

# แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน)

วันที่ 15 พฤษภาคม 2556

แบบประเมินนี้จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับ  
ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

## ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environment Measure)

องค์กรและสภาพแวดล้อม หมายถึง การมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่ต้องสร้างสภาพแวดล้อมที่ดี ซึ่งอื้อให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทมุ่งหวังเป็นการสร้างบรรยายกาศการควบคุมเพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในบริษัท ทราบถึงความจำเป็นของระบบการควบคุมภายใน เช่น การที่ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริต และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การจัดการโครงสร้างขององค์กรอย่างเหมาะสม การกำหนดหน้าที่อย่างชัดเจน การมีนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น

---

1.1 คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯได้มีการกำหนดเป้าหมายและแผนการดำเนินงานธุรกิจอย่างชัดเจน โดยมีการจัดทำแผนกำหนดเป้าหมายธุรกิจและแผนการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละฝ่าย ให้สำเร็จผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ แต่การติดตามผลยังไม่มีแผนการติดตามที่ชัดเจน จึงทำให้การวัดผลไม่ชัดเจน ซึ่งปัจจุบัน บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการวางแผนงานการติดตามที่มีประสิทธิภาพโดยการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริง กับเป้าหมาย รวมทั้ง การเปรียบเทียบรายงานค่าใช้จ่ายจริงกับงบประมาณของแต่ละหน่วยงานที่มีแผนที่จะทำอย่างสม่ำเสมอ ทุกไตรมาส

1.2 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานแล้วว่า การตั้งเป้าหมายได้ดำเนินการอย่างรอบคอบ และได้พิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดตลอดจนได้มีการวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลโดยไม่มีการจูงใจหรือให้ผลประโยชน์ตอบแทนที่เกินสมควรแก่พนักงานในลักษณะที่อาจนำไปสู่การกระทำทุจริตหรือประพฤติมิชอบ (เช่น ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริง ทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น)

ใช่

ไม่ใช่

แผนการดำเนินธุรกิจ และเป้าหมายประจำปีของบริษัทฯ ที่ถูกกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯนั้น ถูกจัดทำโดยคณะกรรมการบริหารระดับสูงที่กำกับดูแลการดำเนินงานครอบคลุมทุกฝ่ายในองค์กร และพนักงานระดับปฎิบัติการ ดังนั้นจึงเป็นเป้าหมายที่บรรลุผลได้ ในส่วนของสิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนนั้น บริษัทฯจะมีการพิจารณาจ่ายใบนั้นและปรับเงินเดือน ซึ่งจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการประจำปี และจากการประเมินพนักงานรายบุคคล (KPI)

1.3 บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯได้มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรและสายการบังคับบัญชาที่เหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับการบริหารจัดการ และนโยบายการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะทำให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงานของทุกฝ่าย ความคุณ และสิ่งการปฏิบัติงานได้ถูกต้อง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ ภายใต้ระบบการควบคุมที่เหมาะสม

1.4 บริษัทมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) และข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติในลักษณะ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรรวมทั้งบញง. หากมีการฝ่าฝืน หรือไม่

ใช่

ไม่มี

บริษัทฯได้จัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) โดยถือเป็นส่วนของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯเป็นลายลักษณ์อักษรและประกาศให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านรับทราบและปฏิบัติตาม โดยหากมีการฝ่าฝืนจะมีบញง. ตามระเบียบของบริษัทฯ

1.5 บริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรในครุกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อและกระบวนการทั่วไปที่รัดกุมและสามารถป้องกันการทุจริตได้หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯมีการจัดทำระเบียบปฏิบัติงานครอบทุกฝ่ายตามระบบ ISO เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการกำหนดข้อบังคับอย่างมีตัวตนแต่ละฝ่ายไว้ เช่น ด้านบุคคล ด้านบัญชีและการเงิน ด้านการผลิต เป็นต้นระเบียบปฏิบัติที่ถูกกำหนดขึ้นทั้งหมดนี้เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้

1.6 ในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน บริษัทได้คำนึงถึงความเป็นกกรุณต่อคู่ค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความเป็นกกรุณต่อคู่ค้า ซึ่งยึดหลักปฏิบัติคำนึงถึงความโปร่งใส ความเสมอภาค ความเป็นกกรุณ ความพึงพอใจของคู่ค้า เพื่อรักษาชื่อเสียงของบริษัทฯและสร้างสมศูนย์ของธุรกิจในระยะยาว

## ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)

การประกอบธุรกิจของบริษัทยอมดำเนินการอยู่ท่ามกลางความเสี่ยงทางธุรกิจตลอดเวลาโดยสาเหตุของความเสี่ยงอาจมาจากการปัจจัยภายใน เช่น ผู้บริหารขาดความเชื่อสัตย์และจริยธรรม บริษัทขยายงานอย่างรวดเร็วเกินไปทำให้ระบบงานไม่สามารถรองรับได้ หรือการกำกับดูแลไม่ทั่วถึง เป็นต้น และปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี หรือพฤติกรรมการบริโภคสินค้า ทำให้มีผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาด เป็นต้น ด้วยเหตุนี้ การที่จะนำพาให้บริษั�始อดพ้นจากอันตรายที่เกิดจากความเสี่ยงดังกล่าวได้นั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องดำเนินการต่อไปนี้อย่างสม่ำเสมอ

(1) พิจารณาหรือติดตามลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่ หรือคาดว่าจะประสบ

(Identification of risk)

(2) วิเคราะห์ผลกระทบของความเสี่ยงนั้น ๆ ต่อบริษัท และโอกาสที่ความเสี่ยงนั้น ๆ จะเกิดขึ้น

(Analysis of risk)

(3) กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม (Management of risk)

2.1 บริษัทมีการประเมินอย่างสม่ำเสมอหรือไม่ว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทมีปัจจัยใดบ้างที่เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายใน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงจากภายนอกและภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้บริหารและพนักงานมีการประชุมการบริหารความเสี่ยงเป็นเรื่องที่สำคัญใน Management Review ของ ISO ทุกสัปดาห์ เพื่อให้เข้าใจและป้องกันความเสี่ยงได้มากขึ้น และทาง Quality Management Representative จะรายงานความเสี่ยงดังกล่าวต่อกomite คณะกรรมการบริษัท

2.2 บริษัทได้มีการวิเคราะห์หรือไม่ว่า เหตุการณ์ใดที่จะทำให้ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯ ได้มีวิเคราะห์ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยจะนำเข้าในการประชุม Management review ของ ISO ทุกสัปดาห์ เพื่อหาแนวทางป้องกันแก้ไข

2.3 บริษัทกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯ ใช้การประชุม Management Review ภายใต้ระบบ ISO เพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงอันเป็นสาเหตุสำคัญ และติดตามผลความคืบหน้าในการแก้ไข รวมถึงการามาตรการลดความเสี่ยงนั้น

2.4 บริษัทได้แจ้งให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ผู้บริหารระดับสูงของแต่ละฝ่ายจะทำการแจ้งให้พนักงานได้บังคับบัญชารับทราบถึงมาตรการบริหารความเสี่ยงและกำชับให้ปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว ภายหลังจากประชุม Management Review ประจำสัปดาห์ทุกวันเสาร์

2.5 บริษัทมีการติดตามว่าหน่วยงานต่าง ๆ ได้ปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯ มีการติดตามผลการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายภายหลังจากการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดในข้อที่ 2.4 ในการประชุม Management Review ทุกสัปดาห์

### ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร เป็นกิจกรรมที่มีความสำคัญเพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าแนวทางที่ฝ่ายบริหารกำหนดได้ได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากทุกคนในบริษัท ซึ่งแนวทางดังกล่าว ได้แก่

- (1) การกำหนดตำแหน่งและระดับการอนุมัติรายการเป็นไปอย่างเหมาะสม
  - (2) มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจเข้ามาให้เกิดการกระทำที่ทุจริตออกจากกัน
  - (3) มีการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเงินประโภชณ์
  - (4) การกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- 

3.1 บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และเงินสำนักงานอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร ใช่หรือไม่

ใช่  ไม่ใช่

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และเงินสำนักงานอนุมัติของฝ่ายบริหารเป็นลายลักษณ์อักษรไว้แล้ว และประกาศให้พนักงานทุกท่านรับทราบ

3.2 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากการกันโดยเด็ดขาดเพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ใช่หรือไม่ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลเจ้าหน้าที่รักษาสิ่น

ใช่  ไม่ใช่

บริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานทั้ง 3 ด้านออกจากกันชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการควบคุมการปฏิบัติงาน ป้องกันการทุจริต และให้ความสำคัญในการตรวจสอบซึ่งกันและกัน และมีการจัดทำกราฟตรวจสอบระหว่างฝ่ายประจำปีทุกปี

3.3 ในกรณีที่บริษัทมีการทำการตรวจสอบผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทมีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำการตรวจสอบนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด ใช่หรือไม่

ใช่  ไม่ใช่  ไม่มีกรณีดังกล่าว

บริษัทฯ กำหนดให้มีการนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เห็นความจำเป็นและความเหมาะสม ในการเข้าทำรายการ

3.4 ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมตาม 3.3 การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้นได้กระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นเท่านั้น ใช่หรือไม่

ใช่  ไม่ใช่  ไม่มีกรณีดังกล่าว

กระบวนการที่มีส่วนได้เสียในการทำธุรกรรมนั้น จะไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติออกเสียง หรือให้ความเห็นใด

3.5 ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมตาม 3.3 การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้น ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญและพิจารณาโดยถือเสมอเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (on arms' length basis) ใช่หรือไม่

ใช่  ไม่ใช่  ไม่มีกรณีดังกล่าว

บริษัทฯได้ระบุไว้อย่างชัดเจนในเรื่องจิวิธุรกรรมดุลจิตเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่าต้องคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

3.6 ในกรณีที่ได้มีการอนุมัติธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว (เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้ำประกัน) ได้มีการติดตามให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัทหรือไม่ (เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด ทราบทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น)

ใช่  ไม่ใช่  ไม่มีกรณีดังกล่าว

ในกรณีที่มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน และมีภาวะผูกพันกับบริษัทฯในระยะยาว รายการดังกล่าวจะถูก ฝ่ายบัญชีและการเงิน และฝ่ายที่เกี่ยวข้องติดตามคู่สัญญาว่าได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขตลอดระยะเวลาที่มีภาวะผูกพันกับ บริษัทฯอย่างสมำเสมอ

3.7 กรณีที่บริษัทมีมาตรการเกี่ยวกับการทำธุรกรรมตาม 3.3 มาตรการดังกล่าวครอบคลุมไปถึงกรณีที่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ดังกล่าวนำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย ใช่หรือไม่

ใช่  ไม่ใช่  ไม่มีกรณีดังกล่าว

บริษัทฯ มีมาตรการครอบคลุมไปถึงกรณีผู้ที่เกี่ยวข้องนำประโยชน์ของบริษัทฯไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว เนื่องจากธุรกรรมที่เกิดขึ้นจะถูกพิจารณาเสมอเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (on arms' length basis)

3.8 ในกรณีที่บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทอยู่หรือบริษัทร่วม บริษัทมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทอยู่ หรือบริษัทร่วมอย่างสมำเสมอรวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัท ดังกล่าวถือปฏิบัติ ใช่หรือไม่

ใช่  ไม่ใช่  ไม่มีกรณีดังกล่าว

บริษัทฯ มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทอยู่อย่างสมำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคล ที่บริษัทฯแต่งตั้งได้ถือปฏิบัติ และรายงานผลการดำเนินงานต่อบริษัทฯทุกไตรมาส

3.9 บริษัทมีมาตรการที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือไม่ ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและรักษาชื่อเสียงของบริษัท

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบ  
และกฎหมายที่กำหนดอย่างเคร่งคัดตลอดจนมีที่ปรึกษาทางกฎหมายจากภายนอกบริษัทฯ มาให้คำปรึกษาในแต่ละ  
ธุกรรมเฉพาะ เก็บ เดินเอกสารเกี่ยวกับหน่วยงานราชการ และที่ปรึกษาในโครงการ

3.10 ในกรณีที่บริษัทเคยมีการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย บริษัทมีมาตรการแก้ไขและป้องกันมิให้เกิด  
การกระทำในลักษณะนี้อีก หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ไม่มีกรณีดังกล่าว

#### ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)

หลักการประการหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังไม่ว่าจะเป็นสำหรับกรรมการ ผู้ถือหุ้น หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ก็คือ การตัดสินใจบนพื้นฐานที่มีข้อมูลที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลอื่น ดังนั้น การสื่อสารข้อมูลดังกล่าวไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องจะเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งและเป็นสิ่งที่จะช่วยให้เกิดความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ข้อมูลที่มีคุณภาพควรมีคุณสมบัติดังนี้

- (1) มีเนื้อหาที่จำเป็นเพียงพอต่อการตัดสินใจ
  - (2) มีความถูกต้องสมบูรณ์
  - (3) มีความเป็นปัจจุบัน
  - (4) มีรูปแบบที่เข้าใจง่าย
  - (5) มีการจัดเก็บที่ดี
- 

4.1 ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณา บริษัทได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ อย่างเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ ใช่หรือไม่ (ข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณาเหตุผลผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่าง ๆ เป็นต้น)

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯ มีการส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการที่เข้าร่วมทุกท่านรับทราบก่อนจะถึงวันประชุม โดยมีรายละเอียดของเรื่องที่เสนออย่างครบถ้วน เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการพิจารณาเอกสารประกอบการตัดสินใจ

4.2 กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณา ก่อนการประชุม อย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด ใช่หรือไม่

ใช่ ได้รับก่อนวันประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน

ไม่ใช่

ข้อบังคับบริษัทฯ ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน ให้ส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาประยิบายนของบริษัทฯ โดยจะแจ้งการนัดประชุมด้วยวิธีอื่นๆ และกำหนดวันประชุมให้ไว้ก่อนวันนั้นได้

4.3 รายงานการประชุมกรรมการ มีรายละเอียดตามควรที่ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้หรือไม่ เช่น ได้มีการบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการ ในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งและมอบหมายให้เลขานุการกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมโดยระบุรายละเอียดที่ครบถ้วนและเพียงพอ เช่น วาระการพิจารณา และผลการพิจารณาไว้ต่างๆ ในที่ประชุม เป็นต้น ซึ่งเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

4.4 บริษัทจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่าง ๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้ หรือเคยได้รับแจ้งแต่ได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯ มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีต่างๆอย่างครบถ้วน และจัดเก็บไว้เป็นหมวดหมู่และไม่เคยได้รับแจ้งเรื่องความบกพร่องในเรื่องการจัดเก็บเอกสาร

4.5 คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วใช่หรือไม่ว่า ฝ่ายบริหารได้ใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท โดยไม่เลือกใช้นโยบายบัญชีที่ทำให้บริษัทแสดงผลประกอบการที่คลาดเคลื่อนจากความเป็นจริง

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯ ได้ใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring)

การที่บริษัทจะดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทควรต้องติดตาม อย่างสม่ำเสมอว่า มีการปฏิบัติตามเป้าหมายที่วางไว้ ระบบการควบคุมภายในยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่องและมีการปรับปรุงแก้ไขให้ สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งข้อบกพร่องต่างๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที

---

5.1 กรณีที่บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่าย บริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่กำหนดได้ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ไม่มีกรณีดังกล่าว

บริษัทฯมีการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร ตามข้อมูลที่แสดงในงบการเงิน และมีการรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯรับทราบในทุกไตรมาส

5.2 กรณีที่ผลการดำเนินที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดได้ บริษัทได้ดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ไม่มีกรณีดังกล่าว

หากพบผลการดำเนินงานที่ต่ำกว่าเป้าหมาย บริษัทฯจะมีการประชุมฝ่ายบริหาร เพื่อทำการวิเคราะห์ถือสาเหตุ และกำหนดมาตรการแก้ไข/ป้องกัน ทันที และมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

5.3 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯได้ว่าจ้างให้บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้ติดตามตรวจสอบภายในและรายงานโดยตรงต่อกomitee ที่มีการจัดตั้งมาเพื่อติดตาม อย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส ทั้งนี้เพื่อติดตาม อย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาสอีกทางหนึ่ง

5.4 กรณีที่บริษัทมีการตรวจสอบภายในบริษัทได้กำหนดให้การรายงานผลการตรวจสอบต้องรายงานตรงต่อ คณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระและเสนอรายงาน ผลการตรวจสอบได้อย่างตรงไปตรงมา ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ไม่มีกรณีดังกล่าว

ตามที่ได้อธิบายไว้ในข้อที่ 5.3

5.5 เมื่อมีการตรวจสอบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ได้มีการรายงานต่อกomitee/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันควร ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ไม่มีกรณีดังกล่าว

เมื่อพบข้อบกพร่อง ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบต่อฝ่ายบริหาร และผู้เกี่ยวข้องทราบ และรายงานตรงต่อกomitee/คณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

5.6 บริษัทต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ

ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ฝ่ายบริหารและผู้เกี่ยวข้องจะต้องรายงานความคืบหน้าในการติดตามแก้ไขและ/หรือปรับปรุงข้อบกพร่องต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ตรวจสอบภายในจะมีหน้าที่รายงานความคืบหน้าดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

5.7 บริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ทุจริต หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมายและมีการกระทำที่ผิดปกติอื่นซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและศรานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือไม่

มี

ไม่มี

ไม่มีกรณีดังกล่าว

บริษัทฯกำหนดให้ตั้งแต่พนักงานระดับปฏิบัติงานมีภาระรายงานตามสายการบังคับบัญชาและให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานเหตุทุจริตแก่คณะกรรมการบริษัทฯทันที