เดือนพฤษภาคม โดยย้ายสายการผลิตยางนอกบางส่วนไปผลิตที่ก่อตั้งสินค้า

	<p>เก่า และจะสามารถย้ายบางส่วนไปโรงผสมยางเก่าเมื่อโรงผสมยางใหม่สร้างเสร็จ</p> <p>➤ ในเดือนพฤษภาคม บริษัททำบันทึกข้อตกลงกับบริษัท Ceat Limited ซึ่งเป็นลูกค้าในประเทศอินเดีย เพื่อขยายตลาด OEM ภายต่างประเทศ สำหรับการผลิตรายนอก ภายใต้เครื่องหมาย “CEAT” ปัจจุบันอยู่ระหว่างการทดสอบเครื่องจักรให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า หากเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดจะมีการทำสัญญาซื้อขายต่อไป</p>
15 พฤษภาคม 2557	<p>➤ บริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด จัดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)” และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 65 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน ผู้บริหารที่ไม่เป็นกรรมการ)และพนักงานของบริษัท ทุนจดทะเบียนทั้งหมด เป็น 215 ล้านบาท พร้อมทั้งนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ</p>
มิถุนายน 2557	<p>➤ บริษัทซื้อหุ้น บริษัท เอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ท จำกัด จากผู้ถือหุ้นอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 10,000 หุ้นในราคาหุ้นละ 100 บาท (มูลค่าที่ตราไว้) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน NDI เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 91.77</p>
ธันวาคม 2557	<p>➤ สร้างอาคารผสมยางแล้วเสร็จและนำเข้าเครื่องผสมยางเพื่อขยายกำลังการผลิต คาดว่า จะเริ่มผลิตจริง ภายในไตรมาส 1 ปี 2558</p>

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ธุรกิจภายใต้กลุ่มครอบครัว “สัมฤทธิ์วิณิชชา” แบ่งเป็น 4 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1. กลุ่มผู้ผลิตรายรถจักรยานยนต์และผลิตชิ้นส่วนยาง 2. กลุ่มธุรกิจเกี่ยวข้องกับการให้บริการยานยนต์ 3. กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานยนต์ และ 4. กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

กลุ่มผู้ผลิตรายรถจักรยานยนต์และผลิตชิ้นส่วนยาง ดูแลโดยคุณชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา ซึ่งมี NDR เป็นบริษัทหลัก และมี 1 บริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ท จำกัด โดยมีโครงสร้างกลุ่มบริษัท NDR เป็นดังนี้



## รายละเอียดบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

## บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ท จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยานยนต์ที่ผลิตจากยาง
วันที่ก่อตั้ง	: 9 กันยายน 2547
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	: 129/2 ม. 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดชลบุรี 20220
รายชื่อกรรมการ	: 1) นางนิตยา สัมฤทธิวิชชา 2) นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวิชชา

## บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	: บริษัท ต. ไทยเจริญ เซอร์วิส จำกัด*
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบกิจการให้บริการเปลี่ยนยาง ประยาง ตั้งศูนย์ บริการซ่อมแซม บำรุงรักษารถยนต์ในรูปแบบศูนย์บริการยานยนต์ครบวงจรชื่อ Cockpit ซึ่งมี 2 สาขา ได้แก่ สาขากรุงเทพมหานครและสาขาบางพูน จังหวัดปทุมธานี
วันที่ก่อตั้ง	: 24 พฤษภาคม 2547
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 1 ล้านบาท / 1 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: มีกรรมการของบริษัท 3 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ 1) นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวิชชา ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5 2) นางนิตยา สัมฤทธิวิชชา ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5 3) นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิวิชชา ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5 มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 1 ท่าน คือ นางนิตยา สัมฤทธิวิชชา
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกันคือ ประกอบกิจการเกี่ยวกับการจำหน่ายยางรถยนต์ และให้บริการเปลี่ยนยาง และบำรุงรักษาตรวจสอบยางรถยนต์ เป็นต้น ซึ่งบริหารงานโดยคุณกนกพร สัมฤทธิวิชชา มีความเกี่ยวข้องเป็นพี่สาวของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวิชชา
รายการระหว่างกันที่ผ่านมา	: มีรายการระหว่างกัน คือ รายการขายแบตเตอรี่ และบริการยางล้อดอกสำหรับรถยนต์ขนาดใหญ่ให้บริษัท ต. ไทยเจริญ เซอร์วิส จำกัด

ชื่อบริษัท	: บริษัท ต. ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด*
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบกิจการจำหน่ายยางรถยนต์ (Wholesale) ส่วนใหญ่เป็นยี่ห้อ Bridgestone
วันที่ก่อตั้ง	: 19 มิถุนายน 2535
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 2 ล้านบาท / 2 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: มีกรรมการของบริษัท 3 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ 1) นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวิชชา ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 2.5 2) นางนิตยา สัมฤทธิวิชชา ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 3) นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิวิชชา ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 2 มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 2 ท่าน คือ

	1) นางนิตยา สัมฤทธิ์วิณิชชา
	2) นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน คือ ประกอบกิจการเกี่ยวกับการจำหน่ายยางรถยนต์ ซึ่งบริหารงานโดยนางนิตยา สัมฤทธิ์วิณิชชา มีความเกี่ยวข้องเป็นมารดาของ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา
รายการระหว่างกันที่ผ่านมา	: มีรายการระหว่างกัน คือ รายการขายแบตเตอรี่ และบริการยางล้อดอกสำหรับรถยนต์ ขนาดใหญ่ ให้บริษัท ต. ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทยโตโย รับเบอร์ จำกัด*
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตยางที่ใช้กับอุตสาหกรรมการผลิตและประกอบรถยนต์ การผลิตคล้ายกับ บจ.เอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ท แต่ลักษณะผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนจะแตกต่างกัน โดยไทยโตโย รับเบอร์จะผลิตเฉพาะชิ้นส่วนที่เป็นงาน Compress หรืองานที่ใช้แม่พิมพ์เท่านั้น ส่วน NDI จะผลิตทั้งงาน Compress และงาน Extrude คืองานที่วิ่งตามหัวด้าย มีงานทั้งสองอย่าง กลุ่มลูกค้าของไทยโตโย รับเบอร์ กว่า 50% จะเป็นลูกค้าจากญี่ปุ่น ส่วนของ NDI มีการขายผ่าน OEM ในประเทศไทยเท่านั้น
วันที่ก่อตั้ง	: 10 มกราคม 2537
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 25 ล้านบาท / 25 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: ไม่มีกรรมการของบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้น และไม่มีกรรมการบริษัทร่วมกัน แต่มีนาย ประเสริฐ สัมฤทธิ์วิณิชชา ซึ่งเป็นคู่สมรสกับนางนิตยา เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วน 46 และ เป็นกรรมการด้วย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: โดยเจตนาแรกเริ่มของ NDR ต้องการให้ไทยโตโย รับเบอร์ เป็นบริษัทร่วมของบริษัท แต่เนื่องจากบริษัทไทยโตโย รับเบอร์มีผู้ร่วมทุนจากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งไม่มีความประสงค์เข้าร่วมเป็นกลุ่มเดียวกันกับ NDR เพื่อเข้าตลาดหลักทรัพย์ บริษัทจึงขายเงินทุนในไทยโตโย รับเบอร์ ที่ถืออยู่เมื่อปี 56 ออกไป ทั้งนี้ ทั้งสองบริษัทมีการบริหารงานที่แยกจากกัน โดยชัดเจน โดยทางไทยโตโย รับเบอร์ บริหารงานโดยผู้บริหารญี่ปุ่น (ถือหุ้นร้อยละ 47.20) ทั้งนี้ NDI และ ไทยโตโย รับเบอร์ ได้มีการทำสัญญาข้อตกลงร่วมกัน (รายละเอียดอยู่ในข้อ 5.3 สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ)
รายการระหว่างกันที่ผ่านมา	: มีรายการระหว่างกัน คือ รายการขายแบตเตอรี่ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทไทยโตโย รับเบอร์ และการจ้างผลิตชิ้นส่วนรถยนต์

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด*
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: บริการดูแลยาง และสัมปทานซ่อมบำรุงสำหรับรถเมล์ ขสมก. ประมาณ 500 คัน
วันที่ก่อตั้ง	: 18 ตุลาคม 2516
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 5 ล้านบาท / 5 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: มีกรรมการของบริษัท 3 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ 1) นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4 2) นางนิตยา สัมฤทธิ์วิณิชชา ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40





---

วันที่ก่อตั้ง	: 5 กุมภาพันธ์ 2528
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 4 ล้านบาท / 4 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: มีกรรมการของบริษัท 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ 1) นางนิตยา สัมฤทธิ์วิณิชชา ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 28
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน คือ ประกอบกิจการเกี่ยวกับการหล่อดอกยาง ซึ่งบริหารงานโดยคุณพีรพงษ์ ตันกิจวิริยะ มีความเกี่ยวข้องเป็นน้ำของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา การหล่อดอกยางของเอสเอ็มเค นำหน้ายางติดกับตัวยางเพื่อขึ้นแม่พิมพ์ จะเป็นหล่อร้อน ให้บริการแก่บจ.สุริยะมงคล (สัมปทานรทเมล์) เป็นหลัก แต่ลักษณะหล่อดอกที่ NDR เคยทำร่วมกับ Bridgestone ใช้ระบบหล่อเย็น ซึ่งปัจจุบัน NDR ได้ยกเลิกการทำหล่อดอกยางประเภทนี้ไปแล้ว ลักษณะงานหล่อดอกยางไม่เกี่ยวกับ NDR เลย และกลุ่มลูกค้ามีความแตกต่างกันโดยสิ้นเชิง
รายการระหว่างกันที่ผ่านมา	: มีรายการระหว่างกัน คือ รายการขายหน้ายางรถยนต์

---

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอ็น.ดี. ทาวเวอร์ จำกัด*
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
วันที่ก่อตั้ง	: 7 พฤษภาคม 2535
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 30 ล้านบาท / 30 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: มีกรรมการของบริษัท 3 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ 1) นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.67 2) นางนิตยา สัมฤทธิ์วิณิชชา ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 14.67 3) นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิณิชชา ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 1 - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน คือ ประกอบกิจการเกี่ยวกับการถือครองที่ดินเพื่อการลงทุน ซึ่งบริหารงานโดยนายประเสริฐ สัมฤทธิ์วิณิชชา มีความเกี่ยวข้องเป็นบิดาของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา
รายการระหว่างกันที่ผ่านมา	: มีรายการระหว่างกัน คือ รายการซื้อที่ดินเพื่อขยายกิจการ

---

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทยแสงเจริญ อินเทอร์เน็ต จำกัด*
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: บริการดูแลยาง และสัมปทานซ่อมบำรุงรถเมล์ ขสมก.
วันที่ก่อตั้ง	: 12 กรกฎาคม 2547
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 5 ล้านบาท / 5 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: มีกรรมการของบริษัท 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ 1) นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิณิชชา ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 3 มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 1 ท่าน คือ นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิณิชชา
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน คือ ประกอบกิจการเกี่ยวกับการดูแลยางรถเมล์ ขสมก. และสัมปทานซ่อมบำรุงรถเมล์ ขสมก. ซึ่งบริหารงานโดยนายประเสริฐ สัมฤทธิ์วิณิชชา มีความเกี่ยวข้องเป็นบิดาของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา

รายการระหว่างกันที่ผ่านมา	: มีรายการระหว่างกัน คือ รายการขายแบดเตอรี
ชื่อบริษัท	: บริษัท แสงเจริญทูลส์เซ็นเตอร์ จำกัด*
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ยานยนต์ที่ผลิตจากเหล็ก
วันที่ก่อตั้ง	: 23 พฤษภาคม 2531
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 75 ล้านบาท / 75 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: ไม่มีกรรมการของบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้น และไม่มีกรรมการบริษัทร่วมกัน แต่มีนายประเสริฐ สัมฤทธิ์วิณิชชา ซึ่งเป็นคู่สมรสกับนางนิตยา สัมฤทธิ์วิณิชชา เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และเป็นกรรมการด้วย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน คือ ประกอบกิจการเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ยานยนต์ที่ผลิตจากเหล็ก ซึ่งบริหารงานโดยนายประเสริฐ สัมฤทธิ์วิณิชชา มีความเกี่ยวข้องเป็นบิดาของนายชัยสิทธิ์
รายการระหว่างกันที่ผ่านมา	: มีรายการระหว่างกัน คือ รายการขายแบดเตอรี เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานของบริษัท แสงเจริญทูลส์เซ็นเตอร์
ชื่อบริษัท	: บริษัท แสงเจริญทูลส์ แอนด์ ดาย เอ็นจิเนียริง จำกัด*
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: รับจ้างผลิตแม่พิมพ์โลหะ
วันที่ก่อตั้ง	: 1 กรกฎาคม 2547
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 10 ล้านบาท / 10 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: ไม่มีกรรมการของบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้น และไม่มีกรรมการบริษัทร่วมกัน แต่มีนายประเสริฐ สัมฤทธิ์วิณิชชา ซึ่งเป็นคู่สมรสกับนางนิตยา สัมฤทธิ์วิณิชชา เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.03 และเป็นกรรมการด้วย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน คือ ประกอบกิจการเกี่ยวกับการผลิตแม่พิมพ์โลหะ และชิ้นส่วนเหล็ก ซึ่งบริหารงานโดยนายประเสริฐ สัมฤทธิ์วิณิชชา มีความเกี่ยวข้องเป็นบิดาของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา
รายการระหว่างกันที่ผ่านมา	: ไม่มีรายการระหว่างกัน
ชื่อบริษัท	: บริษัท ดายส์ซิส (ประเทศไทย) จำกัด*
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: รับจ้างผลิตที่นั่งรถยนต์
วันที่ก่อตั้ง	: 8 ธันวาคม 2544
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 20 ล้านบาท / 20 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: ไม่มีกรรมการของบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้น และไม่มีกรรมการบริษัทร่วมกัน แต่มีนายประเสริฐ สัมฤทธิ์วิณิชชา ซึ่งเป็นคู่สมรสกับนางนิตยา สัมฤทธิ์วิณิชชา เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6 และเป็นกรรมการด้วย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน คือ ประกอบกิจการเกี่ยวกับการผลิตที่นั่งรถยนต์ ซึ่งบริหารงานโดยผู้บริหารชาวญี่ปุ่น
รายการระหว่างกันที่ผ่านมา	: ไม่มีรายการระหว่างกัน

ชื่อบริษัท	: บริษัท สุริยะมงคล จำกัด*
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: บริการดูแลยาง และสัมปทานซ่อมบำรุงสำหรับรถเมล์ ขสมก.
วันที่ก่อตั้ง	: 17 มิถุนายน 2520
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 15 ล้านบาท / 15 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: มีกรรมการของบริษัท 2 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ 1) นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวิชชา ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 1.33 2) นางนิตยา สัมฤทธิวิชชา ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 13.14
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน คือประกอบกิจการเกี่ยวกับการดูแลยางรถเมล์ ขสมก. และสัมปทานซ่อมบำรุงรถเมล์ ขสมก. ซึ่งบริหารงานโดยซึ่งบริหารงานโดยคุณพิรพงษ์ ตันกิจวิริยะ มีความเกี่ยวข้องเป็นน้ำของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวิชชา
รายการระหว่างกันที่ผ่านมา	: ไม่มีรายการระหว่างกัน

\* นายประเสริฐ สัมฤทธิวิชชามีตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัท

ธุรกิจภายใต้กลุ่ม “สัมฤทธิวิชชา”

เพิ่มเติมข้อมูล

กลุ่ม “ND Rubber”	
บริษัท	ธุรกิจ
บมจ. เอ็น.ดี.รับเบอร์	ผลิตและจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์
บจ. เอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ท	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยานยนต์ที่ผลิตจากยาง

กลุ่มที่เกี่ยวข้องกับชิ้นส่วนโลหะ	
บริษัท	ธุรกิจ
บจ. แสงเจริญทูลส์ แอนด์ ดาย เอ็นจิเนียริง	รับจ้างผลิตแม่พิมพ์โลหะ
บจ. แสงเจริญทูลส์เซ็นเตอร์	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ยานยนต์ที่ผลิตจากเหล็ก
บจ. ดายสตีล (ประเทศไทย)	รับจ้างผลิตที่นั่งรถยนต์

กลุ่มที่เกี่ยวข้องกับให้บริการยานยนต์	
บริษัท	ธุรกิจ
บจ. ต. ไทยเจริญ เซอร์วิส	ให้บริการเกี่ยวกับยานยนต์ครบวงจร ภายใต้ชื่อร้าน“Cockpit”
บจ. ต. ไทยเจริญ รับเบอร์	จำหน่ายยางรถยนต์
บจ. ไทยโตโย รับเบอร์	ผลิตชิ้นส่วนยางที่ใช้กับอุตสาหกรรมการผลิตและประกอบรถยนต์
บจ. ไทยเจริญยางบริการ	บริการดูแลยาง และสัมปทานซ่อมบำรุงรถเมล์ ขสมก.
บจ. ไทยแสงเจริญ อินเตอร์พาร์ท	บริการดูแลยาง และสัมปทานซ่อมบำรุงรถเมล์ ขสมก.
บจ. สุริยะมงคล	บริการดูแลยาง และสัมปทานซ่อมบำรุงรถเมล์ ขสมก.
บจ. เอส.เอ็ม.เค.อุตสาหกรรม	บริการหล่อดอกยาง
บจ. สยาม ชานชิน	ผลิตและจำหน่ายน้ำยาเติมหม้อน้ำรถยนต์

กลุ่มอื่นๆ	
บริษัท	ธุรกิจ
บจ. เอ็น.ดี. ทาวเวอร์	อสังหาริมทรัพย์
บจ. ไทยเจริญ พาวเวอร์	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่รัฐ เอกชนและหน่วยงานอื่นๆ (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน)
บจ. สยาม พลาสวูด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกทุกชนิด

#### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา และนางนิตยา สัมฤทธิ์วนิชชา โดยมีนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา และนางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วนิชชาเป็นผู้บริหารหลักของบริษัท ทั้งนี้ ครอบครัวสัมฤทธิ์วนิชชายังมีธุรกิจหลายประเภท ซึ่งอาจมีรายการระหว่างกันตามธุรกรรมปกติ (รายละเอียดได้กล่าวไว้ในหัวข้อ 14 รายการระหว่างกัน)