

10. การควบคุมภายใน

10.1 สรุปภาพรวมระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางด้านการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง ดังนี้คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบโดยอย่างอิสระเกี่ยวกับการควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายเบื้องต้นของการ โดยบริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชี ไอ วี แอล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทดังต่อไปนี้ เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในอิสระได้มีข้อเสนอแนะต่างๆ และบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแบบประเมินของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในวันที่ 7 มิถุนายน 2556 และเสนอความเห็นเบื้องต้นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2556 ในวันที่ 7 มิถุนายน 2556 โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ดังกล่าว ภายใต้องค์ประกอบ 5 ด้านที่มีรายละเอียดดังนี้

- 1) องค์กรและสภาพแวดล้อม
- 2) การบริหารความเสี่ยง
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- 5) ระบบการติดตาม

จากความเห็นเบื้องต้นของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบกับการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร สรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินระบบการควบคุมภายในของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการทำธุกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวโยงกับบุคคลดังกล่าว (ตามข้อ 3.3 ถึง 3.7 ของแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน)

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2556 และ งวด 3 เดือน ปี 2557 ได้มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในทางด้านบัญชีการเงินของบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดตามข้อ 10.3 ข้อดังเดียวกับผู้สอบบัญชี

10.2 ระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทและบริษัทชั้นนำ รวมทั้งจัดทำรายงานเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณารายงานการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นในการปรับปรุงนโยบายของผู้ตรวจสอบภายในอิสระและเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

บริษัทได้จัดทำคู่มือวางแผนและอำนวยในการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ อำนาจการตัดสินใจ และการสั่งการต่างๆ ตามระดับตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปี เพื่อความเหมาะสมสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในอนาคต

10.3 ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชี

10.3.1 ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีสำหรับงวด 3 เดือน ปี 2556

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท ได้ดังข้อสังเกต ซึ่งเกิดจากการตรวจสอบงบการเงินรายปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ข้อสังเกตผู้สอบบัญชี	สถานะการแก้ไข	ความคืบหน้าในการแก้ไข
1. ระบบรับเงิน : เงินรับล่วงหน้าค่าขายสิทธิ์รายเดือน		
บริษัทมีเงินรับล่วงหน้าค่าขายสิทธิ์รายเดือน ซึ่งไม่มีระบบควบคุมการจัดเก็บเงินค่างวดและบริษัทไม่มีการออกใบแจ้งหนี้ค่าจัดที่คืนกำหนดจ่ายชำระให้พนักงานแต่ละคนทราบ จึงทำให้ไม่มีการจัดทำรายงานลูกหนี้ที่ครบกำหนดและไม่สามารถตรวจน้ำหน้าอยู่ลูกหนี้ที่ค้าง	แก้ไข เรียบร้อยแล้ว	สาเหตุที่บริษัทไม่ได้จัดทำใบแจ้งหนี้เป็นรายบุคคล และไม่ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์อายุหนี้ เนื่องจากบริษัทจะหักค่างวดผ่านระบบการจ่ายผลตอบแทนค่ารายหน้าหรือเงินเดือนของพนักงาน และระบุตัวเลขที่ขายสิทธิ์ให้พนักงานยังคงเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท จึงเชื่อว่าจะไม่มีค่างวดที่เรียกเก็บไม่ได้แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขตามกำหนดนัดของผู้สอบบัญชี โดยการบันทึกข้อมูลการขายสิทธิ์รายเดือนให้พนักงานเข้าระบบโปรแกรมบัญชีของบริษัท โดยระบบจะออกใบแจ้งหนี้ของพนักงานเป็นรายบุคคลทุกต้นเดือน และมีรายงานอายุหนี้ที่จะใช้ในการบริหารลูกหนี้โดยจะเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2556 เป็นต้นไป เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2556 ผู้ตรวจสอบภายใน

ข้อสังเกตผู้สอบบัญชี	สถานะการ แก้ไข	ความคืบหน้าในการแก้ไข
		อิสระ ได้รายงานต่อกรรมการตรวจสอบว่าจากการตรวจสอบข้อมูลแล้วพบว่า บริษัทมีการดำเนินการแก้ไขประเด็นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว
2. ระบบการปล่อยสินเชื่อตามสัญญาเข้าชื่อ		
<p>จากการตรวจสอบลูกหนี้เข้าชื่อ พนว่ามีการกรอกข้อมูลไม่ครบถ้วน รายละเอียดดังนี้</p> <p>2.1 การจัดทำสัญญา กรอกข้อมูลไม่ครบถ้วน เช่น วันที่ ข้อมูลที่อยู่ลูกค้า และวันที่ขาย เป็นต้น</p> <p>2.2 การกรอกสัญญา กรอกค่าวัสดุคงเหลือ และการกรอกข้อมูลค่างวดในสัญญากับการรับรอง ตกลงชำระค่างวดไม่ตรงกัน</p> <p>2.3 ระบุราคาเช่าชื่อในสัญญาไม่สมำเสมอ เช่น บางสัญญาระบุเป็นราคาก่อนหัก ส่วนลด บางสัญญาระบุเป็นสัญญาหลังหัก ส่วนลด</p> <p>2.4 ไม่มีระบบและระเบียบการเปลี่ยนแปลง ข้อมูลหรือการเปลี่ยนแปลงลูกหนี้ตามสัญญาเช่าชื่อจากทราบหนึ่งไปอีกรายหนึ่ง</p>	แก้ไข เรียบร้อยแล้ว	<p>บริษัทได้ตรวจสอบข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการบริหารลูกหนี้ของบริษัทแล้ว พนว่า ข้อมูลลูกดองและสามารถนำมาใช้งานได้ แต่สัญญาที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบ เกิดจากเจ้าหน้าที่ที่เป็นผู้บันทึกข้อมูลลงในระบบคอมพิวเตอร์ไม่ได้ แจ้งให้ฝ่ายขายแก้ไขข้อมูลในสัญญาให้ถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งบริษัทได้แจ้งให้พนักงานที่เกี่ยวข้อง รับทราบเพื่อบันทึกข้อมูลให้ถูกต้อง รวมทั้งเพิ่มวิธีการควบคุมโดยให้ฝ่ายขายทำการตรวจสอบ สัญญาว่าสัญญามีข้อมูลครบถ้วนถูกต้องแล้ว จึงส่งให้เจ้าหน้าที่ทำการบันทึกข้อมูลในระบบต่อไป และบริษัทได้มีการจัดทำรายงานการยึดคืนสินค้า จากระบบโปรแกรมสัญญาเข้าชื่อแล้วเพื่อใช้ในการควบคุมความครบถ้วนของรายการดังกล่าว</p> <p>เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 ผู้ตรวจสอบภายใน อิสระ ได้รายงานต่อกรรมการตรวจสอบว่าจากการตรวจสอบข้อมูลแล้วพบว่า บริษัทมีการดำเนินการแก้ไขประเด็นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว</p>

ข้อสังเกตผู้สอบบัญชี	สถานะการ แก้ไข	ความคืบหน้าในการแก้ไข
3. ระบบการรับชำระ		
จากการตรวจสอบการรับชำระพบว่ากรณีรับชำระค่างวดจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแล้วนำฝากเคาน์เตอร์เซอร์วิสระบบการตัดลูกหนี้ไม่ตรงกับวันที่รับเงินจริง เช่น บริษัทได้รับชำระเงินวันที่ 29 ธันวาคม 2555 นำฝากเคาน์เตอร์เซอร์วิสวันที่ 30 ธันวาคม 2555 เงินเข้าธนาคารของบริษัทวันที่ 2 มกราคม 2556 บริษัทดัดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อวันที่ 2 มกราคม 2556 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและวิเคราะห์อายุลูกหนี้ค่าเผื่อหนี้สัมภัชญ์สูญเสดงไม่ถูกต้อง อายุตั้งแต่ 2 ปีถึง 4 ปี ตามบริษัทได้มีการปรับปรุงรายการบัญชีดังกล่าวให้ถูกต้องแล้ว ณ สิ้นงวด	แก้ไข เรียบร้อยแล้ว	บริษัทได้ดำเนินการแก้ไขโดยมีการบันทึกรายการนำฝากเงินตามที่ผู้สอบบัญชีได้เสนอแนะแล้ว ซึ่งรายการเงินฝากที่ทางพนักงานได้จัดเก็บเงินและนำฝากธนาคารแต่ข้างไม่เข้ามาขังบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัทนั้น บริษัทได้บันทึกรายการบัญชีไว้เป็นเงินฝากระหว่างทาง เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ได้รายงานต่อกรรมการตรวจสอบว่าจากการตรวจสอบข้อมูลแล้วพบว่า บริษัทมีการดำเนินการแก้ไขประเด็นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว
4. ระบบคอมพิวเตอร์ในการประมวลผลลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ		
จากการตรวจสอบรายละเอียดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัท พบว่าบริษัทใช้โปรแกรม Excel ในการประมวลผลในการคำนวณรับรู้รายได้ และจัดทำลูกหนี้รายตัว ซึ่งโปรแกรมดังกล่าวไม่มีระบบป้องกันการประมวลผลไม่ครบ ซึ่งมีผลทำให้บริษัทรับรู้รายได้คลาดเคลื่อนและรายละเอียดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อคงเหลือไม่ตรงกับยอดคงเหลือตามบัญชีแยกประเภท	แก้ไข เรียบร้อยแล้ว	บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาซอฟต์แวร์เช่าซื้อที่สามารถควบคุมและจัดทำรายงานที่ต้องใช้ในการบริหารรวมถึงมีการเชื่อมโยงข้อมูลไปรับบัญชีได้โดยตรง แต่ในระหว่างนี้บริษัทได้จัดทำโปรแกรมการอกรายงานที่จำเป็นต้องใช้ในการปิดบัญชีและจัดทำงบการเงิน ได้โดยไม่ต้องใช้โปรแกรม excel ซึ่งจะทำให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องและรวดเร็วขึ้น โดยรายการดังกล่าวจะเริ่มใช้เพื่อบันทึกบัญชีตั้งแต่เดือนเมษายน 2556 เป็นต้นไป เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ได้รายงานต่อกรรมการตรวจสอบว่าระบบดังกล่าวสามารถนำมาใช้ในการปิดบัญชีและใช้ในการบริหารได้อย่างถูกต้องและทันเวลา

10.3.2 ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีสำหรับงวด วันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท ได้ดังข้อสังเกต ซึ่งเกิดจากการตรวจสอบการเงินรายปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ข้อสังเกตผู้สอบบัญชี	สถานะการแก้ไข	ความคืบหน้าในการแก้ไข
1. ระบบคอมพิวเตอร์ในการประมวลผลลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ		
บริษัท ได้พัฒนาโปรแกรมระบบเช่าซื้อมาใช้แทนโปรแกรม Excel ใน การประมวลผลระบบลูกหนี้ การคำนวณการรับรู้รายได้ และจัดทำลูกหนี้รายตัว ซึ่งรายงานจากโปรแกรมดังกล่าวแสดงข้อมูลในคอลัมน์ไม่สัมพันธ์กัน ทำให้ยากต่อการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล โดยต้องใช้รายงานหลายรายงานกระบทบหากข้อมูลเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่น จึงต้องใช้เวลาในการตรวจสอบมากขึ้น ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ปิดบัญชีไม่ทันเวลา	แก้ไข เรียบร้อยแล้ว	บริษัท ได้แก้ไขโปรแกรมดังกล่าวให้มีข้อมูลที่ทำให้สามารถทราบรายการทางบัญชีและเพื่อสนับสนุนรายการเพื่อปิดบัญชีให้ได้อย่างทันเวลา
2. บัญชีพักหนี้สิน		
จากการตรวจสอบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 พบรายการ “บัญชีพักหนี้สิน” ซึ่งเกิดจากการรับเงินค่างวดจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อบางส่วนของค่างวด เมื่อได้รับเงินครบตามค่างวดที่ต้องชำระ บริษัทฯ จะนำไปบันทึกด้วยลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งจากการตรวจสอบพบว่า รายการเงินรับค่างวดบางส่วน เป็นของสัญญาที่ปิดบัญชีแล้วจำนวน 103 สัญญา เป็นจำนวนเงิน 39,380 บาท ทำให้ยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อคลาดเคลื่อน รายการตัดหนี้สูญคลาดเคลื่อน และส่งผลต่อความน่าเชื่อถือของยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	บริษัท ได้มีการควบคุมโดยมีเจ้าหน้าที่คอยติดตามรายละเอียดของโอนเงินเข้าบัญชีดังกล่าว เพื่อให้สามารถบันทึกรายการได้ทันที อย่างไรก็ตามรายการบางรายการที่ยังค้างนานเนื่องจากไม่มีการติดต่อกับลูกค้าผู้โอน และไม่สามารถคาดได้ว่าเป็นลูกค้ารายใด เมื่อจากจำนวนเงินตามสัญญาแต่ละรายจะเท่ากัน ซึ่งส่วนใหญ่จะมีการตรวจสอบได้ตอนที่มีการติดตามทางตามไปข้างลูกค้า อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้แสดงรายการดังกล่าวไว้หักกับลูกหนี้คงเหลือ ซึ่งทำให้มีการแสดงรายการในงบการเงินที่ถูกต้องแล้ว และสำหรับรายการรับเงินจากลูกค้าบางส่วนบริษัทฯ ได้ส่งข้อมูลดังกล่าวให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำการตรวจสอบเพื่อให้มีการบันทึกหรือปรับปรุงรายการคงค้างดังกล่าวให้ถูกต้องค่อไป นอกจากนี้บริษัทจะกำชับให้เจ้าหน้าที่สื่อสารกับลูกค้าให้ระบุรายชื่อและเบอร์โทรศัพท์ของผู้ซื้อจะ

ข้อสังเกตผู้สอบบัญชี	สถานะการ แก้ไข	ความคืบหน้าในการแก้ไข
		เงินในใบนำฝากเงิน (Pay in) และ fax เข้ามาซึ่ง บริษัทเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการชำระเงินต่อไป
3. เงินสำรองการขาย		
จากการตรวจสอบบัญชี เงินสำรองการขาย พบว่ามีเงินสำรองฝ่ายขายจำนวน 3,532 ราย ส่วนใหญ่เป็นพนักงานที่ลาออกแล้ว ซึ่งตาม ระเบียบปฏิบัติที่รบ.2-17/2554 บริษัทจะ ดำเนินการคืนส่วนที่เหลือ เมื่อครบกำหนด 90 วัน หรือจนกว่าจะตรวจสอบว่าไม่มีปัญหา เกี่ยวกับการเงิน โดยพนักงานที่ลาออก ส่วน ใหญ่ลาออกเกิน 90 วัน แต่บริษัทฯ ไม่ดำเนินการ เคลียร์เงินสำรองการขายดังกล่าวให้เป็นไปตาม ระเบียบ ซึ่งทำให้งบการเงินอาจแสดงข้อมูลที่ ขัดต่อข้อเท็จจริงและการบริหารงาน ไม่เป็นไป ตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	<p>ข้อมูลสถานะ ของเงินสำรองการขายประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> พนักงานที่ยังไม่ลาออก จำนวน 1,017 ราย จำนวนเงิน 20,352,783 บาท พนักงานที่ลาออก แต่ยังไม่ถึงกำหนดคืนเงิน ตามระเบียบ จำนวน 434 ราย จำนวนเงิน 2,173,904 บาท พนักงานที่ลาออก และสามารถติดต่อรับเงิน คืนได้แล้ว จำนวน 2,081 ราย จำนวนเงิน 4,770,514 บาท <p>ทั้งนี้ในไตรมาสที่ 1/2557 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายคืน และเคลียร์เงินสำรองการขายดังกล่าวแล้วจำนวน 1,907,670 บาท ซึ่งรายการที่จ่ายคืนพนักงานล่าช้า เนื่องจากพนักงานส่วนหนึ่งไม่ได้มารับต่อรับเงิน สำรองดังกล่าวกับบริษัท และบริษัทเห็นว่าควร บันทึกรายการดังกล่าวค้างไว้เพื่อรอพนักงานมา ติดต่อรับเงินหรือเคลียร์รายการค่าความเสียหายที่ เกิดขึ้นตามระเบียบ</p>

10.4 ข้อสังเกตจากผู้ตรวจสอบภายในอิสระ

บริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท สอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด เพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท และกำหนดให้มีการรายงานผลโดยตรงต่อกomitee คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ โดยบริษัท สอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด ได้เข้าปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ครอบคลุมการประเมิน 11 หัวข้อ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุมภายใน
2. ระบบงานขายและเช่าซื้อ
3. ระบบงานเครดิต
4. ระบบบริหารงานกลาง
5. ระบบงานเปลี่ยนสารกรอง
6. ระบบงานลูกค้าสัมพันธ์
7. ระบบงานจัดซื้อ
8. ระบบงานทรัพยากรบุคคล
9. ระบบงานผลิต
10. ระบบงานคลังสินค้า
11. ระบบงานซ่อมบำรุง

จากการตรวจสอบพบว่าบริษัทมีข้อบกพร่องภายใน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงพัฒนาระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และจากการตรวจสอบติดตามความคืบหน้าในเดือนเมษายน 2556 ถึง เดือนพฤษภาคม 2556 บริษัท สอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด พบว่าบริษัทได้ปรับปรุงแก้ไขข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบภายในครบถ้วนแล้ว ซึ่งจากผลการแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ผู้ตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมแล้ว

10.5 การพัฒนาระบบควบคุมภายในเพิ่มเติม

นอกจากนี้บริษัทยังมีการพัฒนาระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาระบบท่างๆ เกี่ยวกับระบบควบคุมภายในเริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2556 รายละเอียดดังนี้

10.5.1 เงินสดย่อยและเงินท่องจ่าย

- เปิดบัญชีเงินธนาคารในนามของบริษัท และมอบอำนาจให้ผู้จัดการสาขาร่วมกับพนักงานเป็นผู้มีสิทธิเบิกถอนเงินมาใช้ในการดำเนินงานในรูปของเงินท่อง
- ปรับปรุงระบบที่ข้อมูลบัญชีและการเบิกจ่ายเงินท่องจ่าย และการเคลียร์เงินท่องจ่าย ให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงาน และการเปิดบัญชีในนามบริษัท
- กำหนดให้สาขาที่จะเบิกเงินท่องจ่ายต้องจัดทำประมาณการค่าใช้จ่าย เพื่อประกอบการเบิกเงินท่องจ่าย ในแต่ละครั้ง และกำหนดให้ทุกสาขาต้องสรุปการเบิกใช้เงินท่องจ่ายและยอดเงินคงเหลือทุกอาทิตย์ โดยต้องนำส่งเอกสารหลักฐานการใช้จ่าย และใบนำฝากธนาคารที่ต้องนำฝากเงินคงเหลือคืนเข้าบัญชีเงินฝาก

ธนาคารทุกครั้ง โดยหลักฐานการใช้จ่ายเมื่อรวมกับเงินที่นำฝากแล้ว ต้องเท่ากับเงินที่รองรับในแต่ละครั้ง

10.5.2 สินค้าคงคลัง

10.5.2.1 สินค้าสำเร็จรูป

- ระหว่างช่วงการขายในต่างจังหวัด นอกจากพนักงานขับรถ/พนักงานในทีมแข็งแรงงานติดตั้งและยอดสินค้าคงเหลือทุกสิ้นวันแล้ว จะกำหนดให้ชุปเปอร์ไวเซอร์แจ้งขึ้นบัญชียอดสินค้าคงเหลือ และนำส่งแก่ฝ่ายคลังสินค้าอย่างน้อยทุกสิ้นปักษ์
- ฝ่ายตรวจสอบภายในจะดำเนินการสุ่มตรวจสอบการทำงานของฝ่ายคลังและระบบยอดความถูกต้องระหว่างฝ่ายบัญชีและฝ่ายคลังทุกสิ้นเดือน
- ในช่วงของการตรวจนับสินค้าคงคลังประจำปี รอบนั้นต์ทุกคันที่อยู่ต่างจังหวัดจะต้องเข้ามาตรวจนับสินค้าที่สำนักงานใหญ่

10.5.2.2 วัตถุคุณภาพ

- บริษัทได้ปรับปรุงการบันทึกและเบิกจ่ายวัตถุคุณภาพ Activated carbon โดยใช้หน่วยอ้างอิงในการดำเนินงาน เป็นหน่วยเดียวทั้งหมด ได้แก่หน่วยลิตร จากเดิมที่บางส่วนกำหนดเป็นหน่วยลิตรและบางส่วนเป็นหน่วยกิโลกรัมเพื่อลดความคลาดเคลื่อนในการบันทึกสินค้าคงเหลือประเภทวัตถุคุณภาพ
- กำหนดให้พนักงานส่งคืนวัตถุคุณภาพเหลือในกระบวนการผลิตแก่คลังสินค้าภายใน 1 อาทิตย์ เพื่อลดความคลาดเคลื่อนในการตรวจนับ

10.5.3 สินค้าฝากขาย

- บริษัทจะทำการขึ้นบัญชีพื้นยอดขายสินค้าและยอดสินค้าคงเหลือ กับทางคู่ค้า อย่างสม่ำเสมอทุกเดือน
- บริษัทจะตรวจนับสินค้าคงเหลือที่คู่ค้าอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และปรับปรุงผลต่างจากการตรวจนับสินค้าในบัญชีต่อไป

ทั้งนี้บริษัทสอบบัญชี ไอ วี แอด จำกัด ได้จัดทำรายงานการตรวจสอบระบบควบคุมภายในเพิ่มเติม โดยดำเนินการตรวจสอบข้อมูลบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึง วันที่ 6 ธันวาคม 2556 และได้นำเสนอรายงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ แล้วในเดือนธันวาคม 2556 ซึ่งผู้บริหารของบริษัทรับทราบและมีนโยบายที่จะดำเนินการตามข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของ บริษัทสอบบัญชี ไอ วี แอด จำกัด ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2556 ทั้งนี้รายงานการตรวจสอบระบบควบคุมภายในดังกล่าว สามารถสรุปได้ดังนี้

	ข้อสังเกต	ความเห็นของฝ่ายบริหาร
1	การควบคุมเงินสดในมือ เงินสดย่อย และเงินทุนรองจ่าย	
1.1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ บางรายการที่มีการเบิกจ่ายเกินกว่าเงินสูงสุดที่กำหนดไว้ ซึ่งรายการดังกล่าวสามารถจ่ายเป็นเช็คได้ แต่บริษัทได้จ่ายเป็นเงินสดในมือหรือเงินสดย่อยแทน เช่น ค่าไประย์เมีย-โทรเลข ค่าซ่อมบำรุง ค่าซื้อสิ่งของและบริการ เป็นต้น <p><u>ข้อเสนอแนะ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทควรเข้มงวดไม่ให้มีการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายผ่านเงินสดในมือและเงินสดย่อยเกินจำนวนสูงสุดที่กำหนดไว้ ยกเว้นกรณีจำเป็น เพื่อเป็นการป้องกันการหลบหลีกกระบวนการจ่ายเงินโดยเช็ค ซึ่งมีขั้นตอนการตรวจสอบและการจัดทำเอกสาร หลักฐานที่เข้มงวดกว่า เช่นต้องมีการจัดทำเอกสารใบขออนุมัติ สั่งซื้อและใบสั่งซื้อ และมีกระบวนการตรวจสอบ-อนุมัติ ก่อนจ่ายเช็ค 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ การดำเนินการเบิกจ่ายดังกล่าวเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ที่ระบุให้การเบิกจ่ายเงินสดย่อยสูงสุดต่อรายการ โดยปกติไม่เกิน 3,000 บาท อย่างไรก็ตามในการดำเนินธุรกิจของบริษัท อาจมีหากมีกรณีเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการจ่ายชำระค่าสินค้าและบริการในรูปเงินสดซึ่งเกินกว่าเงินสูงสุดดังกล่าว โดยสามารถดำเนินการให้ผู้บริหารระดับสูงอนุมัติการเบิกจ่ายได้เป็นครั้งคราวตามคู่มืออำนวยการอนุมัติ ซึ่งทางบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวมาโดยตลอด ▪ บริษัทจะพิจารณายกเลิกรายการเบิกเงินสดย่อย บางรายการที่สามารถประเมินระยะเวลาและยอดการชำระได้ล่วงหน้า ออกจากรายการเร่งด่วนที่ต้องจ่ายจากเงินสดย่อย โดยจะให้ดำเนินการชำระเงินผ่านขั้นตอนการจัดซื้อปกติและจ่ายชำระเป็นเช็ค ▪ บริษัทจะควบคุมอย่างเคร่งครัด ไม่ให้มีการเบิกเงินวงเงินสูงสุดที่กำหนดไว้โดยไม่มีเหตุจำเป็น และเพิ่มบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน และประกาศให้พนักงานรับทราบทั่วทั้งนรรัตน์ ปรับปรุงการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายให้อยู่ในรูปการจ่ายเช็คให้มากที่สุด
1.2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทมีการจ่ายเงินสดในมือ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อจ่ายค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานเป็นหลัก อย่างไรก็ตามบริษัทมีการจ่ายเงินไม่ตรงตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ เช่น เพื่อจ่ายค่ารับรอง ค่าลินค้าพรีเมียม ค่าจocomพิวเตอร์ ค่าเครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ ค่าซ่อมแซม และเงินทุนรองจ่าย เป็นต้น <p><u>ข้อเสนอแนะ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทควรควบคุมให้มีการจ่ายเงินสดในมือให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทกำหนดไว้ เพื่อเป็นการป้องกันการหลบหลีกกระบวนการจ่ายเงินโดยเช็ค ซึ่งมีขั้นตอนการตรวจสอบและการจัดทำเอกสารหลักฐานที่เข้มงวดกว่า เช่นต้องมีการจัดทำเอกสารใบขออนุมัติ สั่งซื้อและใบสั่งซื้อ และมี 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทจะดำเนินการยกเลิกวงเงินสดในมือ โดยให้คงเหลือแค่วงเงินสดย่อยและทบทวนวงเงินให้เหมาะสมภายใต้เดือนธันวาคม 2556 และจะควบคุมให้มีการจ่ายค่าใช้จ่ายโดยเงินสดให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และเท่าที่จำเป็น

	ข้อสังเกต	ความเห็นของฝ่ายบริหาร
	<p>กระบวนการตรวจสอบ-อนุมัติก่อนจ่ายเช็ค</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทควรหลีกเลี่ยงการจ่ายค่าใช้จ่ายด้วยเงินสด เนื่องจากหากต่อการพิสูจน์ความมีตัวตนของผู้รับ 	
1.3	<p><u>เงินครองจ่าย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทมีการเบิกจ่ายเงินครองจ่ายโดยเงินสดในเมื่อเพื่อนำไปจ่ายค่าใช้จ่ายพนักงาน เช่น ค่าน้ำมัน ค่าน้ำเสื้อ เลี้ยงพนักงาน เป็นจำนวนมากและหลายรายการ ▪ บริษัทมีการเบิกจ่ายเงินครองจ่ายเพื่อนำไปจ่ายค่าใช้จ่าย พนักงานเกินจำนวนค่าใช้จ่ายที่จ่ายจริง ซึ่งจากการสุ่มสอบถามรายการเคลียร์เงินครอง พบว่ามีการเคลียร์ค่าใช้จ่ายจริงน้อยกว่าเงินที่จ่ายครองที่เบิกไป <p><u>ข้อเสนอแนะ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทควรควบคุมการจ่ายเงินครองในจำนวนที่เหมาะสมและมีรายละเอียดประมาณการค่าใช้จ่ายประกอบการพิจารณา และการเพิ่มกระบวนการตรวจสอบให้เข้มงวดมากขึ้น เพื่อป้องกันไม่ให้มีการนำเงินไปใช้ส่วนตัว ▪ บริษัทควรหลีกเลี่ยงการจ่ายค่าใช้จ่ายด้วยเงินสด เนื่องจากหากต่อการพิสูจน์ความมีตัวตนของผู้รับ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เนื่องจากการเบิกเงินครองจ่ายดังกล่าว อาจอิงจากการประมวลการค่าใช้จ่ายในแต่ละวันและจำนวนพนักงานที่คาดว่าจะมาทำงาน ซึ่งพนักงานที่ไม่มาทำงานจะไม่มีการจ่ายเงิน จึงทำให้มีการเบิกเงินครองจ่ายไปมากกว่าที่จ่ายจริง แต่อย่างไรก็ตามรายการดังกล่าวได้มีการนำเงินที่เหลือมาเคลียร์คืนบริษัทภายในระยะเวลาที่กำหนด ▪ บริษัทจะพิจารณาปรับปรุงการจ่ายค่าใช้จ่ายพนักงานให้ไปจ่ายผ่านบัญชีเงินธนาคารของพนักงานให้มากที่สุด โดยจะจ่ายผ่านเงินสดเท่าที่จำเป็น และจะควบคุมไม่ให้มีการเบิกจ่ายเงินครองเกินความจำเป็น
1.4	<p>▪ เงินสดย่อยสาขา มีการปฏิบัติไม่เป็นไปตามระเบียบที่กำหนดดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ เงินสดย่อยสาขาที่ไม่มีผู้จัดการสาขาทุกสาขา ไม่มีการสุ่มตรวจสอบโดยเจ้าหน้าที่ของแผนกประสานงานสาขาตามที่กำหนดไว้ในระเบียบปฏิบัติงาน ○ บางสาขาที่มีการถือเงินสดย่อยคงเหลือในเมื่อไหร่ก็ได้ กว่าระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ <p><u>ข้อเสนอแนะ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทควรมีการระบุระยะเวลาหรือความถี่ในการสุ่มตรวจสอบเงินสดย่อยที่สาขาให้ชัดเจน และควรควบคุมให้มีการสุ่มตรวจสอบตามระยะเวลาที่กำหนดพร้อมทั้งจัดทำรายงานการตรวจสอบเงินสดย่อยพร้อมลงลายมือชื่อผู้ถือเงินสดและผู้ตรวจสอบเป็นหลักฐานการตรวจสอบ เพื่อเป็นการสอบขันความถูกต้องและความครบถ้วนของยอดคงเหลือของเงินสดย่อย ▪ บริษัทควรควบคุมให้สาขาถือเงินสดย่อยคงเหลือในเมื่อไหร่เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติที่บริษัทกำหนดไว้ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทจะจัดทำระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับควบคุมเงินสดย่อยให้ชัดเจนและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ตามคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายใน เช่น การสุ่มตรวจสอบเงินสดย่อยอย่างสม่ำเสมอ โดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้ารวมทั้งควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนดไว้
2	การควบคุมสินค้าคงเหลือ	
2.1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทมีการจัดทำเอกสารการโอนสินค้าระหว่างคลัง แต่ยังไม่มี 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ฝ่ายบริหาร ได้กำชับให้พนักงานมีการจัดทำ

	ข้อสังเกต	ความเห็นของฝ่ายบริหาร
	<p>การจัดทำเอกสารการโอนสินค้าเพื่อทดสอบและสินค้าเสียระหว่างคลัง ทำให้ยอดคงเหลือตามจริงในแต่ละคลังสินค้าไม่ตรงกับยอดคงเหลือตามรายงาน</p> <p><u>ข้อเสนอแนะ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทควรกำหนดให้มีการจัดทำเอกสารการโอนสินค้าระหว่างคลังทุกรัช เพื่อให้แน่ใจว่าการโอนข้ายardsinค้าดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้มีอำนาจตามที่กำหนดไว้แล้ว และเป็นการป้องกันสินค้าสูญหายโดยไม่ถูกตรวจสอบ 	เอกสารการโอนสินค้าระหว่างคลังให้ครบถ้วน
3	การกำหนดต้นทุนมาตรฐาน	
3.1	<p>▪ บริษัทมีการเบิกใช้วัสดุคงบ้างรายการไม่สอดคล้องกับสูตรการผลิต</p> <p><u>ข้อเสนอแนะ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทควรตรวจสอบและปรับปรุงการกำหนดหน่วยนับให้ตรงกัน เพื่อให้มีการบันทึกรายการและคำนวณต้นทุนการผลิตอย่างถูกต้อง ▪ บริษัทควรเพิ่มความเข้มงวดในการตรวจสอบข้อมูลการบันทึกรับ-เบิกในการลดสินค้าให้ถูกต้องมากขึ้น เพื่อให้รายงานสินค้าคงเหลือน่าเชื่อถือและสามารถนำไปใช้ในการบริหารงานคลังสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ▪ บริษัทควรมีการสอบทานสาเหตุของการเบิกใช้ที่ไม่ตรงตามสูตรการผลิต เพื่อป้องกันการเบิกใช้เกินจริง หรือมีของเหลือจากการผลิตแต่ไม่ส่งคืนเมื่อผลิตเสร็จ หรือมีของเสียแต่ไม่รายงาน และเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงปริมาณการใช้วัสดุคงบัญสูตรการผลิตให้ใกล้เคียงกันที่ใช้จริงต่อไป 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทได้แก้ไขรายการและเพิ่มรหัสของสินค้ากึ่งสำเร็จรูปเพิ่มเติม และกำหนดให้บันทึกรายการเบิก และรับให้ถูกต้องตามหน่วยของสินค้า ▪ สารกรองปัจจุบันได้ทำการตรวจสอบปริมาณการใช้และการแปลงเป็นปริมาตรเพื่อให้การเบิกวัสดุสารกรองมีความใกล้เคียงกับสารกรองที่มีการใช้จริง และตรงตามต้นทุนมาตรฐาน ▪ บริษัทจะควบคุมให้มีการตรวจสอบผลต่างอย่างสม่ำเสมอ
3.2	<p>▪ จากการตรวจสอบไม่พบหลักฐานในการอนุมัติ การกำหนดเวลาที่ใช้ในการผลิตของสินค้าแต่ละชนิด ที่นำมาใช้ในการปันส่วนค่าแรงทางและค่าใช้จ่ายในการผลิต</p> <p>▪ บริษัทไม่มีการกำหนดให้มีการทบทวนเวลาที่ใช้ในการผลิตของสินค้าแต่ละชนิดอย่างสม่ำเสมอ</p> <p><u>ข้อเสนอแนะ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทควรกำหนดคิวที่การปฏิบัติงานเกี่ยวกับการกำหนดเวลาที่ใช้ในการผลิตสินค้าแต่ละชนิดให้ชัดเจนและน่าเชื่อถือ รวมถึงกำหนดให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การปันส่วนค่าใช้จ่ายในการผลิตเป็นไปอย่างถูกต้องและใกล้เคียงกันที่เกิดขึ้นจริงมากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุงต้นทุนมาตรฐานใหม่ โดยจะให้ฝ่ายผลิตทำการสอบทานเวลาที่ใช้ในการผลิตของสินค้าแต่ละชนิด และนำเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติใช้ต่อไป ▪ งวด 3 เดือน ปี 2557 บริษัทดำเนินการปรับปรุงต้นทุนมาตรฐานใหม่ และนำเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติใช้เรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทสอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด ได้จัดทำรายงานการตรวจสอบภายใน ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 และนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบความเห็นและข้อเสนอแนะ ต่างๆ แล้ว ซึ่งผู้บริหารของบริษัทรับทราบและมีนโยบายที่จะดำเนินการตามข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของ บริษัทสอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด โดยสรุปหัวข้อการตรวจสอบและความเห็นของผู้ตรวจสอบภายใน ได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการ : บริษัทมีการควบคุมภายในและการบริหารจัดการอยู่ในระดับที่น่าพอใจ โดยบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงแก้ไขระบบด้านทุนมาตรฐาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการ

2. การปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท : จากรายการที่เลือกตรวจสอบ หน่วยงานได้อีกปฏิบัติตามระเบียบและวิธีการที่บริษัทกำหนดไว้แล้ว

3. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน : รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้อีกปฏิบัติตามข้อตกลงระหว่างกัน และตามหลักเกณฑ์เดียวกันกับบุคลากรภายนอก

4. โปรแกรมระบบลูกหนี้เช่าซื้อ : บริษัทได้จัดให้มีการควบคุมระบบงานอย่างเพียงพอ มีการกำหนดวิธีการปฏิบัติงานเดียวกันโปรแกรมระบบลูกหนี้เช่าซื้อ ไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการตรวจสอบข้อมูลที่นำเข้าโดยฝ่ายบัญชี มีการประมวลผลการคำนวนคดออกผลเช่าซื้อที่ต้องรับรู้เป็นรายได้ของแต่ละสัญญา การคำนวนภาษีมูลค่าเพิ่มตอนตั้ง ลูกหนี้ และภาษีมูลค่าเพิ่มคงเหลือรอ拿来ส่ง ถูกต้องตามควร มีรายงานประจำวันที่น้ำไปใช้บันทึกบัญชีในแต่ละประเภท รายการบัญชีได้ครบถ้วน โดยฝ่ายบัญชีมีการตรวจสอบรายงานประจำวัน/ประจำเดือนกับรายการที่บันทึกบัญชีและยอดคงเหลือว่าถูกต้องตรงกัน และสามารถอกรายงานที่ใช้ในการบริหารงานได้หลายรูปแบบ และจากการสอบถามผู้ตรวจสอบภายในพบว่า มีข้อมูลและรายงานบางส่วนที่แสดงข้อมูลไม่ถูกต้องตรงกันอันเกิดจากข้อบกพร่องของโปรแกรมซึ่งบริษัทได้ตรวจสอบและแก้ไขให้ถูกต้องตรงกันแล้ว