

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ให้บริการจัดการระบบโลจิสติก (Logistic Provider) โดยบริษัทเป็นผู้ให้บริการด้านจัดการขนส่งแก่ลูกค้าทั้งทางบก, ทางทะเล และทางอากาศ ซึ่งครอบคลุมทั้งการจัดส่งสินค้าแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (FCL) และไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (LCL), การขนส่งสินค้าแบบจากประตูสู่ประตู (Door to Door), การดำเนินการด้านพิธีการศุลกากร (Custom Broker), การจัดการด้านสินค้าคงคลัง (Warehousing) และการขนส่งสินค้าในประเทศด้วยรถหัวลาก โดยการประกอบธุรกิจของบริษัทดังกล่าวสามารถจัดกลุ่มได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศ ได้แก่ การวางแผนและจัดหาวิธีการขนส่งที่เหมาะสมกับลักษณะของสินค้าและข้อกำหนดของลูกค้า รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของประเทศต่างๆ, การดำเนินการบรรจุสินค้าในตู้คอนเทนเนอร์ให้ปลอดภัยและใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด, การจัดการด้านพิธีการศุลกากรและเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะสามารถส่งออกหรือรับสินค้าได้ตามกำหนด และทำหน้าที่ในการติดตามรวมถึงประสานงานกับพันธมิตรในต่างประเทศเพื่อขนส่งและกระจายสินค้าไปยังจุดหมายปลายทางในต่างประเทศ โดยลักษณะการให้บริการด้านจัดการขนส่งระหว่างประเทศของบริษัทสามารถแบ่งตามวิธีการขนส่งได้ดังนี้
 - 1.1. การขนส่งทางทะเล : บริษัทให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลทั้งแบบขนส่งเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Full Container Load: FCL) และแบบไม่เต็มตู้ (Less Container Load: LCL)
 - 1.2. การขนส่งทางอากาศ : บริษัทให้บริการจัดส่งสินค้าทางอากาศสำหรับสินค้าที่ต้องการความรวดเร็วและมีปริมาณไม่มาก
 - 1.3. บริการอื่นๆ ได้แก่ การให้บริการเสริมและบริการเกี่ยวเนื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าให้ได้ครบวงจรมากที่สุด เช่น บริการดำเนินการพิธีการศุลกากร, บริการจัดหาและบริหารสินค้าในคลัง และบริการจัดการรถขนส่งตามที่ลูกค้าต้องการ เป็นต้น
2. บริการขนส่งภายในประเทศ ได้แก่ การให้บริการขนส่งสินค้าภายในประเทศโดยใช้รถหัวลากและหางลาก ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีพื้นที่ให้บริการในเขตภาคใต้, ภาคกลาง และภาคตะวันออกเป็นหลัก

แผนภาพแสดงการเคลื่อนย้ายสินค้าและการให้บริการของบริษัท



1.2 วิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินงาน

วิสัยทัศน์

บริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำในด้านการให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร โดยจะเป็นทางเลือกแรกและทางเลือกที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้าและคู่ค้าของบริษัท

ภารกิจ

ภารกิจของบริษัท ได้แก่ การประกอบธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรด้วยบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญและให้บริการแก่ลูกค้าด้วยความจริงใจ พร้อมทั้งสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางการค้าที่มีประสิทธิภาพทั่วโลก

เป้าหมายในการดำเนินงานธุรกิจ

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ การเป็นมืออาชีพในการช่วยลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าให้มากที่สุด

กลยุทธ์การดำเนินงาน

บริษัทได้จัดเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถไว้คอยให้บริการแก่ลูกค้า โดยสามารถนำเสนอบริการได้อย่างครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษาในการวางแผนและจัดหาวิธีขนส่งที่เหมาะสมที่สุด และการจัดการให้ลูกค้าสามารถขนส่งได้ตรงตามกำหนดเวลาภายใต้ต้นทุนที่ต่ำที่สุด รวมถึงมีการประสานงานกับพันธมิตรในต่างประเทศเพื่อให้สามารถกระจายสินค้าไปยังจุดหมายปลายทางในประเทศต่างๆ ได้ทั่วโลก

1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด(มหาชน) ก่อตั้งขึ้นโดยคุณกิตติ พัวถาวรสกุล เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด(มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท รีจินอล เฟิสท์ จูบิลี่ จำกัด”), บริษัท วี พี อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“VP”) และบริษัท ยูนิทรานส์ โกลบอล จำกัด (“UNI”) ซึ่งปัจจุบัน VP และ UNI ได้หยุดประกอบธุรกิจแล้ว

บริษัท	ปีที่ก่อตั้ง	ทุนจดทะเบียนเริ่มต้น	การประกอบธุรกิจ	สถานะปัจจุบัน
บริษัท วี พี อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์(ประเทศไทย) จำกัด (“VP”)	2537	2.00 ล้านบาท	ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ	หยุดประกอบธุรกิจ
บริษัท รีจินอล เฟิสท์ จูบิลี่ จำกัด (“RJB”)	2539	2.00 ล้านบาท	ให้เช่าอาคาร แก่ VP และUNI และให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ	เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (“NCL”)
บริษัท ยูนิทรานส์ โกลบอล จำกัด (“UNI”)	2552	1.00 ล้านบาท	ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ	หยุดประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเริ่มต้นให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศในปี 2537 ซึ่งดำเนินการภายใต้บริษัท วี พี อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์(ประเทศไทย) จำกัด (“VP”) โดยเริ่มจากการเป็นผู้ให้บริการขนส่งระหว่างประเทศแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (LCL) ในเส้นทางประเทศไทย-ทวีปสหรัฐอเมริกา และขยายสู่เส้นทางในทวีปเอเชียและยุโรปในปี 2539 และปี 2543 ตามลำดับ ซึ่งจากการขยายตัวของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในปี 2545 บริษัท รีจินอล เฟิสท์ จูบิลี จำกัด (“RJB”) จึงได้ขยายธุรกิจจากการให้เช่าอาคารมาสู่การเป็นผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ เช่นเดียวกับ VP และมีการก่อตั้ง ก่อตั้งบริษัท ยูนิทรานส์ โกลบอล จำกัด (“UNI”) ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศเช่นเดียวกัน

ในปี 2550 บริษัท รีจินอล เฟิสท์ จูบิลี จำกัด (“RJB”) ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (“บริษัท”, “NCL”) โดยยังคงประกอบธุรกิจให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศ

ต่อมา เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างการบริหารภายในกลุ่มบริษัทและขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ในปี 2552 VP จึงได้เริ่มหยุดการประกอบธุรกิจ และในปี 2554 คุณกิติได้มีการขายหุ้น UNI ให้แก่บุคคลภายนอก ทั้งนี้ ในปัจจุบัน VP และ UNI หยุดการประกอบธุรกิจแล้ว โดยได้แจ้งหยุดการประกอบธุรกิจกับกรมสรรพากรตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ปี 2555 และอยู่ระหว่างการรอชำระบัญชี ดังนั้น บริษัทที่ยังคงประกอบธุรกิจอยู่ในปัจจุบันจึงมีเพียงบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (“บริษัท”, “NCL”) เพียงแห่งเดียว

นับตั้งแต่เริ่มประกอบธุรกิจ บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและจนสามารถให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศได้ทั้งแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (LCL) และแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (FCL) ซึ่งบริษัทจะต้องมีต้องมีฐานลูกค้าและมีปริมาณสินค้ามากพอที่จะเช่าตู้คอนเทนเนอร์ทั้งตู้เพื่อดำเนินการส่งออก-นำเข้าได้ โดยบริษัทจะให้บริการจัดหาตู้คอนเทนเนอร์ และจัดหาสายเรือหรือเครื่องบินตามตารางเวลาและข้อกำหนดที่ลูกค้าต้องการ รวมทั้งให้บริการด้านพิธีการศุลกากรและเป็นตัวแทนในการออกสินค้าให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทได้ขยายขอบเขตพื้นที่การให้บริการอย่างต่อเนื่องจนสามารถครอบคลุมได้กว่า 180 ประเทศทั่วโลก

นอกจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องในธุรกิจรับจัดการขนส่งระหว่างประเทศแล้ว ในช่วงปี 2554 บริษัทยังได้มีการลงทุนในธุรกิจขนส่งในประเทศด้วยรถหัวลากและหางลากเพื่อสร้างความต่อเนื่องในการให้บริการแก่ลูกค้า โดยเริ่มต้นการให้บริการด้วยรถหัวลากจำนวน 13 หัวและหางลากจำนวน 26 หาง ซึ่งต่อมา บริษัทได้เล็งเห็นถึงศักยภาพในการเติบโตของธุรกิจขนส่งในประเทศดังกล่าว ในปี 2555 บริษัทจึงได้ลงทุนซื้อหัวลากเพิ่มอีกจำนวน 17 หัวและหางลากจำนวน 18 หาง จากบริษัท เพชรสุราษฎร์ เทรดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีคุณสมบัติ กิตติภทรพงษ์และครอบครัวเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยเป็นการซื้อที่ราคาตามมูลค่ายุติธรรมตามที่สถาบันการเงินได้กำหนดไว้ในสัญญาเช่าซื้อ ทั้งนี้ ภายหลังจากการซื้อรถหัวลากและหางลากดังกล่าว คุณสุสันต์ กิตติภทรพงษ์ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท โดยถือหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 0.125 ล้านหุ้น ที่ราคาหุ้นละ 40 บาทต่อหุ้น (มูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 10 บาทต่อหุ้น) หรือเท่ากับจำนวน 5.00 ล้านหุ้น ที่มูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 0.25 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.19 ของจำนวนหุ้นรวมภายหลังการเสนอขายต่อประชาชนในครั้งนั้น ปัจจุบัน บริษัท เพชรสุราษฎร์ เทรดิง จำกัด รวมถึงบริษัท เพชรสุราษฎร์ เซอร์วิส จำกัด ที่มีคุณสมบัติ กิตติภทรพงษ์และครอบครัวเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เช่นเดียวกัน ได้หยุดประกอบธุรกิจโดยจดทะเบียนเลิกบริษัทแล้วและอยู่ระหว่างขั้นตอนการชำระบัญชี สำหรับการให้บริการขนส่งด้วยรถหัวลาก-หางลากนั้น บริษัทมีจุดให้บริการหลักอยู่ที่อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี และอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

นอกจากนี้ เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายในการเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร (Total Logistic Provider) ในปี 2556 บริษัทจึงเริ่มให้บริการจัดหาและบริหารจัดการคลังสินค้าให้แก่ลูกค้า โดยปัจจุบันมีคลังสินค้าสำหรับให้บริการ 1 แห่งที่เขตปลอดอากรวินโคสต์ ถนนบางนา-ตราด จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อเป็นการขยายของเขตการให้บริการให้สามารถครอบคลุมทุกความต้องการด้านโลจิสติกส์ของลูกค้าให้ได้มากที่สุด

สำหรับพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

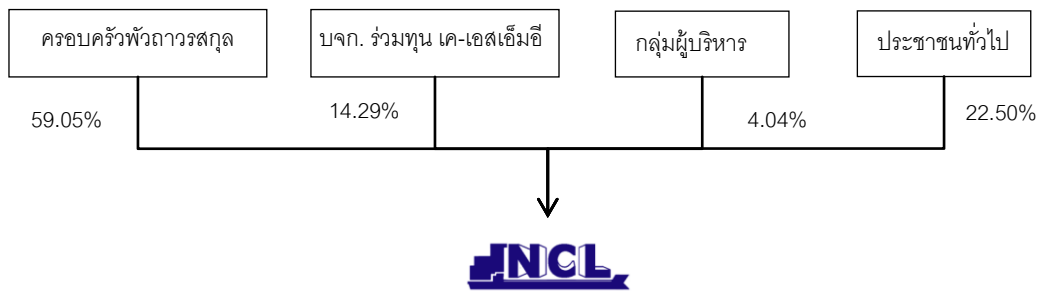
- | | | |
|---------|------------|---|
| ปี 2554 | พฤษภาคม - | เริ่มให้บริการขนส่งภายในประเทศด้วยรถหัวลากและหางลาก โดยเริ่มต้นที่เส้นทางในภาคใต้ |
| | ธันวาคม - | เปิดจุดให้บริการด้านเอกสารการส่งออกและนำเข้าที่ท่าเรือคลองเตย |
| ปี 2555 | เมษายน - | <p>เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100.00 บาทเป็นหุ้นละ 10.00 บาท</p> <ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเป็น 60.00 ล้านบาท โดยมีผู้ถือหุ้นใหม่คือคุณ ปิ่นรัก ประสิทธิ์ศิริกุล ซึ่งเป็นภรรยาของคุณกิตติ พัทธาวรสกุล เป็นผู้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 1.00 ล้านหุ้น ที่ราคาหุ้นละ 10.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและนำเงินไปขยายธุรกิจขนส่งในประเทศโดยการซื้อหัวลากจำนวน 13 หัวและหางลากจำนวน 26 หัว จากบริษัท เพชรสุราษฎร์ เทรตดี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีคุณสุขสันต์ กิตติภัทรพงษ์และครอบครัวเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ |
| | พฤษภาคม - | <p>เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเป็น 66.25 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการขยายตัวของธุรกิจ โดยมีผู้ถือหุ้นเดิมคือ คุณกิตติ พัทธาวรสกุล และคุณพรทิพย์ แซ่ลิ้ม เป็นผู้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 0.325 ล้านหุ้น และ 0.05 ล้านหุ้นตามลำดับ ที่ราคาหุ้นละ 10.00 บาท และมีผู้ถือหุ้นใหม่ได้แก่ คุณวิศิษฎ์ ประสิทธิ์ศิริกุล และคุณสุขสันต์ กิตติภัทรพงษ์ เป็นผู้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 0.125 ล้านหุ้นและ 0.125 ล้านหุ้นเช่นกัน ที่ราคาหุ้นละ 10 บาทต่อหุ้น และ 40 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ (มูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 10 บาทต่อหุ้น)</p> |
| | กันยายน - | <p>เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเป็น 81.25 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการขยายตัวของธุรกิจ โดยมีผู้ถือหุ้นใหม่คือ บริษัท ร่วมทุน เค-เอสเอ็มอี จำกัด เป็นผู้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 1.50 ล้านหุ้น ที่ราคาหุ้นละ 40 บาทต่อหุ้น (มูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 10 บาทต่อหุ้น)</p> |
| ปี 2556 | มิถุนายน - | ดำเนินการแปรสภาพบริษัทเป็นมหาชน และเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด” เป็น “บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่น |

แนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)” เพื่อนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 81.25 ล้านบาทเป็น 105.00 ล้านบาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 10.00 บาทเป็นหุ้นละ 0.25 บาทซึ่งทำให้จำนวนหุ้นสามัญที่จดทะเบียนไว้เพิ่มขึ้นจาก 8,125,000 หุ้น เป็น 420,000,000 หุ้น
- ปี 2557 มกราคม - เริ่มให้บริการจัดหาและบริหารจัดการคลังสินค้าให้แก่ลูกค้า โดยปัจจุบันมีคลังสินค้าที่ให้บริการ 1 แห่งที่เขตปลอดอากรวินโคสต์ ถนนบางนา-ตราด

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 105.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท มีทุนเรียกชำระแล้ว 81.25 ล้านบาท (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ 2.9 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น) โดยโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้



1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยไม่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่