

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1. ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท อิชิตัน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" หรือ "อิชิตัน") เดิมชื่อ บริษัท ไม่ตัน จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2553 ด้วยทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจร้านอาหาร ปูปันแบบพิชชันสเต็คอร์สและร้านซอกโกแลตสดสไตล์ปูปัน — ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม อ่ายไร้ตาม เพื่อให้ทีมงานบริษัทฯ มุ่งเน้นธุรกิจเครื่องดื่มเพื่อย่างเติบโตให้บรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้นำธุรกิจเครื่องดื่มชาเขียวคุณภาพระดับยอดฝีมือของประเทศไทย บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจอาหารออกไปในเดือน มกราคม 2556

เปิดเผย
ข้อมูล
เพิ่มเติม

สำหรับธุรกิจเครื่องดื่มซึ่งเป็นส่วนงานที่ดำเนินงานต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้เริ่มต้นด้วยการเป็นผู้นำ寂寞เครื่องดื่มฟังก์ชันนัล จำนวน 2 รสชาติ ภายใต้ชื่อทางการค้า อิชิตัน ดับเบิลริงค์ ตั้งแต่เดือนมกราคม ปี 2554 และวางจำหน่ายเครื่องดื่มชาเขียวพร้อมดื่มครั้งแรก จำนวน 3 รสชาติ ภายใต้ชื่อทางการค้า อิชิตัน กรีนที่ ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม ปี 2554 โดยเป็นการว่าจ้างผู้ผลิตภายนอกเป็นผู้ผลิต ต่อมาก บริษัทฯ ลงทุนก่อสร้างโรงงานเครื่องดื่มที่มีกำลังการผลิต 1 สายการผลิตขาดและ 1 สายการผลิตกล่อง ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จ. พระนครศรีอยุธยา และโรงงานริมแม่น้ำดำเนินการทดสอบการผลิตครั้งแรกในเดือนกันยายน 2554 ทั้งนี้ เกิดเหตุการณ์มหაอุทกภัย ในเดือนตุลาคม 2554 ส่งผลให้สายการผลิตของบริษัทฯ ได้รับความเสียหาย โดยโรงงานสามารถเริ่มดำเนินการผลิตในช่วงต้นปี 2555 ด้วยกำลังการผลิต 1 สายการผลิตขาดและ 1 สายการผลิตกล่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เพิ่มกำลังการผลิตอีก 1 สายการผลิตขาดและ 1 สายการผลิตกล่อง ในปี 2555

ระหว่างปี 2556 บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มกำลังการผลิตอีก 1 สายการผลิตขาดรวมเป็น 3 สายการผลิตขาดและ 2 สายการผลิตกล่อง เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกำลังการผลิตทั้งหมด 600 ล้านขวดและ 200 ล้านกล่องต่อปี โดยผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มทั้งหมดเป็นจำนวน 16—21 รสชาติซึ่งสามารถแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกเป็น 4—5 กลุ่ม ได้แก่ (1) เครื่องดื่มชาเขียวพร้อมดื่มภายใต้ชื่อสินค้า "อิชิตัน กรีนที่" (2) เครื่องดื่มฟังก์ชันนัล ภายใต้ชื่อสินค้า "ดับเบิลริงค์" (3) เครื่องดื่มชาดำ ภายใต้ชื่อสินค้า "อิชิตัน ตราภ้อน แบล็คที"—และ (4) เครื่องดื่มชาเขียวผสมสมุนไพรสูตรรับเลี้ยง ภายใต้ชื่อสินค้า "เย็น เย็น โดย อิชิตัน" และ (5) เครื่องดื่มชาสูตรหวานน้อย ภายใต้ชื่อสินค้า "อิชิตัน ชีลีคเต็ด"

บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจอาหารออกไปในเดือน มกราคม 2556 เพื่อให้ทีมงานบริษัทฯ ฝึกอบรมธุรกิจเครื่องดื่มเพื่อย่างเติบโตเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้นำธุรกิจเครื่องดื่มคุณภาพของประเทศไทย

ลำดับความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

เดือน / ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2553	
ก.ย. 2553	- ก่อตั้งบริษัท ไม่ตัน จำกัด เมื่อวันที่ 3 ก.ย. 2553 ด้วยทุนจดทะเบียน 500.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท/หุ้น
พ.ย. 2553	- เข้าทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินตั้งอยู่ที่ สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จ. พระนครศรีอยุธยา พื้นที่รวม 75-3-80 ไร่ เพื่อก่อสร้างอาคารโรงงาน — ยื่นขอตั้งร่างเสริมการลงทุน และดำเนินขอใบอนุญาตอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ - ร่วมกับผู้ผลิตภายนอกผลิตเครื่องดื่ม อิชิตัน ดับเบิลริงค์ และเริ่มทำการตลาดและประชาสัมพันธ์ ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม ดับเบิล ดริงค์
ธ.ค. 2553	- ว่าจ้างผู้ผลิตภายนอกผลิตเครื่องดื่ม อิชิตัน ดับเบิลริงค์ และเริ่มทำการตลาดและประชาสัมพันธ์ ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม ดับเบิล ดริงค์
ปี 2554	
ม.ค. 2554	- วางแผนจำหน่ายเครื่องดื่มฟังก์ชันนัล อิชิตัน ดับเบิลริงค์ ขนาดบรรจุ 420 มล.

เดือน / ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
มี.ค. 2554	<ul style="list-style-type: none"> - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2554 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 600.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท/หุ้น <u>โดยเป็นการเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิม</u>
เม.ย. 2554	<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับบัตรสั่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการสั่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1496(2)/2554 (สิทธิและประโยชน์ เงื่อนไขที่สำคัญโดยสรุป ปรากฏตามหัวข้อ 3 “การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์”)
พ.ค. 2554	<ul style="list-style-type: none"> - วางจำหน่ายเครื่องดื่มชาเขียวพร้อมดื่ม อิชิตัน กรีนที่ แบบชุด ขนาดบรรจุ 420 มล.
ก.ย. 2554	<ul style="list-style-type: none"> - โรงงานเริ่มทดสอบกระบวนการผลิตครั้งแรกด้วยกำลังการผลิต 1 สายการผลิตขวด และ 1 สายการผลิตกล่อง
ต.ค. 2554	<ul style="list-style-type: none"> - เกิดเหตุการณ์มหกรรมหอทึกกัย ส่งผลให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายจากการหอทึกกัย <u>รวม 1,180.6 ล้านบาท ในขณะที่มีรายได้ที่รับรู้ได้จากการเงินเชดเชยจากบริษัทประกันภัย ส่วนแรก จำนวน 600.0 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนสูญหักที่รับรู้ในปี 2554 จำนวน 580.6 ล้านบาท ในปี 2554 อย่างไรก็ตาม ในปีถัดไป บริษัทฯ ได้รับเงินเชดเชยทั้งหมดจากบริษัทประกันภัย ทำให้ต้องรับรู้เป็นรายได้ส่วนที่เหลือ จำนวนรายรับที่เหลืออีก 569.4 ล้านบาท และมีผลกำไรสุทธิจากการหอทึกกัย <u>ที่รับรู้ในปี 2555 เพิ่มอีกจำนวน 518.8 ล้านบาท (สูญจากการขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ในปี 2555 จำนวน 50.5 ล้านบาท)</u></u>
พ.ย. 2554	<ul style="list-style-type: none"> - เปลี่ยนชื่อบริษัทฯ เป็น บริษัท อิชิตัน กรุ๊ป จำกัด
ปี 2555	
ม.ค. 2555	<ul style="list-style-type: none"> - วางจำหน่ายเครื่องดื่มอิชิตัน กรีนที่ แบบกล่อง ขนาดบรรจุ 250 มล.
มี.ค.-เม.ย. 2555	<ul style="list-style-type: none"> - โรงงานเริ่มดำเนินการผลิตด้วยกำลังการผลิต 1 สายการผลิตขวด (มี.ค.) และ 1 สายการผลิตกล่อง (เม.ย.)
ก.ค. 2555	<ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มกำลังการผลิตอีก 1 สายการผลิตกล่อง รวมเป็น 2 สายการผลิตกล่อง
ก.ย. 2555	<ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มกำลังการผลิตอีก 1 สายการผลิตขวด รวมเป็น 2 สายการผลิตขวด - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2555 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,000.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท/หุ้น <u>โดยเป็นการเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิม</u> - วางจำหน่ายเครื่องดื่มชาดำพร้อมดื่ม อิชิตัน ดราก้อน แบล็คที่ ขนาดบรรจุ 420 มล. - วางจำหน่ายเครื่องดื่มอิชิตัน กรีนที่ ขนาดบรรจุ 840 มล.
ปี 2556	
ม.ค. 2556	<ul style="list-style-type: none"> - จำหน่ายธุรกิจอาหาร
ก.พ. 2556	<ul style="list-style-type: none"> - วางจำหน่ายเครื่องดื่มชาเขียวสมุนไพรสูตรจับเลี้ยง เย็น เย็น โดย อิชิตัน ขนาดบรรจุ 400 มล.
มี.ค. 2556	<ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มกำลังการผลิตอีก 1 สายการผลิตขวด รวมเป็น 3 สายการผลิตขวด
มี.ย. 2556	<ul style="list-style-type: none"> - วางจำหน่ายเครื่องดื่มชาเขียวสมุนไพรสูตรจับเลี้ยง เย็น เย็น โดย อิชิตัน แบบกล่อง ขนาดบรรจุ 250 มล.
ก.ค. 2556	<ul style="list-style-type: none"> - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2556 มีมติอนุมัติการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท พร้อมทั้งอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,300.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1

เดือน / ปี	เหตุการณ์สำคัญ
	นาท/หุ้น
ปี 2557	
มี.ค. 2557	<p>- วางจำหน่ายเครื่องดื่มอิชิตัน ซีเล็คเต็ด เป็นเครื่องดื่มชาสูตรหวานน้อย ขนาดบรรจุ 450 มล.</p> <p>- วางจำหน่ายเครื่องดื่มเย็น เย็น โดยอิชิตัน แบบกระป๋องสลิม ขนาดบรรจุ 240 มล.</p>

2.2. ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มคุณภาพได้ชื่อการค้า อิชิตัน กรีนที่ อิชิตัน ดับเบลล์ดริงค์, อิชิตัน ตราภ้อน แบล็คที่, เย็น เย็น โดย อิชิตัน, และ อิชิตัน ชีลีคเต็ด

สำหรับกลยุทธ์การตลาด บริษัทฯ วางแผนนำผลิตภัณฑ์เป็นเครื่องดื่มที่มีคุณภาพสูง เริ่มจากการคัดสรรวัตถุดิบตลอดจนกรรมวิธี การผลิตที่พิถีพิถันและบรรจุผลิตภัณฑ์ที่สะอาดปลอดภัย เพื่อสุขภาพของผู้บริโภคและรังสรรค์ความเป็นธรรมชาติ โดย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีจุดเด่นหลักๆ ดังนี้

- เป็นเครื่องดื่มคุณภาพที่ดีต่อสุขภาพ ผลิตจากใบชาเขียวออร์แกนิกที่ได้รับใบอนุญาตจากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตร และสหกรณ์
- ผลิตภัณฑ์มีรูปลักษณะทันสมัย และมีขนาดบรรจุภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในทุกกลุ่ม
- รสชาติดีรองรับความชื่นชอบของคนไทย
- เป็นเครื่องดื่มที่รักและเติบโตไปพร้อมกับสังคมที่ดี

ณ วันที่ 31 มีนาคม ธันวาคม 2556 กำลังการผลิตรวมของบริษัทฯ เป็นดังนี้

- กำลังสายการผลิตขวดรวม 3 สายการผลิต หรือคิดเป็น 600 ล้านขวด/ปี (หรือเทียบเท่า 252 ล้านลิตร/ปี)
- กำลังสายการผลิตกล่องยูเอชที่รวม 2 สายการผลิต หรือคิดเป็น 200 ล้านกล่อง/ปี (หรือเทียบเท่า 50 ล้านลิตร/ปี)

ปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีทั้งหมด 4 5 สายผลิตภัณฑ์อยู่ในรูปแบบบรรจุภัณฑ์แบบขวดและกล่องยูเอชที่

1. เครื่องดื่มชาเขียวพร้อมดื่ม อิชิตัน กรีนที่ เป็นเครื่องดื่มชาเขียวที่มุ่งเน้นในคุณภาพของวัตถุดิบ มีทั้งหมด 9-11 รสชาติ ได้แก่ (1) รสตันตาร์บสมุดอกชา (2) รสนำผึ้งผสมมะนาว (3) รสคิคุชะ (เกีกอาย) (4) รสจมูกข้าวญี่ปุ่น (5) สูตรไม่มีน้ำตาลผสม มังงะ (6) รสสมโตริพันธ์ (7) รสเบอร์รี่เบอร์รี่ (8) รสแอปเปิล กีวี (9) รสข้าวโพด ~~และ~~ (10) รสบัวญี่ปุ่น และ (11) อุ่หลง สูตรไม่มีน้ำตาล
2. เครื่องดื่มฟังก์ชันนัล อิชิตัน ดับเบลล์ดริงค์ เกิดจากการผสมผสานสมุนไพรไทยและผลไม้ที่มากคุณค่า มีทั้งหมด 4 รสชาติ ได้แก่ (1) ดับเบลล์ดริงค์ อัญชันและเบอร์รี่ (2) ดับเบลล์ดริงค์ มัลเบอร์รี่และแอปเปิลแดง (3) ดับเบลล์ดริงค์ ใบเตยและยอดอ่อนข้าวสาลี และ (4) ดับเบลล์ดริงค์ กระเจี๊ยบและเชอร์รี่
3. เครื่องดื่มชาดำพร้อมดื่ม อิชิตัน ตราภ้อนแบล็คที่ มีทั้งหมด 2-3 รสชาติ ได้แก่ (1) รสเลมอน ~~และ~~ (2) รสสตรอเบอร์รี่ ~~และ~~ (3) รสเมลเบอร์รี่ซึ่งจะวางจำหน่ายในเดือนมีนาคม 2557
4. เครื่องดื่มชาเขียวผสมสมุนไพรสูตรจับเลี้ยง ภายใต้ชื่อการค้า เย็น เย็น โดย อิชิตัน
5. เครื่องดื่มชาพร้อมดื่มสูตรหวานน้อย อิชิตัน ชีลีคเต็ด มีทั้งหมด 2 รสชาติ ได้แก่ (1) รสเมล็ดงา และ (2) รสอุ่หลง ซึ่งเครื่องดื่ม อิชิตัน ชีลีคเต็ด จะเริ่มวางจำหน่ายในเดือน มีนาคม 2557

บริษัทฯ ได้จ้างหนายนายสินค้าผ่านตัวแทนผู้จัดจำหน่าย 3 ราย ได้แก่ (1) บริษัท ดีเคเอสเอช (ประเทศไทย) จำกัด (2) บริษัท บุญรอดເອເຊີຍ ຈຳກັດ ແລະ (3) บริษัท ໄອແອມກຣິນທີ ຈຳກັດ (IGT) ຜົ່ງເປັນບຸຄຄລືທີ່ເກີຍວ້ອງກັນ

เพื่อเป็นการรักษาฐานลูกค้าของช่องทางการจัดจำหน่ายแบบ Traditional Trade ที่เน้นก่อร่วมเป้าหมายที่ไม่กับช้อนกับกลุ่มเป้าหมาย ของ DKSH และบุญรอดເອເຊີຍ ຈຶ່ງໄດ້ມีการจัดตั้ง บริษัท ໄອແອມ กรีนที่ จำกัด (IGT) ຂຶ້ນມາໃນເດືອນມິຖຸນາຍັນ 2554 ໂດຍມີ

คຸນອີງ ຝາສກຣນທີ່ (ກຮຽນອອງຄຸນດັນ ຝາສກຣນທີ່) ເປັນຜູ້ອ່ອທັນໄຫຼູ້ດ້ວຍສັດສ່ວນການຄື້ອ່ຫັນ 75% (ອີກ 25% ອື່ອທັນໂດຍກ່ຽວຂ້ອງກຸລືໃຫ້

ปรับปรุงให้
 เป็นข้อมูล
 ล่าสุด ດນ
 31
 ธันวาคม
 2556

พฤกษ์ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ) โดยมีจุดประสงค์เพื่อจัดจำหน่ายเครื่องดื่มของอิชิตันในช่องทางประเภทชาบู ต่อมานับริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนที่จะเน้นการผลิต การตลาด และการสร้างแบรนด์ โดยจะไม่ทำธุกรรมทางด้านการจัดจำหน่ายเองซึ่งต้องใช้เวลาของผู้บริหารในการจัดการรวมถึงกำลังผลิตจำนวนมาก บริษัทฯ จึงไม่จัดโครงสร้างให้ IGT อยู่ในกลุ่มของบริษัทฯ เพื่อนำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคุณอิงจึงได้ขายหุ้น IGT ที่ตนถืออยู่ทั้งจำนวนให้แก่คุณธัญธิชา กิติมา-ภาสกรนที (พี่สาวของคุณตัน ภาสกรนที) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ด้วยสัดส่วนการถือหุ้น 99.99% ในบริษัท โอ.จี.ที จำกัด (OGT) ทั้งนี้ OGT เดิมเป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องดื่มชาเขียวในช่องทางประเภทชาบูของผู้ประกอบการชาเขียวรายหนึ่ง ต่อมาได้ขยายดำเนินการจำหน่ายเครื่องดื่มชาเขียวให้กับผู้ประกอบการรายเดิมกล่าว ปัจจุบัน OGT มีได้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือ แข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ และมีรายได้ค่าเช่าที่ดินจาก IGT ซึ่งผูกพันตามสัญญาเช่าเดิม ทั้งนี้ รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ กับ IGT ได้เปิดเผยในส่วนที่ 2-11 รายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของรายการและราคาของรายการระหว่างกันดังกล่าวแล้ว

2.3-2.2. โครงสร้างรายได้

สำหรับช่วงปี 2554 ถึงปัจจุบัน เดือนแรกของปี 2556 อิชิตันมีรายได้หลักมาจาก การขายเครื่องดื่มชาเขียว คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ย 87.3% ของรายได้จากการขายรวม (สุทธิจากส่วนลดจ่าย) ซึ่งสัดส่วนการขายชาเขียวมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สำหรับแรก ของปี 2556 คิดเป็น 97.2% ของรายได้จากการขายรวม (สุทธิจากส่วนลดจ่าย)

โครงสร้างรายได้สำหรับปี 2554 ถึงปัจจุบัน เดือนแรกของปี 2556 สามารถสรุปได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย สุทธิ	1,056.8	100.0%	3,906.8	87.1%	<u>6,484.4</u>	<u>99.3%</u>
รายได้สุทธิจากมหอุทกภัย	-	-	518.8	11.6%	=	=
รายได้อื่น	0.3	0.0%	57.3	1.3%	<u>47.5</u>	<u>0.7%</u>
รายได้รวม	1,057.1	100.0%	4,482.9	100.0%	<u>6,531.8</u>	<u>100.0%</u>
อัตราการเติบโตของยอดขาย	n/a		269.7%		<u>66.0%</u>	
ส่วนแบ่งตลาด*	7.7%		27.1%		<u>42.1%</u>	
จำนวนรัฐชาติ	9 รัฐชาติ		16 รัฐชาติ		<u>17</u> รัฐชาติ	

*หมาย: ตัวนี้ก้าปลิกจาก Nielsen ข้อมูล มากกว่า 2556 2557

ปรับปรุงให้
 เป็นข้อมูล
 ล่าสุด ณ -
 31
 ธันวาคม
 2556

2.4-2.3. เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำธุรกิจเครื่องดื่มคุณภาพและนวัตกรรมที่เดิมโตไปพร้อมกับสังคมที่ดี ดังนั้น ในระยะเวลา 5 ปี ข้างหน้า บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความหลากหลายและรองรับความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการพัฒนาโอกาสทางธุรกิจเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ต่อไป โดยบริษัทฯ คาดว่าจะพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่โดยเฉลี่ยปีละ 3-4 รัฐชาติ ทั้งจากการวิจัยพัฒนาของบริษัทฯ เองหรือการเข้าซื้อแบรนด์อื่นหากโอกาสทางธุรกิจเอื้ออำนวย นอกจากนี้ บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน โดยจะนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาสนับสนุนกระบวนการผลิตเพื่อประหยัดเวลาและเพิ่มประสิทธิภาพตลอดจนเพิ่มการตอบแทนให้สังคม