

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

ธุรกิจของบริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นโดยครอบครัวแก้วบุตตา ในปี 2522 เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อในรูปแบบสินเชื่อทะเบียนรถแก่ลูกค้าในพื้นที่จังหวัดเพชรบูรณ์ จากนั้นได้ขยายธุรกิจเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่ยังมีความต้องการบริการทางการเงินอีกมากแต่ไม่มีโอกาสรับบริการจากธนาคารและสถาบันการเงิน โดยทยอยเปิดสาขาเพิ่มเติมไปในจังหวัดต่างๆ นับเป็นผู้บุกเบิกสินเชื่อประเภทรถแลกเงิน

ปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้บริการสินเชื่อในรูปแบบสินเชื่อที่มีทะเบียนรถ บ้านและโฉนดที่ดิน เป็นหลักประกัน ผ่านสาขาทั้งหมด รวม 602 สาขา (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556) ภายใต้เครื่องหมายบริการ/ชื่อทางการค้า “มีบ้าน มีรถ เงินสดทันใจ” ด้วยจุดเด่นที่ความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการ การพิจารณาอนุมัติสินเชื่อแบบเบ็ดเสร็จ และการเข้าถึงลูกค้าอย่างใกล้ชิด โดยให้บริการแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปในภูมิภาคต่างๆ ทั้งในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และจังหวัดต่างๆ ในทุกภูมิภาคของประเทศ

ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

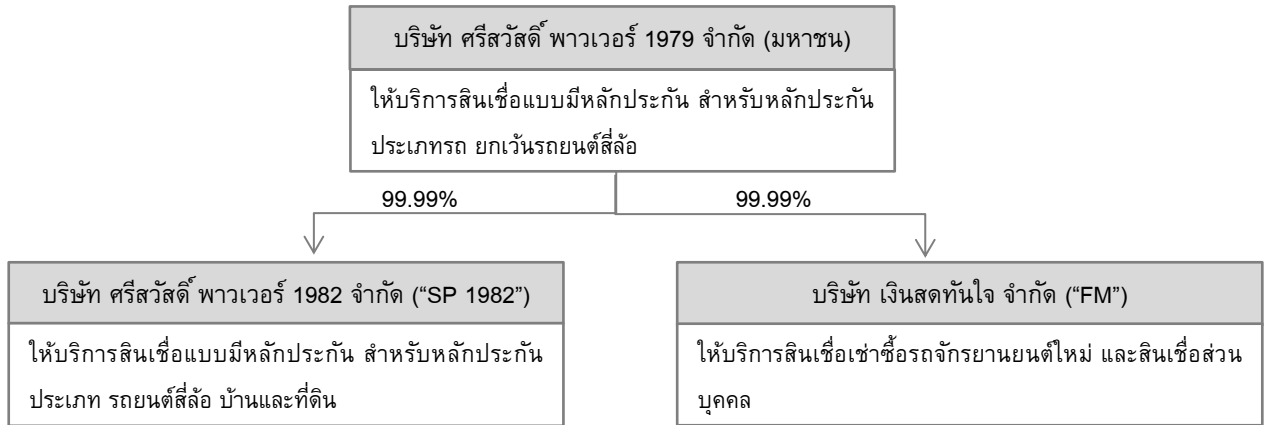
ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
<b>ก่อนการดำเนินธุรกิจภายใต้บริษัทฯ</b>	
2522-2543	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ครอบครัวแก้วบุตตาเริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อในจังหวัดเพชรบูรณ์ ในรูปแบบสินเชื่อโดยใช้ทะเบียนกรรมสิทธิ์รถทุกประเภทเป็นหลักประกัน หรือสินเชื่อทะเบียนรถ</li> <li>- ขยายธุรกิจเพื่อรองรับความต้องการบริการสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น โดยทยอยเปิดสาขาเพิ่มเติมไปในจังหวัดต่างๆ นับเป็นผู้บุกเบิกสินเชื่อประเภทรถแลกเงิน ภายใต้บริษัท ศรีสวัสดิ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“SI”)</li> </ul>
2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>- SI ขยายโครงข่ายธุรกิจ (ไม่รวมพอร์ตลูกหนี้เดิม) เช่น สาขา และเครื่องหมายบริการ ฯ ให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมรายหนึ่ง (“ผู้ซื้อ”) และว่าจ้างผู้ซื้อเป็นผู้รับชำระและติดตามเก็บหนี้สำหรับพอร์ตลูกหนี้เดิม</li> </ul>
2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดตั้งบริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979 จำกัด (“SP 1979” หรือ “บริษัทฯ”) (เดิมชื่อ บริษัท พีวีแอนด์เคเคเซอร์วิส 2008 จำกัด) ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ</li> </ul>
2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>- SI และผู้ซื้อ ยกเลิกสัญญาว่าจ้างรับชำระและติดตามเก็บหนี้เดิม เนื่องจากการปรับโครงสร้างภายในของผู้ซื้อ</li> <li>- SI ว่าจ้างบริษัท พาวเวอร์ 99 จำกัด (“พาวเวอร์ 99”) ซึ่งในขณะนั้นพาวเวอร์ 99 ถือหุ้นโดยบุคคลภายนอก (ประกอบธุรกิจรับจ้างจัดเก็บหนี้และบริการสินเชื่อทะเบียนรถ มีสาขา &lt;100 สาขา) ให้ติดตามเก็บหนี้แทน</li> <li>- นางสาวดวงใจ แก้วบุตตา เข้าซื้อ พาวเวอร์ 99 และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ จำกัด (“SP”) เพื่อบริหารการจัดเก็บหนี้ให้มีประสิทธิภาพและราบรื่น และขยายธุรกิจจัดเก็บหนี้และบริการสินเชื่อ รวมทั้งเพิ่มสาขาเป็น 136 สาขา</li> </ul>

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
<b>การดำเนินธุรกิจภายใต้บริษัทฯ</b>	
2553	SP ซื้อบริษัทฯ จากครอบครัวแก้วบุตตา และเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ บริษัทฯ เป็น 5 ล้านบาทและเริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถทุกประเภท บ้าน และโฉนดที่ดิน เป็นหลักประกัน ภายใต้เครื่องหมายบริการ “มีบ้าน มีรถ เงินสดทันใจ”
2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ครอบครัวแก้วบุตตาซื้อบริษัทฯ จาก SP และปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม โดย บริษัทฯ ซื้อบริษัท 2 บริษัท ที่ไม่มีการประกอบธุรกิจ                         <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1982 จำกัด (“SP 1982”) (เดิมชื่อบริษัท เค.พี.เอ็น.โฮลดิ้ง จำกัด)</li> <li>• บริษัท เงินสดทันใจ จำกัด (“FM”) (เดิมชื่อ บริษัท เจ.ดี.ที.มันนี่ เซอร์วิส จำกัด)</li> </ul> </li> <li>- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเป็น 200 ล้านบาท</li> <li>- รับโอนธุรกิจเดิมจาก SP ด้วยการซื้อและรับโอนบัญชีลูกหนี้เงินกู้ยืมและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ มาดำเนินการที่บริษัทฯ และที่ SP 1982</li> <li>- ขยายสาขาเพิ่มเป็น 265 สาขาในสิ้นปี 2554</li> </ul>
2555-2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 200 ล้านบาทเป็น 750 ล้านบาท</li> <li>- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 มีมติอนุมัติให้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทและเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 750 ล้านบาท เป็น 1,000 ล้านบาท โดยการเพิ่มทุนจำนวน 250 ล้านบาท แบ่งเป็น 250 ล้านหุ้น และจัดสรรเพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)</li> <li>- จดทะเบียนแปรสภาพบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2556</li> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการ ปี 2556 จำนวน 450 ล้านบาท</li> <li>- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 602 สาขา</li> </ul>
2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการ SP 1982 มีมตินำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2557 ซึ่งจะจัดให้มีขึ้นในวันที่ 21 มีนาคม 2557 พิจารณานำอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2556 ให้แก่บริษัทฯ จำนวน 100 ล้านบาท</li> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติ                         <ul style="list-style-type: none"> <li>• นำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2557 ซึ่งจะจัดให้มีขึ้นในวันที่ 21 มีนาคม 2557 พิจารณานำอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2556 เพิ่มเติม จำนวน 127.5 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 28 มีนาคม 2557</li> <li>• อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 97.5 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 28 มีนาคม 2557</li> </ul> </li> </ul>

## 2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 2.2.1 โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2556 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจอยู่ 2 บริษัท คือ บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1982 จำกัด และ บริษัท เงินสดทันใจ จำกัด



### 2.2.2 การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อรายย่อยแบบมีหลักประกัน ภายใต้เครื่องหมายบริการ “มีบ้าน มีรถ เงินสดทันใจ” ประกอบด้วย สินเชื่อทะเบียนรถเก่าทุกประเภท บ้านและโฉนดที่ดิน สินเชื่อเช่าซื้อ จักรยานยนต์ใหม่ และสินเชื่อส่วนบุคคล โดยแบ่งการให้บริการตามประเภทสินเชื่อและหลักประกันดังนี้

บริษัทฯ และ SP 1982 ให้บริการสินเชื่อแบบมีหลักประกัน ประเภทรถ บ้านและที่ดิน โดยบริษัทฯ เป็นผู้ให้สินเชื่อสำหรับหลักประกันประเภทรถเก่าทุกชนิด ยกเว้นรถยนต์สี่ล้อ ได้แก่ รถจักรยานยนต์ รถยนต์เพื่อการพาณิชย์ รถบรรทุก รถบัส รถโดยสาร รถใช้งานเพื่อการเกษตร รถแทรกเตอร์ รถไถนาและรถเกี่ยวข้าว และ SP 1982 เป็นผู้ให้สินเชื่อสำหรับหลักประกันประเภทรถยนต์สี่ล้อเก่า รวมถึงบ้าน ที่ดิน ทาวน์เฮาส์ และอาคารชุด

ในการขอสินเชื่อทะเบียนรถเก่า ผู้ขอสินเชื่อต้องเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในเล่มทะเบียนรถมาแล้วไม่น้อยกว่า 90 วัน เพื่อทำนิติกรรมสัญญากับกลุ่มบริษัทฯ ใน 2 ลักษณะ ได้แก่ สัญญาเงินกู้ หรือสัญญาเช่าซื้อ โดยในกรณีสัญญาเงินกู้ ผู้ขอสินเชื่อต้องส่งมอบเล่มทะเบียนให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เป็นหลักประกันการกู้ยืมโดยไม่ต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ สำหรับกรณีสัญญาเช่าซื้อ ผู้ขอสินเชื่อจะต้องจดทะเบียนโอนรถให้กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์และเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

สำหรับสินเชื่อที่มีบ้านและที่ดินเป็นหลักประกัน ผู้ขอสินเชื่อต้องเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในโฉนดที่ดิน และทำนิติกรรมสัญญากับกลุ่มบริษัทฯ ใน 2 ลักษณะ ได้แก่ สัญญากู้ยืมและจดจำนองที่ดินเป็นหลักประกัน หรือสัญญาขายฝาก

สำหรับ FM เป็นผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อจักรยานยนต์ใหม่และสินเชื่อส่วนบุคคลแบบไม่มีหลักประกัน

กลุ่มบริษัทฯ นับเป็นผู้ประกอบการอันดับต้นในกลุ่มผู้ประกอบการสินเชื่อทะเบียนรถที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน<sup>1</sup> โดยพิจารณาจากพอร์ตสินเชื่อรวม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทฯ มีมูลหนี้สินเชื่อรวม<sup>2</sup> 5,733.04 ล้านบาท ประกอบด้วยมูลหนี้สินเชื่อทะเบียนรถตามสัญญาเงินกู้รวม 3,175.81 ล้านบาท มูลหนี้สินเชื่อทะเบียนรถตามสัญญาเช่าซื้อรวม 1,602.12 ล้านบาท มูลหนี้สินเชื่อบ้านและที่ดินรวม 711.35 ล้านบาท และมูลหนี้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่และสินเชื่อส่วนบุคคลรวม 243.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55.39 ร้อยละ 27.95 ร้อยละ 12.41 และร้อยละ 4.25 ของมูลหนี้สินเชื่อรวม ตามลำดับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ บริการต่อภาษี บริการจดทะเบียน บริการประกันภัย เป็นต้น

## 2.3 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทตามงบการเงินรวม สำหรับปี 2554 - 2556 ดังนี้

งบการเงินรวม	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ธุรกิจหลัก</b>						
รายได้ดอกผลเช่าซื้อ	233.64	27.04	303.55	23.24	412.72	21.31
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืม	431.11	49.92	726.61	55.63	1,033.57	53.36
<b>รวมรายได้จากธุรกิจหลัก</b>	<b>664.75</b>	<b>76.96</b>	<b>1,030.16</b>	<b>78.87</b>	<b>1,446.29</b>	<b>74.67</b>
รายได้อื่นๆ <sup>1/</sup>	199.05	23.04	275.99	21.13	490.68	25.33
<b>รายได้รวม</b>	<b>863.80</b>	<b>100.00</b>	<b>1,306.15</b>	<b>100.00</b>	<b>1,936.97</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รายได้อื่นๆ เช่น ค่าธรรมเนียมต่างๆ ค่าบริการ ค่าใช้จ่ายและค่าปรับ เป็นต้น

รายละเอียดของรายได้แต่ละประเภท สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนของ 2 ข้อ 12 เรื่องฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 2.4 เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเป้าหมายการประกอบธุรกิจ ในการรักษาความเป็นหนึ่งในผู้นำการให้บริการสินเชื่อทะเบียนรถ กับลูกค้ารายย่อย โดยมุ่งเน้นการให้บริการกับลูกค้าผู้ขาดโอกาสเข้าถึงบริการของสถาบันการเงิน ด้วยจุดเด่นที่ความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการที่สะดวก รวดเร็ว และเป็นธรรม บริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มสาขาทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัดทั่วประเทศ ให้ครอบคลุมฐานลูกค้ามากที่สุดอย่างมีประสิทธิภาพ และมีเป้าหมายในการขยายการให้สินเชื่อเพิ่มมากขึ้นถึง 8,000 ล้านบาทในอีก 3 ปีข้างหน้า โดยมีแนวทางการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ดังนี้

- ขยายสาขาการให้บริการจาก ประมาณ 600 แห่ง ณ สิ้นปี 2556 เป็น 1,000 แห่ง ภายใน 5 ปี
- พัฒนาเทคโนโลยีด้าน IT เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ

<sup>1</sup> ผู้ประกอบการสินเชื่อทะเบียนรถที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน เช่น บริษัท ซีเอฟจี เซอร์วิส จำกัด บริษัท เมืองไทยลิสซิ่ง บริษัท จีแคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และกลุ่มนิมซีเส็ง เป็นต้น อ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินบริษัท และ BOL สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555

<sup>2</sup> มูลหนี้สินเชื่อ หมายถึง ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้ตามสัญญาเงินกู้ หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ก่อนหักเงินรับที่ไม่สามารถระบุได้

- เพิ่มจำนวนเจ้าหน้าที่การตลาดและเจ้าหน้าที่ตรวจสอบสินเชื่อ (Checker) ให้ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการและพัฒนาบุคลากรให้สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- ประเมินและวิเคราะห์คุณภาพลูกค้าอย่างระมัดระวัง เพื่อให้มีหนี้เสียที่น้อยที่สุด และกำหนดวงเงินสินเชื่อที่เป็นธรรมแก่ลูกค้า
- พัฒนาระบบข้อมูลลูกค้าให้เป็นปัจจุบันและมีประสิทธิภาพ และติดตามลูกค้าอย่างใกล้ชิด
- เน้นความโปร่งใสในการอำนวยความสะดวกเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นของลูกค้าในกลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการขยายสินเชื่อ บริษัทฯ คาดว่าจะมีแหล่งเงินทุนจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน เงินจากการเพิ่มทุนในครั้งนี้อย่างบางส่วน และวงเงินสนับสนุนจากธนาคารพาณิชย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะขยายธุรกิจให้บริการสินเชื่อไปในประเทศใกล้เคียงเพื่อขยายฐานลูกค้า เช่น พม่า เวียดนาม เป็นต้น อีกทั้งมีแผนขยายไปยังธุรกิจติดตามและบริหารหนี้ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจสินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อใช้ประโยชน์จากเครือข่ายสาขาที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยคาดว่าจะใช้รูปแบบการจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจดังกล่าว