



## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 วิสัยทัศน์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวและธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยกลุ่มบริษัทได้กำหนด วิสัยทัศน์และเป้าหมายในการดำเนินงาน เพื่อการขยายตัวและเติบโตในอนาคตไว้ดังนี้

#### วิสัยทัศน์

กลุ่มบริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจในเชิงของภาพรวม โดยจะขยายตัวและเติบโตไปพร้อมกันทุกบริษัทในกลุ่มและประกอบธุรกิจในลักษณะที่สามารถเกื้อหนุนกันได้ โดยเน้นการทำธุรกิจในลักษณะครบวงจรแก่ลูกค้าแต่ละราย ทั้งการจำหน่ายก๊าซ การให้บริการติดตั้งระบบก๊าซ การให้บริการตรวจสอบ ทดสอบและให้คำปรึกษาทางด้านวิศวกรรมระบบก๊าซเพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุด ตลอดจนเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า รวมทั้งเป็นการรักษาสถานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ไปพร้อมกัน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทกำหนดเป้าหมายที่จะเป็นอยู่ระดับแนวหน้าของกลุ่มผู้ประกอบการในขนาดกลางและขนาดเล็กในธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซ ทั้งในส่วนของก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) รวมถึงขยายการประกอบธุรกิจไปในส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซ NGV เพิ่มขึ้น

#### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) : TG

TG กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่จะขยายไปยังธุรกิจปลายน้ำเพิ่มขึ้นเพื่อเข้าถึงผู้บริโภคชั้นสุดท้าย ซึ่งจะนอกจากจะทำให้ TG มีการให้บริการในลักษณะครบวงจรเพิ่มขึ้น ยังเป็นการเพิ่มขึ้นของความสามารถในการทำกำไรของบริษัทอีกด้วย ทั้งนี้ TG มีเป้าหมายที่จะจัดตั้งจะจัดตั้งสถานีบริการก๊าซ LPG เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคโดยตรง โดยคาดว่าจะมีสถานีบริการก๊าซ LPG เป็นของตนเองอย่างน้อย 3 แห่ง ภายใน 1 ปี 10 แห่งภายใน 3 ปี และเพิ่มเป็น 20 แห่งภายใน 5 ปี รวมทั้งกลุ่มบริษัทมีเป้าหมายที่จะจัดสร้างโรงบรรจุเพื่อทำการบรรจุก๊าซเพื่อจำหน่ายให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในอนาคต

- บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด : TT

TT กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจโดยจะมุ่งเน้นไปยังการให้บริการติดตั้งระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น ทั้งในส่วนของท่อก๊าซ LPG ซึ่งปัจจุบันภาครัฐมีการขยายการควบคุมและกำหนดมาตรฐานในการติดตั้งและระบบความปลอดภัยไปยังกลุ่มผู้ใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิงในการหุงต้มเพิ่มขึ้น ซึ่งจะทำให้ TT มีฐานลูกค้าที่เพิ่มขึ้น รวมทั้ง TT มีแนวทางที่จะขยายเข้าสู่การให้บริการติดตั้งระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรมในส่วนของท่อก๊าซ NGV ซึ่งปัจจุบันเป็นระบบเชื้อเพลิงของโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่ภาคตะวันออก เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจให้มีการขยายตัวและการเติบโตในอนาคตอย่างต่อเนื่อง

- บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด : RE

RE กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยจะขยายการประกอบธุรกิจไปยังการให้บริการทดสอบและตรวจสอบทางวิศวกรรมในลักษณะ NDT เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ NGV และน้ำมัน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่มีการขยายกฎระเบียบเพื่อเพิ่มความปลอดภัยในส่วนดังกล่าว รวมทั้งจะมุ่งเน้น



การให้บริการในลักษณะการอบรม เรื่องการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรมเพิ่มขึ้น ซึ่งจะ เป็นการสร้างภาพลักษณ์ในการประกอบธุรกิจของ RE ให้มีความน่าเชื่อถือเพิ่มขึ้นอีกด้วย

- **บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด : GG**

GG กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยจะขยายการให้บริการไปยังลูกค้านอกกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากปัจจุบันที่ มุ่งเน้นการให้บริการแก่ TG เป็นหลัก เพื่อเพิ่มโอกาสในการแสวงหารายได้รวมทั้งจะพิจารณาโอกาสและความเป็นไป ได้ในการให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ NGV เพิ่มขึ้น

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ครอบครัวตรีวิธานวัฒน์ เข้าสู่การประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซปิโตรเลียมเหลวตั้งแต่ปี 2538 โดยก่อตั้งบริษัท ราช พุทธิวิศวกรรม จำกัด (“RE”) เพื่อให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการทดสอบและตรวจสอบทางด้านวิศวกรรมแก่สถานี บริการก๊าซ LPG ต่อมาได้ขยายขอบเขตในการดำเนินธุรกิจไปยังธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซ และ เล็งเห็นโอกาสในการเติบโตในธุรกิจดังกล่าว จึงได้จัดตั้ง บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ขึ้นในปี 2545 เพื่อ จำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซ ซึ่งต่อมาได้ขยายการประกอบธุรกิจไปยังบริการติดตั้งระบบท่อก๊าซ อุตสาหกรรมและระบบก๊าซรถยนต์อีกด้วย

นอกจากนั้นในช่วงปี 2543 ครอบครัวตรีวิธานวัฒน์ เล็งเห็นโอกาสในการดำเนินธุรกิจบริการขนส่งก๊าซปิโตรเลียม เหลว จึงได้จัดตั้งบริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (“GG”) ขึ้นเพื่อให้บริการขนส่งก๊าซให้แก่ บริษัท เซฟรอน (ประเทศ ไทย) จำกัด เนื่องจาก ณ ขณะนั้น บริษัทดังกล่าวมีนโยบายยกเลิกหน่วยงานขนส่งภายในองค์กรโดยใช้การว่าจ้าง จากบุคคลภายนอกทดแทน จากการดำเนินธุรกิจร่วมกับเซฟรอนทำให้กลุ่มบริษัทเล็งเห็นโอกาสในการทำธุรกิจค้า ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquid Petroleum Gas หรือก๊าซ LPG) จากนั้นในปี 2550 ครอบครัวตรีวิธานวัฒน์ จึงได้จัดตั้ง บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TG”) เดิมชื่อ “บริษัท แคปปิตอล จี จำกัด” ขึ้น เพื่อประกอบ กิจการค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวโดยใช้เครื่องหมายการค้า “แซมบีเนียนแก๊ส” ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระ แล้วอย่างต่อเนืองเพื่อใช้ในการขยายการประกอบธุรกิจ และใน 2553 บริษัทได้ยื่นขอใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบกิจการ คำน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 เพื่อให้สามารถจำหน่ายก๊าซ LPG ให้กับสถานีบริการได้โดยตรง และได้เริ่มจำหน่ายก๊าซในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล

ในปี 2554 บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด ก่อสร้างคลังเก็บก๊าซ LPG ขนาดบรรจุ 1,000 ตันบนพื้นที่ 8 ไร่ในนิคม อุตสาหกรรมภาคเหนือตอนล่าง จังหวัดพิจิตร เพื่อเป็นคลังสำรองก๊าซ LPG ตามกฎหมายและเป็นจุดกระจายก๊าซ LPG ไปยังลูกค้าในจังหวัดในภาคกลางและภาคเหนือตอนล่าง ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีการขยายฐานลูกค้าเพิ่มขึ้นจาก เดิม

ในปี 2555 บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด ได้ก่อสร้างคลังเก็บก๊าซ LPG แห่งที่ 2 บนพื้นที่ของบริษัทขนาด 7 ไร่ในจังหวัด ปทุมธานี เพื่อรองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัทในอนาคต โดยมีเป้าหมายที่จะใช้เป็นจุดกระจายก๊าซ LPG ในเขต กรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งคลังก๊าซแห่งนี้ 2 นี้จะสามารถบรรจุก๊าซได้ 400 ตัน ปัจจุบันดำเนินการก่อสร้าง แล้วเสร็จและอยู่ระหว่างการขออนุญาตเปิดใช้งานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนั้น ในปี 2555 กลุ่มบริษัทได้ทำการปรับโครงสร้างการถือหุ้นเพื่อเตรียมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดย บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด ได้ออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อระดมทุนจากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งได้แก่ ครอบครัวตรีวิธา



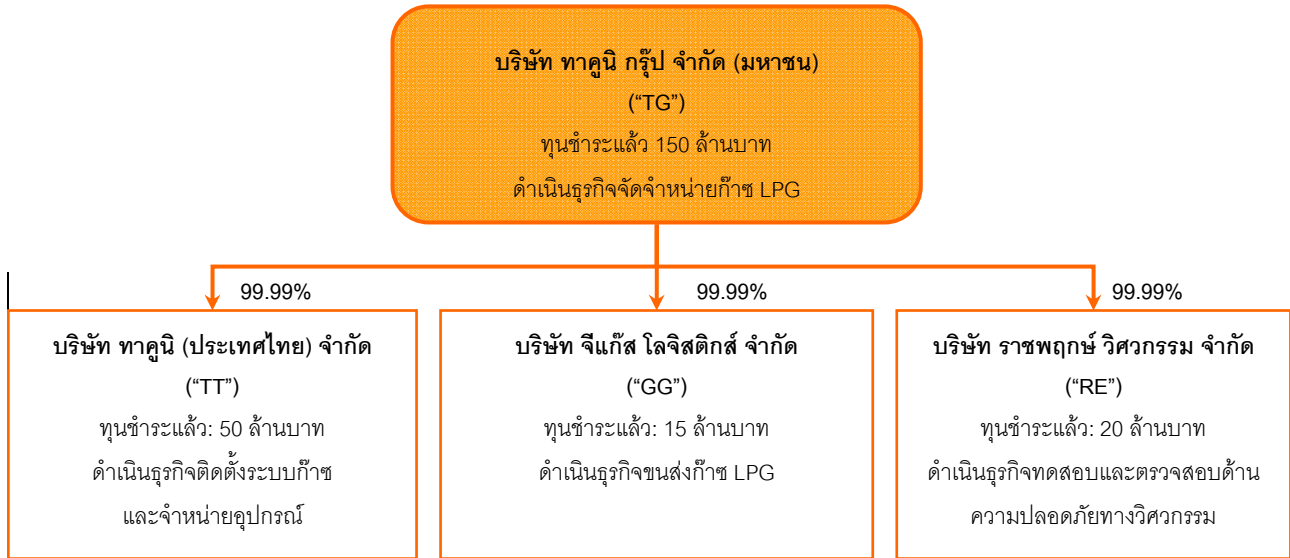
นวัตกรรม โดยครอบครัวตรีวิธานนวัตกรรม ทำการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนด้วยหุ้นของบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด และ บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด ที่แต่ละท่านถืออยู่ ทำให้ภายหลังการปรับโครงสร้างแล้ว บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด ได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วของแต่ละบริษัท การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

ปี		การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
ปี 2553	พ.ค.	เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 50 ล้านบาท เพื่อยื่นขอรับใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติ การค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และเริ่มจำหน่ายก๊าซ LPG ไปยังสถานีบริการทั้งในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล
ปี 2554	ม.ค. ก.ย.	ย้ายสำนักงานใหญ่มายัง 140/1 ซอยนาวีเจริญทรัพย์ ถนนกาญจนาภิเษก แขวงบางแค เขตบางแค กรุงเทพฯ ก่อสร้างคลังเก็บก๊าซ LPG ขนาด 1,000 ตัน ในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือตอนล่าง จังหวัดพิจิตร และขยายการจัดจำหน่ายก๊าซ LPG ในเขตพื้นที่ภาคกลางและภาคเหนือตอนล่าง
ปี 2555	ส.ค.	เริ่มก่อสร้างคลังก๊าซที่ จ. ปทุมธานี
	ธ.ค.	เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทเป็น 130 ล้านบาท เพื่อปรับโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อเป็นการจ่ายชำระการซื้อหุ้นของ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด จากครอบครัวตรีวิธานนวัตกรรม เพื่อรวมเข้าเป็นบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน นอกจากนั้น ในการปรับโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจ ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ทำการขายหุ้นในสถานีบริการก๊าซ และโรงบรรจุก๊าซซึ่งตนเองถือครองอยู่ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทดังกล่าวเพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
ปี 2556	ธ.ค.	เพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเป็น 150 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการดำเนินงานของบริษัท และซื้อรถขนส่งก๊าซของบริษัทย่อย
ปี 2557	เม.ย.	แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน พร้อมกับเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 10 บาทต่อหุ้นเป็น 0.50 บาทต่อหุ้น และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200 ล้านบาท (400 ล้านหุ้น) เพื่อเตรียมเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100 ล้านหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไป และยื่นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ 25 เมษายน 2557 กลุ่มบริษัทที่มีโครงสร้างการถือหุ้นดังนี้



โดยมีรายละเอียดการดำเนินงานของแต่ละบริษัทดังนี้

- 1) บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TG”)  
ก่อตั้งเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2550 ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซ LPG โดยเป็นผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งสามารถจัดจำหน่ายก๊าซ LPG ให้กับสถานีบริการและโรงบรรจุก๊าซได้ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 150 ล้านบาท
- 2) บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (“GG”)  
ก่อตั้งเมื่อวันที่ 28 ก.พ. 2543 ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซ LPG ทางบก โดยได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ขนส่งน้ำมันตามมาตรา 12 แห่งพระราชบัญญัติผู้ค้าน้ำมัน พ.ศ. 2543 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 15 ล้านบาท
- 3) บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”)  
ก่อตั้งเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2545 ดำเนินธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซ ในรถยนต์ และติดตั้งระบบท่อก๊าซสำหรับอุตสาหกรรมรวมถึงจำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับระบบก๊าซ โดยมีสถานบริการติดตั้งก๊าซรถยนต์ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทบนถนนกาญจนาภิเษก ปัจจุบัน TT มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 50 ล้านบาท
- 4) บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด (“RE”)  
ก่อตั้งเมื่อวันที่ 9 พ.ศ. 2538 ดำเนินธุรกิจบริการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรมด้วยเทคนิคไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing) โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบระบบก๊าซในโรงงานอุตสาหกรรม สถานีบริการ และยานยนต์เป็นหลัก ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 20 ล้านบาท



## โครงสร้างรายได้ตามประเภทธุรกิจ

รายได้จากธุรกิจ		ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556		ไตรมาส 1 /2557	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. จัดหาจำหน่ายและขนส่งก๊าซ LPG		659.60	69.63	912.78	83.55	1,096.83	90.71	239.60	91.37
- จัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซ LPG	TG	655.42	69.19	901.01	82.47	1,087.10	89.90	234.39	89.38
- บริการขนส่ง	GG	4.18	0.44	11.77	1.08	9.73	0.81	5.21	1.99
2. บริการติดตั้งระบบก๊าซและจำหน่ายอุปกรณ์	TT	258.89	27.33	142.05	13.00	74.77	6.18	13.39	5.11
3. บริการตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม	RE	28.81	3.04	37.64	3.45	37.61	3.11	9.25	3.52
<b>รวมรายได้จากการขาย/บริการ</b>		<b>947.30</b>	<b>100.00</b>	<b>1,092.47</b>	<b>100.00</b>	<b>1,209.21</b>	<b>100.00</b>	<b>262.24</b>	<b>100.00</b>

## 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ภายหลังการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทในปี 2555 ทำให้กลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ ครอบครัวยุคคุณประเสริฐ ตริวิธานวัฒน์ ไม่มีการดำเนินธุรกิจในลักษณะเดียวกันหรืออาจแข่งขันกับบริษัทได้ โดยในอดีตครอบครัวของผู้ถือหุ้นใหญ่มีการประกอบธุรกิจในสถานประกอบการและโรงบรจก๊าซ ได้แก่ บริษัท มิเดิลอีสท์ จำกัด บริษัท แพทริค จำกัด บริษัท วัจวิจิตร จำกัด และ บริษัท ไพโอเนียร์ ปิโตรเลียม จำกัด ร่วมกับพี่น้องและเพื่อนโดยเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อย อย่างไรก็ตาม ในการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ครอบครัวยุคคุณประเสริฐได้ขายหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นหลักของแต่ละบริษัทเพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนั้น เพื่อป้องกันมิให้มีการทำธุรกิจทับซ้อนระหว่างครอบครัวกับบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นสาเหตุให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ในอนาคต และเพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ครอบครัวยุคคุณประเสริฐ คุณกาญจนา คุณนิตา และคุณสุภากร ได้ทำสัญญากับบริษัทว่าแต่ละท่านรวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 จะไม่ประกอบธุรกิจ เป็นพนักงานหรือเป็นผู้ถือหุ้น ในธุรกิจที่แข่งขันได้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งไม่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซปิโตรเลียมเหลว ก๊าซธรรมชาติ และน้ำมัน โดยสัญญานี้มีผลผูกพันจนกว่าครอบครัวยุคคุณประเสริฐทั้งหมดทั้ง 4 ท่านถือหุ้นรวมกันต่ำกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและไม่มีท่านใดเป็นผู้บริหารของบริษัท