

### 2.2.3 ปัจจัยความเสี่ยง

ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งรายละเอียดข้อมูลอื่นๆ ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้อย่างรอบคอบก่อนการตัดสินใจลงทุน โดยปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อบริษัทฯ และมีผลค่าหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้มิได้เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ กล่าวคืออาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ยังไม่อาจทราบได้ และอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทฯ เห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ในขณะนี้ แต่ในอนาคตอาจกลับเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้ ผลกำไร สินทรัพย์ สภาพคล่อง แหล่งเงินทุน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรใช้วิจารณญาณในการพิจารณาข้อมูลและปัจจัยเสี่ยงต่างๆ อย่างรอบคอบ โดยไม่จำกัดเพียงปัจจัยความเสี่ยงที่ได้กล่าวไว้ในเอกสารฉบับนี้เท่านั้น

#### 1) ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

##### 1.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางธุรกิจ

###### 1.1.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจพัฒนาและให้เช่าพื้นที่ในศูนย์ค้าส่ง-ค้าปลีกให้เช่าเพื่อการพาณิชย์

บริษัทฯ มีธุรกิจหลักในปัจจุบันคือธุรกิจพัฒนาและให้เช่าพื้นที่ในศูนย์ค้าส่ง-ค้าปลีกให้เช่าเพื่อการพาณิชย์ โดยการดำเนินธุรกิjinลักษณะนี้จะเป็นการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในลักษณะของการพัฒนา ก่อสร้าง หรือปรับปรุงศูนย์ค้าส่ง-ค้าปลีกให้เช่าเพื่อการพาณิชย์ และเมื่อดำเนินการเสร็จแล้ว บริษัทฯ จะจัดโครงสร้างการบริหารเพื่อดำเนินการให้มีการนำพื้นที่ออกให้เช่าแก่กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยร้านค้าส่ง-ค้าปลีกเดือผ้าและสินค้าแฟชั่น ศูนย์อาหาร/ร้านอาหาร ร้านกาแฟและเบเกอรี่ สาขาค่ายของธนาคารพาณิชย์ ร้านจัดจำหน่ายโทรศัพท์มือถือและอุปกรณ์ ฯลฯ โดยผลประโยชน์ที่บริษัทฯ ได้รับจะอยู่ในรูปของรายได้จากการให้เช่าและให้บริการ ในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายได้ค่าเช่าและค่าบริการจากโครงการศูนย์แฟชั่นค้าส่ง เดอะ แพลทินัม แฟชั่นมอลล์ (The Platinum Fashion Mall) ซึ่งเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์หลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน โดยโครงการศูนย์แฟชั่นค้าส่ง เดอะ แพลทินัม แฟชั่นมอลล์ จะเน้นการปล่อยเช่าพื้นที่ให้แก่ผู้ดำเนินธุรกิจค้าส่งเดือผ้าและสินค้าแฟชั่น

อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจดังกล่าวของบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการแข่งขันทางธุรกิจทั้งจากคู่แข่งที่เป็นศูนย์ค้าส่ง-ค้าปลีกให้เช่าเพื่อการพาณิชย์ ศูนย์การค้าและห้างสรรพสินค้าซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณย่านประตูน้ำและย่านราชประสงค์ ซึ่งเป็นย่านใกล้เคียงกับที่ตั้งของโครงการศูนย์แฟชั่นค้าส่ง เดอะ แพลทินัม แฟชั่นมอลล์ ในปัจจุบัน และศูนย์ค้าส่ง-ค้าปลีกให้เช่าเพื่อการพาณิชย์ ศูนย์การค้าและห้างสรรพสินค้าซึ่งตั้งอยู่นอกบริเวณย่านประตูน้ำและย่านราชประสงค์ นอกจากนี้ การแข่งขันทางธุรกิจในอนาคตอาจมีความรุนแรงมากขึ้น จากผู้ประกอบการรายใหม่ซึ่งอาจจะเข้ามาพัฒนาโครงการและประกอบธุรกิจในพื้นที่ใกล้เคียงกับที่ตั้งของโครงการศูนย์แฟชั่นค้าส่ง เดอะ แพลทินัม แฟชั่นมอลล์ เช่น ย่านประตูน้ำ ย่านราชประสงค์ ย่านสยามสแควร์ ย่านสุขุมวิท ย่านพญาไท ย่านอนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ ฯลฯ เนื่องจากเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจที่ยังมีโอกาสในการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องในบริเวณดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีเพิ่มขึ้นในอนาคตได้อย่างไม่เสียเบริญ โดยอาศัยจุดเด่นทางด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้:

1. **ที่ตั้งของโครงการ:** ที่ตั้งของโครงการศูนย์แฟชั่นค้าส่ง เดอะ แพลทินัม แฟชั่นมอลล์ ในปัจจุบัน ตั้งอยู่บริเวณสีแยกประตูน้ำ ซึ่งเป็นย่านการค้าและย่านท่องเที่ยวที่สำคัญของกรุงเทพมหานคร และเป็นที่รู้จักเป็นอย่างดี

ของนักท่องเที่ยวทั้งไทยและต่างประเทศ ซึ่งมีส่วนที่สำคัญในการดึงดูดให้มีผู้ประกอบการเป็นจำนวนมาก  
(โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ค้าส่งเสื้อผ้าและสินค้าแฟชั่น) เข้ามาเข้าและใช้บริการพื้นที่ของโครงการอย่างต่อเนื่อง

2. **ทีมผู้บริหาร:** ทีมผู้บริหารทั้งในระดับสูงและระดับกลางของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องนานกว่า 10 ปี ทำให้มีความรู้ความเข้าใจเป็นอย่างดีเกี่ยวกับธุรกิจศูนย์ค้าส่ง-ค้าปลีกให้เข้าเพื่อการพาณิชย์ รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่มีอยู่มากำหนดแผนธุรกิจและกลยุทธ์ทางการตลาดที่มีความเหมาะสมเพื่อให้สามารถแข่งขันได้เป็นอย่างดี
3. **กลยุทธ์ด้านการตลาดและส่งเสริมการจำหน่าย รวมถึงด้านราคา:** ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการกำหนดและประยุกต์ใช้แผนการตลาดและส่งเสริมการจำหน่ายที่มุ่งเน้นไปยังลูกค้าผู้เช่าพื้นที่ เพื่อดึงดูดให้ลูกค้าเหล่านั้นมีการต่อสัญญาเช่าพื้นที่อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีการกำหนดราคาค่าเช่าพื้นที่ที่มีความเหมาะสม โดยพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ลักษณะการดำเนินธุรกิจของลูกค้าผู้เช่าพื้นที่ อัตราค่าเช่าและค่าบริการที่คุ้มค่า รวมถึงต้นทุนในการพัฒนาและดำเนินโครงการของบริษัทฯ
4. **ความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้เช่าพื้นที่:** ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการในด้านต่างๆ ที่จำเป็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและการให้บริการพื้นที่ในสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของบริษัทฯ เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของผู้เช่าพื้นที่ ทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเหล่านี้มาได้โดยตลอด ซึ่งความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ และผู้เช่าพื้นที่รายต่างๆ เป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ลูกค้าผู้เช่าพื้นที่ดำเนินการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่ในโครงการศูนย์แฟชั่นค้าส่ง เดอะ พลพินม แฟชั่นมอลล์ เมื่อครบอายุสัญญา รวมถึงมีความเป็นไปได้ที่ลูกค้าดังกล่าวจะทำสัญญาเช่าพื้นที่เพิ่มเติมในโครงการที่บริษัทฯ จะพัฒนาขึ้นในอนาคต

### 1.1.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจโรงแรม

ธุรกิจโรงแรมเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง ซึ่งมีสาเหตุมาจากการเพิ่มจำนวนของโรงแรมในระดับบน ระดับกลาง และระดับล่าง ส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคามากขึ้น รวมทั้งผู้ประกอบการรายเดิมที่มีอยู่ก็ได้มีการพัฒนาและปรับตัวเพื่อการแข่งขันมากขึ้น ซึ่งบุคคลดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของผู้ประกอบการในธุรกิจโรงแรมหลายราย รวมถึงบริษัทฯ เอง ในด้านของการให้บริการห้องพักภายในโรงแรม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับเครือแอคคอร์ (ACCOR) ซึ่งเป็นหนึ่งในเครือของโรงแรม (Hotel Chain) ที่มีชื่อเสียงของโลกและมีโรงแรมในเครือมากมายในหลายภูมิภาคทั่วโลก รวมถึงเป็นผู้ดำเนินธุรกิจการบริหารโรงแรมระดับนานาชาติในหลายแบรนด์ เช่น โนโวเทล (Novotel), โซฟิเทล (Sofitel), แกรนด์เมอร์เคียว (Grand Mecure) ฯลฯ เพื่อดำเนินการบริหารงานโรงแรมของทางบริษัทฯ โดยที่ผ่านมา เครือแอคคอร์เน้นการให้บริการแก่ลูกค้าให้เกิดความประทับใจเพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมไว้ ทำการตลาดในการแสวงหาลูกค้าใหม่ๆ โดยมีแผนการตลาดและส่งเสริมการจำหน่ายเพื่อดึงดูดลูกค้าในส่วนห้องพักและห้องอาหาร และมีการพัฒนาบุคลากรโดยจัดฝึกอบรมให้มีความรู้ด้านบริการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของธุรกิจ การปรับปรุงโรงแรมให้มีความทันสมัย และอำนวยความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้า รวมทั้งมีการควบคุมต้นทุนการดำเนินการเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

นอกจากนี้ โครงการโรงแรมที่ดำเนินการโดยทางบริษัทฯ ในปัจจุบัน คือ โรงแรม โนโวเทล กรุงเทพ พลพินม ประตูน้ำ ยังมีจุดเด่นจากการที่โครงการตั้งอยู่ในย่านใจกลางกรุงเทพฯ ซึ่งเป็นย่านท่องเที่ยวและการค้าที่สำคัญในย่านใจกลาง

กรุงเทพมหานคร รวมถึงยังตั้งอยู่ใกล้ศูนย์การค้า ห้างสรรพสินค้าและแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญหลายแห่ง ซึ่งถือว่าเป็นจุดเด่นที่สำคัญประการหนึ่งในการดึงดูดให้มีลูกค้าตั้งข้าวไทยและชาวต่างประเทศมาใช้บริการในจำนวนมากได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากที่ตั้งของโรงแรมอยู่ในจุดที่ง่ายและสะดวกต่อการเดินทางเข้าถึง นอกจากนี้ การท่องเที่ยวในประเทศไทย แพลทินัม ประดุญา ตั้งอยู่ใกล้กับโครงการศูนย์แฟชั่นคำสัง เดอะ พลทินัม แฟชั่นมอลล์ ทำให้บริษัทสามารถดำเนินกลยุทธ์การตลาดและการส่งเสริมการจำหน่ายเพื่อส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของโครงการอสังหาริมทรัพย์ทั้งสองโครงการสามารถสนับสนุนการดำเนินงานซึ่งกันและกัน

## 1.2 ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและความไม่แน่นอนทางการเมือง

การจะลดอัตราของภาวะเศรษฐกิจระดับมหภาคและความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศเป็นปัจจัยหนึ่งที่จะมีผลกระทบต่อกำลังซื้อและความเชื่อมั่นของผู้บริโภค โดยเฉพาะผู้ที่มีรายได้ในระดับปานกลาง-ต่ำ กำลังซื้อและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคภายใต้เงื่อนไขของผู้เช่าพื้นที่ภายในศูนย์การค้า ห้างสรรพสินค้ารวมถึงองค์กรธุรกิจที่ต้องการลงทุนในประเทศไทย

เพื่อให้การสนับสนุนและความช่วยเหลือที่จำเป็นแก่ผู้เข้าพื้นที่ภายในโครงการศูนย์แฟชั่นค้าส่ง เดอะ แพลทินัม แฟชั่นมอลล์ ซึ่งบางส่วนเป็นผู้ประกอบการรายย่อย ในช่วงที่เศรษฐกิจอยู่ในภาวะชะลอตัว บริษัทฯได้ดำเนินแผนการตลาด และส่งเสริมการจำหน่ายที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง เพื่อจูงใจให้กลุ่มลูกค้าทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศเข้ามาช้อปสินค้าและ/หรือใช้บริการของผู้ประกอบการรายต่างๆที่เข้าพื้นที่เพื่อดำเนินธุรกิจอยู่ภายในโครงการศูนย์แฟชั่นค้าส่ง เดอะ แพลทินัม แฟชั่นมอลล์ รวมถึงพัฒนาฐานแบบการให้บริการต่างๆภายในศูนย์เพื่อสร้างความพอใจให้แก่ผู้เข้าพื้นที่ภายในศูนย์และลูกค้าที่มาช้อปสินค้า/ใช้บริการ ในส่วนของธุรกิจโรงเร渭 บริษัทฯ (โดยการบริหารงานผ่านทางผู้บริหารโรงเร渭) เน้นการให้บริการที่สร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้า รวมถึงการหาซองทางใหม่ๆอย่างต่อเนื่องที่จะเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น สื่อสังคมออนไลน์และเทคโนโลยีบัน吟เตอร์เน็ต ทั้งนี้ บริษัทฯจะได้ยึดหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยมีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทฯเดิบโตได้อย่างยั่งยืนและยั่งคง

### 1.3 ความเสี่ยงจากการจัดทำผู้เช่าพื้นที่รายใหม่

โครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Commercial Property) ซึ่งเป็นโครงการหลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน คือโครงการศูนย์แพลตฟอร์มค้าส่ง เดอะ แพลทินัม แฟลตฟอร์มอลล์ โดยที่ผ่านมาโครงการดังกล่าวได้สร้างรายได้ค่าเช่าและค่าบริการซึ่งเป็นรายได้โดยส่วนใหญ่ให้แก่บริษัทฯ ทั้งนี้ สัญญาเช่าที่บริษัทฯ ทำกับผู้เช่าพื้นที่ในโครงการดังกล่าวซึ่งส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจค้าส่งเสื้อผ้าและสินค้าแฟชั่น สาขาย่อยของอสังหาริมทรัพย์ ร้านอาหาร ศูนย์อาหาร ร้านกาแฟและเบเกอรี่ รวมถึงร้านจัดจำหน่ายโทรศัพท์มือถือและอุปกรณ์ ฯลฯ จะเป็นสัญญาเช่าอายุ 1-3 ปี ซึ่งต่อสัญญาได้เมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเช่าดังนั้น บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถหาผู้เช่าพื้นที่รายใหม่มาทดแทนรายเดิมซึ่งไม่ต่ออายุสัญญาเช่า หรือขอยกเลิกหรือถูกยกเลิกสัญญาเช่าก่อนครบกำหนด

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะดำเนินการตามแผนการตลาดและส่งเสริมการจำหน่ายที่กำหนดขึ้น เพื่อดึงดูดให้มีผู้มาเช่าพื้นที่ของโครงการศูนย์แฟชั่นค้าส่ง เดอะ พลazza แฟชั่นมอลล์ อย่างต่อเนื่อง โดยอาศัยจุดเด่นในด้านที่ตั้งของโครงการที่อยู่ในย่านการค้าและราคารถท่องเที่ยวที่สำคัญของกรุงเทพมหานคร รวมถึงรูปแบบของอาคารที่ดูทันสมัยและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้เช่าพื้นที่เพื่อประกอบธุรกิจ ซึ่งที่ผ่านมาการดำเนินการดังกล่าวโดยบริษัทฯ ก็ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี ดังจะเห็นได้จากข้อมูลการเช่าพื้นที่ในโครงการศูนย์แฟชั่นค้าส่ง เดอะ

แพลทินัม แฟชั่นмолด์ ที่ผ่านมาอยู่ในระดับที่สูงมาโดยตลอด และมีจำนวนรายชื่อของผู้ที่สนใจเข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่ซึ่งจะเข้าทำสัญญาได้เมื่อมีผู้เช่าพื้นที่เดิมไม่ต่อสัญญาหรือถูกยกเลิกสัญญา (Waiting List) อยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้บริษัทฯ สามารถจัดหาผู้เช่าพื้นที่รายใหม่มาแทนผู้เช่าพื้นที่รายเดิมซึ่งไม่ต่ออายุสัญญาหรือถูกยกเลิกสัญญา

#### 1.4 ความเสี่ยงจากการที่ผู้เช่าพื้นที่ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเช่า

ในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการโครงการศูนย์แฟชั่นค้าส่ง เดอะ แพลทินัม แฟชั่นмолด์ ลักษณะการดำเนินธุรกิจจะเป็นการปล่อยเช่าและให้บริการพื้นที่ภายใต้สัญญาเช่าพื้นที่ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นผู้จัดจำหน่ายเสื้อผ้าและสินค้าแฟชั่นทั้งแบบค้าส่งและค้าปลีก โดยมีผู้เช่าพื้นที่บางส่วนเป็นธุรกิจประเภทอื่นๆ เช่น ร้านอาหาร แผงค้าอาหารภัยในศูนย์อาหาร สาขาของธนาคารพาณิชย์ ที่ตั้งเครื่องถอนเงินสดอัตโนมัติ (ATM) โกลด์เก็บสินค้า ที่ตั้งคุปกรณ์และเครื่องมือสื่อสาร แผงหนังสือ ร้านจำหน่ายโทรศัพท์มือถือและอุปกรณ์ รวมถึงบูธจำหน่ายสินค้า โดยในการปล่อยเช่าให้บริการพื้นที่แก่ผู้ประกอบการประเภทต่างๆนั้น บริษัทฯจะเข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่ซึ่งมีทั้งแบบระยะสั้นและระยะยาวกับผู้ประกอบการรายต่างๆ ทั้งนี้ สัญญาเช่าพื้นที่ที่บริษัทฯทำกับผู้ประกอบการแต่ละรายจะมีเงื่อนไขที่สำคัญของสัญญา (นอกจางเงื่อนไขในเรื่องของระยะเวลาการเช่าและอัตราค่าเช่าซึ่งอาจมีความแตกต่างกันไปในแต่ละสัญญา) ที่คล้ายคลึงกัน เช่น การใช้พื้นที่เพื่อดำเนินประการตามที่กำหนดไว้ในสัญญา การโอนสิทธิให้เช่าซึ่งพื้นที่แก่บุคคลที่สาม การตัดแปลง ตกแต่งและปรับปรุงพื้นที่เช่า ฯลฯ ซึ่งในกรณีที่ผู้เช่าพื้นที่ไม่ปฏิบัติหรือฝ่าฝืนเงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาอาจทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจเข้าข่ายเป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของหน่วยงานราชการและข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ตาม สัญญาเช่าพื้นที่ที่บริษัทฯทำกับผู้เช่าพื้นที่แต่ละรายกำหนดให้ผู้เช่าพื้นที่ต้องชำระเงินประจำการเช่าให้แก่บริษัทฯในวันทำสัญญา ตามจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญา เพื่อเป็นประกันการชำระค่าเช่า ค่าส่วนกลาง ค่าบริการค่าเสียหาย ค่าปรับเงินทదองแทนหนี้อันเกิดจากการที่ผู้เช่าพื้นที่ได้ประพฤติผิดสัญญา โดยถ้าผู้เช่าพื้นที่ไม่ชำระหนี้ตามสัญญาเมื่อครบกำหนดชำระหรือดำเนินการใดๆอันเป็นการฝ่าฝืนข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญา ผู้เช่าพื้นที่ตกลงยอมให้บริษัทฯหักออกจากการเงินประจำการเช่าได้ทันที และถ้าไม่เพียงพอ ผู้เช่าพื้นที่ตกลงจะชดใช้ให้ครบตามจำนวน นอกจากนี้ ถ้าผู้เช่าพื้นที่มีการดำเนินการที่เป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญา บริษัทฯจะดำเนินการและให้ความช่วยเหลือที่จำเป็นแก่ผู้เช่าพื้นที่ดังกล่าวในการดำเนินการให้ผู้เช่าพื้นที่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญา

#### 1.5 ความเสี่ยงจากการปรับปรุงซ่อมแซมอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ในส่วนที่เป็นสาธารณูปโภคและมีผลกระทบต่อการจัดหน้าพลังงานโซลาร์เซลล์

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของโครงการศูนย์แฟชั่นค้าส่ง เดอะ แพลทินัม แฟชั่นмолด์ ประสบความสำเร็จและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งขันรายอื่นได้เป็นอย่างดี บริษัทฯจำเป็นต้องมีการซ่อมแซมและปรับปรุงอาคารดังกล่าวให้ดูใหม่ ทันสมัยและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของผู้เช่าพื้นที่ รวมถึงดึงดูดให้ลูกค้าที่รักษาความปลอดภัยสูงเข้ามาซื้อสินค้าและ/หรือใช้บริการของผู้เช่าพื้นที่ภายในศูนย์ดังกล่าว โดยปกติการปรับปรุงหรือการซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารประจำปีจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯมากนัก ยกเว้นในกรณีที่เป็นการปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ซึ่งเป็นการปรับปรุงเพื่อเปลี่ยนแปลงภาพลักษณ์ภายนอกและภายในอาคาร หรือเป็นการเปลี่ยนงานระบบสาธารณูปโภคภายในอาคาร (ซึ่งปกติจะดำเนินการทุกๆ 4 ปี และมีการดำเนินการครั้งล่าสุดในปี พ.ศ.2556) อย่างไรก็ตาม การปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ในแต่ละครั้ง บริษัทฯจะมีการ

วางแผนเพื่อให้เกิดผลกระทบต่อร้านค้าที่เข้าพื้นที่และลูกค้าที่มาใช้บริการน้อยที่สุด รวมถึงจะมีการศึกษาผลกระทบต่อรายได้ และผลกระทบที่ได้รับทุกครั้งก่อนดำเนินการ การปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ถือเป็นสิ่งที่จำเป็นในการประกอบธุรกิจ ของโครงการศูนย์แฟชั่นค้าส่ง เดอะ แพลทินัม แฟชั่นมอลล์ เพื่อรักษาภาพลักษณ์ความทันสมัยและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของภาวะตลาดอยู่ตลอดเวลา

สำหรับธุรกิจโรงเรມ ในโวเทล กรุงเทพ แพลทินัม ประตูน้ำ การปรับปรุงอาคารรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในโรงเรມมีความจำเป็นอย่างมาก เช่นกัน บริษัทฯ (โดยได้รับคำแนะนำจากเครือแอคคอร์ดเป็นผู้บริหารโรงเรມ) จะดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาโรงเรມดังกล่าวเป็นระยะๆตามความจำเป็น โดยพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสม ของการดำเนินการ ภาวะตลาด และมูลค่าของผลตอบแทนที่จะได้รับควบคู่กันไป ทั้งนี้ การดำเนินการเพื่อเปลี่ยนแปลง รูปลักษณ์ทั้งภายนอกและภายนอกของโรงเรມ ในโวเทล กรุงเทพ แพลทินัม ประตูน้ำ (ซึ่งจะมีการดำเนินการทุกๆ 4 ปี แต่ที่ผ่านมาอย่างไม่เคยมีการดำเนินการดังกล่าว เพราะโรงเรມ ในโวเทล กรุงเทพ แพลทินัม ประตูน้ำ เริ่มเปิดดำเนินการในปี พ.ศ.2554) โดยในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ และเครือแอคคอร์ดได้ร่วมกับพิจารณาและดำเนินการเพื่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจโรงเรມน้อยที่สุด รวมถึงจะมีการศึกษาผลกระทบต่อรายได้ และผลกระทบที่ได้รับทุกครั้งก่อนดำเนินการ

## 1.6 ความเสี่ยงจากการแข่งขันระหว่างโครงการศูนย์แฟชั่นค้าส่ง เดอะ แพลทินัม แฟชั่นมอลล์ (The Platinum Fashion Mall) และโครงการ เดอะ มาร์เก็ต บาย แพลทินัม (The Market by Platinum) (Business Cannibalization)

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ.2557 รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากการดำเนินธุรกิจให้เช่าและบริการพื้นที่ในศูนย์ค้าส่ง-ค้าปลีกให้เช่าเพื่อการพาณิชย์โดยปัจจุบันโครงการศูนย์ค้าส่ง-ค้าปลีกให้เช่าเพื่อการพาณิชย์ที่สร้างรายได้หลักให้แก่บริษัทฯ ในรูปของค่าเช่าและค่าบริการ คือ โครงการศูนย์แฟชั่นค้าส่ง เดอะ แพลทินัม แฟชั่นมอลล์ ซึ่งปัจจุบันอยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ผ่านมาอัตราการเช่าพื้นที่ของโครงการศูนย์แฟชั่นค้าส่ง เดอะ แพลทินัม แฟชั่นมอลล์ อยู่ในระดับที่ดีมากโดยตลอด

อันที่ บริษัทฯ จะพัฒนาและบริหารโครงการ เดอะ มาร์เก็ต บาย แพลทินัม (The Market by Platinum) โดยเป็นการดำเนินการผ่านทางบริษัทพย.only ของบริษัทฯ คือบริษัท เดอะ แพลทินัม มาร์เก็ต จำกัด โครงการ เดอะ มาร์เก็ต บาย แพลทินัม ซึ่งจะได้รับการพัฒนาในรูปของโครงการตลาดนัดติดแอร์ ใจกลางเมืองแห่งแรกในกรุงเทพมหานคร จะตั้งอยู่ใกล้สี่แยกราชประสงค์ โดยโครงการดังกล่าวคาดว่าจะได้รับการพัฒนาและก่อสร้างจนแล้วเสร็จและเริ่มเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ในปี พ.ศ.2560 ภายในโครงการ เดอะ มาร์เก็ต บาย แพลทินัม จะประกอบไปด้วยร้านค้าที่จัดโซนไว้เป็นหมวดหมู่ (Zoning Arrangement) ประมาณ 3,000 ร้านค้า โดยภายในโครงการดังกล่าวจะพร้อมให้บริการทันทีที่เป็นลูกค้าชาวไทยและนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศที่เข้ามาท่องเที่ยวอย่างราชประสงค์

จากการที่บริษัทฯ จะมีการดำเนินโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ 2 โครงการในบริเวณที่ใกล้เคียงกัน (ได้แก่ โครงการศูนย์แฟชั่นค้าส่ง เดอะ แพลทินัม แฟชั่นมอลล์ ซึ่งอยู่ที่บริเวณสี่แยกประตูน้ำ และโครงการ เดอะ มาร์เก็ต บาย แพลทินัม ซึ่งอยู่ใกล้สี่แยกราชประสงค์) ในอนาคตอันใกล้นี้ อาจทำให้บริษัทฯ พบกับความเสี่ยงจากการที่โครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ทั้ง 2 โครงการอาจแข่งกันกันเอง โดยเฉพาะการแข่งขันในด้านการแย่งชิงลูกค้าผู้เช่าพื้นที่ (Tenants) รวมถึงลูกค้าที่เข้ามาซื้อสินค้า/ใช้บริการรายในโครงการ (Visitors) หรือเกิด market cannibalization

อย่างไรก็ตาม ทางผู้บริหารของบริษัทฯมองว่าการดำเนินโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ทั้ง 2 โครงการในบริเวณที่ใกล้เคียงกันและในเวลาเดียวกันไม่น่าจะก่อให้เกิด market cannibalization เนื่องจากทั้ง 2 โครงการมีการวางแผนทั้งทางการตลาด (Market Position) ที่แตกต่างกัน โดยโครงการศูนย์แฟร์ชั่นค้าส่ง เดอะ แพลทินัม แฟร์ชั่นมอลล์ มีการดำเนินการในรูปของศูนย์ค้าส่ง-ค้าปลีกให้เช่าเพื่อการพาณิชย์ โดยเน้นการปล่อยเช่า/ให้บริการพื้นที่แก่ผู้ประกอบการที่ต้องการเช่าพื้นที่เพื่อจัดจำหน่ายทั้งปลีกและส่งเสื้อผ้าและสินค้าแฟร์ชั่น ในขณะที่โครงการ เดอะ มาร์เก็ต บาย แพลทินัม จะเน้นการปล่อยเช่าพื้นที่ให้แก่ผู้ประกอบการในธุรกิจที่มีความหลากหลายมากกว่า ทั้งที่เป็นผู้จัดจำหน่ายเสื้อผ้าและสินค้าแฟร์ชั่น ร้านอาหาร ผู้จัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์และเครื่องประดับตกแต่งบ้าน ผู้จัดจำหน่ายของที่ระลึกและของเล่น ฯลฯ โดยการดำเนินโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ทั้ง 2 โครงการในบริเวณที่ใกล้เคียงกันและพร้อมกันน่าจะช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจของทั้ง 2 โครงการซึ่งกันและกัน และทำให้บริษัทฯสามารถเข้าถึงและตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งที่เป็นผู้เช่าพื้นที่ และลูกค้าที่เข้ามาซื้อสินค้า/ใช้บริการภายในโครงการได้กว้างขวางมากขึ้น

1.7 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำสัญญาร่วมทุนโครงการทางเชื่อมอาคารในย่านราชประสงค์ (Bangkok Skyline)

บริษัทฯ และกลุ่มเกชรซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจศูนย์การค้าในย่านราชประสงค์แห่งหนึ่งได้ร่วมทุนกันจัดตั้งบริษัทแบงคอก สกายไลน์ จำกัด ("BS") เพื่อดำเนินการบริหารโครงการก่อสร้าง รวมถึงการบริหารจัดการสำหรับสะพานทางเชื่อมระหว่างสถานีรถไฟ BTS ชิดลมและศูนย์การค้าและอาคารพาล่าช่าที่สำคัญในย่านราชประสงค์ อันได้แก่ อาคารอัมรินทร์ พลาซ่า อาคารเกษรพลาซ่า และอาคารที่จะก่อสร้างขึ้นในอนาคตของกลุ่มเกชร ห้างสรรพสินค้าบิ๊กซี ชูเปอร์เซ็นเตอร์ โครงการในอนาคตที่จะก่อสร้างขึ้นของบริษัท เดอะ แพลทินัม มาร์เก็ต จำกัด (โครงการ เดอะ มาร์เก็ต บาย แพลทินัม) อาคารโรงแรม โนโวเทล กรุงเทพ แพลทินัม ประตูน้ำ และโครงการ เดอะ แพลทินัม แฟชั่นมอลล์ ทั้งส่วนที่เป็นศูนย์ค้าส่ง เสื้อผ้าและสินค้าแฟชั่นและส่วนที่เป็นคอนโดมิเนียม (รวมเรียกว่า "โครงการ Bangkok Skyline") โดย ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ.2557 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน BS คิดเป็นร้อยละ 49.90 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว

องค์ เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ.2556 บริษัทฯได้เข้าร่วมกับกลุ่มเกษตร สมาคมผู้ประกอบวิสาหกิจในย่านราชประสงค์และ BS ในการเข้าทำสัญญาร่วมทุนโครงการทางเขื่อมอาคารในย่านราชประสงค์ (Bangkok Skyline) ซึ่งสัญญาดังกล่าวได้กำหนดให้ 1) BS เป็นตัวแทนของบริษัทฯและกลุ่มเกษตรในการเข้าทำสัญญาต่อเขื่อมโครงการ Bangkok Skyline กับระบบรถไฟฟ้าของ BTS และ 2) ดำเนินการขออนุญาตและประสานงานกับหน่วยงานราชการและเอกชนต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการ Bangkok Skyline โดยเงื่อนไขของสัญญาร่วมทุนกำหนดให้ BS มีอำนาจในการออกกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทางเขื่อม การควบคุมบริหารจัดการทางเขื่อม การออกกฎหมายเบี้ยบปฏิบัติในการใช้ทางเขื่อม และการควบคุมให้เจ้าของอาคารในโครงการ Bangkok Skyline แต่ละรายปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและกฎหมายที่ BS ได้กำหนดไว้

ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามหรือฝ่าฝืนเงื่อนไขของสัญญาฯ รวมทุน BS มีสิทธิในการเรียกร้องค่าเสียหาย ค่าดออกเบี้ยและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจากบริษัทฯ รวมถึงในกรณีที่บริษัทฯ ผิดเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาฯ รวมทุนดังกล่าวอย่างร้ายแรง และไม่ดำเนินการแก้ไขเหตุแห่งการผิดสัญญาภายในกำหนดระยะเวลาที่ BS ได้กำหนดไว้ BS สามารถใช้สิทธิยกเลิกสัญญาฯ รวมทุนเฉพาะในส่วนที่ BS ทำกับบริษัทฯ (แต่ไม่เป็นการยกเลิกสัญญาที่ทำกับคู่สัญญารายอื่นๆ ที่มิได้มีการผิดสัญญา) อันจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงเมื่อ BS มีการยกเลิกสัญญาฯ รวมทุน

โครงการทางเขื่อมกับเจ้าของอาคารรายได้แล้ว เจ้าของอาคารรายได้จะต้องรื้อถอนทางเขื่อมส่วนที่ตนได้ก่อสร้างให้แล้วเสร็จภายในกำหนดระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา

เพื่อบังคับความเสียหายจากการที่ BS จะยกเลิกสัญญาร่วมทุนโครงการทางเขื่อมอาคารในผ่านราชประสังค์ในส่วนที่ทำกับบริษัทฯ บริษัทฯจะได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาร่วมทุนดังกล่าว (ทั้งที่มีในปัจจุบันและที่จะได้มีการกำหนดหรือแก้ไขเพิ่มเติมในอนาคต) อย่างเคร่งครัด

### 1.8 ความเสียทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2556 บริษัทฯและบริษัทฯอยู่มีภาระหนี้สินในรูปเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการและเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯรวมกันทั้งสิ้น 560.31 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ.2557 บริษัทฯและบริษัทฯอยู่มีภาระหนี้สินในรูปเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการและเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯรวมกันทั้งสิ้น 604.65 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของภาระหนี้สินดังกล่าวดังต่อไปนี้

ประเภทของภาระหนี้เงินกู้ตามที่ปรากฏบนงบการเงินรวมของบริษัทฯ (หน่วย: ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2556	ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ.2557
เงินกู้ระยะสั้นจากการและเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน (เป็นเงินกู้ที่บริษัทฯอยู่บริษัทหนึ่งของบริษัทฯได้กู้ยืมจากการและเงินกู้จากสถาบันการเงินที่มีจำนวนคงค้าง) จำนวนรวมกันทั้งสิ้น 153.81 ล้านบาท	153.81 (ประกอบด้วย 1) เงินกู้ที่บริษัทฯอยู่บริษัทหนึ่งของบริษัทฯได้กู้ยืมจากสถาบันการและเงินกู้จำนวน 153.81 ล้านบาท และ 2) เงินที่บริษัทฯและบริษัทฯอยู่ค้างชำระให้แก่สถาบันการและเงินกู้จำนวน 2 บริษัทและการซื้อหุ้นของบริษัทฯอยู่จำนวน 2 บริษัทและจำนวนหุ้นที่ดินจากกรรมการที่มีอำนาจควบคุมจำนวนรวมกันทั้งสิ้น 51.84 ล้านบาทซึ่งรายการซื้อขายเกิดขึ้นในช่วงปลายเดือนมีนาคม พ.ศ.2557)	205.65
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี - ส่วนที่สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	30.00 376.50	30.50 368.50
รวม	560.31	604.65

สำหรับรายการเงินกู้ระยะสั้นจากการตามที่มีรายละเอียดปรากฏในตารางก่อนหน้านี้ บริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่ได้ชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นดังกล่าวให้แก่กรรมการแล้วเมื่อต้นเดือนเมษายน พ.ศ.2557 ในส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งมีรายละเอียดตามที่ปรากฏในตารางก่อนหน้า มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ MLR- อัตราคงที่ต่อปี ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทฯ โดยต้องมีการชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ.2556 และภายใต้สัญญาเงินกู้ดังกล่าว บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น การดำเนินงานและงบการเงินให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินทราบตามกำหนดเวลา เป็นต้น

แม้ว่า บริษัทฯ จะมีภาระเงินจากสถาบันการเงินเพื่อนำมาใช้ในการขยายธุรกิจ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk) แก่บริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงที่สภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในช่วงขณะตัวลง และมีปัญหาความไม่มั่นคงทางการเมือง บริษัทฯ ไม่น่าจะมีปัญหาในการจ่ายชำระคืนภาระหนี้สินที่มีดอกเบี้ย (Interest-Bearing Debt) ดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ เป็นกิจการที่มีปัจจัยพื้นฐานดี และมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง (ซึ่งเห็นได้จากอัตราส่วนภาระหนี้สินที่มีดอกเบี้ย (คิดเฉพาะเงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ยจากสถาบันการเงิน) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2556 และ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ.2557 เท่ากับ 0.18 เท่า และ 0.17 เท่า ตามลำดับ) โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันและการขยายโครงการใหม่ในอนาคต โดยเน้นการบริหารและดำเนินโครงการโดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้ความสำคัญกับการบริหารปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ เพื่อให้สามารถรักษาผลการดำเนินงานที่ได้ได้อย่างยั่งยืน

## 2) ความเสี่ยงเกี่ยวกับการพัฒนาและดำเนินโครงการในอนาคตของบริษัทฯ

### 2.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการพัฒนาโครงการในอนาคต

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ใหม่ 2 โครงการ ได้แก่ โครงการ เดอะ มาร์เก็ต บาย แพลทินัม โดยเป็นการพัฒนาโครงการรายได้บริษัท เดอะ แพลทินัม มาร์เก็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทฯ อยู่ และโครงการโรงเรือนชั้นตั้งอยู่ที่ เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยเป็นการพัฒนาโครงการรายได้บริษัท เดอะ แพลทินัม สมุย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทฯ อยู่กับบริษัทนี้ นอกจาก 2 โครงการดังกล่าวแล้ว ในอนาคตบริษัทฯ หรือบริษัทฯ อยู่กับบริษัทฯ มีการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ประเภทต่างๆ เช่น ศูนย์การค้า ศูนย์ค้าส่ง-ค้าปลีกให้เช่าเพื่อการพาณิชย์ โรงแรม และรีสอร์ฟ ฯลฯ เพิ่มเติม โดยเน้นการขยายธุรกิจในย่านการค้าที่สำคัญของกรุงเทพมหานครและจังหวัดที่เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวที่สำคัญของประเทศไทย เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นศักยภาพของประเทศไทยที่จะเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยว รวมถึงศูนย์กลางสินค้าประเภทเสื้อผ้าและสินค้าแฟชั่นของประเทศไทยเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economic Community: AEC)

ในการดำเนินการเพื่อพัฒนา ก่อสร้างและบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ประเภทต่างๆ บริษัทฯ ต้องใช้เงินลงทุนในจำนวนที่ค่อนข้างสูง โดยหลังจากการพัฒนาและก่อสร้างโครงการแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะได้ผลตอบแทนในรูปของรายได้ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่ซึ่งเป็นรายได้ที่ค่อนข้างมั่นคงและมีความแน่นอนในระยะยาว แต่ต้องใช้ระยะเวลา พยายามในการคืนทุน ดังนั้น หากการพัฒนาและก่อสร้างโครงการไม่ประสบผลสำเร็จ ไม่ว่าจะมีสาเหตุจากการพัฒนาและก่อสร้างโครงการแล้วเสร็จแต่ต้องใช้เงินลงทุนมากกว่าที่ได้วางแผนและกำหนดไว้ (Cost Overrun) ก็อาจส่งผลกระทบ

ต่อผลประกอบการ สถานะทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้และสภาพคล่องของบริษัทฯ รวมถึงผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับจากการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการพัฒนา ก่อสร้างและบริหารธุรกิจให้เช่าและบริการพื้นที่ในโครงการศูนย์แฟชั่นค้าส่ง เดอะ พลพินัง แฟชั่นอลล์ รวมถึงโรงแรม ในวอเทล กรุงเทพ พลพินัง ประตูน้ำ มาเป็นระยะเวลาที่ยาวนาน พอกล่าว โดยบริษัทฯ สามารถนำประสบการณ์และความชำนาญในการพัฒนาและบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ทั้ง 2 โครงการดังกล่าวมาประยุกต์ใช้กับโครงการใหม่ๆ ของบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ ในการพัฒนาโครงการ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ใหม่ๆ บริษัทฯ จะดำเนินการศึกษาและประเมินความเป็นไปได้ในการพัฒนาและดำเนินโครงการเป็นอย่างดี รวมถึงมีการประเมินปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการพาณิชย์ที่มีทั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงศักยภาพทางธุรกิจในการพัฒนาและดำเนินโครงการใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการใหม่ดังกล่าวมีโอกาสที่จะประสบความสำเร็จสูง มีผลตอบแทนคุ้มค่ากับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น โดยจำกัดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ในด้านของคุณภาพและมาตรฐานของงานก่อสร้าง บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบเกี่ยวกับคุณสมบัติและขั้นตอนในการคัดเลือกผู้ออกแบบ วิศวกรที่ปรึกษา วิศวกรควบคุมงาน ตลอดจนบริษัทผู้รับเหมาและควบคุมงานก่อสร้างไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้กระบวนการคัดเลือกเป็นไปอย่างโปร่งใส รอบคอบ รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ได้ผู้เข้าร่วมพัฒนาโครงการที่มีคุณสมบัติและมีประสบการณ์เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพัฒนาและก่อสร้างที่อาจล่าช้า ออกไปหรือต้องหยุดการก่อสร้างลง ในด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ของลูกค้าที่เป็นผู้เข้าพื้นที่และลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการภายในศูนย์ ตลอดจนพนักงานของบริษัทฯ จะมีความสำคัญไม่น้อย หย่อนไปกว่าการให้ความสะอาดดูแลรักษาและความครบถ้วนของสิ่งค้าและบริการ ดังนั้น ในขั้นตอนของการพัฒนาโครงการ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับทุกขั้นตอนการก่อสร้างเพื่อให้งานก่อสร้างดำเนินไปอย่างมีคุณภาพและได้มาตรฐาน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐานอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินและยังเป็นภาระร้ายให้บริษัทฯ สามารถควบคุมงบประมาณการลงทุนให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนช่วยลดต้นทุนในการปรับปรุง โครงการในอนาคตอีกด้วย

## 2.2 ความเสี่ยงจากการที่สัญญาเช่าที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการ เดอะ มาร์เก็ต บาย พลพินัง จะถูกยกเลิกก่อนครบกำหนดหรือไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเมื่อครบกำหนด

ในการพัฒนา ก่อสร้างและดำเนินโครงการ เดอะ มาร์เก็ต บาย พลพินัง ซึ่งเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ที่ตั้งอยู่บริเวณย่านราชประสงค์ บริษัท เดอะพลพินัง มาร์เก็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และเป็นผู้พัฒนา ก่อสร้างและดำเนินโครงการดังกล่าว ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินซึ่งมีพื้นที่โดยรวมประมาณ 20 ไร่ จากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ("สำนักงานทรัพย์สิน") ซึ่งเป็นเจ้าของที่ดิน โดยสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีกำหนดอายุ 30 ปี นับจากวันที่ครบกำหนดระยะเวลาการก่อสร้างช่วงแรกตามเงื่อนไขของสัญญา หรือสี่ปีนับจากวันที่ผู้ให้เช่าส่งมอบพื้นที่ครบทั้งหมดให้แก่ผู้เช่า (ส่งมอบเมื่อวันที่ 7 มกราคม พ.ศ.2557) โดยตามสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าว บริษัท เดอะพลพินัง มาร์เก็ต จำกัด ในฐานะผู้เช่าสามารถขอต่อสัญญาเช่าออกไปได้อีก 30 ปีหลังจากครบกำหนดระยะเวลาเช่าครั้งแรก อย่างไรก็ตาม สำนักงานทรัพย์สินในฐานะผู้ให้เช่าสามารถใช้สิทธิในการยกเลิกการต่ออายุสัญญาหรือยกเลิกสัญญาค่อนครับกำหนด ถ้าบริษัทผู้เช่าฝิดนัดชำระค่าเช่า หรือกระทำการใดสัญญาเช่าไม่ว่าด้วยเหตุใด และไม่แก้ไขหรือเยียวยาข้อฝิดพลาดให้

แล้วเสร็จภายใต้กำหนดเวลา นับจากได้รับหนังสือแจ้งเตือนจากสำนักงานทรัพย์สิน เว้นแต่จะได้รับการยกเว้นจากสำนักงานทรัพย์สินเป็นลายลักษณ์อักษร

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินเมื่อสัญญารอบกำหนดหรือการถูกยกเลิกสัญญาเช่าก่อนครบกำหนด บริษัทฯ ในฐานะบริษัทใหญ่ของบริษัท เดอะ พลพิณ์ มาร์เก็ต จำกัด (โดยผ่านสายงานที่เกี่ยวข้องคือสายงานบริหารโครงการและฝ่ายกฎหมาย) จะติดตามให้บริษัทฯ อ่ายดังกล่าวปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญาเช่าที่ดินอย่างเคร่งครัด และในกรณีที่บริษัท เดอะ พลพิณ์ มาร์เก็ต จำกัด มีการฝ่าฝืนและ/หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดใดในสัญญาเช่าที่ดินในอนาคต บริษัทฯ จะติดตามและดูแลให้บริษัทฯ อ่ายดังกล่าวดำเนินการแก้ไข/เยียวยาเหตุแห่งการผิดสัญญาให้แล้วเสร็จโดยเร็ว

### 2.3 ความเสี่ยงในการดำเนินโครงการที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์

บริษัทฯ (โดยบริษัทฯ อ่าย) กำลังอยู่ในระหว่างการพัฒนาโครงการ เดอะ มาร์เก็ต บาย พลพิณ์ และโครงการโรงเรือนที่เกาะสมุย โดยโครงการสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ทั้ง 2 โครงการจะเริ่มดำเนินการในเชิงพาณิชย์ในช่วงปี พ.ศ.2560-2561 นอกจากร้านค้าภายในเดือนตุลาคม พ.ศ.2557 บริษัทฯ จะเข้าทำสัญญาเช่าบริหารโครงการ เดอะ วอร์ฟ สมุย ซึ่งเป็นโครงการ Community Mall ที่ตั้งอยู่ที่เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยในการเข้าลงทุนในโครงการทั้ง 3 โครงการเป็นการดำเนินการตามแผนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะยาวที่เน้นการลงทุนในโครงการสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ที่มีทำเลที่ตั้งที่ดีและให้ผลตอบแทนในระยะยาวในระดับที่เหมาะสม

ในการพัฒนาและดำเนินโครงการทั้ง 3 โครงการ ที่มีงานของบริษัทฯ ได้มีการศึกษาและประเมินความเป็นไปได้ในการพัฒนาและดำเนินโครงการ เพื่อประเมินศักยภาพและผลตอบแทนจากการลงทุนในโครงการ รวมถึงวิเคราะห์และประเมินปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผลประกอบการและผลตอบแทนจากการดำเนินโครงการ ซึ่งผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการ ให้เห็นว่าการเข้าลงทุนในโครงการทั้ง 3 โครงการจะสามารถสร้างอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในระยะยาวในระดับที่เหมาะสมแก่บริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าผลประกอบการจริงของทั้ง 3 โครงการเมื่อเริ่มดำเนินการในเชิงพาณิชย์ จะเป็นไปตามผลการศึกษาความเป็นไปได้ที่ได้จัดทำขึ้น เนื่องจาก เมื่อมีการเริ่มดำเนินโครงการทั้ง 3 โครงการจริง อาจจะมีปัจจัยบางประการที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ และไม่สามารถคาดการณ์ได้ในขณะนี้ เกิดขึ้น (เช่น สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมที่อาจทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น รวมถึงปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจภายนอกและปัจจัยด้านการเมืองที่ไม่เอื้ออำนวย ฯลฯ) โดยที่ปัจจัยดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความสามารถในการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนของแต่ละโครงการ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทฯ อ่ายจะกำหนดและประยุกต์ใช้แผนธุรกิจ แผนการตลาด รวมถึงแผนการดำเนินงานที่มีความเหมาะสมกับการดำเนินการทางธุรกิจของแต่ละโครงการ เพื่อให้การดำเนินการของแต่ละโครงการสามารถสร้างผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะติดตามความก้าวหน้าของแต่ละโครงการ และดำเนินการตามความจำเป็นในกรณีที่ผลการดำเนินการจริงของทั้ง 3 โครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

### 3) ความเสี่ยงอื่นๆ

#### 3.1 ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการที่บริษัทฯ มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เกินกว่า 50%

ก่อนการออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรกในครั้งนี้ กลุ่มโซเชิตี้ฟังก์ชันเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมกันทั้งสิ้น 1,634.06 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 77.82 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ รวมกันทั้งสิ้น 1,634.06 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 58.36 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งทำให้กลุ่มโซเชิตี้ฟังก์ชันได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการหรือการข้อมูลในเรื่องอื่นๆ ที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ในการที่กลุ่มผู้ถือหุ้นกลุ่มนี้ อันได้แก่ กลุ่มลิมปิจิวัฒน์กุล กลุ่มพงษ์สุทธิมานส์ กลุ่มอนันต์กุล และผู้ถือหุ้นอีก 3 ราย ก่อนการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) มีการออกเสียงไปในทิศทางเดียวกับกลุ่มโซเชิตี้ฟังก์ชัน จะทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการ IPO สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ทั้งหมดไม่ว่าในเรื่องที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทำให้เกิดความเสี่ยงแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ไม่สามารถตรวจสอบความแแนวเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลในเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการ IPO เสนอได้

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส และมีการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้จัดโครงสร้างการจัดการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการทุกคนจะประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีภารกิจหน้าที่ในการดำเนินงานและการควบคุมอำนาจให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรฐานการทำการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการและบุคคลที่อาจมีความชัดแจ้งซึ่งเป็นปัจจัยหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียในการทำการขายอาจจะไม่สามารถเข้าบล็อกและออกเสียงลงมติในการทำการขายได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัทจำนวน 4 ท่าน โดย 3 ท่านทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และอีก 1 ท่านทำหน้าที่กรรมการอธิบดี เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบถ่วงดุลการตัดสินใจและพิจารณาやりการระหว่างกันและรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นๆ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

#### 3.2 ความเสี่ยงจากการนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 750 ล้านหุ้น ต่อประชาชนในครั้งนี้ ก่อนที่จะได้รับทราบผลการพิจารณาของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการนำหุ้นของบริษัทฯ เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ยื่นคำขออนุญาตนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ.2557 ซึ่งบริษัทหลักทรัพย์ เมอร์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัทฯ ได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัทฯ ในเบื้องต้นแล้วและพบว่าบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนที่จะสามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุรุษสิทธิ์เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ.2554 เว้นแต่คุณสมบัติเรื่องการกระจายการถือหุ้นให้แก่นักลงทุนรายย่อย โดยบริษัทฯ จะต้องมีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยไม่น้อยกว่า 1,000 ราย ซึ่งขึ้นอยู่กับผลการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน บริษัทฯ จึงยังคงมีความไม่แน่นอนที่บริษัทฯ จะได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ดังนั้น

ผู้ลงทุนจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับสภาพคล่องในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯในตลาดรอง และอาจไม่ได้รับผลตอบแทนจาก การขายหุ้นได้ตามราคาที่คาดการณ์ไว้หากหุ้นของบริษัทฯไม่สามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้