

## 1. ปัจจัยความเสี่ยง

การลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่เสนอขายในครั้งนี้มีความเสี่ยง ผู้ลงทุนควรพิจารณาข้อมูลในเอกสารฉบับนี้อย่างรอบคอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัจจัยความเสี่ยงในหัวข้อนี้ก่อนตัดสินใจในการลงทุนซึ่งหุ้นสามัญของบริษัทฯ

ข้อความดังต่อไปนี้แสดงถึงปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญบางประการยันว่าอาจมีผลกระทบในทางลบต่อบริษัทฯ และมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้จากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาในขณะนี้ว่าไม่เป็นสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มีความสำคัญต่อไปในอนาคต ความเสี่ยงดังกล่าวอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ รายได้ ผลกำไร ลินทรัพย์ สภาพคล่อง หรือ แหล่งเงินทุนของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะที่เป็นการคาดการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statements) ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ เช่น การใช้ร้อยละ “เพื่อว่า” “คาดหมายว่า” “คาดการณ์ว่า” “มีแผนจะ” “ตั้งใจ” “ประมาณ” เป็นต้น หรือการประมาณการทางการเงิน โครงการในอนาคต การคาดการณ์เกี่ยวกับผลประกอบการ ธุรกิจ แผนการขยายธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ นโยบายของรัฐและอื่นๆ ซึ่งเป็นการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคต อันเป็นความเห็นของบริษัทฯ ในปัจจุบันนั้น มิได้เป็นการรับรองผลประกอบการหรือเหตุการณ์ในอนาคตและผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการคาดการณ์หรือคาดคะเนก็ได้ สำหรับข้อมูลในส่วนนี้ที่ข้างถึงหรือเกี่ยวข้องกับรัฐบาลหรือเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศไทย ได้มาจากข้อมูลที่มีการเปิดเผยหรือคัดย่อจากสิ่งพิมพ์ของรัฐบาลหรือจากแหล่งข้อมูลอื่นๆ โดยที่บริษัทฯ มิได้ทำการตรวจสอบหรือรับรองความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าวแต่ประการใด

### 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำดันทุนวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิต แบ่งเป็นสองกลุ่มหลักๆ คือ กลุ่mvัตถุดิบปฐมภูมิ (Primary Material) จำพวกเหล็กสีน้ำและอลูมิเนียมแท่ง เพื่อป้อนเข้าสู่สายการผลิตและแปลงสภาพให้เป็นวัตถุดิบกึ่งสำเร็จรูป หรือกลุ่mvัตถุดิบทุติยภูมิ (Secondary Material) ซึ่งวัตถุดิบทุติยภูมินี้จะได้รับการแปลงสภาพเป็นสินค้าเพื่อส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป เช่น ผลิตภัณฑ์ชิ้นรูปร้อน (Hot Forging) ผลิตภัณฑ์ชิ้นรูปเย็น (Cold Forging) ผลิตภัณฑ์อลูมิเนียมฉีดชิ้นรูป (Die Casting) และ ผลิตภัณฑ์เหล็กผงอัดชิ้นรูป (Sintering) โดยจากงบการเงินรวมเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะของบริษัทฯ สำหรับปี 2555 และงบการเงินรวมของบริษัทฯ ในงวด เก้าเดือนแรก ปี 2556 บริษัทฯ มีต้นทุนวัตถุดิบคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.2 และร้อยละ 58.3 ของต้นทุนขายรวมก่อนตัดรายการระหว่างกัน ตามลำดับ ซึ่งวัตถุดิบของบริษัทฯ มีลักษณะเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) จึงทำให้ราคาของสินค้าเหล่านี้ขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบในตลาดโลกในแต่ละช่วงเวลา และอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ดังนั้น หากราคาวัตถุดิบดังกล่าวมีความผันผวนก็จะทำให้บริษัทฯ กำหนดต้นทุนสินค้าได้ยาก และหากราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นก็จะทำให้ต้นทุนของบริษัทฯ สูงขึ้นไปด้วย และหากบริษัทฯ ไม่สามารถผลักต้นทุนที่เพิ่มขึ้นไปให้ลูกค้าได้เต็มที่ จะทำให้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ลดลง

โดยราคาของเหล็กที่ใช้ในการผลิตของบริษัทฯ เป็นเหล็กที่สั่งมาจากประเทศไทยญี่ปุ่นเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งราคาก็ตั้งแต่ต้นปี 2556 แก้วงตัวอยู่ระหว่าง 100 เยนต่อ กิโลกรัม ถึง 120 เยนต่อ กิโลกรัม ในส่วนของราคอลูมิเนียมนั้นมีการซื้อจากผู้ผลิตในประเทศโดยมีการแก่งตัวเจ้ากันอยู่อย่างช่วง 65 บาทต่อ กิโลกรัม ถึง 75 บาทต่อ กิโลกรัม

ทั้งนี้ ในกรณีที่วัตถุดิบป้อมภูมิมีการแก่วงตัวที่รุนแรง บริษัทฯ จะเจรจากับลูกค้าเพื่อหาวิธีการรับมือเหตุการณ์ดังกล่าว โดยในกรณีที่ราคาวัตถุดิบเพิ่มสูงมาก บริษัทฯ อาจจะสามารถเจรจาผลักดันต้นทุนด้านวัตถุดิบป้อมภูมิที่สูงบางส่วนไปให้ลูกค้าได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ทำการทดลองราคาจัดซื้อล่วงหน้าสำหรับวัตถุดิบจำพวกเหล็กเป็นระยะเวลาประมาณ 3 - 6 เดือน ซึ่งจะช่วยควบคุมต้นทุนไม่ให้แก่วงตัวในช่วงระยะเวลาดังกล่าว สำหรับวัตถุดิบจำพวกทุติยภูมิทางบริษัทฯ ได้ทำการทดลองราคาล่วงหน้าไว้กับผู้จำหน่ายวัตถุดิบไว้ตามระยะเวลาที่กำหนด จึงทำให้บริษัทฯ สามารถรู้ต้นทุนวัตถุดิบและสามารถควบคุมต้นทุนวัตถุดิบได้ในระยะเวลาที่กำหนดดังกล่าว

## 1.2 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงโดยตรงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยบริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบป้อมภูมิประเภทเหล็กเส้นจากต่างประเทศทั้งหมด ซึ่งนำเข้าจากประเทศญี่ปุ่นเป็นหลัก รองลงมาคือ อุรุวะ โดยสัดส่วนวัตถุดิบที่สั่งโดยตรงจากต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.4 และ ร้อยละ 10.1 ของต้นทุนทั้งหมดในปี 2555 และ งวดเก้าเดือนแรก ปี 2556 ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการซื้อเครื่องจักร เป็นจำนวนมากจากต่างประเทศ โดยราคาที่ซื้อจะถูกกำหนดเป็นสกุลเงินต่างประเทศ เช่น เงินเยน และ เงินหริยญสหราชอาณาจักร

ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถนำเงินตราต่างประเทศที่ได้รับจากการส่งออกซึ่นส่วนให้กับผู้ผลิตรายนั้นในต่างประเทศมาซื้อวัตถุดิบที่มีการสั่งโดยตรงจากต่างประเทศเพื่อลดความเสี่ยงโดยตรงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้เช่นกัน (Natural Hedge) โดยในปี 2553 ปี 2554 และ ปี 2555 รายได้ที่บริษัทฯ ได้รับในรูปเงินตราต่างประเทศมีมูลค่า 14.8 ล้านบาท 41.8 ล้านบาท และ 345.9 ล้านบาท ตามลำดับ และ บริษัทฯ มีรายจ่ายในรูปเงินตราต่างประเทศ มูลค่า 832.8 ล้านบาท 993.5 ล้านบาท และ 1,038.3 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนรายได้ในรูปเงินตราต่างประเทศต่อรายจ่ายในรูปเงินตราต่างประเทศร้อยละ 1.8 ร้อยละ 4.2 และร้อยละ 33.3 สำหรับปี 2553 ถึงปี 2555 ตามลำดับ สำหรับส่วนต่างที่เหลืออยู่ บริษัทฯ ได้มีการใช้เครื่องมือเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการอัตราแลกเปลี่ยนในบางส่วน ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบกับลูกค้ารายได้รายหนึ่งที่สูงกว่าร้อยละ 10 ของยอดการสั่งซื้อทั้งหมดในปี 2555

สำหรับวัตถุดิบทุติยภูมินั้น ทางบริษัทฯ ซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศเป็นหลักถึงแม้ว่าผู้ผลิตวัตถุดิบทุติยภูมิจะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนบ้างแต่จะมีผลกระทบต่อต้นทุนบริษัทฯ ในสัดส่วนที่น้อยกว่าเมื่อเทียบกับวัตถุดิบป้อมภูมิ

อย่างไรก็ได้ บริษัทฯ ยังคงต้องเฝ้าระวังกับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันโดยเฉพาะกรณีที่เงินบาทแข็งค่าขึ้น ซึ่งแม้ว่าจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศได้ถูกลง แต่ในขณะของการแข่งขันกับผู้ผลิตต่างชาติ บริษัทฯ อาจจะเสียเปรียบในการแข่งขันเสนอราคา โดยทุกครั้งก่อนที่ลูกค้าของบริษัทฯ จะเลือกผู้ผลิตซึ่นส่วนต่างๆ นั้น จะมีการให้ผู้ผลิตซึ่นส่วนแต่ละรายที่เป็น Approved Vendor List ทำการส่งใบเสนอราคา ซึ่งหากเกิดในช่วงเวลาที่เงินบาทแข็งค่าขึ้น ราคาที่ผู้ผลิตต่างชาติเสนอเมื่อเทียบเป็นเงินบาทแล้วจะถูกลง

### 1.3 ความเสี่ยงจากการถูกบอกเลิกสัญญาหรือไม่ได้สัญญาใหม่จากผู้ผลิตรถยนต์หรือผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นลักษณะการว่าจ้างผลิตซึ่งจำเป็นต้องมีการทำสัญญาระหว่างผู้ว่าจ้าง (เช่น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์) และผู้ถูกจ้าง (บริษัทฯ) ซึ่งสัญญาดังกล่าวในบางครั้งจะไม่มีการระบุข้อความสัญญาหรืออาจไม่มีการระบุจำนวนชิ้นส่วนที่จะส่งซื้อ และเมื่อครบอายุสัญญาหรือเมื่อการเปลี่ยนรุ่นของรถยนต์หรือเครื่องยนต์ ลูกค้าก็จะมีการคัดเลือกผู้ผลิตรายใหม่ นอกจากนั้น บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยังมีความเสี่ยงที่จะถูกบอกเลิกสัญญาระหว่างอายุสัญญาและมีความเสี่ยงที่จะเลี้ยงลูกค้าบางรายหาก บริษัทฯ ไม่ได้รับเลือกให้ผลิตชิ้นส่วนให้ลูกค้าในโครงการต่อไป

อย่างไรก็ตี ลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์ มักจะไม่เปลี่ยนผู้ผลิตชิ้นส่วนและอุปกรณ์จนกว่า จะหมดครุ่นของผลิตภัณฑ์นั้นๆ ซึ่งโดยเฉลี่ยมีระยะเวลาอยู่ที่ประมาณ 5 – 10 ปี เนื่องจากการสรุหาราบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการที่กำหนดจะต้องมีขั้นตอนระยะเวลานานในการอนุมัติและตรวจสอบคุณภาพของชิ้นส่วน และอาจส่งผลให้กระบวนการผลิตของลูกค้าของบริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะต้องหยุดชะงักเนื่องจากมีอุปกรณ์รีบินส่วนไม่เพียงพอ อีกทั้งยังทำให้มีความเสี่ยงเรื่องคุณภาพของสินค้า โดยระยะเวลากลางการคัดเลือกและวางแผนก่อนการผลิตจริงอาจใช้เวลาตั้งแต่ 3 เดือนไปจนถึง 36 เดือน ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของชิ้นส่วนและอุปกรณ์

สำหรับบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่ได้มาตรฐานในเรื่องของคุณภาพและระยะเวลาในการผลิตที่ทันตามความต้องการของลูกค้า และได้รับการรับรองด้วยระบบควบคุมคุณภาพของผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์มาตรฐานสากล ISO/TS16949 โดยแต่ละครั้งก่อนทำสัญญากับลูกค้า นอกจากการคัดเลือกด้านราคาของชิ้นส่วนแล้ว บริษัทฯ จะต้องถูกประเมินคุณภาพและศักยภาพในการผลิตชิ้นส่วนด้วย ทั้งในด้านความสามารถในการควบคุมบุคลากรในการผลิต การบริหารจัดการวัสดุดิบ ศักยภาพของเครื่องจักรที่นำมาใช้ในการผลิต และประสิทธิภาพของกรรมวิธีที่ใช้ในการผลิต เมื่อทำการประเมินจนมั่นใจแล้วจึงจะว่าจ้างให้ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต ดังนั้น สัญญาที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาระยะยาวจนกว่าจะหมดครุ่นของผลิตภัณฑ์นั้นๆ และมีแนวโน้มที่จะให้บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตและจัดหาชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้าต่อไป โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็น บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ส่งให้กับบริษัทผลิตรถยนต์โดยตรง (Approved OEM Supplier Tier 1) จากผู้ผลิตรถยนต์ 7 ราย ดังนี้ General Motors, Isuzu Motors, Mitsubishi Motors, Toyota Motors, Ford , Mazda, และ Suzuki Motors ตลอดจนเป็น บริษัทที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ชั้นที่ 2 (Approved OEM Supplier Tier 2) ให้กับลูกค้า 3 ราย ดังนี้ Continental Automotive, ZF และ Kayaba Steering และในปี 2556 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเพิ่มเติมกับลูกค้าปัจจุบันหลายรายเพื่อผลิตชิ้นส่วนสำหรับ รถยนต์หรือเครื่องยนต์รุ่นใหม่ๆ เช่น การเป็น Approved OEM Supplier Tier 1 ให้กับบริษัท Renault ที่จะเริ่มผลิตในปี 2557 ให้กับบริษัท Mitsubishi Motors Thailand ที่เป็นการขยายสัญญาการผลิตถึง ปี 2564 ให้กับบริษัท Triumph ที่จะเริ่มผลิตในปี 2557 และ ให้กับบริษัท Volvo ซึ่งกำลังอยู่ในช่วงทดสอบผลิตภัณฑ์ต้นแบบ (Prototype) และ ได้รับคัดเลือกเป็น Approved OEM Supplier Tier 2 ให้กับบริษัท GKN (ประเทศไทย) ที่เป็น OEM Supplier Tier 1 และจะเริ่มผลิตในปี 2558 เป็นต้น

## 1.4 ความเสี่ยงจากการก้าวสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนอย่างเต็มรูปแบบของไทยในปี 2558 (AEC 2015)

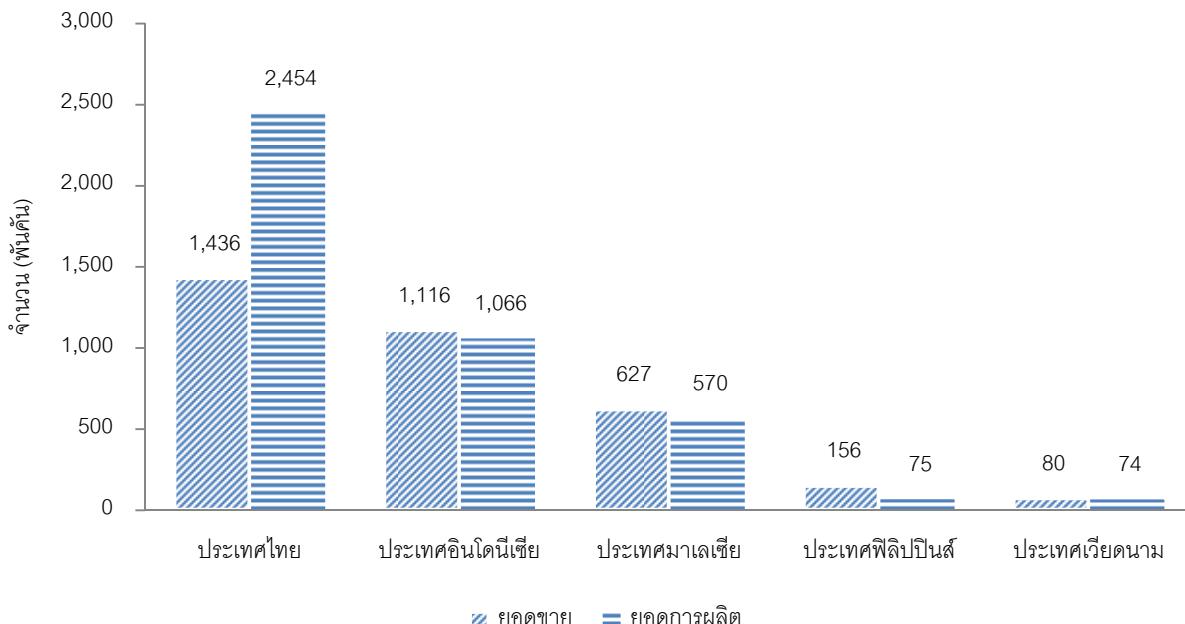
การก้าวสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนอย่างเต็มรูปแบบในปี 2558 (AEC 2015) จะทำให้ผู้ประกอบการในประเทศไทยไม่ใช่แค่เป็นผู้ประกอบยานยนต์ ผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ หรือแม้กระทั่งผู้ออกแบบและผลิตเครื่องจักร รวมทั้งทางบุริษัทฯ เองมีโอกาสในตลาดนอกประเทศไทยมากขึ้น แต่ก็อาจทำให้ผู้ประกอบการต้องล่าถอยรับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าได้เช่นกันในกรณีดังต่อไปนี้

### 1.4.1 บริษัทผลิตรถยนต์ที่เป็นลูกค้ารายสำคัญของบุริษัทฯ อาจเข้าสู่กระบวนการผลิตไปยังประเทศอื่นในอาเซียนที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า หรือมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ดีกว่าประเทศไทย ซึ่งจะกระทบต่อยอดขายของบุริษัทฯ

ผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่จากต่างประเทศซึ่งเป็นฐานลูกค้าสำคัญของบุริษัทฯ อาจจะย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศที่มีต้นทุนต่ำสุดและอาจลดการผลิตในประเทศไทยที่มีต้นทุนสูงกว่า โดยในปัจจุบันคู่แข่งที่สำคัญของไทยในภูมิภาคได้แก่ประเทศอินโดนีเซียซึ่งผู้ประกอบการจากหลาย ๆ ประเทศกำลังให้ความสนใจเป็นอย่างมาก โดยจากข้อมูลของ the 24th Annual Survey Report on Overseas Business Operations by Japanese Manufacturing Companies ที่จัดทำขึ้นช่วงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2555 พบว่า ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมรถยนต์ของญี่ปุ่นได้จัดให้ประเทศไทยเป็นประเทศที่นำสนับสนุนเป็นอันดับสามของจากประเทศไทยเดียว และ จีน เนื่องจากคาดว่าประเทศไทยในปัจจุบันจะมีการเติบโตของตลาดที่สูงและมีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า

หากผู้ผลิตรถยนต์ย้ายฐานการผลิตรถยนต์จากไทยไปยังประเทศอื่น ก็จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อยอดจำหน่ายของผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ใช้ในอุตสาหกรรมรถยนต์ของไทย ซึ่งรวมถึงบุริษัทที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ส่งให้กับบริษัทผลิตรถยนต์โดยตรง (OEM Supplier Tier 1) และบริษัทที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ชั้นที่ 2 (OEM Supplier Tier 2) เมื่อว่าผู้ผลิตชิ้นส่วนและอุปกรณ์เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยจะยังสามารถส่งออกชิ้นส่วนไปยังประเทศที่ผู้ผลิตย้ายฐานการผลิตไปก็ตาม แต่ความสามารถในการแข่งขันก็จะด้อยกว่าคู่แข่งที่เป็นผู้ผลิตในประเทศไทยนั้น เนื่องจากอุปสรรคจากการขนส่งสินค้าในระยะทางไกล

อย่างไรก็ตาม จากประสบการณ์การเป็นฐานการผลิตที่ยาวนานกว่า 50 ปีของประเทศไทย ประกอบกับการพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง การมีศูนย์วิจัย พัฒนาและทดสอบยานยนต์และชิ้นส่วน ที่มีความทันสมัย และการส่งเสริมจากภาครัฐและเอกชน ทำให้ในปัจจุบันอุตสาหกรรมการผลิตยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ของประเทศไทยมีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากลโดยรัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนเพื่อสนับสนุนไทยให้เป็นฐานการผลิตที่สำคัญของเอเชีย ทั้งในด้านการลดหย่อนภาษี จากระดับรวมการส่งเสริมการลงทุน การก่อสร้างสาธารณูปโภคให้มีความพร้อมสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ นโยบายรถยนต์คันแรก นโยบายการไม่มีรถยนต์แห่งชาติ และการส่งเสริมการลงทุนอย่างเสรีโดยสร้างความเท่าเทียมในการแข่งขันให้กับผู้ลงทุนในประเทศไทย สองผลให้ผู้ประกอบการต่างชาติเข้ามาลงทุนในไทยอย่างมากในช่วงปีที่ผ่านมา โดยจากข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทย นิยามค่าเงินลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (Foreign Direct Investment) ในภาคอุตสาหกรรมการผลิตยานยนต์โดยเฉลี่ยระหว่างปี 2551 – 2555 อยู่ที่ 25,353 ล้านบาท ต่อปี หรือ ร้อยละ 10 จากมูลค่าเงินลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศทั้งหมดซึ่งสูงที่สุดในธุรกิจภาคอุตสาหกรรมการผลิตทั้งหมด



ที่มา: ASEAN Automotive Federation (AAF)

และหากพิจารณาอยอดขายต่อยอดการผลิตของกลุ่มประเทศอาเซียนในปี 2555 จะเห็นว่าเมืองประเทศไทยเท่านั้นที่มียอดการผลิตมากกว่ายอดขาย ส่วนประเทศอื่นๆ ล้วนเป็นการผลิตเพื่อใช้ในประเทศไทยเท่านั้น เพราะฉะนั้น แม้บริษัทผลิตรถยนต์บางส่วนจะมีการขยายการลงทุนไปในอินโดนีเซีย แต่ก็เป็นการผลิตเพื่อขายในประเทศไทยเท่านั้น เนื่องจากอินโดนีเซียมีประชากรมาก และเป็นตลาดเกิดใหม่ทำให้มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจสูง ดังนั้น การเพิ่มการลงทุนในประเทศอินโดนีเซียของค่ายรถจึงไม่กระทบกับการลงทุนในประเทศไทย

นอกจากนี้ ในอนาคต ทางบริษัทฯ ได้มีการวางแผนระยะกลางในการขยายตลาดเข้าสู่กลุ่มลูกค้าในประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นที่อินโดนีเซีย หรืออุปถุน โดยมีแผนที่จะใช้เทคโนโลยีในการผลิตที่มีอยู่แล้วของบริษัทฯ เป็นตัวกลางในการขยายกิจการ

#### 1.4.2 ผู้ออกแบบและผลิตชิ้นส่วนต่างชาติ ที่มีความพร้อมทั้งในเรื่องของเงินทุนและเทคโนโลยีในการผลิตสามารถเข้ามาแข่งขันกับบริษัทฯ ได้ง่ายขึ้น อาจทำให้สภาวะการแข่งขันในตลาดรุนแรงขึ้น และมีผลกระทบด้านลบกับรายได้ของบริษัทฯ

ที่ผ่านมาในอดีต ผู้ผลิตชิ้นส่วนและอุปกรณ์สำหรับยานยนต์ของประเทศไทยมีจำนวนหลายรายและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งผู้ผลิตชิ้นส่วนในประเทศ และผู้ผลิตชิ้นส่วนจากต่างประเทศ จากข้อมูลของสถาบันยานยนต์ที่ทำการสำรวจเมื่อปี 2554 พบว่า OEM Supplier Tier 1 และ OEM Supplier Tier 2 มีจำนวนรวมมากกว่า 2,300 ราย เพิ่มขึ้นจากปี 2545 ซึ่งมี OEM Supplier Tier 1 และ OEM Supplier Tier 2 เพียง 1,800 ราย แต่ หากพิจารณาเพียงสัดส่วนของบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ประเทศ OEM Supplier Tier 1 จะเห็นว่ามีจำนวนลดลง จาก 709 ราย เหลือ เพียง 615 ราย และสัดส่วนของบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ถือหุ้นหลักโดยชาวต่างชาติก็ลดลง จากร้อยละ 58 เป็นร้อยละ 50 จาก OEM Supplier Tier 1 ทั้งหมด

หลังจากการก้าวขึ้นเป็นประชากมเศรษฐกิจจากอาเซียนอย่างเต็มรูปแบบ จะทำให้คู่แข่งรายใหม่จากต่างชาติสามารถเข้ามาแข่งขันกับบริษัทฯ ได้ง่ายขึ้น ผ่านทางการนำเข้าส่วนเข้ามาขาย หรือการตั้งโรงงานผลิตในประเทศไทย เนื่องจากมีการเคลื่อนย้ายของสินค้าและเงินทุนอย่างอิสระ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีปัจจัยหลายอย่างที่ทำให้ได้เบรียบคู่แข่ง เช่น

- (1) บริษัทฯ มีนโยบายการทำธุรกิจที่มุ่งเน้นการผลิตชิ้นส่วนที่ให้อัตรากำไรที่สูง และชิ้นส่วนที่เน้นการผลิตจำนวนมาก โดยชิ้นส่วนที่บริษัทฯ ผลิตนั้นจะเป็นชิ้นส่วนที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต เช่น ระบบส่งกำลังในเครื่องยนต์ดีเซล ระบบเบรค และชุดเกียร์ เป็นต้น จึงทำให้มีผู้ผลิตน้อยราย
- (2) เมื่อเทียบกันในกลุ่มประเทศอาเซียน ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีมาตรฐานไอเดียที่สูงที่สุดในภูมิภาค รถยนต์และเครื่องยนต์ที่ผลิตในประเทศไทยหลังจากปี 2556 จะต้องผ่านมาตรฐานไอเดียยูโร 4 และจะต้องมีการพัฒนาเข้าสู่มาตรฐานไอเดียยูโร 5 ขึ้นไปภายในปี 2558 ทำให้ชิ้นส่วนที่ผลิตจากประเทศไทยอื่นในภูมิภาค เช่น อินโดนีเซีย ซึ่งมีมาตรฐานไอเดียที่ต่ำกว่า อาจไม่สามารถแข่งขันกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้
- (3) คู่แข่งใหม่ที่ต้องการขยายฐานการผลิตมาไทยจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนสูงและใช้เวลานานในการเตรียมการทั้งทางด้านโรงงาน เครื่องจักร การสร้างบุคลากร และการพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการผลิต
- (4) เมื่อผู้ผลิตรถยนต์เลือกผู้ผลิตชิ้นส่วนแล้วมักจะไม่เปลี่ยนผู้ผลิตรายใหม่จนกว่าที่จะหมดรุ่นของรถยนต์นั้นๆ อย่างไรก็ตาม เมื่อหมดรุ่นของรถยนต์แล้วก็ยังมีความเป็นไปได้สูงที่ผู้ผลิตรถยนต์จะเลือกให้บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนต่อไปเมื่อเปลี่ยนรุ่นการผลิตใหม่ เมื่อจากบริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ามาโดยตลอด โดยมุ่งเน้นเรื่องคุณภาพของชิ้นส่วนและการส่งมอบงานให้ทันเวลา และหากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต้องการเปลี่ยนผู้ผลิตชิ้นส่วนเป็นรายใหม่จะต้องผ่านกระบวนการประเมินผู้ผลิตใหม่ทั้งหมด ซึ่งอาจต้องใช้เวลามากและทำให้มีความเสี่ยงในเรื่องคุณภาพของสินค้า นอกจากนี้ ผู้ผลิตรายใหม่ที่ไม่คุ้นเคยกับการผลิตที่ใช้เทคโนโลยีสูง สำหรับรถยนต์มาตรฐานไอเดียสูงกว่า ยูโร 5 ก็จะขาดความชำนาญในการผลิตชิ้นส่วนดังกล่าวเพื่อมาแข่งขันกับบริษัทฯ
- (5) เมื่อจากอยู่ในตลาดด้านระยะทางและการขนส่ง หากไม่มีความจำเป็น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์มักเลือกสั่งซื้อชิ้นส่วนจากผู้ผลิตชิ้นส่วน OEM ในประเทศไทย เพราะสามารถบริหารจัดการห่วงโซ่การผลิตได้ง่ายกว่า

## 1.5 ความเสี่ยงจากการพึงพิงลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2555 และงวดเก้าเดือนแรก ปี 2556 ลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก มีสัดส่วนรายได้สูงถึงร้อยละ 84.1 และร้อยละ 84.3 ของรายได้จากการขายทั้งหมดตามลำดับ ซึ่งหากบริษัทฯ สูญเสียรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ โดยในงวดเก้าเดือนแรก ปี 2556 บริษัทฯ มีลูกค้าหนึ่งรายที่มีสัดส่วนการจำหน่ายต่อรายได้ทั้งหมดที่สูงกว่าร้อยละ 30 ของยอดขายรวมของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทุกรายอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้าหลักเฉลี่ยเกิน 10 ปี โดยในการผลิตชิ้นส่วนแต่ละชนิดนั้น ทางบริษัทฯ จะมีส่วนร่วมในการพัฒนา ออกแบบ รวมไปถึงการออกความเห็นเกี่ยวกับวัสดุที่ใช้ในการผลิตของชิ้นส่วนต่างๆ ร่วมกับลูกค้า ซึ่งกระบวนการดังกล่าวอาจใช้เวลาระหว่าง 3 – 36 เดือนขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของผลิตภัณฑ์ ประกอบกับชิ้นส่วนที่บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตนั้นมักจะเป็นชิ้นส่วนที่มีความซับซ้อนเป็นพิเศษ ทำให้บริษัทฯ สามารถผลิตได้มีน้อยราย เนื่องจากต้องล่าจ้างทำให้บริษัทฯ เป็นที่ไว้วางใจของลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ของโลก โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน ให้กับ

รถยนต์รุ่นใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง นอกจานี้ โดยที่ว่าไปแล้วการผลิตชิ้นส่วนเพื่อการจำหน่ายตรงแบบ OEM Supplier Tier 1 ของบริษัทฯ เป็นการผลิตตามแบบที่มีลักษณะเฉพาะ (Specification) และมักจะเลือกคูณค่าเฉพาะกลุ่มทำให้มีฐานลูกค้าจำนวนน้อยรายเพื่อผลิตสินค้าที่บริษัทฯ มีความชำนาญเป็นพิเศษและสามารถรักษาคุณภาพการผลิตให้ได้มาตรฐาน ประกอบกับ การผลิตชิ้นส่วนทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นลักษณะอิงตามรุ่นของรถยนต์นั้นๆ หรือเป็นโครงการ บริษัทฯ จึงสามารถผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนได้ตลอดอายุของรถยนต์รุ่นนั้นๆ ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วมีอายุ 5-10 ปี และยังไม่รวมการผลิตชิ้นส่วนเพื่อส่งให้ตลาดอะไหล่ซึ่งเป็นชิ้นส่วนที่ใช้สำหรับซ่อมบำรุง และไม่ได้ป้อนเข้าสู่สายการผลิต (After Market)

นอกจานี้ เนื่องจากผู้ผลิตรถยนต์ในประเทศไทยมีเพียง 12 ราย การที่บริษัทฯ เป็น OEM Supplier Tier 1 ซึ่งผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ให้ผู้ผลิตรถยนต์ในประเทศไทยเป็นหลัก จึงเป็นปกติที่บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากลูกค้าหลัก 5 รายแรกในสัดส่วนที่สูง

## 1.6 ความเสี่ยงจากการพึงพิงการใช้ที่ดินในการดำเนินการจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่

ในปัจจุบัน PCW PCD และ PCF เช่าที่ดินจากบริษัท พี.ซี.เอส.เอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทของนายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิติยศ และนางวรรณฯ เวมานะชัย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจจากราชการทำการของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงานทั้งหมด และดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการทำสัญญาเช่าที่ดินขึ้นมาใหม่โดยสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึง 31 ธันวาคม 2557 และในวันที่ 30 กันยายน 2556 PCW PCD และ PCF ได้ตกลงทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเช่าที่ดิน โดยเปลี่ยนอัตราค่าเช่าเป็นราคากลางที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคากิจกรรมและให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 ถึง 31 ธันวาคม 2557 และสามารถต่อได้อีก 7 คราวๆ ละ 3 ปี ภายใต้เงื่อนไขให้ปรับราคาก่าเช่าตามราคากลางที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคากิจกรรมทุกๆ รอบการต่อสัญญา

บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการพึงพิงการเช่าที่ดินจากการกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่และมีความเสี่ยงจากการค่าเช่าที่อาจปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในการต่อสัญญารอบใหม่ซึ่งอาจกระทบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต อย่างไรก็ตามบริษัทฯ เป็นผู้มีสิทธิในการเลือกต่อสัญญาเช่าได้อีก 7 คราวๆ ละ 3 ปี รวมมีอายุการเช่าทั้งหมดประมาณ 22 ปี 6 เดือน นับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2578 โดยค่าใช้จ่ายที่เป็นค่าเช่าที่บริษัทฯ ต้องจ่ายให้กับบริษัท พี.ซี.เอส.เอสเตท จำกัด ตามสัญญาเช่าปัจจุบันดังกล่าวรวมเท่ากับ 15.7 ล้านบาทต่อปี (คำนวณจากค่าเช่าต่อรายวันละ 23.5 บาท บนเนื้อที่รวม 138-3-49.0 ไร่ หรือ 55,549.0 ตารางวา) เมื่อเทียบกับรายได้จากการขายของบริษัทฯ ในปี 2555 ที่เท่ากับ 5,293.7 ล้านบาท จะคิดเป็นสัดส่วนเพียงแค่ร้อยละ 0.3 เท่านั้น นอกจานี้การลิ้นสินทรัพย์จัดการทรัพย์สินด้วยการเช่า ยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถรักษาสภาพคล่องทางการเงินที่สูงของบริษัทฯ ได้ โดยที่ไม่ต้องนำเงินสดในจำนวนที่สูงมากขึ้นที่ดิน และยังคงผลดีต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานซึ่งสะท้อนจากอัตราส่วนทางการเงิน เช่น อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ที่อยู่ในระดับที่สูง เป็นต้น

ทั้งนี้ ภัยหลักการลิ้นสุดสัญญาดังกล่าว หรือนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2579 เป็นต้นไป บริษัทฯ ต้องมีการตกลงทำสัญญาเช่าที่ดินใหม่กับผู้ให้เช่า ในกรณีที่ไม่สามารถตกลงทำสัญญาเช่าที่ดินฉบับใหม่ได้ บริษัทฯ จะมีภาระในการพิจารณาหาพื้นที่ตั้งโรงงานใหม่ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 1.7 ความเสี่ยงจากการพึงพิงอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย

บริษัทฯ และบริษัทที่อย เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนแบบ Original Equipment Manufacturer (OEM) ซึ่งเป็นการผลิตชิ้นส่วนให้กับผู้ผลิตและประกอบรถยนต์ โดยรายได้ประมาณร้อยละ 94.2 ของรายได้รวมในปี 2555 และร้อยละ 93.8 ของรายได้รวมในงวดเดือนแรกปี 2556 มาจากการผลิตชิ้นส่วนและคุปกรณ์เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยมีสัดส่วนรายได้ใน

ประเทศไทย เท่ากับร้อยละ 86.2 จากยอดการขายขึ้นส่วนทั้งหมดในปี 2555 และ ร้อยละ 91.1 จากยอดการขายขึ้นส่วนทั้งหมดในงวดเดือนแรก ของปี 2556 ตามลำดับ ผลประกอบการของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับสภาวะของอุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งมีความผันผวนตามสภาวะเศรษฐกิจ ดังนั้น หากในอนาคตการขยายตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์เกิดการชะลอตัวหรือประสบภาวะถดถอยอันเนื่องมาจากการเศรษฐกิจโดยรวม หรือการลดมาตรการสนับสนุนจากภาครัฐ หรือปัจจัยอื่นๆ อาจส่งผลกระทบต่ออัตราการเติบโตของรายได้และผลประกอบการของบริษัทฯ ด้วย เช่น ในช่วงปลายปี 2554 ที่เกิดมหานครภัย โรงงานผู้ผลิตรถยนต์หลายโรงที่เป็นลูกค้าของบริษัทฯ ได้เกิดความเสียหายรุนแรงถึงขั้นต้องหยุดการผลิต

อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยมีความแข็งแกร่ง โดยในปีที่ผ่านมาเป็นอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าการส่งออกเป็นอันดับหนึ่งของประเทศไทย โดยมีปัจจัยเกื้อหนุนจากนโยบายเพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมของรัฐบาล เช่น นโยบายรถคันแรก และนโยบายการยกเว้น ลดหย่อนภาษีเงินได้ต่อบุคคลสำหรับบริษัทในอุตสาหกรรมยานยนต์ และ การส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตรถยนต์ในเอเชีย หรือ “Detroit of Asia” ประกอบกับการที่บริษัทรถยนต์ต่างๆ มีแผนที่จะใช้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตสำหรับภูมิภาคอาเซียนต่อไป และในปี 2555 ประเทศไทยมียอดการผลิตรถยนต์สูงถึง 2.5 ล้านคัน เติบโตจากปี 2554 ที่มีการผลิตรถยนต์เพียง 1.5 ล้านคัน หรือ คิดเป็นอัตราเติบโตสูงถึงร้อยละ 68.3 ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากนโยบายรถคันแรกของรัฐบาล และจากข้อมูลของแผนแม่บทอุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งจัดทำโดยสถาบันยานยนต์ คาดว่าในอนาคตจะมีการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์ของประเทศไทยต่อไป โดยตั้งเป้าจำนวนการผลิตรถยนต์ภายในประเทศสูงถึง 3 ล้านคันภายในปี 2560

นอกจากนี้ ธุรกิจการจำหน่ายยานยนต์ในไทยมีการแข่งขันที่สูง ซึ่งทำให้กลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายยานยนต์เพิ่มความถี่ในการผลักดันยานยนต์รุ่นใหม่มากขึ้น หรือการปรับโฉมรถยนต์รุ่นเดิมเข้าสู่ตลาดมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีโอกาสที่จะได้ผลิตชิ้นงานใหม่ๆ และมีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการฝ่าติดตามสภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์และธุรกิจการจำหน่ายยานยนต์อยู่เสมอ เพื่อเตรียมพร้อมรับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการชะลอตัวในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

## 1.8 ความเสี่ยงจากการอุตสาหกรรมยานยนต์ต่างประเทศเนื่องจากลูกค้าของบริษัทฯ ที่เป็นผู้ผลิตรถยนต์ต่างชาติมียอดการส่งออกทางช่อง (Indirect Export) ไปยังต่างประเทศสูง

บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการต่างประเทศ ในสัดส่วนร้อยละ 13.8 จากยอดการขายทั้งหมดในปี 2555 และ ร้อยละ 8.9 จากยอดการขายทั้งหมดในงวดเดือนแรกปี 2556 ตามลำดับ อย่างไรก็ได้ ถึงแม้ว่ารายได้ส่วนใหญ่จะเป็นสัดส่วนที่ต่ำเมื่อเทียบกับยอดขายทั้งหมด แต่การส่งออกทางช่อง (Indirect Export) ผ่านลูกค้าของบริษัทฯ ที่เป็นผู้ผลิตรถยนต์ในเมืองไทยถือว่ามีจำนวนที่สูง โดยในปี 2555 และ เดือนแรกปี 2556 ประเทศไทยมี สัดส่วนรถยนต์ที่ขายในประเทศไทยเพียงร้อยละ 58.5 และร้อยละ 53.6 ของการผลิตทั้งหมดตามลำดับ ดังนั้น รายได้ของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งจึงขึ้นอยู่กับสภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์ต่างประเทศด้วย หากอุตสาหกรรมยานยนต์ในต่างประเทศประสบภาวะถดถอยก็จะส่งผลกระทบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่นกัน

ยกตัวอย่างเช่น ระหว่างปี 2551 และ ปี 2552 ที่เกิดภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลกจากปัญหาหนี้ด้อยคุณภาพ (Sub-prime Crisis) ในสหรัฐฯ ซึ่งทำให้ยอดจำหน่ายรถยนต์ทั่วโลกในปี 2552 ลดลงกว่า 9 ล้านคัน หรือ คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 12 และทำให้ยอดการผลิตรถยนต์ในไทย ลดลงกว่า 4 แสนคันในปี 2552 หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 28 จากการผลิตในปี 2551 ซึ่งในช่วงระยะเวลาดังกล่าวรายได้ของ PCW PCD และ PCF ลดลงจากปี 2551 ถึงร้อยละ 36.5 ร้อยละ 34.2 และ ร้อยละ 31.8 ตามลำดับ

## 1.9 ความเสี่ยงจากสายการผลิตที่มีข้อจำกัดและไม่สามารถปรับเปลี่ยนได้

บริษัทฯ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ที่มีลักษณะเฉพาะ โดยแต่ละชิ้นส่วนมีการออกแบบสายการผลิตที่เป็นพิเศษเฉพาะเจาะจงให้สามารถทำงานให้กับผลิตภัณฑ์เพียงผลิตภัณฑ์เดียวต่อสายการผลิต จึงจำเป็นที่จะต้องมีการสร้างคุปกรณ์ในการผลิตตลอดจนสายการผลิตขึ้นมาเป็นพิเศษ โดยสายการผลิตดังกล่าวจะสามารถใช้ในการผลิตได้เฉพาะชิ้นส่วนที่ได้มีการเจาะจงไว้แล้วเท่านั้น ไม่สามารถปรับเปลี่ยนเพื่อผลิตชิ้นส่วนอื่นภายในระยะเวลาอันสั้น นอกจากนั้น จำนวนการผลิตในแต่ละสายการผลิตได้ถูกกำหนดไว้แล้วตั้งแต่ที่มีการติดตั้งเครื่องจักรทำให้การเพิ่มยอดผลิตสูงกว่ากำลังการผลิตเป็นไปได้ยาก เช่น ในช่วงปี 2555 ถึง ไดร์มาสแรกของปี 2556 บริษัทผู้ผลิตรถยนต์หลายรายต้องการเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อรับอุปสงค์จากนโยบายรถคันแรกและยอดการผลิตคงค้างจากอุทกภัยครั้งใหญ่ในประเทศไทย แต่บริษัทฯ “ไม่สามารถเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อรับความต้องการจากลูกค้าได้ทัน ทำให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียโอกาสในการเพิ่มรายได้”

อย่างไรก็ตาม ในสภาวะปกติ ลูกค้าจะทำการประเมินการความต้องการชิ้นส่วนล่วงหน้าให้กับบริษัทฯ ทุกๆ 3 – 12 เดือน จึงทำให้บริษัทฯ สามารถเตรียมความพร้อมในการผลิตและเตรียมสินค้าคงคลังเพื่อรอส่งให้กับลูกค้าได้ทัน ในการณ์ที่ลูกค้ามีความต้องการชิ้นส่วนมากขึ้นโดยไม่มีการแจ้งให้ทราบล่วงหน้า ทางบริษัทฯ สามารถบริหารสินค้าคงคลังเพื่อสนับสนุนให้กับลูกค้าในกรณีที่มีความต้องการชิ้นส่วนเพิ่มขึ้นในระยะสั้นๆ

ในกรณีที่ลูกค้ามีการเปลี่ยนแบบ หรือ เปลี่ยนลักษณะเฉพาะ (Drawing หรือ Specification) บริษัทฯ จะมีการเจรจากับลูกค้าให้เป็นผู้รับผิดชอบต้นทุนของคุปกรณ์การผลิตที่จัดทำขึ้นเป็นพิเศษดังกล่าวเพิ่มเติม ด้วยการรวมต้นทุนของคุปกรณ์ไว้ในราคางานต่อหน่วยของชิ้นงานตามสัญญา และจะมีการลดราคาให้เมื่อมียอดการสั่งซื้อถึงจำนวนที่ได้ตกลงไว้ และลูกค้าจะให้ระยะเวลาที่เหมาะสมในการปรับเปลี่ยนสายการผลิต

## 1.10 ความเสี่ยงจากการจัดหาวัสดุดิบ

การสั่งซื้อวัสดุดิบที่ใช้ในการผลิตจะมีการตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และ ลูกค้าของบริษัทฯ เพื่อกำหนดว่าผู้ผลิตวัสดุดิบรายใดบ้างจะสามารถเป็นผู้ส่งสินค้าให้กับบริษัทฯ ได้ ซึ่งจะเป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพที่กำหนด เช่น American Iron and Steel Institute (AISI), Japanese Industrial Standards (JIS) หรือ Deutsches Institut für Normung (DIN) นอกจากนั้น บริษัทฯ จะประเมินศักยภาพของผู้ผลิตวัสดุดิบดังกล่าวตามมาตรฐานผู้ผลิตรถยนต์ ISO/TS16949 ด้วยกระบวนการตั้งกล่าวทำให้บริษัทฯ มีผู้จัดจำหน่ายวัสดุดิบรายใหญ่ 5 รายแรก คิดเป็นร้อยละ 28.3 และ ร้อยละ 23.5 ของ ต้นทุนขายในปี 2555 และ งวดเก้าเดือนแรกปี 2556 ตามลำดับ จึงทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับวัสดุดิบหากมีเหตุการณ์ที่ทำให้ผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวไม่สามารถผลิตหรือส่งสินค้าได้ เช่น ในช่วงต้นปี 2554 ที่มีเหตุการณ์สึนามิที่เกิดขึ้นในประเทศไทยญี่ปุ่น ผู้ผลิตเหล็กรายใหญ่ๆ ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายเหล็กให้กับบริษัทฯ ไม่สามารถผลิตสินค้าได้ตามปกติ ทำให้บริษัทฯ ขาดแคลนวัสดุดิบที่จะนำมาใช้ผลิต

เพื่อลดผลกระทบจากการเสี่ยงดังกล่าว ในระหว่างขั้นตอนการออกแบบหรือทำสัญญา หรือระหว่างเริ่มการผลิต บริษัทฯ จะมีการนำเสนอบริษัทที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงแต่สามารถจัดหาและจัดซื้อได้่ายกว่าให้ลูกค้าพิจารณาเพื่อเป็นทางเลือกให้กับลูกค้า และบริษัทฯ จะนำเสนอบริษัทผู้ผลิตวัสดุดิบเพิ่มเติมอย่างน้อยอีก 1 ราย เพื่อเป็นทางเลือกในกรณีฉุกเฉิน

### 1.11 ความเสี่ยงจากค่าเสียหายเนื่องจากปัญหาด้านคุณภาพของสินค้า

ปัจจุบันประเทศไทยมีการประกาศใช้พระราชบัญญัติความรับผิดต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย พ.ศ. 2551 (พ.ร.บ.ความรับผิดชอบ) ซึ่ง พ.ร.บ.ความรับผิดชอบนี้กำหนดให้ผู้ประกอบการทุกคนซึ่งในที่นี้หมายถึง ผู้ผลิต หรือผู้ว่าจ้างให้ผลิต ผู้นำเข้า ผู้ขายสินค้าที่ไม่สามารถระบุตัวผู้ผลิต และผู้นำเข้าได้ ต้องร่วมกันรับผิดต่อผู้เสียหายในความเสียหายที่เกิดจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัยที่ได้มีการขยายให้แก่ผู้บริโภคแล้ว ไม่ว่าความเสียหายนั้นจะเกิดจากการกระทำโดยเจตนาหรือประมาทเลินเล่อของผู้ประกอบการหรือไม่ก็ตาม เพราะฉะนั้น หากกรณีที่ลูกค้าของบริษัทฯ เป็นผู้ผลิต ถูกฟ้องร้องจากผู้บริโภค บริษัทฯ อาจจะต้องร่วมชำระค่าเสียหายด้วย หากความผิดพลาดดังกล่าวเกิดจากความผิดพลาดในชิ้นส่วนที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต

ในขณะเดียวกันบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ที่เป็นลูกค้าโดยตรงของบริษัทฯ ก็ยังสามารถเรียกค่าชดเชยจากการชำรุดของผลิตภัณฑ์ได้โดยตรง เช่นกัน ซึ่งปกติระยะเวลาการประกันโดยเฉลี่ยของชิ้นส่วนที่บริษัทฯ ผลิตจะอยู่ที่ 3 ปี หรือ 100,000 กิโลเมตร โดยลูกค้าหลักของบริษัทฯ ที่เป็นบริษัทผลิตรถยนต์ชั้นนำจะให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพสินค้าและการส่งมอบให้ตรงเวลาเป็นอย่างมาก เนื่องจากความผิดพลาดของชิ้นส่วนในรถยนต์จะทำให้เกิดความเสียหายในวงกว้างและอาจต้องดึงขึ้นเรียกคืนรถยนต์ที่จำหน่ายไปแล้วกลับมา ทำให้เกิดความสูญเสียหักห้ามูลค่าของตัวเงิน และซื้อเสียง และการส่งสินค้าไม่ตรงเวลาจะทำให้การผลิตต้องหยุดชะงักและไม่สามารถผลิตได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์จึงได้กำหนดกฎหมายมาตรฐานสำหรับการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์อย่างเข้มงวดอาทิเช่น กำหนดให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนต้องได้รับรองมาตรฐานสากล เช่น ISO/TS16949 เป็นต้น และหากไม่สามารถควบคุมมาตรฐานได้ตามที่กำหนด บริษัทฯ อาจถูกลดค่าสั่งซื้อ และถูกยกเว้นสิทธิ์ ทำให้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานได้

ทั้งนี้ ชิ้นส่วนที่บริษัทฯ ผลิต เช่น ชิ้นส่วนสำหรับเครื่องยนต์ดีเซล กลุ่มระบบส่งกำลัง และ กลุ่มระบบเบรก เป็นกลุ่มชิ้นส่วนที่จะได้รับการทดสอบประสิทธิภาพอย่างมากจากผู้ผลิตรถยนต์ก่อนลงสี มีลูกค้า ถ้าพบปัญหาจะนำไปได้ตั้งแต่สินค้าของบริษัทฯ ยังอยู่ในสายการผลิตของลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งถ้าเกิดปัญหาเรื่องคุณภาพระหว่างสินค้ายังอยู่ในสายการผลิตของลูกค้า ก็จะมีการชดเชยค่าใช้จ่ายในการคัดแยกงานให้กับทางลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ดังนั้น ปัญหาด้านคุณภาพสินค้าที่จะต้องถูกเรียกคืนกลับจากผู้บริโภคคงมีความเป็นไปได้ต่อไป

แม้จะยังไม่มีเหตุการณ์ถูกเรียกคืนสินค้าจากผู้บริโภคเกิดขึ้นกับบริษัทฯ การรับผิดชอบจากกฎหมายคุ้มครองผู้บริโภคยังเป็นประเด็นความเสี่ยงสำคัญที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญมาโดยตลอด โดยได้กำหนดแนวทางและมาตรการที่มุ่งเน้นไปสู่การป้องกันปัญหาที่ต้นเหตุ โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีการพัฒนาคุณภาพการผลิตอย่างต่อเนื่องโดยมีระบบควบคุมคุณภาพที่ได้มาตรฐานสากล และได้รับประกาศนียบัตร ISO9001:2000, ISO14001:2002 และยังได้รับรองคุณภาพมาตรฐานสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ISO/TS16949 อีกด้วย

### 1.12 ความเสี่ยงที่อาจจะสูญเสียรายได้หรือสูญเสียลูกค้าหากเกิดวินาศภัยและภัยธรรมชาติกับโรงงานหรือเครื่องจักรของบริษัทฯ

จากการที่ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ตามที่ได้ตกลงและรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า หากเกิดวินาศภัย หรือภัยธรรมชาติที่สร้างความเสียหายต่อโรงงานและเครื่องจักรของบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถทำการผลิตหรือดำเนินธุรกิจได้ บริษัทฯ จะมีโอกาสสูญเสียรายได้ตลอดจนสูญเสียลูกค้าเนื่องจากลูกค้าของบริษัทฯ จะต้องหาผู้ผลิตรายอื่นมาทดแทนเพื่อให้สายการผลิตของลูกค้าดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง และการที่บริษัทฯ จะได้ลูกค้าดังกล่าวกลับคืนมาทั้งหมดอาจมีความเป็นไปได้ต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสำคัญของการทำประกันภัยเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงต่างๆ เพราะเมื่อก็ได้ขึ้นแล้วจะสร้างความเสียหายมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเหตุการณ์ที่ถึงขั้นทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก เพราะจะทำให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียรายได้ในขณะที่ยังมีค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน เช่น เงินเดือนพนักงาน ค่าน้ำ ค่าไฟ รวมทั้งดอกเบี้ยจ่ายที่บริษัทฯ ยังคงต้องจ่ายต่อไป และอาจถึงขั้นทำให้สูญเสียลูกค้าเนื่องจากไม่สามารถส่งสินค้าได้ตามกำหนด โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาประกันภัยเพื่อป้องกันความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่จะมีผลกระทบบุรุณแรงต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นความเสียหายจากการเกิดอัคคีภัย ภัยธรรมชาติต่างๆ หรือการถูกหลักทรัพย์ โดยมีจำนวนเงินเอาประกันคุณภาพความเสียหายที่จะเกิดกับอาคาร โรงงานเครื่องจักร สินค้าคงคลัง ฯลฯ กว่า 6,600 ล้านบาท หากพิจารณาอย่างสิ้นทิวพย์ถาวรของบริษัทฯ จากงบการเงินรวมงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือ และอาคารและอุปกรณ์ในโรงงานคิดเป็นมูลค่า 4,568.1 ล้านบาท (คำนวณจากสินค้าคงเหลือและอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ในงบการเงินรวม) จึงเห็นได้ว่าจำนวนเงินเอาประกันภัยภัยได้กรมธรรม์ที่บริษัทฯ ได้ทำไว้นั้น ครอบคลุมถึงกว่าร้อยละ 144.5 ของมูลค่าสินค้าคงเหลือและอาคารและอุปกรณ์ในโรงงานของบริษัทฯ

นอกจากการทำประกันภัยดังที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ ยังตระหนักดีถึงความเสี่ยงดังกล่าวที่อาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียลูกค้า บริษัทฯ จึงได้มีระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 14001:2004 และได้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานของรัฐต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดกับบุคลากร เครื่องมือ อุปกรณ์ และสถานที่ประกอบการ

### 1.13 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานที่มีความชำนาญ

จากการที่อุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยมีการเติบโตอย่างรวดเร็ว เห็นได้จากยอดการผลิตที่เพิ่มขึ้นจาก 1.46 ล้านคัน ในปี 2554 เป็น 2.45 ล้านคันในปี 2555 และมีเป้าหมายที่จะเพิ่มเป็น 3 ล้านคันในปี 2560 ทำให้ตลาดแรงงานเกิดภาวะตึงตัวโดยเฉพาะแรงงานที่มีความชำนาญ โดยจากข้อมูลของสำนักยุทธศาสตร์และการวางแผนเศรษฐกิจมหาดไทย อัตราการว่างงานของประเทศไทยในปี 2555 และ คาดเดือนแรกของปี 2556 อยู่ที่ ร้อยละ 0.7 ทำให้บริษัทฯ อาจไม่สามารถหาแรงงานที่มีความชำนาญมารองรับการผลิตที่เพิ่มขึ้นในอนาคต โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 2,566 คน และมีวิศวกรทั้งสิ้น 140 คน

อย่างไรก็ได้ ธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการผลิตชิ้นส่วนที่ต้องใช้เทคโนโลยีและความแม่นยำสูง ได้มีการเปลี่ยนระบบการผลิตเป็นเครื่องจักรอัตโนมัติที่มีความทันสมัยและสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา ประกอบกับการที่บริษัทฯ มีการพัฒนาประสิทธิภาพและผลผลิตอยู่เสมอ และจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความชำนาญกับเครื่องจักรระบบอัตโนมัติมากขึ้น พร้อมทั้งบริษัทฯ ได้ว่าจ้างเจ้าหน้าที่ที่มีวุฒิการศึกษาสูงขึ้นให้สอดคล้องกับเครื่องจักรที่มีความทันสมัยมากขึ้น จึงทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาความสามารถในการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นได้

### 1.14 ความเสี่ยงจากต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น

ที่ผ่านมาในอดีต บริษัทฯ ไม่เคยมีภาระหนี้สินจากเงินกู้ระยะยาว จะมีก็เพียงแต่ภาระหนี้สินจากเงินกู้ระยะสั้น ซึ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียนเพื่อใช้ในการดำเนินงานเท่านั้น โดยบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้น ณ สิ้นปี 2553 ปี 2554 และ ปี 2555 เท่ากับ 700 ล้านบาท 730 ล้านบาท และ 200 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำเพียง 3.15 ล้านบาท ในปี 2553 11.1 ล้านบาท ในปี 2554 และ 4.8 ล้านบาท ในปี 2555 หรือคิดเป็นร้อยละ 0.1 ร้อยละ 0.3 และ ร้อยละ 0.1 ของรายได้รวมตามลำดับ

อย่างไรก็ตี กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาภัยเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการของ PCW PCD และ PCF ได้มีมติจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในขณะนี้ รวมเป็นจำนวน 4,840.2 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้มีส่วนที่จ่ายแล้วเป็นจำนวน 1,646.5 ล้านบาท และเงินปันผลคงจ่ายจำนวน 3,193.7 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2556) โดยกำหนดให้จ่ายแล้วเสร็จภายใน วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ซึ่งหากกลุ่มบริษัทฯ มีภารภัยเงินเพื่อจ่ายปันผลคงจ่ายดังกล่าว จะทำให้หนี้สินของกลุ่มบริษัทฯ สูงขึ้นและทำให้ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ สูงขึ้นตามไปด้วย โดยหากในอนาคตต้องเบี้ยในประเทศมีภาระปรับตัวสูงขึ้น ก็จะมีผลทำให้ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ สูงขึ้นได้ และอาจส่งผลกระทบต่ออัตราการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตี หากตั้งสมมติฐานว่ากลุ่มบริษัทฯ ห้ามเงินจำนวน 3,193.7 ล้านบาทที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละประมาณ 3.2 ต่อปีเป็นระยะเวลา 1 เดือน และ 3 เดือน จะทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นเท่ากับ 8.5 ล้านบาท และ 25.5 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อพิจารณาทำกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้尼ติบุคคลของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2555 ที่เท่ากับ 1,709.7 ล้านบาท ภาระต้องเบี้ยที่เพิ่มขึ้นข้าวรายอื่นๆ ที่ต้องจ่ายในระดับต่ำคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.5 และร้อยละ 1.5 ของกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้尼ติบุคคล ทั้งนี้ การคำนวณผลกระทบด้านต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ข้างต้นคำนวณจากสมมติฐานว่า ภายหลังการระดมทุนครั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะสามารถชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดภายในระยะเวลา 1 เดือน และ 3 เดือน ตามลำดับ หากก่อนต้นทุนทางการเงินที่สูงกว่าที่คำนวณจากสมมติฐานข้างต้น นอกจากนี้ ภารภัยเงินเพิ่มเติมและการมีต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นจะส่งผลกระทบต่ออัตราส่วนปะลิทธิภาพการทำกำไรและอัตราส่วนปะลิทธิภาพการทำเงินงาน เช่น อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (ROA) อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) และ อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ต่อหุ้น เป็นต้น จะไม่เปลี่ยนแปลงจากการเงินปัจจุบัน เนื่องจากเป็นเพียงการย้ายบัญชีภายนอกให้หมวดเดียวกันคือหมวด “หนี้สินหมุนเวียน” ทั้งนี้ เนื่องจากวัตถุประสงค์ของการระดมทุนครั้งนี้คือการคืนเงินกู้ยืมเป็นอันดับแรก ภาระต้องเบี้ย และอัตราส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับหนี้สินและทุนจะปรับไปตามจำนวนเงินที่ได้ระดมทุนครั้งนี้

### 1.15 ความเสี่ยงจากการยกเลิกการสนับสนุนราคาน้ำมันดีเซลจากรัฐบาล

บริษัทฯ ขายขึ้นส่วนที่ใช้ในเครื่องยนต์ดีเซลเป็นหลัก ดังนั้น อุปสงค์ของรถยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์ดีเซลจึงมีความสำคัญต่อผลการทำเงินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างมาก โดยอุปสงค์บางส่วนของรถยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์ดีเซลนั้นถูกกำหนดจากราคาน้ำมันดีเซลซึ่งเป็นสินค้าที่เข้าร่วมกันกับเครื่องยนต์ (Complementary Goods)

น้ำมันดีเซลหรือน้ำมันดีเซลหมุนเร็วถือว่าเป็นน้ำมันเศรษฐกิจของประเทศไทย เพราะทั้งภาคการค้า ขนส่งและการเกษตร ต้องพึ่งพา\_n้ำมันชนิดนี้อย่างมาก โดยจากข้อมูลของกระทรวงพาณิชย์\_น้ำมันดีเซลมีปริมาณความต้องการใช้มากถึงร้อยละ 74 ของน้ำมันทั้งหมด ทำให้น้ำมันดีเซลเป็นน้ำมันที่ทางภาครัฐเก็บภาษีในอัตราที่ต่ำที่สุดรองจากน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E 85 โดยเก็บไม่ถึง 2 บาทต่อลิตร และเป็นน้ำมันที่รัฐพยายามควบคุมราคาขายปลีก ปัจจุบันให้ไม่เกิน 30 บาทต่อลิตร อย่างไรก็ตี ราคาน้ำมันดีเซลในตลาดโลกนั้นมีราคาแพงกว่าน้ำมันเบนซิน เพราะเป็นน้ำมันที่มีอุปสงค์มากที่สุดและต้นทุนการผลิตต่ำกว่าเบนซินยกตัวอย่างเช่น จากข้อมูล ณ วันที่ 8 กรกฎาคม 2556 ราคาน้ำมันดีเซลในสหราชอาณาจักร มีราคาประมาณ 3.8 เหรียญดอลลาร์สหราชอาณาจักร ต่อแกลลอน หรือประมาณ 31 บาทต่อลิตร ในขณะที่เบนซินมีราคาต่ำกว่าที่ประมาณ 3.5 เหรียญดอลลาร์สหราชอาณาจักร ต่อแกลลอน หรือประมาณ 28 บาทต่อลิตร เพราจะนั้น สำหรับประเทศไทยแล้วการที่น้ำมันดีเซลมีราคาถูกกว่าน้ำมันชนิดอื่นนั้น ทำให้อาจเกิดอุปสงค์ของรถยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์ดีเซลที่มากกว่าความเป็นจริง

ในอนาคต หากราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้นจะทำให้ต้นทุนของน้ำมันดีเซลสูงขึ้นตามไปด้วย และอาจทำให้รัฐบาลไม่สามารถตรึงราคาน้ำมันดีเซลไว้เท่าเดิมได้ หรืออาจถึงขั้นต้องยกเลิกการสนับสนุนราคาน้ำมันดีเซล ซึ่งหากราคาน้ำมันดีเซลสูงขึ้นก็จะส่งผลกระทบต่อความต้องการรายน้ำมันดีเซลเพื่อการพาณิชย์ เช่น รถยนต์เพื่อการพาณิชย์ และ รถบรรทุก จากผู้ผลิตรถยนต์ที่มีฐานการผลิตในประเทศไทยเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งรถยนต์ประเภทนี้มีจุดประสงค์หลักคือใช้บรรทุกสินค้า จึงจำเป็นต้องใช้กำลังของเครื่องยนต์ดีเซลเพื่อให้สามารถบรรทุกสินค้าจำนวนมากได้ จึงมีความยืดหยุ่นของอุปสงค์สูง (High Elasticity of Demand) ดังนั้น การเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันดีเซลจึงจะไม่กระทบต่อความต้องการรถยนต์ประเภทนี้มากนัก

### 1.16 ความเสี่ยงจากการที่รัฐบาลไทยสนับสนุนรถยนต์เพื่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

ในอดีตรัฐบาลไทยมุ่งเน้นให้รถยนต์เพื่อการขนส่งทางการเกษตรเป็นผลิตภัณฑ์เป้าหมาย (Product Champion) ซึ่งไทยก็สามารถทำได้ด้วยสามารถยกระดับตัวเอง ให้เป็นฐานการผลิตรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ (Commercial Vehicles) อันดับ 1 ใน 5 ของโลก อย่างไรก็ได้ ในการยกระดับอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยให้สามารถแข่งขันในระดับภูมิภาคและในระดับโลกได้ดียิ่งขึ้น ปัจจัยสำคัญที่รัฐบาลคำนึงถึงคือ แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมยานยนต์ในต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่มุ่งเน้นความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การประหยัดพลังงาน และ ความปลอดภัย โดยเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หมายถึง การลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $\text{CO}_2$ ) ประหยัดพลังงานหมายถึง การเพิ่มประสิทธิภาพและสมรรถนะของเครื่องยนต์ ให้มีอัตราการสิ้นเปลืองน้ำมันเชื้อเพลิงต่ำ หรือหันไปใช้พลังงานทดแทนอื่น เช่น เอกหานanol และ ไบโอดีเซล ตลอดจนการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออนาคต เช่น รถยนต์ไฮบริด (Hybrid) ซึ่งเป็นรถยนต์ที่ใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงร่วมกับระบบมอเตอร์ไฟฟ้า และปลดออกภัย หมายถึง การยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยเพื่อลดอุบัติเหตุและป้องกันผู้ขับขี่และผู้ใช้รถใช้ถนน (ข้อมูลจากแผนแม่บทอุตสาหกรรมยานยนต์ 2555 – 2559) ซึ่งจากเป้าหมายดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าภาครัฐจะมีการสนับสนุนการผลิตรถยนต์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Eco Car) มากรึเปล่า โดยจะผลักดันให้เป็นผลิตภัณฑ์เป้าหมายที่สอง ประกอบกับการผลักดันมาตรฐานไอเดียของเชื้อเพลิงที่ใช้ให้ดีขึ้น โดยมีแผนจะนำเชื้อเพลิงมาตรฐานไอเดียยูโร 5 มาใช้ในปี 2558 เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนของเครื่องยนต์ดีเซล หากผู้ผลิตรถยนต์ในไทยหันไปผลิต Eco Car ซึ่งเป็นรถยนต์ขนาดเล็กและใช้เครื่องยนต์เบนซินกันมากขึ้น ก็อาจส่งผลกระทบกับรายได้ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ได้ ผลกระทบดังกล่าวต่อบริษัทฯ จะไม่มากนักเนื่องจากรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ที่เป็นผลิตภัณฑ์เป้าหมายจำเป็นต้องใช้กำลังของเครื่องยนต์ดีเซลเพื่อให้สามารถบรรทุกสินค้าจำนวนมากได้ การที่รถเพื่อการพาณิชย์ จะเปลี่ยนไปใช้เครื่องยนต์เบนซินหรือเครื่องยนต์ประหยัดพลังงานที่มีกำลังส่งน้อยยังเป็นไปได้ยาก และสำหรับการนำมาตรฐานไอเดียยูโร 5 มาใช้ ทางบริษัทฯ ได้มีการเตรียมการผลิตเพื่อรับตั้งแต่ ปี 2551 และได้เริ่มต้นการผลิตชิ้นส่วนบางชนิดที่รองรับมาตรฐานดังกล่าวตั้งแต่ ปี 2552

## 2. ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

### 2.1 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันมากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิติยศ และ นางวรรณฯ เรามานะร้อย ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทฯ จำนวน 1,156 ล้านหุ้นหรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ แม้ว่าภายนหลังจากการเพิ่มทุนและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนในครั้งนี้จะทำให้ผู้ถือหุ้นหลักดังกล่าว ได้รับส่วนแบ่งในบริษัทฯ ลดลงเหลือประมาณร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ก็ตามแต่ก็เพียงพอที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นหลัก

ดังกล่าว มีอำนาจในการควบคุมบริษัทและสามารถควบคุมติดต่อหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่หรือมติพิเศษที่ต้องใช้เสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการไม่สามารถควบรวมคะแนนเสียงเพื่อตั้งดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา

	ก่อนการเสนอขายหุ้น		หลังการเสนอขายหุ้น	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิติยศ	578,000,000	50.00	578,000,000	37.41
2. นางวรรณษา เรามานะชัย	577,999,990	50.00	577,999,990	37.41
3. นายพลเอก รุ่งโรจน์กิติยศ	10	0.00	10	0.00
4. ประชาชน	0	0.00	389,000,000	25.18
<b>รวม</b>	<b>1,156,000,000</b>	<b>100.00</b>	<b>1,545,000,000</b>	<b>100.00</b>

อย่างไรก็ตาม โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน ในจำนวนนี้มีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ตั้งดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ในกรณีที่เข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ กิจการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าว และในการอนุมัติรายการจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

## 2.2 ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นซึ่งผลการดำเนินงานจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัทฯ มีลักษณะการประกอบธุรกิจแบบบริษัทโอลดิ้ง (Holding Company) คือเป็นบริษัทที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก และไม่มีการดำเนินธุรกิจของตัวเองที่ก่อให้เกิดรายได้อย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น ผลประกอบการของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ดังนั้น ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจึงเป็นความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ ตลอดจนความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

โดย ณ ปัจจุบัน รายได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 100 ของรายได้สุทธิของบริษัทฯ ดังนั้น ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยจะมีความสำคัญอย่างมากต่อผลกำไรโดยรวม ซึ่งหากบริษัทย่อยประสบปัญหาในการดำเนินงานก็จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ ด้วย นอกจากนี้ การจ่ายเงินปันผลโดยบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะมาจากกำไรสุทธิที่ปราบภัยในกิจการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ซึ่งขึ้นอยู่กับความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย่อยเนื่องจากเงินปันผลดังกล่าวถือเป็นรายได้เกือบทั้งหมดในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หากบริษัทย่อยไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯ "ได้ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลเนื่องมาจากการประกอบการในระยะเวลานั้นไม่มีกำไร" หรือเหตุผลทางธุรกิจอื่นใด เช่น การต้องสำรองเงินทุนเพื่อขยายกิจการ หรือเพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม ฯลฯ ก็จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ด้วย

ทั้งนี้ ในอดีตผลการดำเนินงานของทั้งสามบริษัทมีความมั่นคง และมีแนวโน้มเดินขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยอัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ระหว่างปี 2553 – 2555 ของรายได้รวมของสามบริษัทเท่ากับร้อยละ 37.78 และมีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 24.2 ในปี 2553 เป็นร้อยละ 24.8 ในปี 2554 และเพิ่มเป็น ร้อยละ 32.2 ในปี 2555 ดังนั้นบริษัทฯ จึงคาดว่าบริษัทฯจะมีความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัทอยู่ซึ่งรวมถึงบริษัทฯ ได้อ่านต่อเนื่องตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ ได้เช่นเดียวกัน

อย่างไรก็ดี เพื่อให้มีนโยบายและแนวทางที่ชัดเจนในการเข้าไปลงทุนของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ นโยบายการบริหารงานในบริษัทที่เข้าไปลงทุนดังกล่าว ตลอดจนมีกลไกการกำกับดูแลบริษัทอย่าง และหรือบริษัทท่วมโดยการแต่งตั้งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทเหล่านั้น และกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการหรือผู้บริหารที่ได้วางไว้ตั้งแต่ตั้ง (รายละเอียดของนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ที่กล่าวถึงได้ระบุอยู่ในส่วนที่ 2 ข้อ 9)

### 3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ความเสี่ยงจากการณ์ที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างการยื่นคำขออนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทฯ มีความประสงค์จะเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้ก่อนที่จะได้รับทราบผลการพิจารณาของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นขออนุญาตนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2556 และ บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) ในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัทฯ ในเบื้องต้นแล้วเห็นว่า บริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนที่สามารถดัดแปลงเปลี่ยนในกระบวนการหลักของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ ด้วยเกณฑ์กำไรสุทธิ (Profit Test) และด้วยเกณฑ์บริษัทที่ดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นในกิจการอื่น (Holding Company) และมีบริษัทแทนที่ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยบริษัทแทนมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดอย่างไรก็ตามเพื่อให้สอดคล้องกับคุณสมบัติเรื่องการกระจายการถือหุ้นให้แก่บุคคลทั่วไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงต้องมีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยไม่น้อยกว่า 1,000 ราย และจะต้องถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งขึ้นอยู่กับผลของการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน บริษัทฯ จึงยังคงมีความไม่แนนอนที่จะได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ดังนั้น ผู้ลงทุนจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับสภาพคล่องในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในตลาดรอง และอาจไม่ได้รับผลตอบแทนจากการขายหุ้นได้ตามที่คาดการณ์ไว้ หากหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่สามารถเข้าจดทะเบียนได้