

## ส่วนที่ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างและข้อมูลอื่นเพื่อการ  
ตัดสินใจของผู้ถือหุ้นทรัพย์

## 1. วัตถุประสงค์และเหตุผลในการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัทหลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("CGS") ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ CGS เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 CGS ได้จัดตั้งบริษัท คันทรี กรุ๊ป ไฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("CGH" หรือ "บริษัทไฮลดิ้ง" หรือ "บริษัทฯ") ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจทางด้านลงทุนและถือหุ้นของ CGS โดยบริษัทไฮลดิ้งจะทำคำเสนอขอหักทรัพย์ทั้งหมดของ CGS โดยแยกเปลี่ยนกับหักทรัพย์ประเภทเดียวกันของบริษัทไฮลดิ้งในอัตราการแลกหักทรัพย์เท่ากับ 1 ต่อ 1 ซึ่งในที่นี้จะเท่ากับ 1 หุ้นสามัญของ CGS ต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัทไฮลดิ้ง ภายหลังการทำคำเสนอขอหักทรัพย์เป็นผลสำเร็จ บริษัทไฮลดิ้งจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ CGS (ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 75) และหุ้นสามัญของบริษัทไฮลดิ้งจะเข้าเป็นหักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหักทรัพย์ฯ") แทนหุ้นสามัญของ CGS ซึ่งจะถูกเพิกถอนออกจากเป็นหักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหักทรัพย์ฯ ในเวลาเดียวกัน อนึ่ง บริษัทไฮลดิ้งจะยกเลิกคำเสนอขอหักทรัพย์และทำการดำเนินการต่างๆ ภายใต้แผนการปรับโครงสร้าง หากเมื่อถัดไปมีสิ่งใดๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อความต้องการของหักทรัพย์ของ CGS ที่ได้มาจากการทำคำเสนอขอหักทรัพย์ที่ต้องห้ามอย่างไรก็ตาม บริษัทไฮลดิ้งจะดำเนินการต่อไปตามที่ได้ระบุไว้ในแผนการปรับโครงสร้างฯ

ทั้งนี้ ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทไฮลดิ้งเข้าจดทะเบียนในตลาดหักทรัพย์ฯ แล้ว CGS จะโอนเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดที่ CGS ถืออยู่ในบริษัทหักทรัพย์จดทะเบียนของทุน เอ็ม เอฟซี จำกัด (มหาชน) ("MFC") ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ CGS และจะโอนสายงานลงทุนของ CGS ให้แก่บริษัทไฮลดิ้ง โดยคาดว่าจะโอนในปี 2558 อนึ่ง ในการโอนสายงานลงทุนดังกล่าว จะไม่มีการโอนหักทรัพย์ภายใต้การลงทุนของสายงานลงทุนของ CGS ที่ถืออยู่เดิมก่อนการปรับโครงสร้างไปที่บริษัทฯ โดย CGS จะทยอยจำหน่ายหักทรัพย์ภายใต้การลงทุนของสายงานลงทุนออกไป หรือถ้าไก่ CGS จะกว่าจะครบกำหนดขายของหักทรัพย์นั้นๆ ตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการจูงใจและเป็นการตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นของ CGS ใน การปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการในครั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่ทำการแลกหุ้นตามแผนการปรับโครงสร้างจะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทไฮลดิ้งตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ในบริษัทไฮลดิ้งภายหลังดำเนินการปรับโครงสร้างเป็นผลสำเร็จ ในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิโดยไม่คิดมูลค่า ซึ่งเศษที่หารไม่ลงตัวจะปัดทิ้ง โดยอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทไฮลดิ้งได้ 1 หุ้น

อนึ่ง การปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการในครั้งนี้ได้รับความเห็นชอบเบื้องต้นจากตลาดหักทรัพย์ฯ แล้วตามหนังสือของตลาดหักทรัพย์ฯ ฉบับที่ บจ. 144/2557 ลงวันที่ 10 มกราคม 2557

หลักการและเหตุผลในการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการมีดังต่อไปนี้

ก. เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการขยายธุรกิจ และสร้างความยืดหยุ่นในการดำเนินธุรกิจ

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทหลักทรัพย์มีจำนวนเพิ่มขึ้นส่งผลให้กู้มธุรกิจบริษัทหลักทรัพย์มีการแข่งขันที่สูง ดังนั้นการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการในลักษณะของบริษัทไฮลดิ้ง จะทำให้มีความคล่องตัวเพิ่มขึ้นในการดำเนินธุรกิจบางประการที่มิใช่ธุรกิจหลักทรัพย์ที่อยู่ภายใต้การทำกับดูและโดยหน่วยงานกำกับดูตามกฎหมาย เช่น ธุรกิจการลงทุนของสายงานลงทุน เป็นต้น นอกจากนี้ การปรับโครงสร้างในลักษณะบริษัทไฮลดิ้งยังเพิ่มความยืดหยุ่นในการสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งหากบริษัทไฮลดิ้งจะเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ใดๆ ที่มีรายสำคัญ ก็จะขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นก่อน

อีกทั้ง การดำเนินการดังกล่าวถือเป็นการปรับโครงสร้างธุรกิจให้สอดรับกับการเปิดประชามติเศรษฐกิจอาเซียนหรือ AEC เนื่องจากการเปิดประชามติเศรษฐกิจอาเซียนอาจทำให้การแข่งขันในธุรกิจหลักทรัพย์รุนแรงขึ้น การพึงพิงรายได้หลักจากธุรกิจหลักทรัพย์เพียงธุรกิจเดียวอาจนำมาซึ่งผลกระทบแทนของผู้ถือหุ้นที่ลดลง การปรับโครงสร้างในครั้งนี้จะทำให้สามารถขยายธุรกิจได้โดยไม่มีอยู่ภายใต้ข้อจำกัดของบริษัทหลักทรัพย์ จึงเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มผลกระทบแทนแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

๖. เพื่อป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างธุรกิจการเป็นตัวแทนและธุรกิจลงทุนของ CGS

ภายใต้โครงสร้างปัจจุบันที่ธุรกิจการเป็นตัวแทนและธุรกิจลงทุนอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ CGS ร่วมกัน อาจทำให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อนกันระหว่างลูกค้าของธุรกิจการเป็นตัวแทนและธุรกิจลงทุนด้วยเงินของ CGS เอง แม้ว่า CGS จะมีขั้นตอนการทำงานและการกำกับดูแลที่เน้นความโปร่งใสและป้องกันมิให้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างสองธุรกิจดังกล่าว แต่ด้วยโครงสร้างในปัจจุบันทำให้ธุรกิจลงทุนมีข้อจำกัดในการลงทุนในบางหลักทรัพย์รวมถึงเวลาในการซื้อขายหลักทรัพย์ การปรับโครงสร้างในลักษณะบริษัทไฮลดิ้งรวมทั้งการปรับย้ายบุคลากรที่อาจมีความควบคุมเกี่ยวระหว่างหน่วยงานการให้บริการเป็นตัวกลางและหน่วยงานการลงทุนจะช่วยเสริมให้การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างธุรกิจการเป็นตัวแทนและธุรกิจลงทุนของ CGS มีประสิทธิภาพและมีความชัดเจนเพิ่มมากขึ้น ซึ่งจะช่วยลดข้อจำกัดในการลงทุนของสายงานลงทุนและยังช่วยให้ธุรกิจลงทุนสามารถขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจได้อีกด้วย

ค. เพื่อป้องกันและจำกัดขอบเขตของความเสี่ยงที่แตกต่างกันระหว่างธุรกิจการเป็นตัวแทน (Agency Business) กับธุรกิจลงทุนด้วยเงินลงทุนของบริษัท (Principal Business)

ธุรกิจการเป็นตัวแทน (Agency Business) เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนเพื่อกำหนดมาตรฐานเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า CGS จะสามารถทำหน้าที่การเป็นตัวกลางได้อย่างเหมาะสม ความเสี่ยงทางการเงินในการทำธุรกิจการเป็นตัวแทนมีค่อนข้างต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับธุรกิจที่ลงทุนด้วยเงินลงทุนของ CGS เอง หาก CGS มีระบบ

การบริหารความเสี่ยงและการประเมินคุณภาพของลูกค้าอย่างรัดกุม โดยทรัพยากรหลักในการทำธุรกิจอยู่ที่บุคลากรที่ต้องมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านตลอดจนการบริการที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า ในขณะที่ธุรกิจลงทุน (Principal Business) เป็นการใช้เงินทุนของ CGS เองเพื่อลงทุน ซึ่งอาจมีความผันผวนเรื่องผลตอบแทน ขันอาจเป็นผลมาจากการปัจจัยทั้งภายในและภายนอกของกิจการที่ CGS เข้าไปลงทุน จึงเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูงกว่าธุรกิจการเป็นตัวแทนมาก

นอกจากนี้ ธุรกิจลงทุน หรือการขยายงานในอนาคตของ CGS อาจจะทำในลักษณะที่มีความเสี่ยงสูงกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน เช่น การเข้าไปครอบงำกิจการ (Acquisition) หรือการรุกยึดเพื่อการครอบงำกิจการ (Leverage Buy-out) ซึ่งภายใต้โครงสร้างกิจการแบบบริษัทไฮลดิ้ง จะทำให้ CGS สามารถจำกัดความเสี่ยงในการทำรายการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และไม่กระทบต่อธุรกิจการเป็นตัวแทน ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ CGS

การแยกธุรกิจลงทุนและธุรกิจการเป็นตัวแทนออกจากกัน โดยจัดตั้งในรูปบริษัทจำกัด เป็นการแบ่งแยกความเสี่ยงทางการเงินของสองธุรกิจออกจากกัน นอกจากนี้ การแบ่งแยกการรายงานฐานะการเงินที่แยกจากกันโดยขั้นตอนจะส่งผลให้ผู้ถือหุ้นของทั้งสองบริษัทและบุคคลภายนอกสามารถวิเคราะห์ติดตาม และวัดผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ สายงานค้าหัตทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ซึ่งรวมถึงการเป็นผู้ดูแลสภาพคล่อง (market maker) จะยังคงอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ CGS ภายหลังการปรับโครงสร้างธุรกิจครั้งนี้ เนื่องจากลักษณะของธุกรรมบางประการที่ต้องพึ่งพิงใบอนุญาตการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์อย่างไรก็ตาม โครงสร้างนี้อาจมีการปรับเปลี่ยนในอนาคตตามความเหมาะสม ยกเว้นส่วนงานที่ต้องพึ่งพิงใบอนุญาตการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ ซึ่งจะยังคงอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ CGS ภายหลังการปรับโครงสร้างธุรกิจครั้งนี้

## 2. ข้อมูลสรุปของบริษัท

### 2.1 ข้อมูลสรุปของบริษัทไฮลดิ้ง

#### 2.1.1 นโยบายและภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

บริษัท คันทรี กรุ๊ป ไฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยจะมีรายได้หลักจากการเงินปันผลที่ได้รับจากการลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่นและบริษัทร่วมที่บริษัทฯ จะเข้าลงทุนในอนาคต

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ของ CGS มีมติอนุมัติ แผนการปรับโครงสร้างกิจการของ CGS โดยภายใต้แผนการปรับโครงสร้างกิจการดังกล่าว CGS จะ ดำเนินการให้มีการจัดตั้งบริษัทไฮลดิ้งภายในได้ซึ่ง “บริษัท คันทรี่ กรุ๊ป ไฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)” ซึ่งเป็น บริษัทมหาชนขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจทางด้านลงทุนและถือหุ้นของ CGS โดย CGH จะทำคำเสนอข้อ หลักทรัพย์ทั้งหมดของ CGS โดยแยกเปลี่ยนกับหลักทรัพย์ประเภทเดียวกันของ CGH ภายหลังการทำ คำเสนอข้อหลักทรัพย์เป็นผลสำเร็จ CGH จะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ CGH และหุ้นสามัญของ CGH จะเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทนหุ้นสามัญของ CGS ซึ่งจะถูกเพิกถอนออก จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเวลาเดียวกัน

#### 2.1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย

##### วิสัยทัศน์

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทไฮลดิ้งชั้นนำของประเทศไทย ซึ่งสามารถดำเนินธุรกิจในด้าน การลงทุนต่างๆ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

##### วัตถุประสงค์

- ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้าง Synergy ให้กับธุรกิจหลัก ‘ได้แก่’ ธุรกิจการเงิน
- ลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
- บริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- สนับสนุนพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีความรู้ และจริยธรรมในการดำเนินงาน เพื่อ เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

##### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

- สร้างรายได้และผลกำไรของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องและแสวงหา โอกาสทางธุรกิจเพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน

โดยบริษัทฯ จะบริหารจัดการทรัพยากริมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อลด ต้นทุนในการดำเนินงานพร้อมผลักดันให้บริษัทฯ มีผลประกอบการเป็นกำไรเพื่อตอบแทน การลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งแสวงหาช่องทางในการขยายธุรกิจและการลงทุนที่มีความ เสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อโอกาสในการเติบโต อย่างยั่งยืน

### ● ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

โดยบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของคุณธรรม จริยธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่ง หลักการดังกล่าวจะส่งผลดีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งบริษัทฯ จะให้การสนับสนุนแก่องค์กรและสถานศึกษาต่างๆ ตลอดจนให้ความร่วมมือแก่หน่วยงานของรัฐและเอกชน เพื่อ วัตถุประสงค์ในการพัฒนาตลาดทุนให้มีความเจริญก้าวหน้าและเป็นที่สนใจของนักลงทุน ต่างประเทศ

#### กลยุทธ์ในการดำเนินการ

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเดินต่อไปได้อย่างมั่นคงและสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ บริษัทฯ จึงได้วางแนวทางในการดำเนินธุรกิจนับตั้งแต่การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ที่มีอยู่แล้วให้เต็มศักยภาพเพื่อสร้างรายได้ การแสวงหาโครงการใหม่ในฐานธุรกิจเดิมของบริษัทฯ รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพภายในองค์กรให้พร้อมขับเคลื่อนกลยุทธ์ธุรกิจขององค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้

#### 2.1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

CGH ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งจะลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจการเงินหลัก โดยภายหลังการทำคำเสนอซื้อแล้วเสร็จตามเงื่อนไขที่กำหนด บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจการเงินคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.97 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ (สามารถดูรายละเอียดการคำนวณได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ เรื่องการพิจารณาขนาดของบริษัทในการอนุมัติให้ holding company เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่) โดย บริษัทฯ จะรักษาสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจการเงินซึ่งเป็นธุรกิจหลักให้มีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และนอกเหนือจากธุรกิจการลงทุน แล้ว CGH ไม่มีการประกอบธุรกิจหลักอื่นใด โดยก่อนการทำคำเสนอซื้อในครั้งนี้บริษัทฯ ยังไม่ได้เข้าลงทุนในบริษัทใดๆ แต่ ภายหลังการปรับโครงสร้างตามแผนการปรับโครงสร้างของกิจการแล้ว กลุ่มบริษัทฯ จะมีบริษัทอยู่ที่ ประกอบธุรกิจหลัก คือ CGS และมีบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก คือ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ("MFC") โดย CGS ซึ่งประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ได้รับอนุญาตจาก กระทรวงการคลัง ให้ประกอบธุรกิจ 8 ประเภทดังต่อไปนี้

1. การเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์
2. การค้าหลักทรัพย์
3. การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์
4. การเป็นที่ปรึกษาการลงทุน

5. การจัดการกองทุนรวม
6. การจัดการกองทุนส่วนบุคคล
7. กิจการการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์
8. การจัดการเงินร่วมลงทุน

นอกจากนี้ CGS ยังได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าและอยู่ในรายชื่อบริษัทที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. อีกด้วย

ส่วน MFC ประกอบธุรกิจหลักประเภทจัดการกองทุน โดยได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภท “กิจการจัดการลงทุน” เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2518 บริษัทดังกล่าวดำเนินธุรกิจรวม 4 ประเภท คือ

1. ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภท “กิจการจัดการลงทุน”
2. เป็นผู้จัดการกองทุนสำรองเดียงซีพ
3. เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์
4. ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภท “การจัดการกองทุนส่วนบุคคล”

ปัจจุบัน MFC มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 120 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 120 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

#### สภาพการแข่งขันของธุรกิจของบริษัทข้ออย่างที่ประกอบธุรกิจหลัก

นับจากที่มีการเปิดเสรีอัตราค่ารายหน้าเต็มรูปแบบในปี 2555 การแข่งขันของบริษัทนี้ในธุรกิจหลักทรัพย์ยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากการปรับตัวลดลงของอัตราค่ารายหน้า การยกย้ายของเจ้าหน้าที่ทางการตลาด และการเพิ่มจำนวนขึ้นของบริษัทหลักทรัพย์ โดยในปี 2556 มีบริษัทหลักทรัพย์แห่งใหม่ที่จดตั้งขึ้นทั้งหมด 4 แห่ง ได้แก่ 1) บมจ. หลักทรัพย์ เอเชีย 2) บจ. หลักทรัพย์ แอฟเพลเวลท์ 3) บจ. หลักทรัพย์ เอเชีย เวลท์ และ 4) บมจ. หลักทรัพย์ ชีไอเอ็มบี อินเตอร์เนชันแนล (ประเทศไทย)

อย่างไรก็ตาม จากการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้บริษัทหลักทรัพย์จะต้องพยายามสร้างฐานรายได้ใหม่ เพื่อขยายไปยังธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ รายได้จากการค่าธรรมเนียมและบริการจากธุรกิจวินิชอนกิจ ธุรกิจการบริหารสินทรัพย์ หรือกำไรมากขึ้นซึ่งในลงทุนของบริษัทหลักทรัพย์ เป็นต้น

## ภาพรวมตลาดหลักทรัพย์ฯ ในปี 2556 ถึงครึ่งปีแรกของปี 2557

ในปี 2556 ที่ผ่านมาการลงทุนในตลาดหุ้นค่อนข้างคึกคัก แม้ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ จะมีความผันผวนสูง แต่ความสนใจของนักลงทุนมีการปรับเปลี่ยนแนวทางการลงทุนอย่างชัดเจน ทั้งนี้ในช่วงไตรมาสแรกดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ ยังคงปรับตัวสูงขึ้น นักลงทุนเลือกการลงทุนในหุ้นหลัก หลังจากนั้นเมื่อทิศทางตลาดเริ่มปรับเปลี่ยนไปนักลงทุนจึงปรับแนวทางการลงทุนเป็นคัดเลือกหุ้นที่มีขนาดเล็กลงโดยเฉพาะอย่างยิ่งการลงทุนในหุ้นที่เพิ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้รับความสนใจเป็นอย่างมาก นอกจากราคาหุ้นที่ตราสารอนุพันธ์ประเภท Derivative Warrants ได้รับความนิยมสูงมาก เช่นกัน ซึ่งทำให้เกิดการแข่งขันในการออกสินค้าเป็นไปอย่างคึกคัก ทั้งนี้หุ้นที่จดทะเบียนเข้าทำการซื้อขายในปี 2556 มีสูงถึง 38 บริษัท (รวมกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์) ขณะที่หุ้นที่จดทะเบียนเข้าทำการซื้อขายในปี 2555 เมื่อถึงไตรมาสที่ 4 มีมากกว่า 450 หลักทรัพย์ และปริมาณการซื้อขายพุ่งสูงขึ้นสูงต่อไป 237,867 ล้านบาท จากระดับ 69,019 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 245 จากปี 2555 สำหรับ CGS ได้มีการปรับแนวทางด้านการตลาดในทิศทางเดียวกับภาพรวมการลงทุน โดยในปี 2556 CGS เป็นที่ปรึกษาทางการเงินและผู้รับประกันการจัดจำหน่ายในการนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้แก่ AKP AUCT FVC และ GCAP สรุณ Derivative Warrants ที่มีการออกขายได้แก่ ESSO03CC ADVA03CA JAS03CA PTT03CB และ SCC03CA

สำหรับครึ่งปีแรกของปี 2557 ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ ปิดที่ระดับ 1,485.75 จุด ปรับเพิ่มขึ้น 14.40% จากสิ้นปี 2556 โดยมีมูลค่าซื้อขายหลักทรัพย์เฉลี่ยต่อวัน ที่ 34,295.02 ล้านบาท ลดลง 9.57% จากครึ่งปีหลังของปี 2556 อย่างไรก็ตาม ผู้ลงทุนต่างประเทศเริ่มกลับมาซื้อสุทธิในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่ช่วงต้นปี 2557 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการที่ผู้ลงทุนเริ่มคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกกลับมีแนวโน้มดีขึ้น รวมทั้งการประกาศผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ดีขึ้น ซึ่งคาดว่าจะส่งผลดีต่อเศรษฐกิจไทยในระยะยาว ไม่ใช่แค่ตัวเลขทางการเงิน แต่เป็นภาพรวมของเศรษฐกิจที่ดีขึ้น ที่สำคัญคือการลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2556 โดยในครึ่งปีหลังของปี 2557 CGS คาดว่าการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จะมีความคึกคักเพิ่มสูงขึ้นจากครึ่งปีแรกของปี 2557 เนื่องจากปัจจัยการเมืองในประเทศไทยที่มีกำไรมากขึ้น ซึ่งจะช่วยเสริมเป็นปัจจัยบวกต่อการลงทุน จึงคาดว่าหุ้นของบริษัทฯ จะได้รับความสนใจอย่างมากในครึ่งปีหลังของปี 2557

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 3.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1.3 ปัจจัยความเสี่ยง

#### 1. ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

เนื่องจากบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อไปลงทุนในบริษัทอื่นเป็นหลัก ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จะมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัทฯ ไปลงทุน การตัดสินใจเลือกบริษัทที่จะไปลงทุนจึงมีความสำคัญมากต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งหากการ

ดำเนินการตามแผนปรับโครงสร้างกิจการ และโครงการในอนาคตทั้งหมดเป็นผลสำเร็จ บริษัทฯ จะมีการลงทุนในบริษัทย่อย 1 บริษัท คือ CGS และบริษัทร่วม 1 บริษัท คือ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเคฟซี จำกัด (มหาชน)

ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้น บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมดซึ่งรวมถึงส่วนแบ่งกำไรจาก CGS ด้วย หากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่ดี ก็จะสามารถสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ แต่ในทางกลับกันหากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานลดลง ก็จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ตระหนักรถึงความสำคัญของการเลือกบริษัทที่จะลงทุนในอนาคต ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ โดยจะลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ซึ่งมีศักยภาพที่สามารถเก็บหนุนและเข้าไปร่วมมือในการทำธุรกิจของบริษัท รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม และมีความเสี่ยงที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งที่มีโอกาสในการเติบโต โดยธุรกิจอื่นๆ ที่จะลงทุนจะอยู่ในธุรกิจการเงิน หรือหากไม่อยู่ในธุรกิจการเงิน เงินลงทุนในส่วนนี้จะมีขนาดไม่เกินห้าอย่างละ 25 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม

## 2. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจในสายงานการลงทุน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการลงทุนในหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลตอบแทนของเงินลงทุนตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักรถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงจัดตั้งให้มีคณะกรรมการลงทุน ทำหน้าที่กำหนดแนวทางนโยบาย หลักเกณฑ์ และแผนการลงทุน โดยพิจารณาทบทวนนโยบาย และมาตราการบริหารความเสี่ยง ให้เหมาะสมสำหรับการลงทุนของบริษัทฯ ภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และลงทุนให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ลงทุน เพื่อก่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

## 3. ความเสี่ยงจากการที่ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน

เนื่องจากการจ่ายเงินปันผลโดยบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไรสุทธิที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ดังนั้นหากบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนไม่สามารถจ่ายเงินปันผลมาให้บริษัทฯ ได้ บริษัทฯ ก็จะไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้ ดังนั้นความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทที่เข้าไปลงทุน เนื่องจากเงินปันผลดังกล่าวเป็นรายได้หลักในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก CGS ซึ่งจะเป็นบริษัทย่อยของ CGH หลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้น และจัดการ มีจุดแข็งต่างๆ เช่น ความสามารถในการแข่งขัน และประสบการณ์อันยาวนานใน

อุตสาหกรรม รวมถึงแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมที่ดีขึ้น จะสร้างรายได้ที่มั่นคงและมีผลทำให้ CGS มีกำไรเติบโตต่อเนื่องในอนาคต ดังนั้น บริษัทฯ จึงคาดว่า CGS จะสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งหมดของตนซึ่งรวมถึงบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่องตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล ทำให้บริษัทฯ มีรายได้ ผลกำไรสุทธิ และกำไรสะสมตามที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ เช่นเดียวกัน

#### 2.1.4 การวิจัยและพัฒนา

- ไม่มี -

#### 2.1.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 เพื่อเป็นบริษัทไฮลดิ้งในการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของ CGS ภายใต้แผนการปรับโครงสร้าง ทำให้ตั้งแต่ได้รับการจัดตั้งจนถึงวันที่ยื่นขออนุญาตในครั้งนี้ บริษัทฯ ยังไม่มีทรัพย์สินใดๆ ดังนั้นทรัพย์สินดาวรหัสก์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจทั้งหมดที่แสดงในที่นี่เป็นของ CGS ซึ่งจะเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ภายหลังการดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการเป็นผลสำเร็จ โดยรายละเอียดตาม ส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### 2.1.6 โครงการในอนาคต

บริษัทฯ ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นบริษัทไฮลดิ้ง โดย CGH จะทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ CGS โดยแยกเปลี่ยนกับหลักทรัพย์ประเภทเดียวกันของ CGH ภายหลังการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เป็นผลสำเร็จ CGH จะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ CGS และหุ้นสามัญของ CGH จะเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทนหุ้นสามัญของ CGS ซึ่งจะถูกเพิกถอนออกจากเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเวลาเดียวกัน ซึ่งโครงการในอนาคตภายหลังการปรับโครงสร้างเป็นผลสำเร็จแล้วของ CGH มีดังต่อไปนี้

1. การให้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ CGH ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละรายภายหลังการดำเนินการปรับโครงสร้างเป็นผลสำเร็จ
2. การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และที่ปรึกษาของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามโครงการ CGH-ESOP 1
3. การโอนสายงานลงทุน และรับโอนบุคลากรของสายงานลงทุนของ CGS ไปเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ โดยในการปรับโครงสร้างครั้งนี้ จะไม่มีการโอนหลักทรัพย์ภายใต้การลงทุนของสายงานลงทุนของ CGS ที่ถืออยู่เดิมก่อนการปรับโครงสร้างไปที่บริษัทไฮลดิ้ง และ

4. การซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดที่ CGS ถืออยู่ในบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ("MFC") ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ CGS โดยจะทำการซื้อขายที่ราคาตลาด ณ วันที่เข้าทำการซื้อขาย

โดยแต่ละโครงการจะมีรายละเอียดตาม ส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.6 โครงการในอนาคต

#### 2.1.7 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ เพิ่งจัดตั้งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 จึงไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

#### 2.1.8 ข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	: บริษัท คันทรี กรุ๊ป ไฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	: 132 อาคารสินธร 1 ชั้น 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107557000187
โทรศัพท์	: 0-2205-7000
โทรสาร	: 0-2205-7171
ทุนจดทะเบียน	: 4,053,001,312 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 10,000 บาท
แบ่งออกเป็น	: หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

#### 2.1.9 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

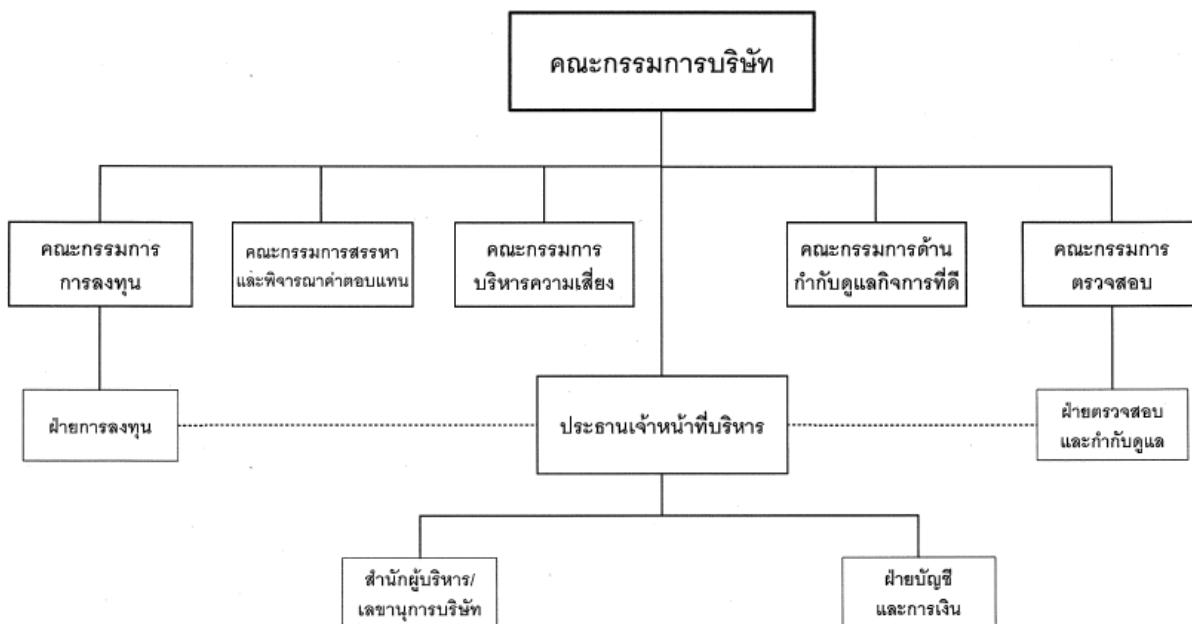
ณ วันที่ 4 กรกฎาคม 2557 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 4,053,001,312 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,503,001,312 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 10,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2557 วันที่ 12 มิถุนายน 2557 ได้อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 4,052,991,312 หุ้น

ผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ ตามที่ปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2557 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	ก่อนการเสนอขายหุ้น/ปรับโครงสร้าง	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท หลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	9,850	98.50
2	ผู้บริหารและพนักงานของ CGS 15 ราย	150	1.50
รวม		10,000	100.00

โดยสามารถดูรายละเอียดได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 3.9 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้นของ CGH ก่อนการปรับโครงสร้าง

### 2.1.10 โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ : \* ฝ่ายตรวจสอบและกำกับดูแลทำหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบและกำกับดูแลให้แก่ฝ่ายบริหารเพื่อทราบเท่านั้น โดยมิได้อู่ภัยได้สายบังคับบัญชาที่ขึ้นตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

โดยสามารถดูรายละเอียดได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 3.10 โครงสร้างการจัดการของ CGH

### 2.1.11 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้นำหลักการนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ CGS ซึ่งเป็นบริษัทฯ ที่อยู่มาเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยเรื่องมันเป็นอย่างยิ่งว่าการที่บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นปัจจัยสำคัญในการนำบริษัทฯ ไปสู่ความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายที่สำคัญสูงสุด รวมถึง เสริมสร้างให้บริษัทฯ มีระบบของการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ เป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างมี

เสถียรภาพและยั่งยืน และจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาวคณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีนโยบายที่จะส่งเสริม และผลักดันให้เกิดระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีกับหน่วยงาน และบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักของการบริหารจัดการที่ชื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ หลักเกี่ยวกับความซัcht แห่งทางผลประโยชน์ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันกาล ระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของลูกค้า บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึง คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Responsibilities)

โดยสามารถดูรายละเอียดได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 3.11 การกำกับดูแลกิจการของ CGH

#### 2.1.12 ความรับผิดชอบต่อสังคม

เพื่อให้บริษัทฯ และ บริษัทฯ ออย มีความตระหนัก และให้ความสำคัญต่อการสนับสนุน การมีส่วนร่วมและการรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ยังเป็นหลักการสำคัญ ที่บริษัทฯ ยึดมั่นในการประกอบธุรกิจ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี ยังนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร คณะกรรมการบริษัทฯ จึงเห็นควรกำหนดให้มีนโยบาย ดังนี้

1. คำนิยาม ว่าด้วยนโยบายที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน
2. นโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ ออยที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน
3. หน้าที่ และความรับผิดชอบ
4. การสนับสนุนให้เกิดกฎธรรมาภิบาลตามนโยบายฉบับนี้
5. การทบทวนนโยบาย มาตรการ และกระบวนการป้องกันความเสี่ยง

โดยสามารถดูรายละเอียดได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 3.12 ความรับผิดชอบของสังคมของ CGH

#### 2.1.13 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่พิจารณา ทบทวนความเสี่ยงของระบบควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม การรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และถูกต้อง การทบทวนการ

ปฏิบัติงานและพัฒนาระบบงานของฝ่ายตรวจสอบและกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเพื่อปรับปรุงแก้ไขอย่างจริงจัง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดกลไกกำกับดูแลบริษัทอย่างเคร่งครัดโดยจะพิจารณาส่งบุคคลไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น กำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ และพยายามให้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทั้งในส่วนของการบริหารและการควบคุมด้านการเงิน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยเป็นไปอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 3.13 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของ CGH

#### 2.1.14 รายการระหว่างกัน

เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 เพื่อเป็นบริษัทโอลดิง์ในการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของ CGS ภายใต้แผนการปรับโครงสร้าง ทำให้ตั้งแต่ได้รับการจัดตั้งจนถึงวันที่ยื่นขออนุญาตในครั้งนี้ บริษัทฯ จึงมีการเข้าทำรายการระหว่างกันเพียงรายการเดียว กับ CGS นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน รวมทั้งนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต โดยสามารถดูรายละเอียดได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 3.14 รายการระหว่างกัน

#### 2.1.15 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 เพื่อเป็นบริษัทโอลดิง์ในการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของ CGS ภายใต้แผนการปรับโครงสร้าง ทำให้บริษัทฯ ยังไม่มีผลการดำเนินงานและฐานะการเงินที่เป็นสาระสำคัญ

### 2.2 ข้อมูลสรุปของ CGS

#### 2.2.1 นโยบายและภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

CGS เดิมชื่อ “บริษัท แอ็คคินชัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด” โดยจดทะเบียนก่อตั้งในปี 2509 ต่อมาได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ในปี 2517 โดยเป็นสมาชิกหมายเลข 3 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวได้รับอนุมัติให้เป็นหลักทรัพย์รับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในปี 2534 ต่อมาในปี 2552 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)” นอกจากนี้ CGS ได้เข้าถือหุ้นในบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจจัดการการลงทุน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 24.92 ของทุนที่ออกและ

ข้าราชการเดลวของบริษัทดังกล่าว จึงทำให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) มีสถานะเป็นบริษัทร่วม

### 2.2.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย

#### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการให้บริการทางการเงินและการลงทุน และเป็นที่รู้จักในความเป็นมืออาชีพและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ

#### พันธกิจ

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ CGS จึงมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทหลักทรัพย์ที่มีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุด 5 อันดับแรกของประเทศไทย และเป็นบริษัทหลักทรัพย์ที่มีการให้บริการที่ดีที่สุด นอกจากนี้ CGS มีความตั้งใจที่จะให้บริการและนำเสนอผลิตภัณฑ์และวัตกรรมใหม่ๆ ที่ดีเยี่ยมเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และบริหารจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าและนักลงทุน ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาด้านอาชีพของบุคลากรของ CGS ให้มีศักยภาพเพื่อรับรองการให้บริการแก่ลูกค้า

#### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

- เป็นบริษัทหลักทรัพย์ที่มีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดใน 5 อันดับแรก และรักษาส่วนแบ่งการตลาดให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง

โดย CGS จะออกบูธและจัดสัมมนาให้ความรู้แก่นักลงทุนและผู้ที่สนใจทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด โดยเฉพาะเมืองติดชายแดนหลักทรัพย์มีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น สัญญาซื้อขายทองคำล่วงหน้า ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ เป็นต้น เพื่อเปิดโอกาสให้นักลงทุนหน้าใหม่เกิดความสนใจที่จะลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ อันจะเป็นการขยายฐานลูกค้าให้แก่ CGS และเป็นการรักษาฐานลูกค้าเดิมเอาไว้ด้วย นอกจากนี้ CGS จะพัฒนาระบบทেคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพและให้ลูกค้าได้รับความสะดวกสบายในการใช้บริการ ตลอดจนหมายมาตรฐานต่างๆ ใน การรักษาบุคลากรให้ปฏิบัติงานที่ CGS ในระดับเยาว

- เป็นบริษัทหลักทรัพย์ที่มีการให้บริการที่ดีที่สุดและครบวงจร

โดย CGS จะพัฒนาระบบการซื้อขายหลักทรัพย์และระบบการซื้อขายตราสารอนุพันธ์ให้มีประสิทธิภาพและมีเสถียรภาพ เพื่อรับรองมาตรฐานการซื้อขายของลูกค้า เพิ่มบริการและผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและให้ลูกค้าสามารถเลือกลงทุนได้อย่าง

เหมาะสมและบริหารจัดการการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ จัดอบรมให้ความรู้แก่ พนักงานเพื่อให้มีศักยภาพในการให้คำแนะนำในการลงทุนและรองรับการให้บริการแก่ ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ CGS จะปรับปรุงโครงสร้างภายในเพื่อให้เกิด ความคล่องตัวในการบริหารจัดการ โดยมีเป้าหมายให้ลูกค้าได้รับบริการอย่างเร็วที่สุด และ มีความยุ่งยากน้อยที่สุด

- **รักษาระดับรายได้และผลกำไรของ CGS ให้ดีอย่างต่อเนื่องและแสวงหาโอกาส ทางธุรกิจเพื่อให้ CGS ได้รับผลกระทบน้อยที่สุดในสภาวะที่ตลาดมีความผันผวน**

โดย CGS จะบริหารจัดการทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์ สูงสุด เพื่อลดต้นทุนในการดำเนินงานและให้ CGS มีผลประกอบการเป็นกำไรเพื่อตอบ แทนการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งแสวงหาช่องทางในการขยายธุรกิจและการลงทุนที่มี ความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้และได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงจากการ พึงพิงรายได้ค่าธรรมเนียมซึ่งขยายหลักทรัพย์และรักษาฐานรายได้ของ CGS ให้มี เสถียรภาพในสภาวะที่ธุรกิจหลักทรัพย์ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก เช่น การเมือง เศรษฐกิจ ภัยธรรมชาติ เป็นต้น

- **ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย**

โดย CGS จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของคุณธรรม จริยธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่ง หลักการดังกล่าวจะส่งผลดีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า นักลงทุน พนักงาน และตลาดทุนโดยรวม รวมทั้ง CGS จะให้การสนับสนุนแก่องค์กรและสถานศึกษาต่างๆ ตลอดจนให้ความร่วมมือแก่น่วยงานของรัฐและเอกชน เพื่อวัตถุประสงค์ในการพัฒนา ตลาดทุนให้มีความเจริญก้าวหน้าและเป็นสนับสนุนของนักลงทุนต่างประเทศ

### 2.2.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของ CGS สามารถดูรายละเอียดได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 3.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 2.2.1.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



### 2.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

CGS ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ โดยได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลัง ให้ประกอบธุรกิจ 8 ประเภทดังต่อไปนี้

1. การเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์
2. การค้าหลักทรัพย์
3. การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์
4. การเป็นที่ปรึกษาการลงทุน
5. การจัดการกองทุนรวม
6. การจัดการกองทุนส่วนบุคคล
7. กิจการการยึมและไห้ยึมหลักทรัพย์
8. การจัดการเงินร่วมลงทุน

นอกเหนือจากนั้น CGS ยังได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าและอยู่ในรายชื่อ บริษัทที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. อีกด้วย

เนื่องจาก CGS เป็นบริษัทอยู่ที่ประกอบธุรกิจหลักของ CGH ลักษณะการประกอบธุรกิจ และสภาพการแข่งขันของธุรกิจโดยสรุป จึงเป็นไปตามที่กล่าวในส่วนของบริษัทไฮลิดิ้ง ส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 2.1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

และ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 3.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.2.3 ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงของ CGS สามารถดูรายละเอียดได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 3.3 ปัจจัยความเสี่ยง เรื่องความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯอย่าง

### 2.2.4 การวิจัยและพัฒนา

- ไม่มี -

### 2.2.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 30 มิถุนายน 2557 ทรัพย์สิน总资产ของ CGS มีมูลค่าสุทธิ ทางบัญชี จำนวน 186.62 ล้านบาท และ 164.16 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 30 มิถุนายน 2557 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของ CGS มีมูลค่า สุทธิตามบัญชี จำนวน 96.58 ล้านบาท และ 98.71 ล้านบาท ตามลำดับ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของ CGS สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 3.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 2.2.6 โครงการในอนาคต

ภายหลังการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เป็นผลสำเร็จ CGH จะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ CGS และหุ้นสามัญของ CGH จะเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทนหุ้นสามัญของ CGS ซึ่งจะถูกเพิกถอนออกจากเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเวลาเดียวกัน ซึ่ง ภายหลังการปรับโครงสร้างเป็นผลสำเร็จแล้ว CGS มีโครงการในอนาคตดังต่อไปนี้

- การโอนสายงานลงทุน และโอนบุคลากรของสายงานลงทุนของ CGS ไปเป็นหน่วยงานของ บริษัทฯ โดยในการปรับโครงสร้างครั้งนี้ จะไม่มีการโอนหลักทรัพย์ภายใต้การลงทุนของสายงาน ลงทุนของ CGS ที่ถืออยู่เดิมก่อนการปรับโครงสร้างไปที่บริษัทโอลดิง์ และ
- การจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดที่ CGS ถืออยู่ใน MFC ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ CGS ให้แก่บริษัทฯ โดยจะทำการซื้อขายที่ราคาตลาด ณ วันที่เข้าทำการซื้อขาย

โดยแต่ละโครงการจะมีรายละเอียดตาม ส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.6 โครงการในอนาคต

### 2.2.7 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2557 CGS ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต้านลบต่อ ลินทรัพย์ของ CGS ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ CGS อย่างมีนัยสำคัญ

### 2.2.8 ข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	: บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	: 132 อาคารสินธร 1 ชั้น 2 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขต ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
ประเภทธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกอบธุรกิจโดยได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจ หลักทรัพย์ประเภท ก จากกระทรวงการคลัง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑ บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้ประกอบธุรกิจประเภทต่างๆ ตามใบอนุญาต ได้แก่           <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์</li> <li>2. การค้าหลักทรัพย์</li> <li>3. การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์</li> <li>4. การเป็นที่ปรึกษาการลงทุน</li> <li>5. การจัดการกองทุนรวม</li> <li>6. การจัดการกองทุนส่วนบุคคล</li> <li>7. กิจการการยืมและไห้ยืมหลักทรัพย์</li> <li>8. การจัดการเงินร่วมลงทุน</li> </ol> </li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกอบธุรกิจโดยได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า จากการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ประกอบธุรกิจการเป็นตัวแทนซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า</li> <li>- อุปในรายชื่อบริษัทที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537000572
โทรศัพท์	: 0-2205-7000
โทรสาร	: 0-2205-7171
Homepage	: <a href="http://www.cgsec.co.th">www.cgsec.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	: 3,189,785,935 บาท

ทุนชำระแล้ว : 2,589,743,484 บาท  
 แบ่งออกเป็น : หุ้นสามัญ 2,589,743,484 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 2.2.9 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2557 CGS มีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,589,743,484 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,589,743,484 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วทั้งจำนวน

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 9 พฤษภาคม 2557 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ <sup>1</sup>	ก่อนการเสนอขายหุ้น/ปรับโครงสร้าง	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กฤษ्मาราภรณ์ เตชะอุบล	481,968,562	18.61
	นาย สดาวย์ เตชะอุบล	286,045,153	11.05
	นาย ทอมมี่ เตชะอุบล	100,555,632	3.88
	นาย บเนน เตชะอุบล	87,367,777	3.37
	นางสาว วรากานต์ เตชะอุบล	8,000,000	0.31
2	กฤษ्मาราภรณ์ คิวคชาและคิวไไฟศาล	167,120,113	6.45
	นาย ฤทธิ์ คิวคชา	128,510,583	4.96
	นาย เดช คิวคชา	38,603,664	1.49
	นางสาว จากรุกร คิวไไฟศาล	924	0.00
	นาง ชนิศา คิวไไฟศาล	4,942	0.00
3	นาย พิจิตต์ วิริยะเมตตาภูด	150,000,000	5.79
4	นาย สำเริง มณฑล	144,797,211	5.59
5	CREDIT AGRICOLE (SUISSE) SA, SINGAPORE BRANCH	66,382,078	2.56
6	MISS JUI-TING CHANG	59,681,148	2.30
7	นางสาว อัจฉิมา ภาคนาม	59,043,384	2.28
8	บริษัท เอ็มเคฟ ไฮลิดิ้งส์ จำกัด <sup>2</sup>	54,666,776	2.11
9	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	54,596,998	2.11
10	นาย วิชาญ ใชติอุดมพันธ์	35,710,000	1.38

ลำดับที่	ชื่อ <sup>1</sup>	ก่อนการเสนอขายหุ้น/ปรับโครงสร้าง	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
	รวม	1,273,966,270	49.19

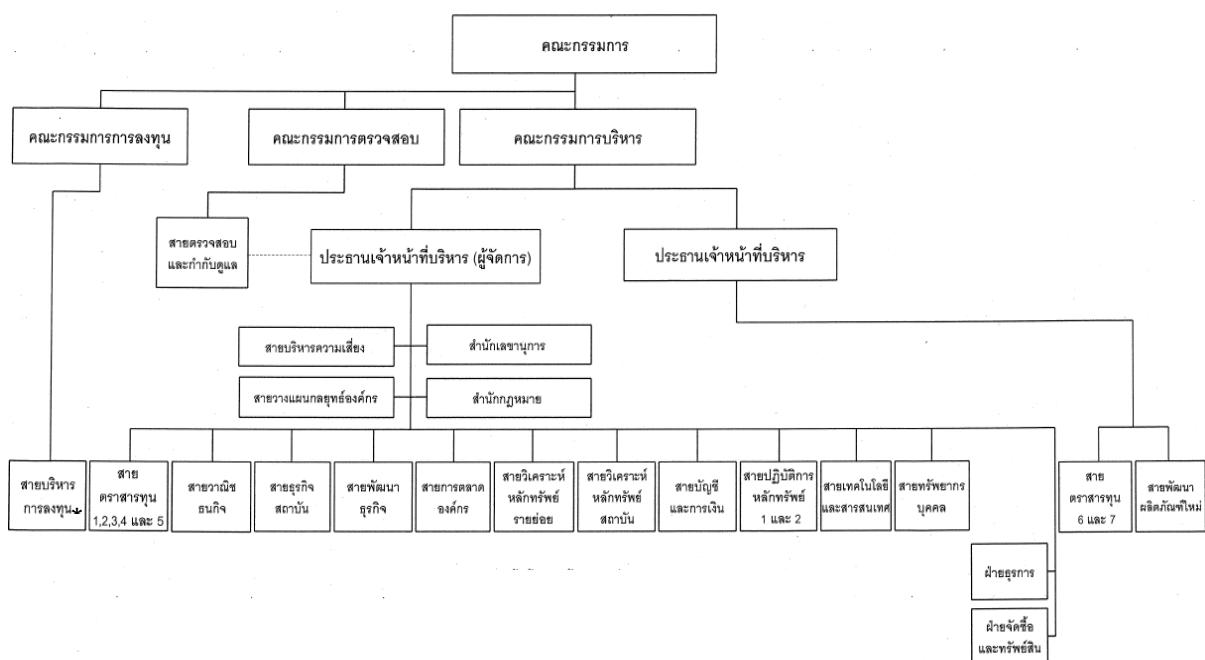
หมายเหตุ : 1. โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ถูกจัดกลุ่มตามความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นการเปิดเผยตามมาตรา 69 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยไม่เกี่ยวกับลักษณะความสัมพันธ์ หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่นตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กจ. 7/2552 แต่อย่างใด

2. บริษัท เอ็มเอฟ ไฮลิดิ้งส์ จำกัด ประกอบธุรกิจลงทุน โดยมีบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 199,999,993 หุ้น หรือคิดเป็นอัตรา ร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

โดยสามารถดูรายละเอียดได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 3.9 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้นของ CGS

### ก่อนการปรับโครงสร้าง

#### 2.2.10 โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ : \* ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทไฮลิดิ้งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว CGS จะโอนสายงานลงทุนให้แก่บริษัท ไฮลิดิ้ง ยกเว้นส่วนงานที่ต้องเพ่งพิงในกฎหมายการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ ซึ่งจะยังคงอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ CGS ภายหลังการปรับโครงสร้างธุรกิจครั้งนี้ โดยคาดว่าจะโอนในปี 2558 อนึ่ง ในการโอนสายงานลงทุนดังกล่าว จะไม่มีการโอน หลักทรัพย์ภายใต้การลงทุนของสายงานลงทุนของ CGS ที่ถืออยู่เดิมก่อนการปรับโครงสร้างไปที่บริษัทฯ โดย CGS จะพยายาม จำหน่ายหลักทรัพย์ภายใต้การลงทุนของสายงานลงทุนออกไป หรือถือไว้ที่ CGS จนกว่าจะครบกำหนดอายุของหลักทรัพย์นั้นๆ ตามความเหมาะสม

โดยสามารถดูรายละเอียดได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 3.10 โครงสร้างการจัดการของ CGS

### 2.2.11 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทของ CGS เชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า การที่ CGS มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นปัจจัยสำคัญในการนำ CGS ไปสู่ความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายที่สำคัญสูงสุด รวมถึงเสริมสร้างให้ CGS มีระบบของการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ เป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน และจะเป็นประযุชน์ต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทของ CGS จึงได้มีนโยบายที่จะส่งเสริม และผลักดันให้เกิดระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีกับหน่วยงาน และบุคลากรของ CGS อย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักของการบริหารจัดการที่ชื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ หลักเลี้ยง ความชัดเจ้งทางผลประโยชน์ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันกาล รวมด้วยร่วงและรักษาผลประโยชน์ของลูกค้า CGS และผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึง คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของ CGS แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Responsibilities)

โดยสามารถรายละเอียดได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 3.11 การกำกับดูแลกิจการของ CGS

### 2.2.12 ความรับผิดชอบต่อสังคม

CGS ให้ความสำคัญและ追究ถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นอย่างมาก และเน้นให้ CGS ดำเนินกิจการด้วยความเป็นธรรมเพื่อจะนำพา CGS ให้เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน พร้อมสร้างทัศนคติ วัฒนธรรมของการทำงานที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม ของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน อีกทั้งยังมีความมุ่งมั่นที่จะแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ CGS ยังมีนโยบายเกี่ยวกับแนวทางบริหารจัดการที่ชื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ ให้กับผู้ถือหุ้นและสร้างประโยชน์และความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกๆ ฝ่าย โดยมีนโยบายดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
3. การตรวจสอบและเฝ้าระวัง

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

โดยสามารถดูรายละเอียดได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 3.12 ความรับผิดชอบของสังคมของ CGS

#### 2.2.13 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

CGS มีคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระที่ตั้งก่อตั้งโดยกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ CGS ได้กำหนดให้มีสายตรวจสอบและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของ CGS ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนด และให้จัดทำสรุปรายงานผลการตรวจสอบและการปฏิบัติงานโดยตรงต่อกomite การตรวจสอบทุกเดือนก่อนนำเสนอต่อกomite การบริษัทของ CGS ยกเว้นในกรณีเมืองที่เป็นเร่งด่วนที่ต้องแจ้งให้ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทของ CGS รับทราบเพื่อดำเนินการโดยทันที ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 3.13 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของ CGS

#### 2.2.14 รายการระหว่างกัน

CGS ได้กำหนดมาตรฐานการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของ CGS บริษัทฯ อย่างเป็นระบบเดียวกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และภายหลังจาก CGS ถูกเพิกถอนออกจากเป็นบริษัทขาดทุนเปลี่ยนในตลาดหลักทรัพย์ฯ CGS จะยังคงถือปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้องโดยอนุโลม และตามข้อบังคับของ CGS ที่จะแก้ไขในอนาคต

CGS บริษัทฯ และบริษัทฯ ในระบบเดียวกันอาจมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้า โดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ CGS ได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นไปตาม

หลักการที่คณะกรรมการบริษัทของ CGS อนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ รวมถึงพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ เนื่องจากมีบุคคลที่เข้าข่ายบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพิ่มขึ้น ทำให้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดเงื่อนไขในการซื้อขายหุ้นของ CGS ให้กับบุคคลที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตของ CGS อาจจะเพิ่มขึ้นภายหลังจากการ ปรับโครงสร้างแล้วเสร็จ โดยรายการระหว่างกันส่วนใหญ่จะเป็นธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขาย หลักทรัพย์

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไข ที่แตกต่างจากเดิม ฝ่ายตรวจสอบและกำกับดูแลจะกำหนดให้ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความ สมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าวทุกๆ ไตรมาส นอกจากนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้อง ผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หากขนาดของรายการมีสาระสำคัญ โดยให้เป็นไปตามข้อบังคับของ CGS ที่จะแก้ไขในอนาคต และตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยอนุโถม

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 3.14 รายการระหว่างกัน

#### 2.2.15 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

CGS มีผลการดำเนินงานตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 และ 2556 เป็นกำไรสุทธิจำนวน 254.45 ล้านบาท 260.39 ล้านบาท และ 344.81 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 2.33 และร้อยละ 32.42 ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นในปี 2556 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจหลักทรัพย์ในปีดังกล่าว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 CGS มีกำไรสะสมจำนวน 657.72 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่ง แรกของปี 2557 นั้น CGS มีกำไรสุทธิตามที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 21.13 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากรายได้ของ CGS มีการปรับตัวลดลงจากมูลค่าการซื้อขาย หลักทรัพย์เฉลี่ยต่อวันของตลาดหลักทรัพย์ฯ และส่วนแบ่งตลาดของ CGS ที่ลดลง

สำหรับสินทรัพย์ของ CGS ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 2556 และ 30 มิถุนายน 2557 มี จำนวนรวมทั้งสิ้น 3,913.18 ล้านบาท 5,464.42 ล้านบาท 4,748.11 ล้านบาท และ 4,410.65 ล้าน บาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 39.64 และการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 13.11 และร้อยละ 7.11 ตามลำดับ

ในส่วนของหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 2556 และ 30 มิถุนายน 2557 CGS มีหนี้สินรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 885.00 ล้านบาท 2,390.30 ล้านบาท 1,370.50 ล้านบาท และ 1,277.13 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 170.09 และการลดลงเท่ากับร้อยละ 42.66 และร้อยละ 6.81 ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2554 ปี 2555 ปี 2556 และ ณ สิ้นไตรมาส 2 ปี 2557 CGS มีส่วนของเจ้าของจำนวน 3,028.18 ล้านบาท 3,074.12 ล้านบาท 3,377.60 ล้านบาท และ 3,133.53 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 1.52 และร้อยละ 9.87 ในปี 2555 และปี 2556 และลดลงเท่ากับร้อยละ 7.23 ในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2557 ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นของส่วนของเจ้าของในปี 2556 นั้นมีสาเหตุหลักมาจากการนำร่องสู่การดำเนินงาน 344.81 ล้านบาทของ CGS ในปีดังกล่าว

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 3.15 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ และหัวข้อที่ 3.16 ภาพรวมและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ