



### 3 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเป็นผู้นำเข้า ผลิต และจัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารที่ใช้ในการปรุงอาหาร และเบเกอรี่อย่างครบวงจรจากแหล่งกำเนิดที่ดีที่สุดจากทั่วทุกมุมโลก ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำระดับโลก (Global Brand) และภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ และเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำระดับโลก โดยบริษัทฯ มีสินค้าที่จัดจำหน่ายหลากหลายมากกว่า 500 รายการ ซึ่งผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะนำเข้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา เยอรมัน ฝรั่งเศส เนเธอร์แลนด์ ญี่ปุ่น เกาหลี และสิงคโปร์ เป็นต้น

**Updated ข้อมูลไตรมาส 2 ปี 2556**

ตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมากว่า 30 ปี บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการคัดเลือกสินค้าที่จัดจำหน่ายจากผู้ผลิตที่มีเทคโนโลยีในการผลิตเป็นของตนเอง และมีมาตรฐานการผลิตที่มีคุณภาพ เพื่อคัดสรรสิ่งที่ดีที่สุดให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี ทำให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และได้รับความไว้วางใจในการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของตราสินค้าชั้นนำที่มีชื่อเสียงระดับโลก **ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2556 ปัจจุบัน** บริษัทฯ **ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประมาณ 3546 ตราสินค้า** โดยแบ่งเป็นผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมจำนวน **4415** ตราสินค้า และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคจำนวน **2431** ตราสินค้า โดยบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนผู้จัดจำหน่ายเดียวในประเทศไทย (Exclusive Distributor) **สำหรับตราสินค้าจำนวน 8 ตราสินค้าดังนี้**

**ปรับปรุงข้อมูลให้ชัดเจนมากขึ้น**

- และ/หรือเป็นตัวแทนผู้จัดจำหน่ายอย่างเป็นทางการ (Authorized Distributor) สำหรับตราสินค้าดังต่อไปนี้**
- “AVEBE” เป็นตราสินค้าที่มีชื่อเสียงด้านผลิตภัณฑ์เบเกอรี่มานานกว่าศตวรรษ และเป็นหนึ่งในผู้ผลิตแป้งมันฝรั่งและแป้งโนมิฟายด์จากมันฝรั่งที่มีขนาดใหญ่ที่สุดระดับโลก ซึ่งมีฐานการผลิตหลักในทวีปยุโรป
  - “IGRECA” ผลิตภัณฑ์ไบเบิ่ง ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบ และส่วนผสมสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร (Food Ingredient) เพื่อเพิ่มโปรตีน และเนื้อสัมผัสให้กับผลิตภัณฑ์อาหารหลากหลายชนิด IGRECA เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ไบเบิ่งประเภทต่างๆ รายแรกในประเทศไทย ฝรั่งเศส และเป็นผู้นำตลาดในผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในทวีปยุโรป
  - “JB Cocoa” ผลิตภัณฑ์โกโก้จากประเทศไทย ซึ่งเป็นแหล่งผลิตเมล็ดโกโก้ที่มีขนาดใหญ่แห่งหนึ่งในทวีปเอเชีย ประกอบไปด้วยผงโกโก้เกรดสีต่างๆ (Cocoa Power) เนื้อโกโก้บันด์ (Cocoa Mass) และไขมันโกโก้ (Cocoa Butter)
  - “Betty Crocker” ตราสินค้าที่มีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับหนึ่งสำหรับสินค้าประเภทแป้งผสมสำเร็จรูป สำหรับทำผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ในตลาดประเทศไทยและสหราชอาณาจักร
  - “Nature Valley” ตราสินค้าสำหรับผลิตภัณฑ์ธัญพืชแห่งที่ผลิตจากวัตถุดิบธรรมชาติ เป็นที่นิยมในประเทศไทย สหรัฐอเมริกา และส่งออกไปทั่วโลก
  - “Old El Paso” ตราสินค้าสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารเม็กซิกันสำเร็จรูป ที่สำคัญในการปรุงคัวยตอนเอง
  - “Progresso” ตราสินค้าสำหรับผลิตภัณฑ์ซุปกระป่องระดับพรีเมี่ยม คัดสรรวัตถุดิบเกรดคุณภาพ และให้คุณค่าทางโภชนาการที่ครบถ้วน



- “Bugles®” เป็นตราสินค้าขนมขบเคี้ยว ที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักเป็นอย่างดีในประเทศสหรัฐอเมริกา

**และ บริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนผู้จัดจำหน่ายของเบนกิงการ (Authorized Distributor) สำหรับตราสินค้า “CP Kelco” ซึ่งเป็นตราสินค้าของผลิตภัณฑ์กลุ่ม Bio Gum และFood Gum เช่น Xanthan Gum, Gellan Gum, Carrageenan, Pectin และCMC ซึ่งเป็นสารให้ความคงตัว สารให้ความเหนียว และสารที่ทำให้เกิดเจล ซึ่งจัดเป็นกลุ่มสินค้าประเภทสารเติมแต่งและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additives) โดยเป็นตราสินค้าที่มีชื่อเสียงในประเทศสหรัฐอเมริกา และจัดจำหน่ายไป 100 กว่าประเทศทั่วโลก**

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการพัฒนาตราสินค้าของบริษัทฯ เองในผลิตภัณฑ์วัตถุคุณ ล้วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหาร ที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร และสารผสม (Premix) ได้แก่ ตราสินค้าดังนี้ “PANDA Kid”, “Bamboo Tree”, “BAKETEX”, “WINGUM”, “WINSOFT”, “WINPHOS”, “แปะยิม”, “ใบฟิร์นเขียว”, “ใบฟิร์นแดง” ซึ่งตราสินค้าดังกล่าวเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตเอง และผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำเข้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศโดยกำหนดให้ใช้ตราสินค้าของบริษัทฯ สำหรับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ พัฒนาตราสินค้าของบริษัทฯ นั้น พัฒนาขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการสินค้าที่มีคุณสมบัติเฉพาะ และมีมาตรฐานการผลิตที่เป็นที่เชื่อถือและสามารถตรวจสอบได้

### 3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

Updated ข้อมูลไตรมาส 2 ปี 2556

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย แบ่งออกเป็นสองกลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุคุณ ล้วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม (Industry products) และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer products) โดยมีสัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุคุณ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม คิดเป็นร้อยละ 43.7 และร้อยละ [46.8](#) [47.3](#) ของรายได้จากการขายในปี 2555 และในงวด **หากตามเดือนแรกของปี 2556** ตามลำดับ และมีสัดส่วนรายได้จากการขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคเท่ากับร้อยละ 56.3 และร้อยละ [53.2](#) [52.7](#) ของรายได้จากการขายในปี 2555 และในงวด **หากตามเดือนแรกของปี 2556** โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### 3.1.1 วัตถุคุณ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมอาหาร (Industry Products)

ผลิตภัณฑ์ประเภท วัตถุคุณ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมอาหารของบริษัทฯ จำแนกได้เป็น (1) วัตถุคุณ และส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร (Food Ingredient) และ (2) สารเติมแต่งและสารเสริมคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) ซึ่งผลิตภัณฑ์ทั้ง 2 กลุ่มนี้ เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำเข้าจากแหล่งกำเนิดของผู้ผลิตที่มีคุณภาพทั่วโลก และเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตเองภายใต้กระบวนการผลิตที่ทันสมัย และมาตรฐานความปลอดภัยที่ดี (GMP) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารที่มีความหลากหลาย และที่มีสูตรเฉพาะของแต่ละผู้ประกอบการแต่ละราย โดยผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารจะมีการนำไปใช้ที่แตกต่างกัน ทั้งในการใช้เป็นวัตถุคุณตั้งต้นในการผลิต เป็นส่วนผสมในการผลิต ตัวกลาง หรือนำไปใช้ในการแปรรูป และผลิตสินค้าของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหาร และเบนเกอรี่ โดยเฉพาะ



ทั้งนี้ รายละเอียดของผลิตภัณฑ์ประเภท วัตถุดิน ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุดสาหกรรมอาหาร มีดังนี้

### (1). วัตถุดิน และส่วนผสม ที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร (Food Ingredient)

วัตถุดิน และส่วนผสม ที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร ส่วนใหญ่จะถูกใช้เป็นส่วนประกอบหลักในการผลิตอาหาร และเบเกอรี่ และแปรรูปเป็นสินค้าของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารและเบเกอรี่ โดยแบ่งเป็นกลุ่ม ผลิตภัณฑ์ ดังนี้

#### 1.1 ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้ง

ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย ได้แก่ แป้งสาลี แป้งมันฝรั่ง แป้งโมดิไฟย์จากมันฝรั่ง แป้งถั่ว และแป้งข้าวโพด เป็นต้น บริษัทฯ นำเข้าสินค้ากลุ่มนี้จากแหล่งกำเนิดทั่วโลก ได้แก่ เมเนอร์แลนด์ เยอรมัน ออสเตรเลีย สิงคโปร์ ศรีลังกา และจีน เป็นต้น ซึ่งเป็นสินค้าจากการแปรรูปผลิตทาง การเกษตร อาทิเช่น ข้าวสาลี มันฝรั่ง ถั่วเขียว และข้าวโพด ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าว บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของผู้ผลิตแต่ละรายที่นำเข้า ได้แก่ AVEBE, Prima, Prima Ceylon และ Manildra ซึ่งเป็นการคัดสรรผลิตภัณฑ์จากแหล่งกำเนิดที่ดีที่สุด และมีตราสินค้าเป็นที่ยอมรับจาก ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารทั่วโลก

ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิน และส่วนผสมในอุตสาหกรรมแปรรูป อาหารและเบเกอรี่ อาทิเช่น การแปรรูปเนื้อสัตว์ ได้แก่ ลูกชิ้นและไส้กรอก การแปรรูปผลิตภัณฑ์ที่ผลิต จากข้าวและcarbohydrate ได้แก่ ก๋วยเตี๋ยว บะหมี่ วุ้นเส้น เป็นต้น การผลิตขนมขบเคี้ยว และ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ได้แก่ เค้ก บิสกิต และคุ๊กซ์ เป็นต้น การแปรรูปอาหารทะเล ได้แก่ ชูริมิ ปูอัด และ อาหารทะเล เช่น กุ้งเผา การแปรรูปอาหารกึ่งสำเร็จรูป ได้แก่ ไก่ชุบแป้งทอด และกุ้งชุบแป้งทอด เป็นต้น โดยลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมอาหารดังกล่าวเป็นลูกค้าทั่วไปกลุ่มที่ผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายในประเทศ และ ผลิตสินค้าเพื่อส่งออกไปยังต่างประเทศ ซึ่งจะให้ความสำคัญอย่างมากต่อคุณภาพของวัตถุดินและ ส่วนผสมที่นำมาใช้ผลิตและแปรรูปเป็นสินค้า

#### 1.2 ผลิตภัณฑ์กลุ่มโกโก้

ผลิตภัณฑ์กลุ่มโกโก้ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายนั้น เป็นผลิตภัณฑ์ที่มาจากการแปรรูปเมล็ดโกโก้ ทึ่งประเภทที่ ไม่ผ่านและผ่านกระบวนการทางเคมี โดยการเติมสารเพิ่มความเป็นด่างเพื่อปรับความเป็นกรด – ด่าง ศี และการลิ้นตามความต้องการ และนำไปสกัดไขมันบางส่วนออก แล้วทำเป็นผงโกโก้ ผลิตภัณฑ์โกโก้ที่ บริษัทฯ จำหน่ายมีหลากหลายประเภท เช่น

- ผลิตภัณฑ์โกโก้ประเภทไม่ใช้ด่างในกรรมวิธีการผลิต ได้แก่ ผงโกโก้บริสุทธิ์ (Natural Cocoa Powder) เนื้อโกโก้บด (Cocoa Mass) และ ไขมันโกโก้ (Cocoa Butter)
- ผลิตภัณฑ์โกโก้ประเภทใช้ด่างในกรรมวิธีการผลิต ได้แก่ ผงโกโก้ดัดแปลง (Alkalized Cocoa Powder)

ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โกโก้ภายใต้ตราสินค้า “JB Cocoa” นำเข้าจากประเทศมาเลเซีย ซึ่ง แหล่งผลิตโกโก้ที่มีขนาดใหญ่แห่งหนึ่งในทวีปเอเชีย โดยส่วนใหญ่ผลิตภัณฑ์โกโก้จะถูกนำไปใช้เป็น



วัตถุดิบและส่วนผสม ในการแปรรูปผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมเบเกอรี่ เช่น บิสกิต เวเฟอร์ คุกคี และช็อกโกแลต และอุตสาหกรรมนมและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับนม เป็นหลัก

### 1.3 ผลิตภัณฑ์ไข่แดง

ผลิตภัณฑ์ไข่แดงประกอบด้วย ไข่ขาวแดง และไข่รวมแดง ซึ่งผลิตภัณฑ์ไข่แดงหลักที่นิยมใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร คือ ไข่ขาวแดง ซึ่งเป็นโปรตีนไข่ที่มีคุณสมบัติช่วยให้เกิดการเกาะขึ้น และเพิ่มเนื้อสัมผัสในผลิตภัณฑ์หลากหลายประเภท ไข่แดงขาวจึงถูกนำมาใช้ในอุตสาหกรรมอาหารที่หลากหลาย เช่น แป้งผสมสำหรับชูปเปิ้งทอด (Batter Mix) ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปจากอาหารทะเล ชูริมิ ปูอัด และผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดจำหน่ายไข่แดง ตราสินค้า “IGRECA” นำเข้าจากประเทศฝรั่งเศส ซึ่งเป็นแหล่งไข่ไก่ที่ใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป

### 1.4 ผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำตาล และสารให้ความหวาน

ผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำตาล และสารให้ความหวานที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย แบ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตเพื่อจำหน่าย โดยสารให้ความหวานที่บริษัทฯ นำเข้าเพื่อจำหน่ายมีหลากหลายประเภท ได้แก่

- مولโตเดกซ์ตرين (Maltodextrin) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการย่อยสลายจากพืชต่างๆ ได้แก่ แป้งมันสำปะหลัง แป้งข้าวโพด ที่มีลักษณะเป็นผงสีขาวไม่มีรส หรือมีรสหวานเล็กน้อยสามารถดูดซึมน้ำได้ดี
- น้ำตาลเด็กซ์โตรส (Dextrose)
- สารให้ความหวานแทนน้ำตาล ได้แก่ Aspartame และ Acesulfame K

ซึ่งลักษณะการนำไปใช้ของสารให้ความหวานดังกล่าวข้างต้น จะนำไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อสุขภาพ ผลิตภัณฑ์อาหารสำหรับผู้ต้องการควบคุมน้ำหนัก ผลิตภัณฑ์อาหารประเภทอาหารผง เช่น เครื่องดื่มผง และเครื่องปรุงรสชนิดผง โดยส่วนใหญ่บริษัทฯ จะนำเข้าสารให้ความหวานจากประเทศญี่ปุ่น

สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตโดยโรงงานของบริษัทฯ เพื่อจัดจำหน่าย ได้แก่ น้ำตาลไอซิ่ง (Icing Sugar) น้ำตาลบด (Ground Sugar) น้ำตาลเคลือบ (Glazing Sugar) และน้ำตาลเพื่ออุตสาหกรรมอาหาร ซึ่งจะนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ได้แก่ ขนมปัง เค้ก คุกคี และโดนัท เป็นต้น ผลิตภัณฑ์แปรรูปเนื้อสัตว์ ได้แก่ หมูหยอง และหมูแผ่น เป็นต้น ผลิตภัณฑ์แป้งผสม แป้งชูปเปิ้ง และเครื่องปรุงรสต่างๆ ซึ่งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้บริษัทฯ จะจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า ตันไไฟ (Bamboo Tree) ซึ่งเป็นตราสินค้าของบริษัทฯ เอง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังผลิตน้ำตาลเพื่ออุตสาหกรรมอาหารเกรดต่างๆ ที่มีลักษณะพิเศษและคุณสมบัติเฉพาะตามความต้องการของลูกค้า ให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมแต่ละราย ในลักษณะของสินค้าที่ผลิตตามความต้องการของลูกค้า (Customized)

### 1.5 สารปรุงแต่งรสชาติอาหาร และเครื่องเทศ

สารปรุงแต่งรสชาติอาหารที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย ได้แก่ โนโนโซเดียมกลูตامे�ต และเครื่องเทศต่างๆ ซึ่งจะนำไปใช้ในการผลิตเครื่องปรุงรส และอาหารสำเร็จรูป โดยบริษัทฯ จะนำเข้าเครื่องเทศจากสเปนซึ่งเป็นแหล่งกำเนิดที่มีชื่อเสียงของโลก



## (2). สารเติมแต่งและสารเสริมคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive)

สารเติมแต่งและสารเสริมคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) เป็นส่วนประกอบในการผลิตอาหาร ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้คุณสมบัติทางเคมี เพื่อสร้างคุณสมบัติ และลักษณะการใช้งานที่เฉพาะเจาะจงของสินค้าที่ผู้ประกอบการอาหารจะนำไปประรูปเป็นอาหารกึ่งสำเร็จรูป และอาหารสำเร็จรูปต่อไป ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

### 2.1 สารให้ความคงตัว (Stabilizers) สารให้ความเหนียว (Thickeners) และสารที่ทำให้เกิดเจล (Gelling Agent)

ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ประกอบไปด้วย สารที่ได้จากการสังเคราะห์ของชุลินทรีย์ (Bio Gum) เช่น Xanthan Gum และ Gellan Gum และสารที่ได้รับจากการสกัดจากพืช เช่น Carboxy Methyl Cellulose (CMC) ซึ่งเป็นสารประเภท Polysaccharide ที่มีคุณภาพให้ความคงตัว ให้ความเหนียว และทำให้เกิดเจล จึงถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหารประเภทที่ต้องการคุณสมบัติเฉพาะ ได้แก่ ซอสหอยนางรม ซอสพิซ่า ซอสมะเขือเทศ และน้ำจิ้มไก่ เป็นต้น ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม น้ำผลไม้ ผลิตภัณฑ์นม ผลิตภัณฑ์เบิงผสมสำหรับชุบปอก ผลิตภัณฑ์อาหารกระป๋อง และผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ซึ่งโดยส่วนใหญ่บริษัทฯ นำเข้า และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ภายใต้ตราสินค้า “CP Kelco” ของผู้ผลิต จากประเทศสหรัฐอเมริกา

### 2.2 สารที่ทำให้เกิดการขึ้นฟู

ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้แบ่งออกเป็น 2 ประเภท

- ยีสต์ผง ซึ่งบริษัทฯ นำเข้าจากประเทศตุรกี ภายใต้ตราสินค้า “PAKMAYA” ยีสต์ผงทำให้เกิดการขึ้นฟูในผลิตภัณฑ์ประเภทนมปั่น เป็นหลัก
- ผงฟู ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ พัฒนาและผลิตเอง ภายใต้ตราสินค้า “Panda Kid” โดยผงฟูทำให้เกิดการฟูในผลิตภัณฑ์ประเภท ขนมเค้ก ขนมไข่ คุกคิ้ว บิสกิต และเบิงผสมสำหรับชุบปอก ต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้พัฒนาสูตรที่หลากหลายเพื่อให้มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการใช้งานของแต่ละผลิตภัณฑ์ รวมถึงการพัฒนาสูตรเฉพาะสำหรับลูกค้าบางรายที่มีความต้องการที่เฉพาะเจาะจงด้วย

### 2.3 วัตถุกันเสีย และสารเติมแต่งอื่นๆ

บริษัทฯ นำเข้าและจัดจำหน่ายวัตถุกันเสียประเภท Sodium Benzoate และ Potassium Sorbate จากประเทศจีน เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอาหารต่างๆ เช่น ผลิตภัณฑ์จากการแปรรูปเนื้อสัตว์ ลูกชิ้น ไส้กรอก และผลิตภัณฑ์ปูรุ้ง น้ำปลา ซอส ซีอิ๊ว ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและ น้ำผลไม้

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังนำเข้า และจัดจำหน่ายสารเติมแต่งอื่นๆ อาทิเช่น สารประกอบฟ้อสฟेस ซึ่งมีคุณสมบัติในการปรับปรุงเนื้อสัมผัสของผลิตภัณฑ์ลูกชิ้น ไส้กรอก และผลิตภัณฑ์อาหารทะเล เช่น เชิง



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์	
ตราสินค้าที่ บริษัทฯ จัดจำหน่าย	



### 3.1.2 ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer Products)

ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย ประกอบด้วย 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ (1) ขนมขบเคี้ยว (2) ผลิตภัณฑ์วัตถุดิบกึ่งสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง (3) ผลิตภัณฑ์เพื่อประกอบอาหารและเบเกอรี่ (4) น้ำผลไม้ และเครื่องดื่ม ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นผลิตภัณฑ์นำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ สารสูญญานิรภัย สเปน อิตาลี ออสเตรเลีย สิงคโปร์ จีน ญี่ปุ่น และเกาหลี โดยมีรายละเอียดผลิตภัณฑ์ดังนี้

#### 1. ขนมขบเคี้ยว

ขนมขบเคี้ยวที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายเป็นสินค้าภายใต้ตราสินค้าของผู้ผลิต ได้แก่ ปีอปคอร์นสำหรับไมโครเวฟ ตรารีปอปซีเคร็ต (POP SECRET) ซึ่งพิชແຕ່ງ ตราเนเจอร์ วัลเดอร์ (Nature Valley) สาหร่ายปูรุส ตราซีเฟรนด์ และตราคิมโนริ อาหารเข้าเชิงเรียง ตรา Kolln นำเข้าจากเยอรมัน เป็นต้น ซึ่งจัดจำหน่ายผ่านช่องทางชุปเปอร์ มาร์เก็ตในห้างสรรพสินค้าหรือร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ให้กับผู้บริโภครายย่อยเป็นหลัก

#### 2. ผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบกึ่งสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง

ผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบกึ่งสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของผู้ผลิต ได้แก่ ข้าวโพดอบกึ่งสำเร็จรูป มันฝรั่งแช่แข็ง ผักและผลไม้แช่แข็ง และอาหารทะเลแช่แข็ง ซึ่งโดยส่วนใหญ่จัดจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการที่ให้บริการด้านอาหาร (Food Service/HoReCa) ได้แก่ โรงแรม กัตตาหาร และร้านอาหาร เพื่อนำไปผลิตและปรุงเป็นอาหารจำหน่ายให้กับผู้บริโภคอีกทอดหนึ่ง

#### 3. ผลิตภัณฑ์ที่ใช้เพื่อประกอบอาหาร และเบเกอรี่

บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้เพื่อประกอบอาหารและเบเกอรี่ภายใต้ตราสินค้านำเข้าของผู้ผลิตที่มีชื่อเสียง หลากหลายรุ่น ทั่วโลก ได้แก่

- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากสหราชอาณาจักร เช่น แป้งเบเกอรี่สำเร็จรูป ตราเบ็ตตี้ คร็อกเกอร์ (Betty Crocker) อาหารเม็กกินสำเร็จรูป ตรา OEP และชุปกระป่องประเภทต่าง ๆ ตรา Progresso เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากอิตาลี เช่น เส้นพาสต้า ตรา Campagna นำมันมะกอกบริสุทธิ์ ตรา La Collina dell นำลิมอน ตรา Ital Lemon เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากสเปน เช่น นำมันมะกอก ตรา Romulo มะกอกเปรี้ยว มะกอกคำ ตรา La Espanola เครื่องเทศ ตรา El Avion เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากสิงคโปร์ เช่น นำมันจาง ตรา Oh Aik Guan Food
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากอสเตรเลีย เช่น ซอสพาสต้า ตรา Leggo's
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากโปแลนด์ เช่น แยมผลไม้ ตรา Streamline

บริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ใช้เพื่อประกอบอาหารและเบเกอรี่นี้ ผ่านทั้งช่องทางชุปเปอร์มาร์เก็ต ในห้างสรรพสินค้าหรือห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) และจำหน่ายตรงกับลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service/HoReCa) ได้แก่ โรงแรม ร้านอาหาร ร้านเบเกอรี่ และครัวอาหารบิน เป็นต้น เพื่อนำไปผลิตและปรุงเป็นอาหารจำหน่ายให้กับผู้บริโภคขั้นสุดท้าย

#### 4. น้ำผลไม้และเครื่องดื่ม

บริษัทฯ จัดจำหน่ายน้ำผลไม้และเครื่องดื่มที่นำเข้าภายใต้ตราสินค้าของผู้ผลิตต่างๆ อาทิเช่น น้ำผลไม้ตรา ชาร์ฟรีส์ เฟรช (Harvey Fresh) น้ำเบอร์ ตรา แลงเจอร์ (Langer) น้ำผลไม้อัดเกล็ก ตรา Bel Normande ชาผลไม้ ตรา Teekanne ชาเขียว ตรา Maruyama และกาแฟ ตรา J.J. Darboven ซึ่งจัดจำหน่ายผ่านช่องทางชุปเปอร์มาร์เก็ตในห้างสรรพสินค้าหรือร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ให้กับผู้บริโภครายย่อยเป็นหลัก

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์	
ตราสินค้าที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย	



### 3.2 การตลาด ภาระการแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม

#### 3.2.1 ลักษณะการตลาด

จากการที่ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในการจัดหา คัดสรรวัตถุคุณภาพ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหาร ให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารในประเทศไทยมาเป็นระยะเวลาเวลายาวนาน บริษัทฯ จึงได้รับ การยอมรับจากกลุ่มลูกค้าอย่างกว้างขวางว่า เป็นหนึ่งในผู้นำเข้า ผู้ผลิต และผู้จัดจำหน่ายวัตถุคุณภาพ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์ อาหารเพื่ออุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ทั้งในด้านความหลากหลายและความ ครบวงจรของผลิตภัณฑ์ รวมถึงระบบบริหารจัดการที่เป็นระบบโดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 และระบบการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองตามการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิต (GMP) บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาวกับลูกค้า และคู่ค้าของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และมี กลยุทธ์ในการแข่งขันเพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิม และเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ และเพื่อให้ประสบความสำเร็จ ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

#### 3.2.2 กลยุทธ์ทางการแข่งขัน

##### 1) การคัดสรรเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานระดับโลกอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ในการจัดหาวัตถุคุณภาพ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารที่ใช้ในการประรูป อาหารนานาชนิด 30 ปี ทำให้บริษัทฯ มีข้อมูลของผู้ผลิต และแหล่งวัตถุคุณภาพที่มีคุณภาพและมาตรฐานการผลิต ทั่วทุกมุมโลก โดยบริษัทฯ จะทำการคัดเลือกผู้ผลิตที่มีเทคโนโลยีในการผลิตเป็นของตนเอง และมีมาตรฐาน การผลิตเป็นที่ยอมรับ และมีความเชี่ยวชาญในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เนื่องจากบริษัทฯ จำเป็นต้อง ได้รับข้อมูลสนับสนุนด้านเทคนิคจากฝ่ายวิจัยและพัฒนาของผู้ผลิต เพื่อให้สามารถให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าใน การเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ไปใช้ในการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในขณะเดียวกัน จากความได้เปรียบด้านความเชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์อาหาร บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญ กับการดูแลลูกค้า เพื่อตอบสนองและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ด้วยการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และ ราคาสอดคล้องตรงกับความต้องการ หรือจัดหาสินค้าอื่นเพื่อทดแทนวัตถุคุณภาพหรือส่วนผสมอื่นที่จะเสริมสร้าง ผลิตภัณฑ์ของลูกค้าให้มีคุณสมบัติตรงตามที่กำหนด และมีบริการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคเพื่อพัฒนา ผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า โดยการนำเสนอเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ใช้ในการประรูปอาหาร รวมทั้งมี การนำเข้าผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยพัฒนาคุณภาพ ลดต้นทุน และเพิ่มความหลากหลายของ สินค้า

##### 2) การตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก

จากการที่บริษัทฯ มุ่งเน้นการจัดจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานและเป็นที่เชื่อถือได้ บริษัทฯ จึงสามารถ ตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตอาหารระดับอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก ซึ่งโดยส่วนใหญ่ จะต้องผลิตสินค้าให้มีคุณภาพและได้มาตรฐานการควบคุมความปลอดภัยของแต่ละประเทศปลายทาง เช่น การส่งออกสินค้าไปยังทวีปยุโรป สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น เป็นต้น ซึ่งลูกค้าอุตสาหกรรมกลุ่มนี้จำเป็นต้องมี เอกสารรับรองคุณภาพของวัตถุคุณภาพที่ใช้ในการผลิตเพื่อใช้เป็นเอกสารอ้างอิงประกอบการส่งออกสินค้าของ



ลูกค้า อาทิเช่น หนังสือรับรองแหล่งกำเนิดสินค้า (Certificate of Origin) ใบรับรองผลการวิเคราะห์คุณภาพ สินค้า (Certificate of Analysis : COA) ใบรับรองระบบคุณภาพ และมาตรฐานการผลิต เช่น ISO GMP HACCP HALAL KOSHER และเอกสารรับรองความปลอดภัยของสินค้า (MSDS – Material Safety Data Sheet) เป็นต้น

### 3) พัฒนาผลิตภัณฑ์สารผสม (Premix) ให้กับลูกค้า

บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้บริการแก่ลูกค้า โดยการผลิตวัตถุดิบ ประเภทสารผสม (Customized Blend or Premix) ให้ตรงตามความต้องการเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า โดยเน้นพัฒนา ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อช่วยลดขั้นตอนในการผลิต และลดต้นทุนในการผลิตให้แก่ลูกค้า

### 4) รับจ้างผลิตและแบ่งบรรจุสินค้า

บริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิตโดยชี้เครื่องจักร และเครื่องบรรจุผลิตภัณฑ์เพิ่มเติม เพื่อรับรับงานด้านการ รับจ้างผลิตการผลิตประเภทต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเครื่องคั่มผง ประเภทชา กานแฟหรือผงปูรูรสดและเป็นผงสมุนไพร รวมทั้งการแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ให้มีขนาดย่ออยู่ที่หลากหลาย โดยมีแผนทั้งในส่วนการรับจ้างแบ่งบรรจุตาม ความต้องการของลูกค้า และการแบ่งบรรจุสินค้าที่บริษัทฯ นำเข้า และผลิตเอง โดยการแบ่งบรรจุสินค้า ดังกล่าวเพื่อขยายและกระจายสินค้าไปยังช่องทางและกลุ่มลูกค้าที่กว้างขึ้น

### 5) รักษา และสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าของบริษัทฯ โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า โดยการให้บริการ ให้คำปรึกษาด้านเทคนิคแก่ลูกค้า และคุ้มครองลูกค้าอย่างใกล้ชิด ซึ่งฝ่ายขายของบริษัทฯ จะมีความเชี่ยวชาญ ทางด้านเทคโนโลยีอาหาร เป็นผู้มีหน้าที่ติดต่อกับลูกค้า เพื่อทราบถึงความต้องการของลูกค้า และจัดหา ผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และให้คำแนะนำด้านเทคนิคแก่ลูกค้าในด้านการใช้งาน ผลิตภัณฑ์ และร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังแสวงหาผลิตภัณฑ์ทดแทน ให้กับลูกค้า เพื่อปรับปรุงคุณภาพสินค้าและลดต้นทุนให้กับลูกค้า

### 6) ขยายช่องทางการจำหน่ายไปยังช่องทางผู้ให้บริการอาหาร และผู้บริโภค

บริษัทฯ ได้วางแผนขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ชัดเจน เช่น ลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการอาหาร (Food Services) โดยมุ่งเน้นที่ลูกค้ากลุ่มโรงแรม ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ ทั้งในลักษณะร้านอาหารเดินรูปแบบ และร้านอาหารที่มีลักษณะเชน (Chain Restaurant) และผู้ให้บริการด้าน อาหาร (Catering) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นขยายช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังแผนกเบเกอรี่ของ ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ได้แก่ ชูปเปอร์มาร์เก็ต และไฮเปอร์มาร์เก็ต เป็นต้น ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีช่องทางในการ กระจายสินค้าเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของสาขาวิชาค้าปลีกสมัยใหม่ และยังมีช่องทางการจำหน่ายกระจายอยู่ ทั่วประเทศ และสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการบริโภค บริษัทฯ วางแผนขยายช่องทางการจำหน่ายใหม่ ๆ ที่ บริษัทฯ ยังไม่เคยวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในช่องทางการจำหน่ายดังกล่าว ได้แก่ ร้านสะดวกซื้อและมินิมาร์ท เป็นต้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้ง่าย และกว้างขวาง

## 7) สร้างตราสินค้าของผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคให้เป็นที่รู้จัก

บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมทางการตลาด ได้แก่ การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ การจัดอีเวนต์ของผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคแต่ละประเภท เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังใช้สื่อออนไลน์เพื่อสร้างความรับรู้ในตราสินค้า โดยเฉพาะกลุ่มนวนนมเกี้ยว เครื่องดื่มและน้ำผลไม้เพื่อให้ผู้บริโภครู้จักผลิตภัณฑ์ และตราสินค้าที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย และตราสินค้าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มากขึ้น

### 3.2.3 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายมีความหลากหลายต้องตอบสนองความต้องการ ส่วนผสม เคมีภัณฑ์อาหาร สารปรุงแต่ง เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการแปรรูปอาหาร ตลอดจนถึงผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคปลายทาง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมทั่วถึงแต่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรม ลูกค้าผู้ที่ให้บริการทางด้านอาหารและผู้บริโภค และลูกค้าผู้บริโภครายย่อย ดังนี้

ลูกค้าอุตสาหกรรม (Industry) ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ ทั้งภาคเอกชน และรัฐบาล โดยกลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้จะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปผ่านกระบวนการผลิตของตนเองก่อนและจึงจำหน่ายต่อให้กับผู้บริโภค เช่น ผู้ผลิตเบ宦มีกึ่งสำเร็จรูป ผู้ผลิตนม ผู้ผลิตกัวยเดียว ผู้ผลิตวุ้นเส้น ผู้ผลิตน้ำผลไม้ และเครื่องดื่ม ผู้ผลิตอาหารกระป๋อง ผู้ผลิตอาหารแช่แข็ง ผู้ผลิตซอสและเครื่องปรุงรส ผู้ผลิตนมและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับนม และผู้ผลิตเบเกอรี่ขนาดใหญ่และขนาดกลาง

[เพิ่ม โลโก้เกี่ยวกับลูกค้าอุตสาหกรรม และลูกค้า Food service](#)



ลูกค้าผู้ที่ให้บริการทางด้านอาหาร (Food service ) เป็นกลุ่มลูกค้าที่นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปใช้เองโดยตรง และผ่านกระบวนการผลิตเพื่อได้เป็นผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทาน เช่น โรงแรม สายการบิน ผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการอาหาร (Catering) ภัตตาคารและร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ที่มีลักษณะเช่น



ลูกค้าผู้บริโภคทั่วไป (Consumer) เป็นกลุ่มผู้บริโภคที่ซื้อสินค้าของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อการบริโภคผ่านช่องทาง ร้านค้าปลีกของบริษัทฯ และผู้บริโภคที่เข้าใช้บริการจากร้านให้บริการด้านอาหาร (Delice) ของบริษัทฯ โดยตรง

Updated ข้อมูลไตรมาส 2 ปี 2556

ในปี 2555 บริษัทฯ มีลูกค้าอุดสาหกรรมและลูกค้าผู้ที่ให้บริการทางด้านอาหารรวม มากกว่า 1,500 ราย และลูกค้า 10 รายแรกของบริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายประมาณร้อยละ 443.0 และร้อยละ 37.442.0 ของรายได้จากการขายในปี 2555 และในงวด หากสามเดือนแรกของปี 2556 ตามลำดับ โดยมีลูกค้าหนึ่งรายที่มียอดขายเกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายในปี 2555 และงวด หากสามเดือนแรกของปี 2556 ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2553 - 2555 และงวด หากสามเดือนแรกของปี 2556 บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่งพึงลูกค้ารายได้รายหนึ่งมากกว่าร้อยละ 30 ของรายได้จากการขาย

### 3.2.4 ช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางการจำหน่ายเชิงสอดคล้องกับลักษณะของกลุ่มลูกค้า ได้แก่ ช่องทางการจำหน่ายแก่ผู้ประกอบการ โรงงานอุตสาหกรรมอาหารและเบเกอรี่ (Industry) ช่องทางการจำหน่ายแก่ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food service/HeRoCa) ได้แก่ โรงแรม กัดตาการ ร้านอาหาร ร้านอาหารและเบเกอรี่ในลักษณะเช่น และช่องทาง การค้าปลีกไปยังผู้บริโภค โดยจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม และร้านให้บริการด้านอาหารของ บริษัทฯ ดังนี้

Updated ข้อมูลไตรมาส 2 ปี 2556

#### 1) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหาร (Industry)

บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรง ให้แก่ผู้ประกอบการ โรงงานแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ ทั้งในกรุงเทพ และต่างจังหวัด มากกว่า 500 โรงงานทั่วประเทศ และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับกลุ่มลูกค้า ตัวแทนจำหน่าย (Dealer) ที่นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปจำหน่ายต่อให้โรงงานขนาดย่อม แต่บริษัทฯ ไม่มีการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ผู้ประกอบการดังกล่าวจะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปผ่านกระบวนการผลิตของตนเอง และผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปจำหน่ายให้กับผู้บริโภคทั่วไป และ/หรือส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ซึ่งการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางการจำหน่ายนี้ บริษัทฯ มีทีมพนักงานขายที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้าน วิทยาศาสตร์อาหาร และเทคโนโลยีอาหาร โดยเฉพาะเพื่อให้บริการ และให้คำแนะนำทางเทคนิคเกี่ยวกับ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และร่วมกับลูกค้าเพื่อสร้างและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้กับกลุ่มลูกค้าให้ตรงความต้องการ ของลูกค้า ปัจจุบันบริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการ โรงงานแปรรูปอาหาร (Industry) คิดเป็นร้อยละ 43.7 และคิดเป็นร้อยละ 46.8\_47.3 ของรายได้จากการขายรวมในปี 2555 และในงวด หากสามเดือนแรกของปี 2556



## 2) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service)

บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับผู้ให้บริการด้านอาหาร ได้แก่ ผู้ประกอบการโรงเรມ กัดดาหารและร้านอาหาร ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Catering) ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ในลักษณะเช่น และร้านเบเกอรี่ที่มีในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และแผนกเบเกอรี่ในร้านค้าปลีกสมัยใหม่ โดยผู้ประกอบการดังกล่าวจะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปผลิตเป็นอาหารพัฒนา และเบเกอรี่ เพื่อจำหน่ายให้กับผู้บริโภคต่อไป โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายให้กับผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service) คิดเป็นร้อยละ 44.4 และคิดเป็นร้อยละ [43.7](#) [42.8](#) ของรายได้จากการขายในปี 2555 และในงวด [หกเดือนเดือนแรกของปี 2556](#)

## 3) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้บริโภคซ่องทางการจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Modern Trade and Traditional Trade)

### ปรับปรุงข้อมูลให้ชัดเจนมากขึ้น

บริษัทฯ 估算 จำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) เช่น ห้อปส์ ชูปเปอร์มาร์เก็ต สยามพารากอน เอ็มโพเรียม เดอะมอลล์ เม็กโกร์ เทสโก้ โลตัส บีซี ฟู้ดแลนด์ วิลล่า และแฟมิลี่มาร์ท เป็นต้น และผ่านร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) เช่น ผู้ขายส่งหรืออีป้า และร้านขายส่งสินค้าที่เกี่ยวข้อง กับเบเกอรี่ เป็นต้น รวมกว่า 1,600 สาขา ซึ่งซ่องทางดังกล่าวในประเทศไทยมีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึงมากขึ้น โดยเฉพาะซ่องทางการจัดจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ โดยมุ่งเน้นลูกค้าในกรุงเทพและปริมณฑล และจังหวัดใหญ่ที่เป็นแหล่งแหล่งท่องเที่ยว ยกเว้นหัวค์ที่ผู้บริโภคไม่ถูกต้อง และมีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายผ่านซ่องทางการจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และดั้งเดิม (Modern Trade and Traditional Trade) คิดเป็นร้อยละ 11.9 และคิดเป็นร้อยละ [9.5](#) [9.9](#) ของรายได้จากการขายรวมในปี 2555 และในงวด [หกเดือนเดือนแรกของปี 2556](#) โดยรายได้จากการขายและสัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งตามซ่องทางการจำหน่ายในแต่ละรูปแบบ ในปี 2553 ปี 2554 ปี 2555 และงวด [หกเดือนเดือนแรกของปี 2556](#) ปรากฏดังต่อไปนี้

ซ่องทางการจำหน่าย	2553		2554		2555		งวด <u><a href="#">หกเดือนเดือนแรกของปี 2556</a></u> (ม.ค.-มิ.ย. มี.ค.)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหาร(Industry)	684.6	56.3	647.8	50.6	609.6	43.7	<u><a href="#">138.4</a></u>	<u><a href="#">46.847.3</a></u>
ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service / HeRoCa)	404.5	33.2	480.3	37.6	619.2	44.4	<u><a href="#">129.0</a></u>	<u><a href="#">43.7</a></u>
ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และดั้งเดิม (Modern Trade and Traditional)	127.6	10.5	151.1	11.8	165.8	11.9	<u><a href="#">28.165.1</a></u>	<u><a href="#">9.5</a></u> <u><a href="#">9.9</a></u>
รวม	<b>1,216.7</b>	<b>100.0</b>	<b>1,279.2</b>	<b>100.0</b>	<b>1,394.5</b>	<b>100.0</b>	<u><a href="#">295.5</a></u>	<u><a href="#">657.9</a></u>



อธิบายเพิ่มเติมลักษณะการขายสินค้าให้กับร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกดังเดิม

สำหรับการจำหน่ายสินค้าผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกดังเดิม กรรมสิทธิ์ในสินค้าจะถูกโอนไปยังร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกดังเดิมทันทีที่บริษัทฯ ส่งมอบสินค้า ซึ่งหากเกิดความเสียหายในสินค้าภายหลังส่งมอบสินค้า บริษัทฯ ไม่มีภาระความรับผิดชอบค่าของสินค้าดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาปรับคืนสินค้าในบางกรณี อาทิเช่น รับคืนสินค้าเฉพาะสินค้าที่ชำรุดเสื่อมสภาพกว่า 3 เดือน เพื่อให้ผู้บริโภค มีความมั่นใจในคุณภาพของสินค้าของบริษัทฯ และเป็นการรักษาภาพพจน์ของตราสินค้าและภาพพจน์บริษัทฯ ในฐานะผู้นำเข้าสินค้าเพื่อจำหน่าย

#### Updated ข้อมูลเพิ่มเติม

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีร้านให้บริการด้านอาหาร (Food Service) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นช่องทางแนะนำผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคของบริษัทฯ ซึ่งรูปแบบของร้านให้บริการด้านอาหารอยู่ในลักษณะร้านกาแฟและเบเกอรี่ ภายใต้แบรนด์ “Delice” ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ มีร้านให้บริการด้านอาหาร ภายใต้แบรนด์ “Delice” จำนวน 63 สาขา ดังนี้ Delice สาขาที่ 1 ตั้งอยู่ที่อาคารไทยซีซีทาวเวอร์ สาทร ซึ่งเป็นสาขาที่ใช้เป็นที่แสดงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และเป็นสาขานำร่องในการขยายธุรกิจเข้าสู่ร้านให้บริการด้านอาหาร และ สาขาที่ 2 ตั้งอยู่ที่โครงการพาร์คเคน เอกมัย และสาขาที่ 3 ตั้งอยู่ที่อาคารศูนย์การค้า เดอะ พรมานาด รามอินทรา สาขาที่ 4 ตั้งอยู่ที่โครงการเดอะวอค์ สาขางยุต-นาโนนท์ สาขาที่ 5 ตั้งอยู่ที่เทสโก้ โลตัส สาขารัตนโกสินทร์ และสาขาที่ 6 ตั้งอยู่ที่เทสโก้ โลตัส สาขาศาลาฯ โดยร้านให้บริการด้านอาหารดังกล่าวจะเป็นช่องทางแนะนำผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคของบริษัทฯ โดยเฉพาะในกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องคั่วเผา อาหารสุขภาพ และน้ำผลไม้ ได้แก่ กาแฟ ชาสมุนไพร ชาผลไม้ที่นำเข้าจากประเทศเยอร์มัน และน้ำผลไม้ที่นำเข้าประเทศไทย ออสเตรเลีย และสหราชอาณาจักร เป็นต้น

#### 3.2.5 นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาในลักษณะต้นทุนการผลิต หรือต้นทุนขายบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น และกำหนดราคาให้เป็นไปตามภาวะของอุปสงค์และอุปทานของตลาด เมื่อเปรียบเทียบราคากับกลุ่มประกอบรายอื่น โดยเป็นราคาที่สามารถแข่งขันได้ในตลาด

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายแข่งขันทางด้านราคา ในลักษณะที่ตัดราคากับผู้ประกอบการรายอื่น แต่บริษัทฯ จะมุ่งเน้นที่คุณภาพสินค้าและการให้บริการให้คำแนะนำแก่ลูกค้าเป็นหลัก โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ บางกลุ่มผลิตภัณฑ์จะเป็นสินค้าเกย์ตระหง่าน เช่น ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้ง เม็ดเดี่ยว ที่จะมีความผันผวนตามราคากองตลาดโลก และราคาสินค้าตามความต้องการซื้อและความต้องการขายสินค้าเกย์ตระหง่านในตลาดโลก รวมทั้งปริมาณผลผลิตที่ผลิตได้ในแต่ละปีซึ่งขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศในพื้นที่นั้นๆ หากราคาสินค้าเกย์ตระหง่านตัวสูงขึ้นหรือเปลี่ยนแปลงไป อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนขายและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการติดตามการเคลื่อนไหวของราคากองผลิตภัณฑ์อย่างใกล้ชิด เพื่อสามารถสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ล่วงหน้าให้เพียงพอ กับความต้องการของลูกค้า และสามารถควบคุมต้นทุนผลิต และต้นทุนขายミニให้พันพวนตามราคายาในตลาดโลก

### 3.2.6 ภาวะอุตสาหกรรม

#### 3.2.6.1 ภาพรวมของอุตสาหกรรมอาหารในประเทศไทย

อุตสาหกรรมอาหาร เป็นอุตสาหกรรมเป้าหมายหนึ่งที่มีบทบาทสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศไทย และเป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานที่มีบทบาทในการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจของประเทศไทย สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตร และยังเป็นอุตสาหกรรมที่กระจายความเจริญไปสู่ภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศไทย เป็นแหล่งเริ่มรายได้ของเกษตรกรและชุมชนไม่น้อยกว่า 10 ล้านคน และทำให้เกิดการซึ่งกันและกันในอุตสาหกรรมอาหารคิดเป็นร้อยละ 20 ของการซึ่งกันและกันในภาคอุตสาหกรรมทั้งหมด จากข้อมูลดำเนินกิจกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พบว่า ในปี 2555 ประเทศไทยมีมูลค่ารายจ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคโดยปัจจุบันคงคล่องครัวเรือน ด้านอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อกัน 1,333,839 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.2 ของรายจ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคขั้นสุดท้ายภาคเอกชน (Private Consumption Expenditure) หรือคิดเป็นร้อยละ 11.8 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศไทย (GDP) โดยมีอัตราการเติบโตของมูลค่าตลาดอาหารและเครื่องดื่มที่ไม่ใช่เอกสารอยู่ที่ 4.7 ในปี 2555 และแนวโน้มการเติบโตของมูลค่าตลาดอาหารและเครื่องดื่มที่ไม่ใช่เอกสารนี้จะมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันกับผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศไทย (GDP) และรายจ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคขั้นสุดท้ายภาคเอกชน โดยในปี 2555 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศไทย (GDP) และรายจ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคขั้นสุดท้ายภาคเอกชน มีอัตราการเติบโตร้อยละ 7.6 และ ร้อยละ 9.7 ตามลำดับ

ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2553 – 2555

	มูลค่า (พันล้านบาท)			อัตราการเติบโต (ร้อยละ)		
	2553	2554	2555	2553	2554	2555
ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศไทย (GDP)	10,105	10,540	11,346	11.8	4.3	7.6
รายจ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคขั้นสุดท้ายของภาคเอกชน	5,633	5,738	6,294	9.3	1.9	9.7
มูลค่าตลาดอาหารและเครื่องดื่มที่ไม่ใช่เอกสาร	1,551	1,274	1,334	10.8	-17.8	4.7

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้ประมาณการแนวโน้มการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศไทย (GDP) ของประเทศไทย ในปี 2556 คาดว่าจะมีการขยายตัวในช่วงร้อยละ 4.5 – 5.5 เนื่องจากอุปสงค์ภาคต่างประเทศมีบทบาทในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยมากขึ้น จากสัญญาณการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่เริ่มมีความชัดเจนมากขึ้น โดยเฉพาะการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศจีนและประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียอย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของเศรษฐกิจในเขตยุโรปโซน ยังมีแนวโน้มฟื้นตัวล่าช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากการดำเนินนโยบายการคลังที่เข้มงวดของประเทศไทย ประกอบกับมาตรการขับย้ายปริมาณเงินเพิ่มเติมในประเทศไทยที่สำคัญส่งผลให้มีการเคลื่อนย้ายเงินทุนเข้าสู่ประเทศไทยที่กำลังพัฒนา และสร้างแรงกดดันต่อค่าเงินบาทแข็งค่ามากขึ้น

#### โครงสร้างธุรกิจอาหารในประเทศไทย

บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรซ์ เป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายในทุกรูปแบบของธุรกิจอาหาร โดยมีการจำหน่ายตั้งต้น ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารสำหรับอุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อ



บริโภค ซึ่งบริษัทฯ มีการจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับ โรงงานอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร และร้านให้บริการอาหาร และมี การจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคผ่านร้านค้าปลีกเดิม และร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ดังนั้น ในการพิจารณาภาวะ อุตสาหกรรมอาหารที่มีผลกระทบต่อการเติบโตของอาหาร จึงควรพิจารณาถึงอุตสาหกรรมโรงงานอาหาร และเครื่องดื่ม ธุรกิจให้บริการด้านอาหาร (Food service) และธุรกิจค้าปลีก (Retail business) ดังนี้

### 1. ธุรกิจอุตสาหกรรมโรงงานอาหารและเครื่องดื่ม

ประเทศไทยเป็นผู้ส่งออกอาหารรายใหญ่ติดอันดับ 1 ใน 5 ของโลก ซึ่งอุตสาหกรรมการแปรรูปอาหารมี ความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศไทยอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านการบริโภคภายในประเทศและการส่งออก ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีศักยภาพสูงในการแปรรูปอาหารเนื่องจากเป็นประเทศที่มีพื้นฐานด้านการผลิตทางการเกษตรที่ดี มี ผลผลิตที่สามารถนำมาใช้เป็นวัตถุคุณภาพสูงในการแปรรูปเป็นจำนวนมากทั้งในเชิงความหลากหลายของวัตถุคุณภาพ ปริมาณ และ คุณภาพ

นอกจากนี้จากการเบิดเขตการค้าเสรีอาเซียน (Asean Free Trade Area : AFTA) ยังส่งผลให้การนำเข้าวัตถุคุณภาพ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารจากต่างประเทศเพื่อการแปรรูปอาหารสามารถทำได้ง่ายขึ้น ส่งผลให้นำเข้าวัตถุคุณภาพ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพสูงหรือมีราคาต่ำภายใต้ภาษีหรือค่าธรรมเนียมที่ลดลง การนำเข้าวัตถุคุณภาพเพิ่มขึ้น อย่างต่อเนื่อง ในปี 2555 ประเทศไทยมีโรงงานอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม จำนวน 8,434 โรงงาน คิดเป็นมูลค่าเงิน ลงทุนในโรงงานอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม จำนวน 570,904 ล้านบาท ซึ่งการขยายตัวของมูลค่าเงินลงทุนใน อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มในปี 2555 มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 4.6 ต่อปี

#### จำนวนโรงงานและมูลค่าเงินลงทุนในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม ปี 2553 - 2555

	2553	2554	2555
จำนวนโรงงาน (โรงงาน)	7,999	8,218	8,434
มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)	552,484	545,761	570,904
อัตราการเติบโตตามมูลค่าเงินลงทุน (ร้อยละ)	3.9	-1.2	4.6

ที่มา : กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารของไทยทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ จำเป็นต้องใช้วัตถุคุณภาพ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพเพื่อการแปรรูปเป็นสินค้าของตนเอง ดังนั้น โรงงานอุตสาหกรรมอาหารดังกล่าว จึงเป็นกลุ่มลูกค้าหลักในการบริโภควัตถุคุณภาพ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารที่นำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ วัตถุคุณภาพ วัตถุเจือปนอาหาร และวัตถุปรุงแต่งกลิ่นรส เป็นต้น เพื่อผลิตเป็นอาหารแปรรูป ทั้งอาหารกึ่งสำเร็จรูป อาหารสำเร็จรูป และ เครื่องดื่ม เพื่อใช้บริโภคภายในประเทศ และส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ

ในปี 2555 ปริมาณการผลิตอาหารแปรรูปและเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์ของประเทศไทย และมูลค่าการ จำหน่ายอาหารแปรรูป และเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์ของประเทศไทย มีอัตราการเติบโตร้อยละ 4.8 ต่อปี และ 4.4 ต่อปี ตามลำดับ โดยผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์ที่มีอัตราการเติบโตในเชิงปริมาณการผลิต สูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่ เครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์ ทุน้ำและปลาชาร์คีนกระป่อง แป้งมันสำปะหลัง ไก่แช่แข็งและไก่ ปรุงสุก และบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์ที่มีอัตราการเติบโตในเชิง มูลค่าการจำหน่ายสูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่ ทุน้ำและปลาชาร์คีนเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์ ไส้กรอกและแยม ผลิตภัณฑ์

นน และบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ซึ่งผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์ ดังกล่าวมีน้ำหนักต้องใช้วัสดุคุณภาพส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหาร และสารเติมแต่งและสารตัวร่างคุณสมบัติอาหารที่ใช้ในแปรรูปและผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปเพื่อจำหน่าย

อย่างไรก็ตาม นอกเหนือไปจากแนวโน้มการรวมของอุตสาหกรรมอาหารในประเทศไทย ปริมาณการผลิตและมูลค่าการจำหน่ายอาหารแปรรูปและเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์แล้ว การเติบโตของตลาดผลิตภัณฑ์วัสดุคุณภาพส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมนี้ยังผันแปรตามภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องและสภาพเศรษฐกิจ โดยรวมของประเทศ โดยเมื่อพิจารณาถึงลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมอาหารหลักที่นำวัสดุคุณภาพส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหาร ไปใช้เพื่อผลิตสินค้าของตนเอง ได้แก่ อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ อุตสาหกรรมแป้งสาลี อุตสาหกรรมเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ และอุตสาหกรรมการแปรรูปเนื้อสัตว์ เช่น เป็นต้น จึงทำให้ภาวะอุตสาหกรรมอาหารประเภทดังกล่าวเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลต่อการเติบโตของบริษัทฯ

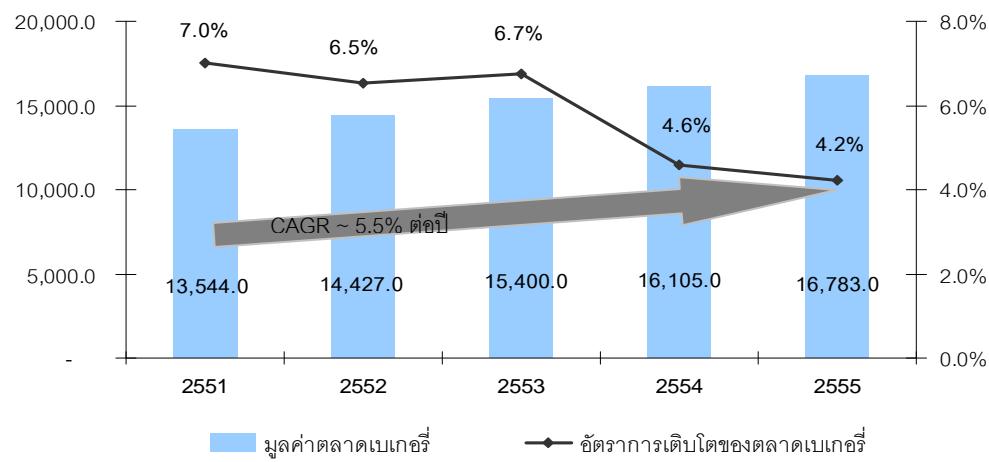
#### **อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เบเกอรี่**

ปัจจุบันตลาดผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ในประเทศไทยในปี 2555 มีมูลค่าประมาณ 16,783 ล้านบาท ขึ้นอยู่จากการสำรวจของสถาบันอาหาร ซึ่งเป็นตัวเลขคาดการณ์จาก Euro monitor International

ในปี 2553 ปี 2554 และปี 2555 ตลาดผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ในประเทศไทยมีมูลค่า 15,400 ล้านบาท 16,105 ล้านบาท และ 16,783 ล้านบาทตามลำดับ กิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 6.7 ร้อยละ 4.6 และร้อยละ 4.2 ตามลำดับ และในระหว่างปี 2551 – 2555 ตลาดผลิตภัณฑ์เบเกอรี่มีอัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 5.5 ต่อปี ในภาพรวมของตลาดผลิตภัณฑ์เบเกอรี่มีการเติบโตเนื่องมาจากมีจำนวนผู้ประกอบการที่เข้าสู่ธุรกิจเพิ่มขึ้น ทำให้มีการใช้กลยุทธ์ด้านราคาเข้ามาแข่งขันส่งผลให้การเติบโตของตลาดในเชิงมูลค่าไม่สูงนัก

#### **มูลค่าตลาดผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ระหว่างปี 2551 – 2555**

หน่วย : ล้านบาท



ที่มา : สถาบันอาหาร และ Euromonitor International

จากข้อมูลรายงานเรื่องตลาดอาหารในประเทศไทย โดยศูนย์วิจัยเพื่ออุตสาหกรรมอาหาร สถาบันอาหาร ซึ่งขึ้นอยู่ในการคาดการณ์ของ Euromonitor International พบว่ามูลค่าตลาดผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ในประเทศไทยจะยังสามารถเติบโตได้อีกต่อเนื่อง และคาดว่าในปี 2558 ตลาดผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ในประเทศไทยจะขยายตัวร้อยละ

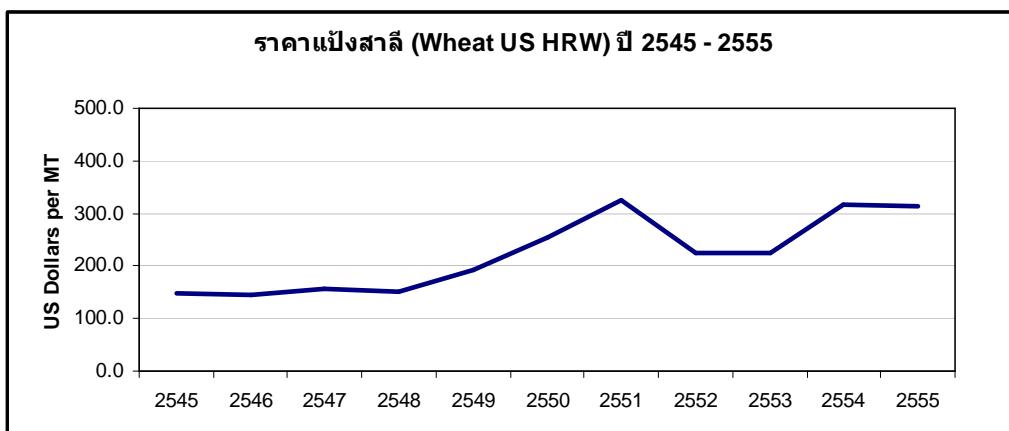
16 เมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าตลาดในปี 2554 แต่เป็นการขยายตัวในอัตราจะลดลง โดยเฉลี่ยร้อยละ 4 ต่อปี เนื่องจากพฤติกรรมการบริโภคของคนรุ่นใหม่ที่ปรับเปลี่ยนไป ต้องการความเร่งรีบ ความสะดวกสบาย การพัฒนารูปแบบสินค้าให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น การขยายตัวทางการจำหน่ายโดยผ่านร้านกาแฟ ร้านเบเกอรี่ ร้านสะดวกซื้อ ที่มีแนวโน้มขยายตัวเข้าไปสู่แหล่งชุมชนมากยิ่งขึ้น การขยายตัวของผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ เอสเพรสโซ่ และการส่งเสริมการตลาดของผู้ประกอบการทั้งชาวไทยใหม่และรายเดิมที่มีมากยิ่งขึ้นจะเป็นการกระตุ้นตลาดให้ตลาดมีการขยายตัว

นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ บางกลุ่มผลิตภัณฑ์จะเป็นสินค้าที่แพร่หลายจากสินค้าเกษตร เช่น ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้ง ໂຄຍເພາະແປ້ງສາລີ ที่มีความผันผวนตามราคากองตลาดโลก และราคาสินค้าตามความต้องการซื้อและความต้องการขายเกษตรในตลาดโลก ดังนั้น อุตสาหกรรมแป้งสาลีจึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลต่อการเติบโตของบริษัทฯ เช่นกัน

### อุตสาหกรรมแป้งสาลี

แป้งสาลีเป็นหนึ่งในผลิตภัณฑ์กลุ่มวัตถุคุณภาพส่วนต่างๆ และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายโดยในปี 2555 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจากสินค้าในกลุ่มแป้งสาลี คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.4 และในงวด หกเดือนแรกของปี 2556 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.3 - 11.8 แป้งสาลีจะมีราคาซื้อขายแปรผันไปตามวัตถุคุณภาพที่ใช้ในการผลิต คือ ข้าวสาลี ซึ่งเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ประเภทหนึ่ง (Commodities Products) ที่มีการกำหนดราคาซื้อขายในตลาดล่วงหน้าในสหรัฐอเมริกา หากราคาข้าวสาลี มีความผันผวน อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนขายและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างไรก็ตามผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งสาลี ที่บริษัทฯ นำเข้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศเป็นสินค้าแปรรูป ผู้ผลิตในต่างประเทศดังกล่าวได้มีการบีบอัดจากการผันผวนของราคาวัตถุคุณภาพ ได้แก่ ข้าวสาลี โดยการทำสัญญาซื้อขายข้าวสาลีล่วงหน้า โดยผู้ผลิตได้มีการเสนอราคาสินค้าแป้งสาลีให้กับบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการติดตามราคาข้าวสาลีในตลาดโลกเพื่อวางแผนในการสั่งซื้อสินค้าในกลุ่มดังกล่าวในสอดคล้องกับปริมาณความต้องการลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาแป้งสาลีที่นำเข้าลดลง

กราฟแสดงราคาข้าวสาลีประเภท Hard Red Winter, US ในช่วงปี 2545 - 2555



ที่มา : World Bank, Development Prospects Group (<http://www.worldbank.org/prospects/commodities>)

ในช่วงระหว่างปี 2551 – 2555 ราคาข้าวสาลีในตลาดโลกมีความผันผวนค่อนข้างน้อย โดยระดับราคาข้าวสาลีเฉลี่ยทั้งปี (Annual Price) ขึ้นอย่างต่อเนื่อง Hard Red Winter (“HRW”) อยู่ระหว่าง 239 – 313 เหรียญ

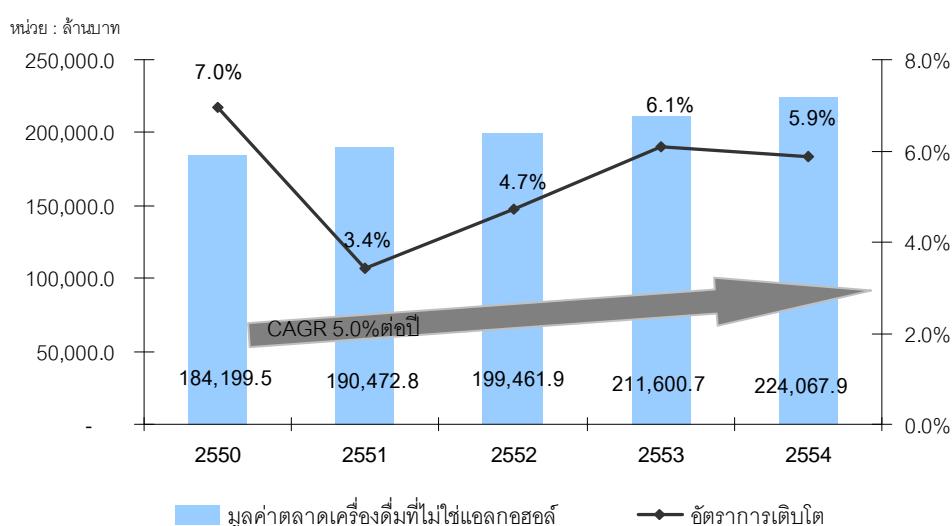
สหรัฐต่อต้น ยกเว้นในปี 2551 ซึ่งราคาข้าวสาลีที่ผู้สูงสุดขึ้น โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะอากาศที่มีผลทำให้พื้นที่เพาะปลูกในหลายภูมิภาคในโลกประสบภัยแล้ง รวมถึงประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ ได้แก่ ออสเตรเลีย สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และสหภาพยุโรป

สำหรับอุตสาหกรรมแป้งสาลีในประเทศไทย มีอัตราการขยายตัวของการบริโภคแป้งสาลีเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการเติบโตของประชากร วิถีการดำเนินชีวิตที่รับประทานอาหารนอกบ้าน การบริโภคอาหารแบบตะวันตก ตลอดจนการเติบโตของอุตสาหกรรมที่นำแป้งสาลีไปใช้ในกระบวนการผลิต เช่นอุตสาหกรรมเบเกอรี่ อุตสาหกรรมนมที่ก้าวกระโดด เป็นต้น ทั้งนี้ อุตสาหกรรมแป้งสาลีในประเทศไทยมีทั้งผู้ผลิตภายในประเทศ และมีการนำเข้าแป้งสาลีสำเร็จรูปจากต่างประเทศเข้ามาขายในประเทศไทย ซึ่งจะแตกต่างกันตามคุณภาพและราคาที่เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ ก่อนปี 2548 ประเทศไทยมีการกำหนดพิกัดอัตราภาษีขาเข้าของแป้งสาลีในอัตราที่สูงถึงร้อยละ 40 จึงทำให้อุตสาหกรรมผลิตแป้งสาลีได้รับการคุ้มครอง แต่หลังจากที่ประเทศไทยปฏิบัติตามพันธกรณีข้อตกลงกับสมาชิกเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) รวมทั้งการทำ FTA กับบางประเทศ ล่งผลให้ประเทศไทยลดอัตราภาษีขาเข้าลงเหลือร้อยละ 5 ในปี 2548 และลดเหลือร้อยละ 0 สำหรับอัตราภาษีขาเข้าแป้งสาลีจากกลุ่มประเทศอาเซียนตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา

### อุตสาหกรรมเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์

ในปี 2554 ตลาดเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์เป็นส่วนผสม (Soft drinks) มีมูลค่าประมาณ 224,068 ล้านบาท โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 5.9 ต่อปีในปี 2554 ในเชิงมูลค่า และในระหว่างปี 2550 – 2554 ตลาดเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์มีอัตราเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 5.0 ต่อปี โดยเฉพาะเครื่องดื่มน้ำดื่มน้ำแข็งบรรจุขวด น้ำผักและผลไม้ และชาและกาแฟร่วมคู่ ที่มีการเติบโตได้ดี เนื่องจากบริษัทผู้นำตลาดมีกิจกรรมทางการตลาดและมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ออกมากอย่างต่อเนื่อง

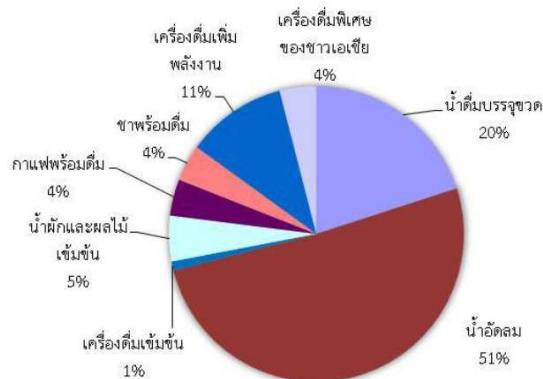
#### มูลค่าตลาดเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ ระหว่างปี 2550 – 2554



ที่มา : Euromonitor International

ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ในประเทศไทย แบ่งเป็น 8 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ น้ำดื่มน้ำอัดลม เครื่องดื่มเข้มข้น (เครื่องดื่มน้ำผลไม้เข้มข้น หรือน้ำหวานสักดี้เข้มข้น) น้ำผักและผลไม้ กาแฟร้อนคั่ว ชาพร้อมดื่ม เครื่องดื่มเพิ่มพลังงาน และเครื่องดื่มพิเศษของชาวเอเชีย อย่างเช่น ชาเขียว ชา manganese และน้ำผึ้ง เป็นต้น

#### สัดส่วนมูลค่าตลาดเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ในปี 2554 แบ่งตามผลิตภัณฑ์

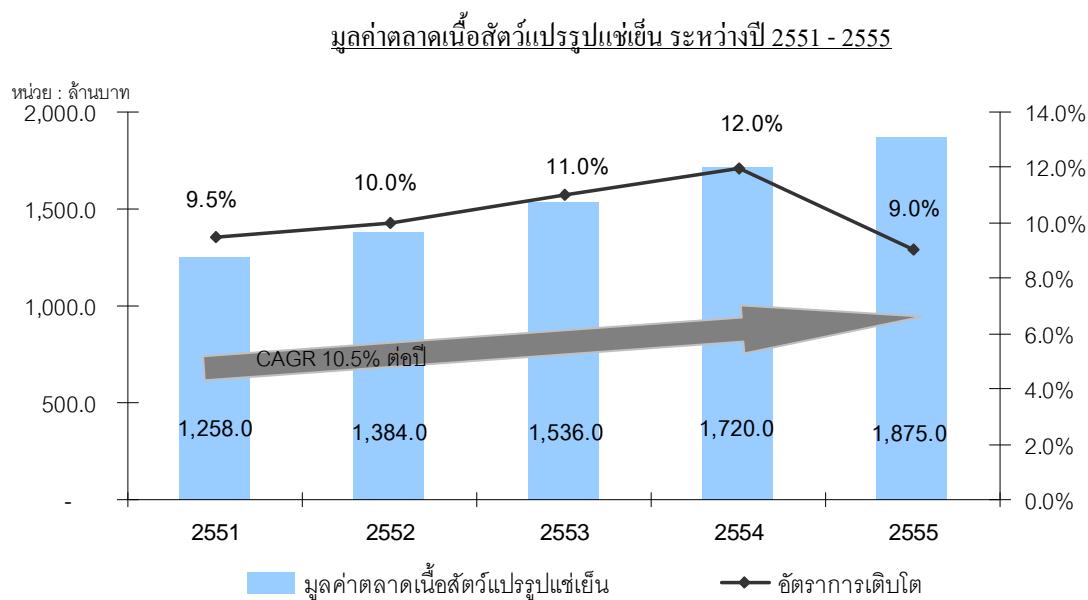


ที่มา : Euromonitor International

ในปี 2554 ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าตลาดมากที่สุดร้อยละ 51 ของมูลค่าตลาดทั้งหมด ได้แก่ น้ำอัดลม โดยในปี 2554 มูลค่าตลาดเท่ากับ 118,566 ล้านบาท รองลงมา ได้แก่ น้ำดื่มน้ำอัดลม มีสัดส่วนร้อยละ 20 เครื่องดื่มเพิ่มพลังงาน ร้อยละ 11 น้ำผักและผลไม้ร้อยละ 5 ชาพร้อมดื่มร้อยละ 4 กาแฟร้อนคั่มร้อยละ 4 เครื่องดื่มพิเศษของชาวเอเชีย ร้อยละ 3 และเครื่องดื่มเข้มข้นร้อยละ 1 ตามลำดับ

#### อุตสาหกรรมแปรรูปเนื้อสัตว์แห่งเย็น

ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์แปรรูปแห่งเย็นในประเทศไทย ได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องตามพฤติกรรมการดำเนินชีวิตที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภค ด้วยวิถีชีวิตที่รีบเร่ง เนื้อสัตว์แปรรูปแห่งเย็นจึงเป็นทางเลือกที่ผู้บริโภคให้ความสนใจมากขึ้น ประกอบกับผู้ผลิต ได้มีการขยายช่องทางการจัดจำหน่าย โดยการเปิดจุดจำหน่ายสินค้ามากขึ้น เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคกลุ่มหมายทุกกลุ่ม โดยเฉพาะการจัดจำหน่ายผ่านร้านสะดวกซื้อ จากปัจจัยดังกล่าว ข้างต้น จึงทำให้อัตราเติบโตของตลาดเนื้อสัตว์แปรรูปแห่งเย็นในประเทศไทยมีอัตราการเติบโตเป็นไปอย่างรวดเร็ว จากข้อมูลของ Euromonitor International พบว่า ในระหว่างปี 2551 ถึงปี 2555 มูลค่าการค้าเนื้อสัตว์แปรรูปแห่งเย็นในประเทศไทยมีอัตราเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 10.5 ต่อปี ในปี 2554 ตลาดเนื้อสัตว์แปรรูปแห่งเย็น มีมูลค่า 1,720 ล้านบาท เดิมโตเพิ่มขึ้นจากปี 2553 ร้อยละ 12 และคาดว่าในปี 2555 ตลาดจะยังคงการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมูลค่าตลาดเนื้อสัตว์แปรรูปแห่งเย็นจะมีมูลค่า 1,875 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ 9.0 ปัจจัยเกื้อหนุนสำคัญที่ส่งผลให้ตลาดขยายตัวนอกเหนือจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคแล้วนั้น การใช้กลยุทธ์เชิงรุกของผู้ประกอบการแปรรูปเนื้อสัตว์ที่ต่างกันมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายตรงกับความต้องการของผู้บริโภคเฉพาะกลุ่มมากยิ่งขึ้น จึงเป็นแรงผลักให้ตลาดเนื้อสัตว์แปรรูปแห่งเย็นในประเทศไทยสามารถเติบโตได้



ที่มา : Euromonitor International

## 2. ธุรกิจบริการด้านอาหาร (Food Service)

ปัจจุบันธุรกิจบริการด้านอาหารในประเทศไทยมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง นำโดยผู้บริโภคที่หันมาสนใจอาหารนอกบ้านมากขึ้น ซึ่งในปี 2553 ประเทศไทยได้รับการจัดอันดับให้เป็นประเทศที่มีบริโภคอาหารนอกบ้านติดอันดับ 1 ใน 4 ประเทศที่มีการเดินทางด้านการบริโภคอาหารนอกบ้านสูงสุดในทวีปเอเชีย ประกอบกับประเทศไทยเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ชาวต่างชาตินิยมเข้ามาท่องเที่ยวมากที่สุดประเทศไทยนั่นในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เนื่องจากประเทศไทยมีจุดเด่นในเรื่องความหลากหลายของแหล่งท่องเที่ยวในประเทศไทย เช่น กินอาหารไทย และเป็นจุดเชื่อมต่อของประเทศไทยกับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ประเทศไทยได้รับการยอมรับเรื่องงานบริการทั้งในด้านน้ำที่ขาว และด้านที่พักจากชาวต่างชาติ เป็นผลให้ธุรกิจท่องเที่ยวและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของไทยมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจุบันถูกกล่าวเป็นปัจจัยสนับสนุนให้ตลาดฟู้ดเซอร์วิสมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องเพื่อรับการเดินทางด้านอาหารท่องเที่ยวในประเทศไทย

จากข้อมูลการวิจัยตลาดฟู้ดเซอร์วิสในประเทศไทย พบว่า ตลาดบริการด้านอาหาร (Food Service) มีมูลค่าตลาดประมาณ 195,000 ล้านบาท เป็นตลาดที่มีการเดินทางต่อไปต่อมาเพิ่มขึ้นกว่า 7% ในปี 2553 ที่ผ่านมาตลาดบริการด้านอาหาร (Food Service) มีกลุ่มผู้ประกอบการในตลาดบริการด้านอาหารประมาณ 2.3 แสนราย ประกอบด้วยผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับตลาดบริการด้านอาหาร ดังนี้ ผู้ประกอบการภัตตาคารคิดเป็นร้อยละ 64 ของมูลค่าตลาดบริการด้านอาหาร ผู้ประกอบการโรงแรมคิดเป็นร้อยละ 14 ของมูลค่าตลาดบริการด้านอาหาร และกลุ่มเครือร้านอาหารคิดเป็นร้อยละ 15 ของมูลค่าตลาดบริการด้านอาหาร (ที่มา บริษัท ยูนิลีเวอร์ ฟู้ดโซลูชั่นส์ จำกัด )

นอกเหนือจากการขยายตัวของการบริโภคภายในประเทศ ซึ่งส่งผลให้มูลค่าตลาดบริการด้านอาหารเดินทางสูงขึ้น การเดินทางของนักท่องเที่ยวต่างชาติซึ่งเป็นผู้บริโภคโดยตรงของผู้ประกอบการโรงแรมและผู้ประกอบการด้านอาหารอีกหนึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลต่อการเดินทางของตลาดบริการด้านอาหาร โดยรวม จากข้อมูลของบริษัท ศูนย์วิจัยกลิ่นไทย จำกัด แนวโน้มของนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ในปี 2556 คาดว่า จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติมีอัตราการขยายตัวประมาณร้อยละ 10 ซึ่งคาดว่านักท่องเที่ยวต่างชาติจะเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยจำนวน 24.5 ล้านคน และก่อให้เกิดรายได้จากการเดินทางท่องเที่ยวต่างชาติเป็นมูลค่าประมาณ 1,060,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.0 จากปี 2555 โดยเฉพาะตลาดเป้าหมายที่สำคัญที่เดินทางอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว คือ นักท่องเที่ยวชาวจีน ผู้ปูนเกาหลีใต้อินเดีย และรัสเซีย

#### จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าท่องเที่ยวในประเทศไทย ระหว่างปี 2554 – 2556

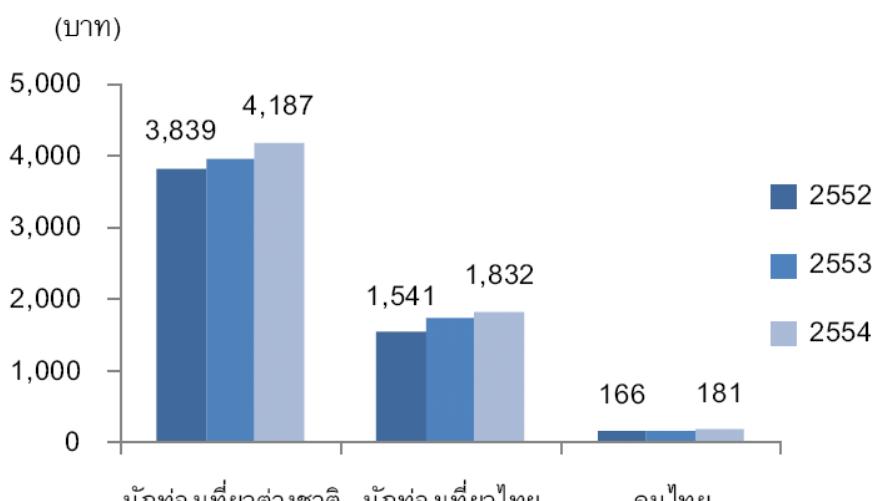


ที่มา : กระทรวงท่องเที่ยวและกีฬา

หมายเหตุ : \* ประมาณการ โดย บริษัท ศูนย์วิจัยกลิ่นไทย จำกัด

นอกจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้น ยังพบว่า นักท่องเที่ยวต่างชาติมีการใช้จ่ายต่อวันต่อคนสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2554 พบว่า นักท่องเที่ยวต่างชาติมีค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อวันต่อคนจำนวน 4,187 บาทต่อวันต่อคน โดยมีอัตราการเดินทางเฉลี่ยสะสมร้อยละ 3 ต่อปี

#### ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อวันต่อคนของนักท่องเที่ยว ระหว่างปี 2552 - 2554



ที่มา : กรมการท่องเที่ยว



### 3. ธุรกิจค้าปลีก (Retail Business)

ธุรกิจค้าปลีกในประเทศไทยถือเป็นธุรกิจสำคัญต่อธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารเนื่องจากธุรกิจค้าปลีกเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญให้ผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายและผู้นำเข้าสินค้าเพื่อการกระจายสินค้าไปยังผู้บริโภครายบุคคล หรือผู้บริโภครายสุดท้าย ในระหว่างปี 2553 ถึงปี 2555 พบว่า ประเทศไทยมีดัชนีการค้าปลีกเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 11.1 โดยมูลค่าการค้าปลีกด้านอาหารและเครื่องดื่มคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 63 ของมูลค่าค้าปลีกทั้งหมด (ที่มา: Planet Retail; Economist Intelligence Unit) การขยายตัวของการค้าปลีกในประเทศไทยมีปัจจัยเกื้อหนุนจากกำลังซื้อของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น ไม่ว่าจะเป็นนโยบายเพิ่มรายได้ของภาครัฐ ได้แก่ โครงการรับจำนำข้าว มาตรการลดภาระค่าครองชีพ อาทิ ร้านค้าถูกใจ ที่มีต่อเนื่องจากปี 2555 และการปรับขึ้นค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ 300 บาท รวมถึงการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ในทุกรูปแบบของร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ทั้งชูปเปอร์มาร์เก็ต (Supermarket) ชูปเปอร์เซ็นเตอร์ (Supercenter) และร้านค้าปลีกสะดวกซื้อ (Convenience Store)

ในขณะที่บมจ.วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรซ์ มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer product) ของบริษัทฯ ผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern trade) อาทิ เช่น แม็คโคร เทสโก้ โลตัส บีซีซีชูปเปอร์เซ็นเตอร์ ห้อปชูปเปอร์มาร์เก็ต เดอะมอลล์ เม็กซ์แกลู และฟูดแลนด์ เป็นต้น และร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) อาทิ เช่น ร้านขายปลีกประจำท้องถิ่น หรือร้านขี้ป้า เป็นต้น เป็นช่องทางในการกระจายสินค้าของบริษัทฯ ไปสู่ผู้บริโภคให้ครอบคลุมทั่วทั้งประเทศ ซึ่งในปี 2555 สมาคมผู้ค้าปลีกไทยคาดว่าธุรกิจค้าปลีกในทุกประเภทจะมีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 10 - 18 ต่อปี เมื่อเทียบกับปี 2554 เนื่องจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล

#### อัตราการเติบโตของธุรกิจค้าปลีก ระหว่างปี 2553 - 2555

ประเภท	อัตราการเติบโตของธุรกิจค้าปลีก (ร้อยละ)		
	2553	2554	2555
เทรดิชั่นอลเทรด (ขี้ป้า, โซ่ห่วย)	11.0	8.5	12.0
ชูปเปอร์เซ็นเตอร์	9.1	8.3	10.0
คอนเวเนินสโตร์	19.3	6.1	18.0
ชูปเปอร์มาร์เก็ต	8.8	10.3	12.0
สเปเชียลตี้สโตร์	10.6	12	18.0

ที่มา: สมาคมผู้ค้าปลีกไทย

ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ มีแผนการลงทุนเพื่อขยายสาขาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในกรุงเทพฯ และปริมณฑล และต่างจังหวัด เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคและครอบคลุมทั่วทั้งประเทศไทย โดยแนวโน้มการขยายตัวของร้านค้าปลีกสมัยใหม่ในช่วงปี 2556 เป็นต้นไป ส่วนใหญ่จะเป็นการขยายตัวของร้านค้าปลีกสมัยใหม่ขนาดเล็ก ได้แก่ ร้านค้าปลีกสะดวกซื้อ (Convenience Store) ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ไซส์เล็กแบบผสมผสาน (Mix-Concept) ที่จะมีการเพิ่มในส่วนของโซนอาหารสด เช่น ผัก ผลไม้ และร้านค้าปลีกที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Partnership) กับสถานีบริการน้ำมัน หรือค่อนโดยมิเนียม การขยายตัวของร้านค้าปลีกขนาดเล็กเป็นผลมาจากการปัจจัยเกื้อหนุน ดังนี้ 1) พฤติกรรมของผู้บริโภคที่ต้องการเน้นความสะดวกเร็ว 2) ทำเล หรือพื้นที่ที่เหมาะสมในการขยายธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่เริ่มขยายมากขึ้น และ 3) ข้อจำกัดในเรื่องกฎหมายผังเมือง

#### แผนการขยายสาขาของร้านค้าปลีกสมัยใหม่



	จำนวนสาขา		แผนขยายสาขา
	ณ 31 ธ.ค. 2552	ณ 31 ธ.ค. 2555	
ไฮเปอร์มาร์เก็ต (Hypermarket)	226	259	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บีซีเม็พนขยายสาขาจำนวน 19 สาขาทั้งในกรุงเทพ และต่างจังหวัด โดยแบ่งเป็นรูปแบบไฮเปอร์มาร์เก็ต 6 สาขา และบีซี มาร์เก็ต 13 สาขา<sup>1/</sup></li> <li>- เทสโก้ โลตัส มีงบลงทุนในการขยายสาขา 6,000 ล้านบาท โดยเน้นขยายไปยังต่างจังหวัด ในปี 2556 มีแผนขยายเทสโก้ โลตัส เอ็กซ์ตร้า 4 สาขา<sup>2/</sup></li> </ul>
ร้านค้าส่ง (Cash and Carry)	45	57	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ในปี 2556 สยามแม็ค โครಮีแผนขยายสาขา 3 สาขาในจังหวัดมุกดาหาร สตูล และตราด<sup>3/</sup></li> </ul>
ชูปเปอร์มาร์เก็ต (Supermarket)	237	237	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กลุ่มเซ็นทรัล มีแผนขยายสาขาของห้อปส์เดลี่ เพิ่มอีก 52 แห่ง<sup>4/</sup></li> </ul>
คอนเว尼エンส์สโตร์ (Convenience Store)	9,918	11,151	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ในปี 2556 เชว่น อีเลฟเว่น มีแผนขยายสาขาจำนวน 540 สาขาทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด<sup>1/</sup></li> <li>- ปี 2556 มินิ บีซี มีแผนขยายสาขาจำนวน 70 สาขา ในปีนี้มีมันบางจาก และตั้งเป้าหมายขยายสาขา 500 สาขาในปี 2561<sup>1/</sup></li> <li>- แฟมลี่มาร์ท มีแผนขยายสาขาให้เป็น 3,000 สาขาทั้งในรูปแบบลงทุนเองและแฟรนไชส์</li> </ul>
รวม	10,426	11,704	

ที่มาของข้อมูลจำนวนสาขา : Thailand Retail Food Sector Report 1999-2001, USDA Global Agriculture Information Network (GAIN Report) และข้อมูลที่เผยแพร่ในรายงานประจำปี และข้อมูลที่เผยแพร่ใน web site ของบริษัทฯ

#### ที่มาของแผนการขยายสาขา :

<sup>1/</sup> บทสัมภาษณ์ รองประธานผู้บริหารฝ่ายพัฒนาธุรกิจและอสังหาริมทรัพย์ โดยหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ ลงวันที่ 2 เมษายน 2556

<sup>2/</sup> บทสัมภาษณ์ ประธานกรรมการบริหาร บจก. เอก-ซช ดีสทริบิวชั่น โดยหนังสือพิมพ์่าวสส ลงวันที่ 17 ตุลาคม 2555

<sup>3/</sup> ข้างต้นเอกสารข้อมูลบริษัท (Corporate Presentation) ปี 2555

<sup>4/</sup> บทสัมภาษณ์ ประธานกรรมการบริหาร บจก. สยาม แฟมลี่มาร์ท โดยหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556

<sup>5/</sup> รายงานประจำปี 2555 ของบมจ.สยามแม็ค โคร

<sup>6/</sup> บทสัมภาษณ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก.เซ็นทรัล ฟู้ดส์

ปรับปรุงข้อมูลให้ชัดเจนมากขึ้น

**ที่มา : ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีการกระจายศูนย์ค้าผ่านช่องทางร้านค้าปลีกสมัยใหม่ โดยส่วนใหญ่ลูกค้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑล และจังหวัดใหญ่ที่เป็นแหล่งท่องเที่ยว และจังหวัดที่ผู้บริโภคไม่ถังซื้อสูง เป็นหลัก**



นอกจากการขายตัวของช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคที่มีการขายตัวอย่างต่อเนื่องแล้ว พฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงไปตามสภาพสังคมเมืองที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น ทำให้การปูรุงอาหารเองที่บ้าน มีแนวโน้มลดลงในเขตเมือง ขณะที่ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค และ/หรืออาหารบรรจุหินห่อ (Packaged Food) ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์อาหารประเภทต่างๆ ได้แก่ ขนมหวานจากน้ำตาล ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ไอศครีม ผลิตภัณฑ์นม ขนม ขบเคี้ยว อาหารพร้อมรับประทาน ชุด พาสต้า เส้นหมี่ สำเร็จรูป อาหารกระป่อง อาหารแซ่บเผ็ด อาหารทำให้แห้ง น้ำมันและ ไขมัน ซอส น้ำสลัด เครื่องเทศ อาหารสำหรับเด็ก และอาหารที่ใช้ทานมีปัง เป็นต้น ผลิตภัณฑ์อาหารเหล่านี้เข้ามามีบทบาทต่อผู้บริโภคมากขึ้น เพราะความสะดวกรวดเร็วและมีรูปแบบให้เลือกที่หลากหลาย รวมถึงการซื้อได้จากร้านค้าปลีกที่กระจายอยู่ทั่วไป อาหารบรรจุหินห่อมีจึงการขายตัวอย่างต่อเนื่อง

### **3.2.6.2 ภาวะอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Cooperation : AEC)**

การรวมตัวเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2558 เป็นความร่วมมือทางเศรษฐกิจในระดับภูมิภาค (Regional Economic Cooperation) ของประเทศไทยในทวีปเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ หรืออาเซียน (ASEAN) ทั้ง 10 ประเทศ ประกอบด้วย ไทย เวียดนาม อินโดนีเซีย พิลิปปินส์ มาเลเซีย สิงค์โปร์ ลาว พม่า กัมพูชา และบруไน โดยการรวมตัวกันดังกล่าวมีส่วนเอื้อประโยชน์สำคัญในด้านความเสี่ยงทางการค้า แรงงาน และการค้าชายแดนระหว่างกันในตลาดอาเซียน รวมทั้งเป็นการเพิ่มโอกาส อำนวยความสะดวกต่อองค์กรทางการค้า ความร่วมมือและศักยภาพในการแบ่งขันกับภูมิภาคอื่นๆ ของโลก ก่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มในตลาดอาเซียนซึ่งมีแนวโน้มการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ดีอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ จากข้อมูลรายงานเรื่องอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มในอาเซียน (ASEAN) โดยบลจ.บัวหลวง การรวมตัวเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ย่อมมีส่วนทำให้เกิดการขยายตัวจากในประเทศไทยออกไปสู่ตลาดประเทศไทยเพื่อนบ้านในอาเซียนภายใต้กฎระเบียบที่ต่อเนื่องกัน รวมทั้งมาตรการส่งเสริมการตลาดและการลงทุนระหว่างกัน ก่อให้เกิดตลาดผู้บริโภคที่ใหญ่ขึ้นและกำลังซื้อที่มากขึ้น ในปี 2554 พ布ว่าประเทศไทยมีประชากรรวมจำนวน 607.7 ล้านคน และมีมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) รวม 2,112.5 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี ในระหว่างปี 2542 ถึงปี 2554 เท่ากับร้อยละ 7.6 ในขณะที่ประเทศไทยมีจำนวนประชากรประมาณ 64.3 ล้านคน มีมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) จำนวน 339 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ และมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี ในระหว่างปี 2542 ถึงปี 2554 เท่ากับร้อยละ 3.9

จำนวนประชากรและมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ปี 2554

ประเทศ	จำนวน (ล้านคน)	มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ('000 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	อัตราการเติบโต		
			อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	ต่อประชากร (หารด้วย) (ล้านคน)	เฉลี่ยต่อปี (ปี 2542 – 2554) (ร้อยละ)
1 อินโดนีเซีย	240.5	834	6.4	3,469	6.3
2 ไทย	64.3	339	3.5	5,278	3.9
3 สิงค์โปร์	5.3	267	5.3	50,283	9.7
4 มาเลเซีย	28.7	248	5.2	8,627	6.2
5 พิลิปปินส์	95.8	216	4.7	2,256	5.7



ประเทศ	ประชากร จำนวน (ล้านคน)	มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ('000 ล้านเหรียญสหราชอาณาจักร)	อัตราการเติบโต ต่อปี		
			อัตราการ เติบโต (ร้อยละ)	ต่อประชากร หนึ่งคน (บาท)	เฉลี่ยต่อปี (ปี 2542 – 2554) (ร้อยละ)
6 เวียดนาม	89.3	122	5.8	1,362	6.3
7 พม่า	62.4	50	5.5	806	20.8
8 บรรจุใน	0.4	16	2.8	39,000	6.4
9 กัมพูชา	14.4	13	6.7	917	2.4
10 ลาว	6.6	8	8.3	1,197	8.3
รวม	607.7	2,113	เฉลี่ย (รวมทั้งหมด)		7.6
			เฉลี่ย (ไม่รวมประเทศไทย)		8.0

ที่มา : กองทุนการเงินระหว่างประเทศ หรือ ไอเอ็มเอฟ (IMF)

อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มของอาเซียน ดึงดูดความสนใจจากนักธุรกิจและนักลงทุนได้ โดยมีข้อสังเกตบางประการเกี่ยวกับลักษณะพฤติกรรมของผู้บริโภคและแนวโน้มการบริโภคอาหารและเครื่องดื่มของประชากรในอาเซียนดังนี้

- ประชากรปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการกินแบบฝั่งตะวันตกเพิ่มขึ้น เช่น นิยมทานขนมขบเคี้ยว น้ำอัดลม นิยมทานอาหารที่มีชื่อเสียงจากฝั่งตะวันตก ทำให้เกิดโอกาสในการขยายสาขาของร้านอาหารและเครื่องดื่ม เช่น แมคโดนัลด์ และสตาร์บัคส์
- วิถีชีวิตรับประทานอาหารและนิยมออกกำลังกาย ทำให้อาหารประเภทปรุงเสร็จพร้อมรับประทาน อาหารสำเร็จรูป (Pre-packaged Food) และอาหารแพรรูปในบรรจุภัณฑ์ (Packaged Food) เช่น น้ำหมึกสำเร็จรูป อาหารกระป่อง และอาหารแช่แข็ง ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้น เนื่องจากสามารถตอบโจทย์ในด้านการประหยัดเวลาและความสะดวกสบาย
- ประชากรอาเซียนนิยมออกกำลังกายทานอาหารและสังสรรค์อกบ้าน ทำให้ธุรกิจร้านอาหารและอุตสาหกรรมเครื่องดื่มแอลกอฮอล์เจริญเติบโตขึ้น ซึ่ง Global Status Report on Alcohol and Health 2011 ขององค์การอนามัยโลก (WHO) รายงานว่า เครื่องดื่มแอลกอฮอล์ที่ได้รับความนิยมใน ASEAN เป็นอันดับหนึ่ง ได้แก่ สุราที่ได้จากการกลั่น เช่น วอดก้า วิสกี้ บรั่นดี และเบียร์ โดย Business Monitor International (BMI) คาดการณ์ว่า ปริมาณการดื่มน้ำอุ่นเบียร์ของภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกในช่วงปี 2011 – 2016 จะเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 4.8 ต่อปี โดยคาดว่าเวียดนาม ลาว และกัมพูชา จะเป็นประเทศที่เติบโตเร็วที่สุด 9%
- ประชากรอาเซียนมีแนวโน้มเป็นผู้บริโภคที่พิถีพิถันและห่างเลือก คือ ขันดีที่จะซื้อยิ่งมากเท่าไร ก็จะซื้อยิ่งมากเท่าไร เพื่อเลือกกับคุณภาพที่ดีขึ้น (Value for money) รวมถึงยังต้องการทดลองรสชาติที่หลากหลาย ทำให้มีการนำเข้าอาหารและเครื่องดื่มจากแหล่งต่างๆ ทั่วโลกเพื่อเป็นทางเลือกแก่ผู้บริโภค
- การซื้ออาหารจากร้านสะดวกซื้อ และชุมชนแอร์พอร์ต เริ่มเพิ่มบทบาทเข้ามายแทรกตัวอย่างมาก ในเขตตัวเมือง เนื่องจากสะดวกทั้งสถานที่ เวลา และการเดินทาง ทำให้ร้านสะดวกซื้อในอาเซียนมีอัตราการขยายตัวอย่างรวดเร็ว โดยในช่วงปี 2549 – 2552 อยู่อัตราร้อยละ 15



- ผู้บริโภคเมเนวโน้มใส่ใจกับสุขภาพมากขึ้น การเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร ได้ง่าย โดยเฉพาะในประเทศไทยที่เป็น Aging Society เช่น สิงคโปร์ และไทย ทำให้อาหาร Organic กับอาหารเพื่อสุขภาพได้รับความนิยม เช่น นำเต้าหู้ และเครื่องคั่มธัญญาหาร เป็นต้น
- ประชากรอาเซียนมากกว่าร้อยละ 40 นับถือศาสนาอิสลาม ตลาดอาหารฮาลาลจึงขยายตัวอย่างแข็งแกร่ง ประมาณร้อยละ 4.5 ต่อปี โดยในปี 2553 มูลค่าตลาดอาหารฮาลาลของเอเชียคิดเป็นร้อยละ 63 ของมูลค่าตลาดอาหารฮาลาลโลก

### 3.2.7 ภาวะการแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์กลุ่มวัตถุคุณ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุดสาหกรรมส่วนมากเป็นสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ โดยสามารถแบ่งกลุ่มคู่แข่งของบริษัทฯ ในตลาดวัตถุคุณ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุดสาหกรรม ได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

#### ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย

ปัจจุบันผู้ประกอบการธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มวัตถุคุณ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่อ อุดสาหกรรมมีหลายราย ซึ่งเป็นทั้งผู้ผลิตภายในประเทศ และผู้ประกอบการแต่ละรายจะมีการนำเข้าและ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกันไป สำหรับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายจะมีคู่แข่งซึ่งเป็นผู้นำเข้า รายอื่นในกลุ่มสินค้าเดียวกันประมาณ 3-5 รายขึ้นอยู่กับประเภทสินค้านั้นๆ เช่น แป้งสาลี แป้งมันฝรั่ง พง โกโก้ และสารเติมแต่งและเสริมสร้างคุณสมบัติอาหาร เป็นต้น โดยการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการนำเข้า ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเน้นจะเป็นไปในลักษณะของการจัดหาผลิตภัณฑ์วัตถุคุณ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหาร ที่แตกต่างจากคู่แข่งรายอื่นในด้านของคุณสมบัติ และ/หรือเป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้ทดแทนกันได้ โดยเน้นเรื่องคุณภาพของสินค้าและราคาของผลิตภัณฑ์ โดยมีป้าจัยสำคัญในการแข่งขันคือการเข้าถึงกลุ่มลูกค้า เป้าหมายและความสามารถทางการขายและการตลาดที่จะจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของ ลูกค้าได้ และสามารถนำส่งสินค้าได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยลูกค้าผู้ประกอบการอุดสาหกรรม อาหารจะมีความใส่ใจ และเข้มงวดในการตรวจสอบคุณภาพวัตถุคุณก่อนที่จะนำไปผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูป

#### ผู้ผลิตจากต่างประเทศ

โดยปกติแล้วผู้ผลิตวัตถุคุณ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุดสาหกรรมจากต่างประเทศนั้น จะจำหน่าย สินค้าผ่านตัวแทนจำหน่ายเพื่อกระจายสินค้าไปยังผู้ประกอบการอุดสาหกรรมอาหารแต่ละราย ในกรณีที่ ผู้ประกอบการอุดสาหกรรมอาหารที่มีความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ วัตถุคุณ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหาร เพื่อการแปรรูปในปริมาณมาก ผู้ผลิตจากต่างประเทศบางรายอาจมีการติดต่อกับผู้ประกอบการอุดสาหกรรม อาหารดังกล่าวโดยตรง

ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคที่ห้ามสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ และสินค้าที่ผลิตภายในประเทศ โดยสามารถ แบ่งกลุ่มคู่แข่งของบริษัทฯ ในตลาดอาหารเพื่อบริโภค ดังนี้

#### ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย

ปัจจุบันผู้ประกอบการธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคหลายราย ซึ่งสำหรับ ผลิตภัณฑ์แต่ละกลุ่มนี้บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายซึ่งมีคู่แข่งในตลาดกลุ่มผลิตภัณฑ์เดียวกันประมาณ 3-5 ราย



ขึ้นอยู่กับประเภทผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย ได้แก่ บจก. ชีโน-แปซิฟิก เทρคดิ้ง (ไทยแลนด์) บจก. พิริญพูล อินเตอร์เนชั่นแนล บจก. แพร์มาร์เก็ตดิ้ง บจก. โวคลิฟิว่ แและบจก. แอดเบอร์ อาดัมส์ (ประเทศไทย) เป็นต้น โดยการแบ่งขันระหว่างผู้ประกอบการนำเข้าผลิตภัณฑ์ดังกล่าวนั้นจะเป็นไปในลักษณะการจัดหา ผลิตภัณฑ์เพื่อทดแทนผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการบริโภคที่ผลิตในประเทศไทย และเพื่อเติมเต็มความต้องการของ ผู้บริโภคที่เป็นชาวต่างชาติ และผู้บริโภคคนไทยที่เคยบริโภคผลิตภัณฑ์อาหารในกลุ่มดังกล่าว ซึ่งการ แบ่งขันของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้จะเน้นที่คุณภาพของสินค้า และตราสินค้าที่เป็นที่ยอมรับจากผู้บริโภค

### **ผู้ผลิตในประเทศไทย และ/หรือ ผู้ค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการบริโภค**

ปัจจุบันผู้ผลิต และ/หรือผู้ค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการบริโภคนั้นมีจำนวนมากราย ขึ้นอยู่กับผลิตภัณฑ์ที่ ผู้ผลิตและผู้ผลิต และ/หรือผู้ค้าปลีกจัดจำหน่าย โดยผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการบริโภคที่จำหน่ายโดยผู้ผลิตใน ประเทศไทย และ/หรือ ผู้ค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหารจะมีลักษณะ Mass Product ที่ตอบสนองความต้องการของ ผู้บริโภคในประเทศไทยที่มีฐานการบริโภคค่อนข้างใหญ่ และเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีการแบ่งขันทางด้านราคา ค่อนข้างรุนแรง

## **3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ**

### **3.3.1 การจัดหาผลิตภัณฑ์**

[Updated ข้อมูลไตรมาส 2 ปี 2556](#)

บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรซ์ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำเข้า และผลิต วัตถุดิบ ส่วนผสม เคมีภัณฑ์อาหาร และ สารเติมแต่งคุณสมบัติของอาหาร ตลอดจนผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค เพื่อจัดจำหน่ายในประเทศไทย ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายส่วนใหญ่กว่าร้อยละ 93.4 และร้อยละ [92.0 – 93.1](#) ของรายได้จากการขายรวมในปี 2555 และในงวด **หกเดือน** เดือนของปี 2556 เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีแหล่งที่ตั้งกระจายในทวีปต่างๆ ทั่วโลก และ ประมาณร้อยละ 6.6 และร้อยละ [8.0 – 6.9](#) ของรายได้จากการขายรวมในปี 2555 และในงวด **หกเดือน** เดือนของปี 2556 เป็น การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตด้วยสาขางานผลิตจากโรงงานของบริษัทฯ

หากพิจารณาแหล่งที่มาของสินค้าที่บริษัทฯ จัดหาเพื่อใช้ในการจำหน่าย และใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตของบริษัทฯ บริษัทฯ นำเข้าสินค้าและวัตถุดิบเพื่อใช้ในการจำหน่ายและผลิตเพื่อจำหน่ายในสัดส่วนร้อยละ 92.2 และสัดส่วนร้อยละ [90.1 – 92.6](#) ของมูลค่าซื้อรวมในปี 2555 และในงวด **หกเดือน** เดือนแรกของปี 2556 ซึ่งมูลค่าซื้อผลิตภัณฑ์ประมาณร้อยละ 85.2 และร้อยละ [86.3 – 89.5](#) ของมูลค่าการนำเข้าในปี 2555 และในงวด **หกเดือน** เดือนแรกของปี 2556 เป็นการสั่งซื้อใน รูปแบบสกุลเงินคอลลาร์สหราชอาณาจักร

สำหรับการจัดหาสินค้าภายในประเทศไทย โดยส่วนใหญ่บริษัทฯ จะสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมดที่ใช้ในผลิตสารเติมแต่งอาหาร และสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) และสารผสม (Premix) ได้แก่ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ จาก ผู้ผลิต และตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศไทยทั้งหมด โดยในระหว่างปี 2553 – 2555 และงวด **หกเดือน** เดือนแรกของปี 2556 บริษัทฯ มีสัดส่วนการสั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศ และผู้จัดจำหน่ายในประเทศไทย ดังนี้



มูลค่าซื้อสินค้าและ วัตถุดิบ	2553		2554		2555		งวดหักภาษีเดือนแรก ของปี 2556 (ม.ค.- มิ.ย.มี.ค.)	
	ล้านบาท	ร้อย ละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต่างประเทศ	833.5	92.7	827.2	92.0	942.7	92.2	186.5440.8	90.092.6
ในประเทศ	65.7	7.3	72.1	8.0	80.1	7.8	20.835.2	10.07.4
รวมมูลค่าซื้อ	899.2	100.0	899.3	100.0	1,022.7	100.0	207.3476.0	100.0

ในปี 2555 และงวดหักภาษีเดือนแรกของปี 2556 บริษัทฯ มีการสั่งซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ 10 รายแรก ของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนรวมประมาณร้อยละ 76.0 และร้อยละ 75.476.5 ของมูลค่าซื้อรวมตามลำดับ โดยมีการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่มีสัดส่วนการสั่งซื้อเกินกว่าร้อยละ 10 ในปี 2555 จำนวน 2 ราย ราย และในงวดหักภาษีเดือนแรก ของปี 2556 จำนวน 3 ราย ซึ่งบริษัทฯ สั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายรายดังกล่าวมาเป็นระยะเวลาบานาน จึงมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายรายดังกล่าวมาโดยตลอด อย่างไรก็ตาม ในปี 2553 – 2555 และงวดหักภาษีเดือนแรกของปี 2556 บริษัทฯ ไม่มีการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายรายได้เกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดสั่งซื้อรวมในปีนั้น ๆ

### 3.3.1.1 การนำเข้าผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายประมาณร้อยละ 93.4 และร้อยละ 92.0 93.1 ของรายได้จากการจัดจำหน่ายรวมในปี 2555 และในงวดหักภาษีเดือนแรกของปี 2556 เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งในการคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายแต่ละราย บริษัทฯ จะพิจารณาจากผู้ผลิตที่จำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารที่มีคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์และความต้องการของลูกค้า ที่ในด้านคุณภาพและราคาเป็นหลัก เนื่องจากผู้ผลิตในแต่ละรายจะมีแหล่งกำเนิดของวัตถุดิบที่แตกต่างกัน ทำให้วัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารของผู้ผลิตในแต่ละรายมีคุณสมบัติพิเศษที่แตกต่างกัน แม้ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกัน ทั้งนี้ ในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ในแต่ละครั้ง ต้องมีไว้รองคุณภาพจากผู้ผลิต และมีเอกสารระบุรายละเอียดคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่ชัดเจน เนื่องจากลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการ โรงงานแปรรูปอาหาร โดยเฉพาะผู้ประกอบการ โรงงานแปรรูปอาหารเพื่อการส่งออก จำเป็นต้องทราบแหล่งกำเนิด คุณภาพและมาตรฐาน และรายละเอียดคุณสมบัติของวัตถุดิบที่ชัดเจนก่อนที่นำไปผลิต และข้างไข้เอกสารดังกล่าวเป็นเอกสารอ้างอิงในการส่งออก

ในกระบวนการนำเข้าผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายของบริษัทฯ ประกอบด้วยขั้นตอนที่สำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการได้แก่ การจัดซื้อผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย และกระบวนการนำเข้าและตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์

#### 1) การจัดซื้อผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีการวางแผนการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องแผนการขายและนโยบายบริหารสินค้าคงคลังเพื่อป้องกันปัญหาสินค้าขาดแคลน ไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า เนื่องจากผู้ผลิตของบริษัทฯ นั้น เป็นผู้ผลิตที่ตั้งอยู่ในหลายแห่งทั่วโลก ได้แก่ ทวีปอเมริกา ทวีปยุโรป ทวีปเอเชีย และอսเตรเลีย เป็นต้น ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการขนส่งสินค้าขึ้นอยู่กับระยะทางของประเทศไทยของผู้ผลิต โดยเฉลี่ยแล้วต้องใช้เวลาการสั่งสินค้าล่วงหน้า (Lead Time) ประมาณ 1 – 2 เดือน นอกจากนี้วัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารบาง



ชนิดเป็นผลผลิตทางการเกษตร ได้แก่ แป้งสาลี แป้งข้าว และแป้งข้าวโพด เป็นต้น ซึ่งมีปัจจัยด้านฤดูกาลในการเก็บเกี่ยวผลผลิต และภัยธรรมชาติที่อาจมีผลกระทบต่อปริมาณการผลิตสินค้าในแต่ละช่วงเวลา ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องรักษาและดับปริมาณผลิตภัณฑ์ขั้นต่ำที่เหมาะสมไว้ให้เพียงพอ กับความต้องการของลูกค้า เพื่อป้องกันปัญหาผลิตภัณฑ์ไม่เพียงพอต่อการจำหน่ายและไม่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้ทั้งนี้ ลักษณะการจัดหารายอุปทานสั่งซื้อในกลุ่มสินค้าเกษตรแปรรูปโดยส่วนใหญ่ ได้แก่ แป้งสาลี และแป้งมันฝรั่ง ของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายของสินค้าเกษตรแปรรูป จะเป็นการจับคู่ระหว่างคำสั่งซื้อของลูกค้า กับการเสนอซื้อสินค้าของบริษัทฯ จากผู้จัดจำหน่าย ซึ่งเป็นปกติธุรกิจของลักษณะการเป็นตัวแทนการจัดจำหน่ายสินค้า ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าในตลาดโลกที่เปลี่ยนแปลงไปตลอด

ปัจจุบันบริษัทฯ จำหน่ายวัตถุคุณภาพ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคของผู้ผลิตในต่างประเทศหลายราย ซึ่งบริษัทฯ ได้รับสิทธิในการเป็นตัวแทนจำหน่ายรายเดียวในประเทศไทยจากผู้ผลิต จำนวน 5 ราย ดังนี้ General Mills, Inc , AVEBE U.A. , General Mills Marketing, Inc, Igreca SA และ JB Cocoa Sdn.Bhd. และได้รับสิทธิในการเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการสำหรับ CP Kelco Singapore Pte.,Ltd. โดยมีสารสำคัญของสัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย (รายละเอียดปรากฏในส่วนที่ 5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ในหัวข้อที่ 5.4.4 สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย)

## **2) การนำเข้าสินค้า และตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่นำเข้า**

### **2.1) การนำเข้าสินค้า**

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำเข้า จะต้องผ่านการดำเนินการพิธีการศุลกากรของกรมศุลกากรเพื่อแสดงข้อมูลและเอกสารในการนำเข้าของสินค้าในแต่ละครั้ง พร้อมกับชำระภาษีอากรก่อนที่เจ้าหน้าที่ศุลกากรจะปล่อยสินค้าออกจากอาชีวศึกษาศุลกากร โดยบริษัทฯ ได้จ้างบุคคลภายนอกเป็นตัวแทนออกของ (Shipping) แทนบริษัทฯ เพื่อดำเนินการพิธีการศุลกากรกับกรมศุลกากร

### **2.2) การตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่นำเข้า**

บริษัทฯ มีมาตรการในการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์วัตถุคุณภาพ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคที่จำหน่ายอย่างเชิงงวด เพื่อรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้ได้มาตรฐาน สะอาด และปลอดภัย และสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าจะได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานตามที่ลูกค้าต้องการ ผลิตภัณฑ์วัตถุคุณภาพ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมที่บริษัทฯ จำหน่ายให้กับลูกค้านั้นจะต้องมีหนังสือรับรองแหล่งกำเนิดสินค้า (Certificate of Origin) หนังสือรับรองผลการวิเคราะห์คุณภาพสินค้า (Certificate of Analysis : COA) ซึ่งออกโดยบริษัทผู้ผลิต และต้องมีการตรวจสอบผลิตภัณฑ์ทั้งด้านจำนวน ปริมาณ ชนิดสินค้า วันที่ผลิต วันหมดอายุของผลิตภัณฑ์ก่อนนำเข้าเก็บในคลังสินค้าของบริษัทฯ

### 3.3.1.2 การผลิตสินค้าภายใต้สายการผลิตของบริษัทฯเพื่อจำหน่าย

เพิ่มเติมข้อมูลงานที่สร้างใหม่

โรงงานที่ใช้ในการดำเนินการผลิตของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน พื้นที่รวม 5 ไร่ 3 งาน 76 ตารางวา มีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 4,700 ตารางเมตร ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโรงงานใหม่ในบริเวณที่เดิมใกล้เคียงกับโรงงานเดิม ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อทดแทนโรงงานเดิมที่ได้รับความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วมในปี 2554 ซึ่งบริษัทฯ ยังมีความมั่นใจในระบบการจัดการของนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โดยนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินได้ดำเนินการก่อสร้างเขื่อนป้องกันน้ำท่ามironนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งเขื่อนดังกล่าวมีความสูงประมาณ 6 เมตร (ความสูงเทียบเท่ากับอาคารพาณิชย์ 2 ชั้น) และยังมีแผนซ้อมรับกับเหตุการณ์อุทกภัยทุกปี ซึ่งระบบการจัดการดังกล่าวได้ดำเนินการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และบริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีก่อเหตุการณ์อุทกภัยดังกล่าวอีกในอนาคต

อธิบายเพิ่มเติมเรื่องการผลิตสินค้าของบริษัท

สำหรับสินค้าที่บริษัทฯ ผลิตคือสายการผลิตของบริษัทฯเพื่อจัดจำหน่าย จึงแบ่งเป็น 2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ดังนี้

1) โภชสารส่วนใหญ่เป็นวัตถุคุณ และส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ (Food Ingredient) ได้แก่ น้ำตาลไอซิ่ง น้ำตาลเคลือบ น้ำตาลที่ใช้ในอุตสาหกรรม เป็นต้น โดยวัตถุคุณหลักที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ น้ำตาล ทรัพยากริสุทธิ์ แป้งมันสำปะหลัง แป้งข้าวโพด เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ทำการสั่งซื้อวัตถุคุณดังกล่าวจากตัวแทนจำหน่าย และผู้ผลิตทั่วโลกในประเทศไทยและในต่างประเทศ สำหรับการผลิตสินค้าในกลุ่มนี้มีทั้งการผลิตเพื่อจำหน่าย เป็นการทั่วไป ซึ่งบริษัทฯ จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของบริษัท เช่น น้ำตาลไอซิ่ง ตราศันไฝ (Bamboo Tree) เป็นต้น และการผลิตตามคำสั่งของลูกค้าโดยเฉพาะ (Made to order) ซึ่งบริษัทฯ จะร่วมกับลูกค้าในการพัฒนาสูตรเฉพาะของผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย

2) ผลิตภัณฑ์คุณลักษณะสารเติมแต่งอาหารและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) และสารผสม (Premix) ได้แก่ ได้แก่ น้ำตาลไอซิ่ง น้ำตาลเคลือบ น้ำตาลที่ใช้ในอุตสาหกรรม ผงฟู และสารให้ความคงตัว และสารให้ความนุ่ม เป็นต้น วัตถุคุณหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ เกลีกันท์อาหารประเภทต่างๆ เช่น โซเดียมแอซิดไฟฟอสเฟต (Sodium acid pyrophosphate) โซเดียมไบคาร์บอเนต (Sodium bicarbonate) มอลโตเดร็กทรีน (Maltodextrin) แซนแทกนัม (Xanthan gum) — เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ จะนำเข้าวัตถุคุณจากต่างประเทศ โดยนำวัตถุคุณดังกล่าวมาสมกายได้สูตรของบริษัทฯ — ซึ่งการผลิตผลิตภัณฑ์ในสินค้ากลุ่มนี้มีทั้งการผลิตเพื่อจำหน่าย เป็นการทั่วไป และผลิตตามคำสั่งของลูกค้าโดยเฉพาะ (Made to order) ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของบริษัท ได้แก่ ผงฟู ตราเบคเก็ท และตราแพนด้า กิด ("Panada Kid") สารให้ความเหนียว ตราวินซอฟท์ และสารให้ความคงตัว ตราวินกัม และผลิตตามคำสั่งของลูกค้าโดยเฉพาะ (Made to order)

อธิบายเพิ่มเติมเรื่องการ Repack สินค้าเพื่อจำหน่าย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสายการผลิตเพื่อแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ให้มีขนาดต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการให้เหมาะสมกับการจำหน่ายให้กับผู้บริโภคคุณต่างๆ (Repackaging) — โดยสินค้าที่บริษัทฯ ทำการปรับขนาดของบรรจุภัณฑ์ ได้แก่ วัตถุคุณ และส่วนผสมและเคมีภัณฑ์ที่ใช้ในการแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ (Food Ingredient) เช่น ผงโกโก้ และเครื่องเทศ (Spice) เป็นต้น ซึ่งการแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ดังกล่าวข้างต้น เป็นการนำผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำเข้ามาจำหน่ายบรรจุให้มีขนาดเล็กลงเหมาะสมกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าขนาดย่อม เช่น ร้านจำหน่ายเบเกอรี่



ร่างมาตรฐานผลิตภัณฑ์และผู้นำริโภครายย่อย ที่นี่ บริษัทฯ ผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์ขนาดต่างๆ ทั้งเพื่อการจัดจำหน่ายเองโดยตรง และรับจ้างแบ่งบรรจุให้กับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ด้วย

วัตถุคุณหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์คุณภาพดี คือสารเติมแต่งอาหารและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) และสารผสมล่วงหน้า (Premix) ได้แก่ น้ำตาลทรัพยาบิสูตร์ แป้งมันสำปะหลัง แป้งข้าวโพด เป็นต้น ซึ่งวัตถุคุณหลักที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์คุณภาพดี คือสารเติมแต่งอาหารและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหารนั้น บริษัทฯ ทำการสั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่าย และผู้ผลิตภายในประเทศไทย

### 1) กำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิต

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ผลิตภัณฑ์สารเติมแต่งและสารสร้างคุณสมบัติที่บริษัทฯ ผลิตเพื่อจำหน่ายมีการเติบโตเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในปี 2555 ส่งผลในบริษัทฯ มีการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจนใกล้เคียงกำลังการผลิตสูงสุดของบริษัทฯ โดยมีการอัตราการใช้กำลังการผลิตรวมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 67.6 ในปี 2553 เป็นร้อยละ 80.7 ในปี 2555 และในงวด หกเดือนแรกของปี 2556 บริษัทฯ มีการอัตราการใช้กำลังการผลิตรวมเท่ากับร้อยละ **79.668.3** ทั้งนี้บริษัทฯ มีกำลังการผลิต ปริมาณการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิตในระหว่างปี 2553 ถึงปี 2555 และงวด หกเดือนแรกของปี 2556 (มกราคม – มิถุนายน 2556) โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	งวดหกเดือนแรกของปี 2556 (ม.ค.-มิ.ย.มี.ค.)
กำลังการผลิตสูงสุด <sup>1/</sup> และ <sup>2/</sup> ตันต่อปี	4,305	4,305	4,305	4,305 <sup>2/</sup>
ปริมาณการผลิตจริง ตันต่อปี	2,912	2,790	3,472	<u>1,487856</u>
อัตราการใช้กำลังการผลิต ร้อยละ	67.6	64.8	80.7	<u>69.179.6</u> <sup>3/</sup>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> กำลังการผลิตสูงสุด คำนวณจากจำนวนชั่วโมงในการทำงานปกติ 6.5 ชั่วโมงต่อวัน (ซึ่งเป็นชั่วโมงที่ใช้ในการผลิตจริง ซึ่งได้หักเวลาที่ใช้ในการเตรียมและล้างเครื่องเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ในแต่ละครั้ง) และมีจำนวนวันทำงาน 262 วันต่อปี

<sup>2/</sup> บริษัทฯ อยู่ระหว่างการนำเข้าเครื่องจักร เพื่อขยายกำลังการผลิต ภายหลังจากการนำเข้าเครื่องจักรดังกล่าว จะทำให้กำลังการผลิตของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 4,305 ตันต่อปี เป็น 9,493 ตันต่อปี ซึ่งคาดว่าจะสามารถขยายกำลังการผลิตภายใน ไตรมาส 3 ของปี 2556

<sup>3/</sup> คำนวณเป็นอัตราการใช้การผลิตทั้งปี (Annualize)

ที่นี่ บริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยโรงงานกับบริษัท เอ็ม เอส ไอ จี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกันภัยดังกล่าวเป็นประกันภัยความเสี่ยงภัยสำหรับทรัพย์สิน ทั้งสิ่งปลูกสร้างอาคาร รวมส่วนปรับปรุงและต่อเติม พร้อมกับสต็อกสินค้า โดยบมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรซ์ เป็นผู้รับผลประโยชน์

### 2) การตรวจสอบผลิตภัณฑ์ที่ผลิตเพื่อจำหน่าย และมาตรฐานผลิตภัณฑ์



บริษัทฯ มีมาตรการในการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพวัตถุคุณิตที่ใช้ในการผลิตอย่างเข้มงวด โดยบริษัทฯ มีหน่วยงานประกันคุณภาพที่จะตรวจสอบคุณภาพวัตถุคุณิตตั้งแต่ต้นทาง ในขั้นตอนรับวัตถุคุณิตเก็บเข้าคลังสินค้าเพื่อเตรียมการผลิต และตรวจสอบวัตถุคุณิตก่อนที่จะนำไปผลิต และตรวจสอบผลิตภัณฑ์ภายหลังการผลิตก่อนนำมาระจุเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อจัดจำหน่าย ซึ่งการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพที่เข้มงวดนี้เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มาตรฐาน สะอาด และปลอดภัย

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมด้านการพัฒนาคุณภาพ มาตรฐาน ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบคุณภาพ มาตรฐาน ความปลอดภัยที่ได้รับการยอมรับ ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ดังนี้

- มาตรฐานการทำงาน/มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ (Quality Management System) ISO 9001:2008 ขององค์กรนานาชาติว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization –ISO) รับรองโดย SGS United Kingdom Ltd. ("SGS")



- มาตรฐานการผลิตที่เกี่ยวข้องกับการผลิตอาหาร จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข ดังนี้  
หลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร (GMP) ระดับเดียว  
จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข



- ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับรองให้ใช้เครื่องหมายรับรอง “ฮาลาล” จากสำนักงานคณะกรรมการอิสลามแห่งประเทศไทย



### 3.3.2 คลังสินค้า

บริษัทฯ มีคลังสินค้าสำหรับเก็บสินค้าของบริษัทฯ เพื่อจัดจำหน่าย รวมทั้งสิ้น 3 แห่ง โดยแบ่งเป็นคลังสินค้าบนที่ดินและอาคารที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ จำนวน 2 แห่ง และเป็นคลังสินค้าที่บริษัทฯ เช่าจากบุคคลภายนอก จำนวน 1



แห่ง มีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 4,400 ตารางเมตร แบ่งเป็นอาคารที่ใช้จัดเก็บสินค้าทั่วไป และคลังสินค้าประเภทควบคุม อุณหภูมิและความชื้น ที่ใช้สำหรับจัดเก็บสินค้าที่ต้องการความเย็น โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. คลังสินค้าของบริษัทฯ (แห่งที่ 1) ตั้งอยู่เลขที่ 60 ซอยบangaña – ตราราด 26 ถนนบangaña-ตราราด แขวงบangaña เขตบangaña กรุงเทพมหานคร บนที่ดิน 2 ไร่ เป็นอาคารจัดเก็บสินค้า 1 หลัง ขนาดพื้นที่ใช้สอยประมาณ 1,452 ตารางเมตร ใช้สำหรับเก็บสินค้าทั่วไป
2. คลังสินค้าของบริษัทฯ (แห่งที่ 2) ตั้งอยู่เลขที่ 23 ซอยบangaña – ตราราด 26 ถนนบangaña-ตราราด แขวงบangaña เขตบangaña กรุงเทพมหานคร บนที่ดิน 4 ไร่ เป็นอาคารจัดเก็บสินค้า 1 หลัง ซึ่งพื้นที่ของอาคารจัดเก็บ สินค้ามีทั้งคลังสินค้าทั่วไป และคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิและความชื้น ขนาดพื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 2,916 ตารางเมตร
3. คลังสินค้าเช่า ตั้งอยู่เลขที่ 69/17 หมู่ที่ 2 ซอยถนนหนองแಡง – บางพลี 17 ถนนหนองแಡง-บางพลี ตำบล บางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ พื้นที่ใช้สอย 435 ตารางเมตร ซึ่งบริษัทเช่าคลังสินค้า ดังกล่าวจากบุคคลภายนอก โดยมีอายุสัญญาเช่า 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2555 ถึง วันที่ 9 กันยายน 2556

ปัจจุบัน บริษัทฯ ใช้พื้นที่การจัดเก็บสินค้าในส่วนของคลังสินค้าของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 81.5 - 93.8 และ บางช่วงเวลา เช่น ฤดูกาลขายในไตรมาส 3 - 4 ของทุกปี และช่วงที่ราคาสินค้าบางรายการมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น ทำ ให้บริษัทฯ ต้องการเก็บสต็อกสินค้าเพื่อไว้มากขึ้น เพื่อสร้างโอกาสในการทำกำไร และเพิ่มยอดขาย ซึ่งพื้นที่คลังสินค้า ของบริษัทฯ อาจจะไม่เพียงพอในการเก็บสินค้าในช่วงดังกล่าว แต่ถ้าไร้กีดาม บริษัทฯ ได้มีการเข้าคลังสินค้าสำรองไว้ เพื่อรับสินค้าในช่วงเวลาดังกล่าวและสำหรับพื้นที่ในการจัดเก็บสินค้าในคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิและความชื้น ปัจจุบันถูกใช้งานเต็มพื้นที่การใช้สอยแล้ว โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะขยายคลังสินค้าที่ควบคุมอุณหภูมิและความชื้น เพื่อ รองรับการขยายตัวของการนำเข้าสินค้าประเภทอาหารแช่เย็น (Chilled Food) และอาหารแช่แข็ง (Frozen Food) ภายในปี 2557 ดังนั้น ในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงใช้วิธีการฝากสินค้ากับบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก

สำหรับระบบการบริหารคลังสินค้านี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและระบบการบริหารการหมุนเวียน สินค้า ให้สอดคล้องกับระยะเวลาการสั่งซื้อล่วงหน้า (Lead Time) ของแต่ละประเภทสินค้า โดยในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ เพื่อจัดหน่ายในแต่ละครั้ง ฝ่ายขายจะมีการประมาณการระยะเวลาในการนำเข้า และระยะเวลาที่คาดว่าจะขายพร้อมส่ง มอบให้กับลูกค้า เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีอายุคงเหลือเพียงพอที่เหมาะสมที่จะนำไปประรูปและบริโภคต่อไปรวมทั้งบริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บผลิตภัณฑ์ตามอายุของผลิตภัณฑ์ และจะมีการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าตามระบบ First – in First – out (FIFO) โดยผลิตภัณฑ์ที่ผลิตก่อน จะถูกขายออกไปก่อน และบริษัทฯ ยังมีการตรวจสอบนับผลิตภัณฑ์ พร้อม ตรวจสอบวันครบกำหนดอายุของผลิตภัณฑ์ทุกเดือน เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ก่อนส่งมอบให้กับลูกค้านั้น เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ในกรณีที่มีสินค้าอายุเหลือต่ำกว่าร้อยละ 25 ของอายุสินค้า ตกค้างอยู่ในสต็อกร้านค้าหรือ คลังสินค้าของบริษัทฯ บริษัทฯ มีแนวทางในการจัดการดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์ที่เพื่ออุตสาหกรรม ฝ่ายขายต้องเร่งรบายนำสินค้า โดยเสนอราคาพิเศษ ให้กับลูกค้าเพื่อเคลียร์สต็อก ทั้งหมดก่อนผลิตภัณฑ์หมดอายุ



2. ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อสุขภาพบริโภค บริษัทฯ จะนำสินค้าอย่างสั้นมาจัดรายการ โปรโภชั่นพิเศษ ณ จุดขาย ในรูปแบบต่างๆ เช่น รายการซีอิ้ว แกล้ม 1 แกลม 1, การลดราคาพิเศษ, การแคมเปญเมื่อซื้อ และนำสินค้าออกขาย ถึงผู้บริโภคโดยตรง โดยการออกงาน Event และ Roadshow ของบริษัทฯ เอง

บริษัทฯ มีการจัดส่งผลิตภัณฑ์จากคลังสินค้าห้องบีทชั่ง 3 แห่ง ให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ โดยการขนส่งสินค้าของบริษัทฯ อาจดำเนินการได้ด้วยการขนส่งโดยหน่วยงานจัดส่งสินค้าของบริษัทฯ และการว่าจ้างขนส่งโดยผู้ประกอบการขนส่งภายนอก ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับพื้นที่ในการจัดส่งสินค้าและความต้องการของลูกค้า โดยพื้นที่การจัดส่งสินค้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล จะจัดส่งสินค้าโดยหน่วยงานจัดส่งสินค้าของบริษัทฯ สำหรับพื้นที่การจัดส่งสินค้าในเขตภาคกลาง ภาคตะวันออก ภาคเหนือ ภาคใต้ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จะจัดส่งสินค้าโดยผู้ประกอบการขนส่งภายนอกที่ลูกค้าต้องการให้ส่งสินค้าผ่านผู้ประกอบการขนส่งรายนั้น เช่น บจก.นิมิส์เส้ง และบจก.ตอง 999 ขนส่งด่วน เป็นต้น

### 3.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ไม่มี -

### 3.5 หน่วยงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติอาหาร พ.ศ. 2522 กฎหมาย และประกาศกระทรวงสาธารณสุข (ฉบับปรับปรุง ปี 2556) ในการนำเข้า/ผลิตอาหาร สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (สำนักอาหาร) กระทรวงสาธารณสุข ได้แบ่งอาหาร เป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

1. อาหารควบคุมเฉพาะ เป็นกลุ่มอาหารที่จะต้องควบคุมคุณภาพหรือมาตรฐานตามประกาศกระทรวงฯ โดยจะต้องส่งตัวอย่างวิเคราะห์ก่อนการขอขึ้นทะเบียนตำรับอาหาร ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ของนม วัตถุเจือปนอาหาร อาหารในภาชนะบรรจุที่ปิดสนิท เป็นต้น
2. อาหารที่กำหนดคุณภาพหรือมาตรฐาน เป็นกลุ่มอาหารที่จะต้องควบคุมคุณภาพหรือมาตรฐานตามประกาศกระทรวงฯ โดยการตรวจสอบคุณสมบัติ ของผลิตภัณฑ์ (Specification) กับมาตรฐานตามประกาศกระทรวงฯ ก่อนการขอลงทะเบียนอาหาร โดยไม่ต้องส่งตัวอย่างวิเคราะห์ ได้แก่ ชา กาแฟ น้ำมันและไขมัน เนย อาหารกึ่งสำเร็จรูป เป็นต้น
3. อาหารที่ต้องมีฉลาก เป็นกลุ่มอาหารที่มิได้มีการกำหนดคุณภาพหรือมาตรฐานตามประกาศกระทรวงฯ แต่ละฉบับเพียงแต่จะกำหนดเงื่อนไขการจัดทำฉลากให้เป็นไปตามประกาศฯ เท่านั้น ซึ่งจะต้องขอแจ้งรายละเอียดอาหาร ได้แก่ วัตถุแต่งกลิ่นรส อาหารพร้อมปูรung และอาหารสำเร็จรูปที่พร้อมบริโภคทันที เป็นต้น
4. อาหารทั่วไป เป็นกลุ่มอาหารที่มิได้มีประกาศกระทรวงฯ เฉพาะของอาหารทั่วไปแต่ละชนิด อาหารกลุ่มนี้ไม่ต้องมีเลขสารบบ อย่างไรก็ได้หากเป็นอาหารที่เข้าข่ายอาหารแปรรูปที่บรรจุในภาชนะพร้อมจำหน่ายก็อาจจะขอแจ้งรายละเอียดอาหารกันทางสำนักอาหาร เพื่อขอเลขสารบบ ได้แก่ แป้งและผลิตภัณฑ์ สัตว์และผลิตภัณฑ์ นำดาชนิดต่าง ๆ เป็นต้น

ในการนำเข้าหรือผลิตผลิตภัณฑ์วัตถุดิบ สำนักงานคุณภาพอาหารเพื่อสุขภาพ คณะกรรมการอาหารเพื่อสุขภาพ บริษัทฯ จะต้องดำเนินการตรวจสอบประเภทผลิตภัณฑ์วัตถุดิบ สำนักงานคุณภาพอาหาร และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อสุขภาพตามนิยามของประกาศกระทรวงฯ โดยก่อนการนำเข้า และ/หรือ ผลิตอาหารดังกล่าวข้างต้น



บริษัทฯ จะต้องดำเนินการขึ้นขอใบอนุญาตนำหรือสั่งอาหารเข้ามาในราชอาณาจักร หรือใบอนุญาตผลิตอาหารที่สำนักอาหาร โดยมีรายละเอียดการขออนุญาตนำเข้า/ผลิตอาหารกุ่มต่างๆ มีดังนี้

ประเภทกุ่มอาหาร	การขออนุญาตจากสำนักอาหาร
<u>กลุ่มที่ 1 อาหารควบคุมเฉพาะ</u>	การนำเข้า/ผลิตอาหารกุ่มนี้จะต้องขอขึ้นทะเบียนตำรับอาหาร โดยยื่นแบบอ.17 พร้อมรายงานผลวิเคราะห์ สูตร กรรมวิธีการผลิต สเปค และใบรับรองสถานที่ ผลิตอาหารที่สำนักอาหาร
<u>กลุ่มที่ 2 อาหารที่กำหนดคุณภาพหรือมาตรฐาน</u>	การนำเข้า/ผลิตอาหารกุ่มนี้จะต้องขอขดทะเบียนอาหาร โดยยื่นแบบสบ.5 พร้อมใบรับรองสถานที่ผลิตอาหารที่สำนักอาหาร
<u>กลุ่มที่ 3 อาหารที่ต้องมีฉลาก</u>	การนำเข้า/ผลิตอาหารกุ่มนี้จะต้องขอแจ้งรายละเอียดอาหาร โดยยื่นแบบสบ.5 พร้อมใบรับรองสถานที่ผลิตอาหารที่สำนักอาหาร
<u>กลุ่มที่ 4 อาหารทั่วไป</u>	การนำเข้า/ผลิตอาหารกุ่มนี้ไม่ต้องขอเลขสารบบ อย่างไรก็ได้หากอาหารทั่วไป เข้าข่ายเป็นอาหารแปรรูปที่บรรจุในภาชนะพร้อมจำหน่ายผู้ประกอบการนำเข้า/ ผลิตอาหารจะขอเมลขสารบบก็ได้โดยจะต้องยื่นแบบสบ.5พร้อมใบรับรอง สถานที่ผลิตอาหารที่สำนักอาหาร