

10. การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2556 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2556 ที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ประกอบด้วย

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environmental Measures)
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว (ตามส่วนที่ 3 ข้อ 3.3 ถึง 3.7 ของแบบประเมิน) อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมแล้วเช่นกัน

10.1 การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในการประชุมจะมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ

เพื่อให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล อินเตอร์นอล อดิท จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2554 โดยผู้ตรวจสอบภายในในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในมาโดยตลอด

10.2 ข้อสังเกตของฝ่ายตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในปี 2554 - งวด 36 เดือนแรกปี 2557-2556 ผู้ตรวจสอบภายในได้เข้าตรวจสอบและติดตามระบบการบริหารงานหลักด้านต่างๆ ประกอบด้วย การบริหารจัดการคลังสินค้า วงจรรายจ่าย (กระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้าง และการจ่ายชำระ) วงจรรายได้ (กระบวนการขายสินค้า และการรับชำระ) การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล การบริหารจัดการสินทรัพย์สาธารณะ กระบวนการปฏิบัติงานของฝ่ายบริการเทคนิค โดยได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้บริษัทฯ แก้ไขปรับปรุง เพื่อเพิ่มการตรวจสอบและถ่วงดุล (Check and Balance) ในการปฏิบัติงานทุกๆ ระบบงาน ซึ่งจะเป็นการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและจะส่งผลทำให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจากการตรวจสอบโดยส่วนใหญ่ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีแนวทางและการปฏิบัติที่เหมาะสม ในส่วนที่เป็นข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ บริษัทฯ ได้ทำการแก้ไขปรับปรุง ประเด็นต่างๆ ตามที่ผู้ตรวจสอบภายในได้ให้ข้อเสนอแนะไว้เรียบร้อยแล้ว โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายละเอียดที่ต้องพิจารณา	ข้อเสนอแนะ	การดำเนินการของบริษัทฯ
<p><u>การบริหารจัดการคลังสินค้า</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผลการตรวจสอบสินค้าคงคลังส่วนใหญ่ ตรงกับข้อมูลในระบบ - เอกสารประกอบ และการลงนามในเอกสาร เป็นไปตามขั้นตอนและอำนาจของผู้มีอำนาจ - การบันทึกข้อมูลรับสินค้าเข้าในระบบ Accpac ล่าช้า - การทดสอบสินค้าเกินระยะเวลาที่กำหนด - การตัดจ่ายสินค้าในระบบมีความถูกต้องครบถ้วน และทันกำหนด - มีการกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงและการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสินค้าของพนักงานอย่างเหมาะสม - มีการทำกรมธรรม์ประกันภัย และระบบป้องกันภัยต่างๆ ภายในคลังของสินค้าอย่างเหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> - - - เพื่อให้ข้อมูลในระบบฯ เป็นปัจจุบันและแสดงปริมาณในระบบ Accpac ที่ถูกต้อง ควรทำการบันทึกรับสินค้าและ Post รายการรับสินค้าทุกวัน หรือภายในวันถัดไป - เพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงาน และใช้ในการประเมินประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน ควรกำหนดการพิจารณาบทวนระเบียบฯ / ทรัพยากรของบริษัทฯ เช่น บุคลากร, เครื่องมือ/อุปกรณ์ เป็นต้น - - - - 	<ul style="list-style-type: none"> - - - จะดำเนินการตามที่ฝ่ายตรวจสอบแนะนำ ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายใต้ติดตามผลพบว่า มีการบันทึกรับสินค้าภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ - จะดำเนินการตามที่ฝ่ายตรวจสอบแนะนำ ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายใต้ติดตามผลพบว่า บริษัทฯ ได้เพิ่มบุคลากรให้เพียงพอ กับการปฏิบัติงานและมีการทดสอบสินค้าเป็นไปตามระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนดไว้ - - -
<p><u>วงจรรายจ่าย : กระบวนการจัดซื้อ/ จัดจ้าง และการจ่ายชำระ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - การลงนามในเอกสาร เป็นไปตามขั้นตอนและอำนาจของผู้มีอำนาจ - มีการเปรียบเทียบราคาก่อนสั่งซื้อ แต่เอกสารประกอบไม่ครบถ้วน 	<ul style="list-style-type: none"> - - เพื่อใช้เป็นหลักฐานในการสอบทาน ควรทำการติดตามและจัดเก็บเอกสารใบเสนอราคาให้ครบถ้วน 	<ul style="list-style-type: none"> - - - จะดำเนินการตามที่ฝ่ายตรวจสอบแนะนำ ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายใต้ติดตามผลพบว่า มีการเปรียบเทียบราค และแนบเอกสารประกอบไว้อย่างครบถ้วน

รายละเอียดที่ต้องพิจารณา	ข้อเสนอแนะ	การดำเนินการของบริษัทฯ
<ul style="list-style-type: none"> - รหัสผู้ขายไม่เป็นไปตามที่นโยบายที่กำหนดไว้ อีกทั้งรายละเอียดข้อมูลผู้ขายไม่ครบถ้วน และรหัสผู้ขายไม่ต่อเนื่องกัน - ไม่มีการจัดทำเอกสารการขึ้นทะเบียนผู้ขาย อีกทั้งข้อมูลบัญชีรายชื่อผู้ขายในระบบไม่เป็นปัจจุบัน - มีการประเมินผู้ขายประจำปี แต่ไม่มีหลักเกณฑ์แบ่งช่วงระดับคะแนนผู้ขายที่ชัดเจน - การจ่ายชำระเงินมีความถูกต้อง เอกสารประกอบมีการประทับตรา “Paid” และการจัดทำรายงานภาษีซึ่งมีความถูกต้องครบถ้วน 	<ul style="list-style-type: none"> - ควรกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสร้างรหัสผู้ขายที่ชัดเจน และการกำหนดให้ระบบมีการแจ้งเตือนหรือไม่ให้บันทึกข้อมูลนั้น จนกว่าจะระบุรายละเอียดที่สำคัญตามที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน - เพื่อใช้เป็นหลักฐานในการยืนยันว่าผู้ขายได้ผ่านการพิจารณาจากผู้มีอำนาจ และเพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลในระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควรจัดทำเอกสารการขึ้นทะเบียนผู้ขายพร้อมทั้งปรับปรุงข้อมูลผู้ขายในระบบฯ ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ - เพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินผล และเพื่อพิจารณาในการสั่งซื้อครั้งต่อไป ควรทำการกำหนดช่วงระดับคะแนนของการประเมินให้ชัดเจน - 	<ul style="list-style-type: none"> - จะดำเนินการตามที่ฝ่ายตรวจสอบแนะนำ ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ติดตามผลพบว่า รหัสข้อมูลผู้ขายในระบบมีความต่อเนื่องและสอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้ และข้อมูลมีความถูกต้องครบถ้วน - จะดำเนินการตามที่ฝ่ายตรวจสอบแนะนำ ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ติดตามผลพบว่า มีการจัดทำเอกสารการขึ้นทะเบียนผู้ขายและผ่านการอนุมัติอย่างถูกต้อง อีกทั้งข้อมูลผู้ขายในระบบมีความเป็นปัจจุบัน - จะดำเนินการตามที่ฝ่ายตรวจสอบแนะนำ ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ติดตามผลพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมลงในแบบฟอร์มที่ใช้ในการประเมินเรียบร้อยแล้ว -
<u>งบประมาณ</u> : กระบวนการขายสินค้า และการรับชำระ <ul style="list-style-type: none"> - มีการกำหนดราคาตามมาตรฐานของสินค้าแต่ละประเภท และแผนการตลาดไว้อย่างชัดเจน - เอกสารประกอบการขาย และการลงนามไม่ครบถ้วน 	<ul style="list-style-type: none"> - - 	<ul style="list-style-type: none"> - -
	<ul style="list-style-type: none"> - ควรมีการจัดทำCheck List เอกสารประกอบการขาย พร้อมทั้งสอบถามการลงนามและเอกสารประกอบก่อนจัดเก็บเข้าแฟ้มทุกครั้ง 	<ul style="list-style-type: none"> - จะดำเนินการตามที่ฝ่ายตรวจสอบแนะนำ ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ติดตามผลพบว่า ชุดเอกสารประกอบการขาย และการลงนามมีความถูกต้องครบถ้วน

รายละเอียดที่ต้องพิจารณา	ข้อเสนอแนะ	การดำเนินการของบริษัทฯ
- เอกสารประกอบการให้วงเงินเครดิต และการลงนามไม่ครบถ้วน	- ควรกำหนดผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บเอกสารประกอบที่ชัดเจน และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอำนาจการลงนาม ควรสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานนำไปปรับปรุงบันทึก	- จะดำเนินการตามที่ฝ่ายตรวจสอบแนะนำ ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ติดตามผลพบว่า ข้อมูลการให้วงเงินเครดิตในระบบและเอกสารมีความถูกต้อง รวมทั้งเอกสารประกอบและการลงนามในเอกสารมีความครบถ้วนทุกรายการ
- รหัสลูกค้าไม่เป็นไปตามที่นโยบายกำหนดไว้ อีกทั้งรายละเอียดข้อมูลลูกค้าไม่ครบถ้วน และรหัสลูกค้าไม่ต่อเนื่องกัน	- ควรกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสร้างรหัสลูกค้าที่ชัดเจน และควรกำหนดให้ระบบมีการแจ้งเตือนหรือไม่ให้บันทึกข้อมูลนั้น จนกว่าจะระบุรายละเอียดที่สำคัญตามที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน	- จะดำเนินการตามที่ฝ่ายตรวจสอบแนะนำ ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ติดตามผลพบว่า รหัสข้อมูลลูกค้าในระบบมีความต่อเนื่องและสอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้ และข้อมูลมีความถูกต้องครบถ้วน
- เอกสารประกอบชุดรับชำระเงิน และการลงนามไม่ครบถ้วน	- ควรบทบาทการลงนามในเอกสารให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานในปัจจุบัน และควรกำหนดแนวทางปฏิบัติในการตรวจสอบข้อมูลพร้อมทั้งลงนามในชุดเอกสารให้ครบถ้วน	- จะดำเนินการตามที่ฝ่ายตรวจสอบแนะนำ ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ติดตามผลพบว่า เอกสารประกอบการรับชำระเงิน และการลงนามในเอกสารมีความถูกต้องครบถ้วน
- ไม่พบหลักฐานในการติดตามหนี้ที่ค้างชำระนานเกินกำหนด	- ควรมีกำหนดนโยบาย, ระเบียบ การปฏิบัติงานการติดตามหนี้ค้างชำระที่ชัดเจน และสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานรับทราบและถือปฏิบัติ	- จะดำเนินการตามที่ฝ่ายตรวจสอบแนะนำ ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ติดตามผลพบว่า กรณีโทรศัพท์แจ้งหนี้ที่จะบันทึกรายการติดตามหนี้ไว้ในชุดใบวางบิล กรณีที่ใช้วิธีการส่ง E-Mail จะพิมพ์หลักฐานในการติดตามแนบไว้อย่างครบถ้วน
<u>การบริหารงานทรัพยากรบคดล</u> - มีการจัดทำแผนการฝึกอบรมและงบประมาณการฝึกอบรมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน - ตรวจสอบการจ่ายเงินเดือน ค่าสวัสดิการ และค่าอื่นๆ ให้แก่พนักงาน มีความถูกต้อง - มีการจัดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลเงินเดือน และมีการยกเลิกสิทธิ์ต่างๆ ของพนักงานลาออกจากบัตรถ้วน	- - -	- - -

รายละเอียดที่ต้องพิจารณา	ข้อเสนอแนะ	การดำเนินการของบริษัทฯ
<u>การบริหารงานสินทรัพย์ภาครัฐ</u>		
- ระเบียบปฏิบัติงานไม่ครอบคลุมเรื่องเกณฑ์การตั้งสินทรัพย์ภาครัฐและค่าใช้จ่าย, โครงสร้างการตั้งรหัสสินทรัพย์ภาครัฐ และการบริจาคมสินทรัพย์ภาครัฐ	- ควรกำหนดระเบียบ/ขั้นตอนปฏิบัติงานที่ชัดเจน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น	- จะดำเนินการตามที่ฝ่ายตรวจสอบแนะนำ ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ติดตามผลพบร่วมกับผู้ดูแลระบบ ว่ามีการกำหนดระเบียบที่ครอบคลุมเรื่องดังกล่าว และมีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน
- ไม่มีการจัดทำงบประมาณรายจ่ายสำหรับการซื้อสินทรัพย์ภาครัฐประจำปี	- ควรกำหนดให้มีการวางแผนงบประมาณรายจ่ายสำหรับการซื้อสินทรัพย์ภาครัฐประจำปี	- จะดำเนินการตามที่ฝ่ายตรวจสอบแนะนำ ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ติดตามผลพบร่วมกับผู้ดูแลระบบ ว่ามีการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2556 และการซื้อสินทรัพย์ภาครัฐเป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้
- จากการตรวจสอบนับสินทรัพย์ภาครัฐพบว่าสินทรัพย์บางส่วนไม่มีการติดรหัส	- ควรปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานที่บัญชีทั้งหมดกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น	- จะดำเนินการตามที่ฝ่ายตรวจสอบแนะนำ ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ติดตามผลพบร่วมกับผู้ดูแลระบบ ที่ทำการสุ่มตรวจสอบนับสินทรัพย์อย่างครบถ้วน
- ทะเบียนสินทรัพย์ภาครัฐระบุรายละเอียดไม่ครบถ้วน	- เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่ถูกต้องและเป็นมาตรฐานเดียวกับกำหนดหลักเกณฑ์ในการข้อมูลรายละเอียดต่างๆ ในทะเบียนคุณให้ชัดเจน	- จะดำเนินการตามที่ฝ่ายตรวจสอบแนะนำ ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ติดตามผลพบร่วมกับผู้ดูแลระบบ ว่ามีการระบุรายละเอียดไว้อย่างครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน
- ไม่พับสินทรัพย์บางส่วนตามข้อมูลในทะเบียนคุณ และสินทรัพย์ที่พับข้อมูลไม่ตรงกันกับทะเบียนคุณ	- ควรทำการตรวจสอบนับสินทรัพย์ภาครัฐทั้งหมดของบริษัทเพื่อปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน	- จะดำเนินการตามที่ฝ่ายตรวจสอบแนะนำ ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ติดตามผลพบร่วมกับผู้ดูแลระบบ เจ้าหน้าที่ได้ทำการขออนุมัติตัวรายการที่ไม่มีตัวตนออกจากระบบตามผลการตรวจสอบของบริษัทและผู้สอบบัญชีเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และจาก การสุ่มตรวจสอบนับสินทรัพย์ภาครัฐว่ามีข้อมูลถูกต้องตรงกัน

10.3 ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ สำนักงาน เอ็นสีท แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้นำเสนอรายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่เป็นผลจากการที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานประสิทธิภาพระบบการควบคุมทางบัญชีของบริษัทฯ ตามที่เห็นว่าจำเป็น เพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม โดยรายงานข้อสังเกตดังกล่าวสามารถถูปได้ดังนี้

หัวข้อ	ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี	การดำเนินการของบริษัทฯ
การมีการระบุยอดขายที่นำมาคำนวนภาษีขายใน ก.พ. 30 กับที่บันทึกบัญชี	เพื่อความถูกต้องของการบันทึกบัญชี และการนำส่งภาษีมูลค่าเพิ่มแก่กรมสรรพากร ควรจัดทำรายงานการระบุยอดขายที่นำมาคำนวนภาษีขายทั้งหมดใน ก.พ. 30 กับยอดขายที่บันทึกในบัญชีทุกเดือน	ได้ให้เจ้าหน้าที่รับผิดชอบทำการระบุยอดเป็นประจำทุกเดือนตั้งแต่เดือน มกราคม 2556

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีได้ให้ข้อสังเกตจากการเข้าตรวจสอบงบการเงินในปี 2554 ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขประเด็นต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งสามารถถูปได้ดังนี้

- ไม่ได้บันทึกรายได้ค่าบริการบางรายการในงวดที่ได้ให้บริการแล้ว : ดำเนินการตามข้อเสนอแนะในการรับรู้รายได้ค่าบริการเรียบร้อยแล้ว
- การบันทึกหนี้สินและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายไม่ครบถ้วนตามเกณฑ์คงค้าง : ดำเนินการตามข้อเสนอแนะแล้ว
- กรณีที่มีการรับเงินล่วงหน้างานรายการ ไม่ได้บันทึกบัญชีเงินรับล่วงหน้าจากลูกหนี้ทันทีที่เกิดรายการ : ดำเนินการตามข้อเสนอแนะแล้ว
- ควรจัดทำงบประมาณยอดบัญชีเงินฝากธนาคาร สำหรับทุกธนาคาร : ดำเนินการตามข้อเสนอแนะแล้ว
- เช็คที่ยังไม่ได้สั่งจ่ายควรขึ้นมา ขึ้นเครื่อง “หรือผู้ถือ” ล่วงหน้า : ดำเนินการตามข้อเสนอแนะแล้ว
- ควรมีเอกสารหลักฐานประกอบการจ่ายค่ารับรอง : ปัจจุบันได้กำหนดเกณฑ์การเบิกจ่ายไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
- ควรมีการสูตร化จำนวนเงินสด / เช็คในเมือง / และเงินสดอยอย : ได้ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะแล้ว
- ควรมีการจัดทำรายงานวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือทุกเดือนหรือทุกไตรมาส : “ได้จัดทำรายงานอายุสินค้าคงเหลือเป็นรายไตรมาส ตั้งแต่ไตรมาส 1 ของปี 2555
- ควรมีการสอบทานใบยืมสินค้าและติดตามอย่างสม่ำเสมอ : ได้ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะแล้ว
- ไม่มีการจัดทำใบควบคุมตรวจสอบสินค้า : มีเอกสารอื่นทดแทนคือเอกสารการตรวจสอบสินค้าคงเหลือจากระบบ ERP ที่บริษัทฯ ใช้อยู่ประกอบกับคู่มือการปฏิบัติงานในเรื่องการตรวจสอบสินค้าในระบบ
- ไม่มีการระบุสถานที่เก็บสินค้าใน “รายงานการตรวจสอบสินค้าคงเหลือ” : ได้ดำเนินการใส่สถานที่จัดเก็บสินค้าในระบบเพื่อให้การตรวจสอบเป็นไปอย่างสะดวกแล้ว
- ควรคำนวณค่าเสื่อมราคากลางปี 2554 แล้ว
- ควรจัดให้มีการตรวจสอบสินทรัพย์ถาวรอย่างสม่ำเสมอ : ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว โดยจะดำเนินการตรวจสอบทุกปี
- ในสิ่งของที่ไม่มีลายเซ็นผู้มีอำนาจอนุมัติ : ได้ดำเนินการตามที่เสนอแนะตั้งแต่ไตรมาส 4 ของปี 2554

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2556 บริษัทฯ ไม่มีรายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับเรื่องระบบการควบคุมทางบัญชีของบริษัทฯ ยกเว้นข้อสังเกตจากการสอบทานการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในกระบวนการทางบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ระบบมีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น ซึ่งโดยส่วนใหญ่บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีเรียบร้อยแล้ว โดยสามารถถูปได้ดังนี้

<u>หัวข้อ</u>	<u>ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ของผู้สอบบัญชี</u>	<u>การดำเนินการของบริษัทฯ</u>
<u>1. การบริหารและจัดการองค์กรของหน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศ</u>		
<u>1.1 ควรจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในการพัฒนา การปฏิบัติงานด้านระบบสารสนเทศ อย่างเหมาะสม</u>	<u>บริษัทฯ ควรแบ่งแยกหน้าที่ในการพัฒนา และบำรุงรักษาระบบกับการโอนย้าย โปรแกรมไปยังระบบงานจริงออกจากกัน</u> <u>นอกจากนี้ บริษัทฯ ควรจัดให้มีผู้ที่ทำ หน้าที่ในการจัดการและดูแลการรักษา^{ความปลอดภัยของระบบโดยเฉพาะ}</u>	<u>บริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้ที่ทำหน้าที่พัฒนาและ บำรุงรักษาระบบ แยกออกจากผู้ทำหน้าที่ โอนย้ายโปรแกรม ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2557</u> <u>ในส่วนของบุคลากรที่จะทำหน้าที่ในการจัดการ และดูแลการรักษาความปลอดภัยของระบบนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการแต่งตั้งภายหลังจากที่ ดำเนินการวางแผนรักษาความปลอดภัย เพิ่มเติม (โปรแกรมจัดเก็บ Log) และจัดทำ ระเบียบวิธีการตรวจสอบด้านความปลอดภัย ของระบบเรียบร้อยแล้ว ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จ ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2557</u>
<u>1.2 ควรจัดให้มีการสอบทานและ ติดตามการปฏิบัติงานในส่วนของ การปรับปรุงแก้ไขโปรแกรม ระบบงาน</u>	<u>บริษัทฯ ควรกำหนดให้มีระเบียบ ปฏิบัติการเกี่ยวกับการสอบทานและ ติดตามการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการ ปรับปรุงแก้ไขโปรแกรมระบบงาน อย่าง เป็นทางการ</u>	<u>บริษัทฯ ได้จัดทำระเบียบปฏิบัติการจัดกล่าว เป็นที่เรียบร้อย และได้ประกาศใช้ระเบียบ ดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2557</u>
<u>2. การพัฒนา จัดหา และบำรุงรักษาโปรแกรมระบบงาน</u>		
<u>2.1 ควรมีการปรับปรุงร่างนโยบาย เกี่ยวกับขั้นตอนการปรับปรุงแก้ไข โปรแกรมระบบงานโดยลายลักษณ์ อักษรอย่างเป็นทางการ</u>	<u>บริษัทฯ มีนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการ ปรับปรุงแก้ไขโปรแกรมและระบบงาน แล้ว แต่ควรปรับปรุงให้ครอบคลุมทุก ประเภทของการเปลี่ยนแปลงระบบ สารสนเทศที่สำคัญโดยจัดทำเป็นลาย ลักษณ์อักษรอย่างเป็นทางการ</u>	<u>บริษัทฯ ได้ปรับปรุงแก้ไขระเบียบปฏิบัติ เกี่ยวกับกระบวนการเปลี่ยนแปลงแก้ไข ระบบสารสนเทศให้ครอบคลุมทุกประเภท ของการเปลี่ยนแปลงระบบสารสนเทศที่ สำคัญเป็นที่เรียบร้อย และได้ประกาศใช้ ระเบียบดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2557</u>
<u>2.2 ควรให้มีการลงนามยอมรับผล การทดสอบจากการพัฒนา จัดหา และบำรุงรักษาโปรแกรมระบบงาน จากผู้ใช้งาน</u>	<u>บริษัทฯ ควรจัดให้มีนโยบายทดสอบ อย่างเป็นทางการ โดยให้มีการยอมรับ และได้รับการอนุมัติจากฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทั้งหมด (จากฝ่ายปฏิบัติงาน และผู้ใช้) ก่อนนำโปรแกรมที่พัฒนาไปใช้งาน จริง</u>	<u>บริษัทฯ ดำเนินการให้มีการทดสอบผลการ พัฒนาโปรแกรมอย่างเป็นทางการ โดยให้มี การยอมรับและได้รับการอนุมัติจากฝ่าย ปฏิบัติงานและผู้ใช้งานก่อนนำโปรแกรม ที่พัฒนาไปใช้งานจริง ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2557</u>
<u>3. การควบคุมการเข้าถึงระบบและข้อมูล</u>		
<u>3.1 ควรเพิ่มการควบคุมการให้สิทธิ์ พิเศษในการเข้าใช้งานระบบ</u>	<u>บริษัทฯ ควรควบคุมและกำหนดอำนาจหน้าที่ มีสิทธิพิเศษในการเข้าสู่ระบบ และควรมี ผู้ทำการตรวจสอบ รวมทั้งไม่มีการใช้</u>	<u>บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนรหัสผ่านที่มีสิทธิ์ พิเศษ และดำเนินการให้มีขั้นตอนสำหรับการ ใช้รหัสผ่านที่มีสิทธิพิเศษในการถือครอง ตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2557</u>

<u>หัวข้อ</u>	<u>ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ของผู้สอนบัญชี</u>	<u>การดำเนินการของบริษัทฯ</u>
	<u>รหัสผู้ใช้ที่มีสิทธิ์พิเศษร่วมกัน</u> <u>นอกจากนั้นควรมีขั้นตอนการอนุมัติและ</u> <u>การสอบทานการใช้รหัสผ่านที่มีสิทธิ์พิเศษ</u> <u>ในกรณีฉุนเฉียบเพิ่มเติม</u>	
<u>3.2 ความมีการตรวจทานเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอยู่เป็นประจำ</u>	<u>บริษัทฯ ควรมีการกำหนดระเบียบวิธีในการตรวจทานและสังเกตการณ์ในด้านการรักษาความปลอดภัยของระบบรวมถึงการมองหาหมายให้มีบุคคลที่รับผิดชอบในการตรวจทานความปลอดภัยของระบบ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2557</u>	
4. การสำรวจข้อมูล การที่นี่ฟรีระบบ และ แผนสำรวจลูกค้า		
<u>4.1 ควรจัดให้มีการสำรวจข้อมูลในต่างสถานที่นอกสถานที่ปฏิบัติงานประจำ</u>	<u>บริษัทฯ ควรจัดให้มีการจัดเก็บข้อมูลนอกสถานที่ หากมีเหตุการณ์ฉุกเฉิน เช่น เพลิงไหม้แม้ครั้งใหญ่หรือภัยพิบัติอื่นๆ ก้ายในบริษัทข้อมูลทางการเงินที่สำคัญจะสามารถถูกคืนได้จากแหล่งสำรวจนอกสถานที่</u>	<u>บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้มีการสำรวจข้อมูลนอกสถานที่เพิ่มเติมเรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2557</u>
<u>4.2 ความมีการทดสอบการถูกคืนข้อมูลที่สำรวจไว้และมีการสอบทานการสำรวจข้อมูลเป็นลายลักษณ์อักษร</u>	<u>บริษัทฯ ควรมีการกำหนดให้มีการทดสอบการถูกคืนข้อมูลที่สำรวจไว้อย่างน้อยปีละครั้ง และ ควรจัดทำเอกสารการปฏิบัติงานเพื่อเป็นหลักฐานในการตรวจสอบเพิ่มเติม</u>	<u>บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารหลักฐานสำหรับการทดสอบการถูกคืนข้อมูลที่สำรวจไว้ ตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2557 และได้กำหนดให้มีแผนการทดสอบถูกคืนข้อมูลที่สำรวจไว้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งในเดือนมิถุนายนของทุกปี หรือดำเนินการเมื่อมีการร้องขอจากผู้ใช้งาน</u>