

## 6. โครงการในอนาคต

โครงการในอนาคตของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ซึ่งรวมถึง การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมือง สภาวะการณ์อื่นๆ หรือเหตุการณ์ต่างๆ ที่ทำให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่ออุตสาหกรรมการบินและ อุตสาหกรรมการท่องเที่ยว สำหรับปัจจัยที่อาจทำให้โครงการในอนาคตดังกล่าวไม่สามารถดำเนินไปได้ตามแผนการนั้น โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “1. ปัจจัยความเสี่ยง”

บริษัทฯ มีโครงการดำเนินงานในอนาคตหลักๆ ในด้านต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

### 1. โครงการด้านฝูงบิน

บริษัทฯ มีโครงการด้านฝูงบินในระยะเวลา 5 ปี (ระหว่างปี 2556 - 2560) คือ

(ก) การจัดหาเครื่องบิน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการจัดหาเครื่องบินใหม่เพิ่มขึ้น และ/หรือ การจัดหาเครื่องบินใหม่เพื่อทดแทนการปลดระวางเครื่องบินที่มีอายุการใช้งานมานาน จำนวน 24 ลำ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพฝูงบิน และรักษาขีดความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งคิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวมกันทั้งสิ้นประมาณ [●] ล้านบาท

ในการจัดหาเครื่องบินนั้น บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการจัดหาเครื่องบินที่มีประสิทธิภาพในการประหยัดน้ำมัน โดยหากในระหว่างการจัดหาเครื่องบินนั้น อยู่ในระหว่างการพัฒนาเครื่องบินแบบใหม่โดยผู้ผลิต บริษัทฯ อาจพิจารณาเช่าเครื่องบินแบบปัจจุบันไปก่อนเพื่อรอพิจารณาเครื่องบินแบบใหม่ ซึ่งโดยปกติแล้ว ในสถานการณ์เช่นนี้ ผู้ให้เช่าจะเสนอค่าเช่าของเครื่องบินแบบปัจจุบันในระดับที่จูงใจให้มีการเช่า ทำให้มีความคุ้มค่าในการเช่า

ในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ความสำคัญกับการจัดหาเครื่องบินโดยการซื้อเครื่องบินมากกว่าการเช่า โดยพิจารณาจากความสามารถและสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม จำนวนเครื่องบินที่จะซื้อจะไม่เกิน 3 ใน 4 ของฝูงบินทั้งหมด โดยส่วนที่เหลือบริษัทฯ จะจัดหาโดยการเช่า เพื่อให้มีความคล่องตัวในการปรับเปลี่ยนฝูงบิน เพื่อรองรับกับการพัฒนาเครื่องบินแบบใหม่โดยผู้ผลิต

สำหรับการเลือกเครื่องบินที่ผลิตโดยผู้ผลิตแต่ละรายและเครื่องบินแต่ละแบบ บริษัทฯ จะคำนึงถึงและเปรียบเทียบปัจจัยต่างๆ หลายประการ ซึ่งรวมถึง ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเครื่องบิน และค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมนักบิน และพนักงานต้อนรับบนเครื่องบินที่มีอยู่ให้สามารถปฏิบัติงานกับเครื่องบินแบบนั้นๆ ได้ ภายในระยะเวลา 5 ปีนี้

(ข) การปลดระวางเครื่องบิน จำนวน 7 ลำ

(ค) เพิ่มประสิทธิภาพของฝูงบิน โดยเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง และลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เพื่อร่วมรักษาสีสิ่งแวดล้อม

### 2. โครงการก่อสร้างโรงซ่อมอากาศยานที่สนามบินสุวรรณภูมิ

บริษัทฯ มีโครงการที่จะก่อสร้างโรงซ่อมอากาศยานที่สนามบินสุวรรณภูมิ เพื่อรองรับการซ่อมบำรุงใหญ่ขึ้น โรงงาน (heavy maintenance) ซึ่งจะถูกรื้อแบบให้สามารถรองรับการซ่อมบำรุงเครื่องบินในระดับตั้งแต่ A-Check จนถึง D-Check และสามารถรองรับเครื่องบินที่มีขนาดลำตัวเครื่องกว้างและเครื่องบินที่มีขนาดลำตัวเครื่องเล็กอย่างละ 1 ลำได้พร้อมกัน โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จได้ในปี 2558 ซึ่งคิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวมกันทั้งสิ้นประมาณ [●] ล้านบาท

### 3. โครงการลงทุนในซอฟต์แวร์ Enterprise Resource Planning (ERP)

บริษัทฯ มีโครงการลงทุนในซอฟต์แวร์ Enterprise Resource Planning เพื่อปรับปรุงการจัดเก็บข้อมูลแบบรวมศูนย์ และสามารถนำข้อมูลไปวิเคราะห์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการและวางแผนธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว โดยในเบื้องต้น บริษัทฯ มีแผนการที่จะนำ ERP มาใช้กับงานด้านการเงิน บัญชี สินทรัพย์ บุคคล การจัดซื้อ วัสดุคงคลัง การขาย การวางแผนโครงการ (Project Management) และจะขยายออกไปให้ครอบคลุมถึงด้านอื่นๆ ต่อไป เช่น การวางแผนธุรกิจ การวิเคราะห์และบริหารรายได้และค่าใช้จ่าย เป็นต้น ซึ่งคิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวมกันทั้งสิ้นประมาณ [●] ล้านบาท

### 4. โครงการก่อสร้างโรงครัวการบินแห่งใหม่ของบริษัทฯ ณ สนามบินสุวรรณภูมิ และการขยายโรงครัว ณ สนามบินสมุย

บริษัทฯ มีโครงการลงทุนก่อสร้างโรงครัวการบินแห่งใหม่ของบริษัทฯ ณ สนามบินสุวรรณภูมิ เพื่อผลิตอาหารเพื่อให้บริการผู้โดยสารสำหรับเที่ยวบินของบริษัทฯ เองเป็นหลัก โดยคาดว่าจะมีพื้นที่ประมาณ 4,000 ตารางเมตร รองรับการผลิตอาหารธรรมดา และอาหารฮาลาล (Halal meals) ได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีโครงการลงทุนขยายโรงครัวการบินของบริษัทฯ ณ สนามบินสมุย เพื่อรองรับเส้นทางบินใหม่ที่จะเพิ่มขึ้นระหว่างสนามบินสมุยและจุดหมายปลายทางใหม่ๆ โดยจะเป็นการผลิตอาหารเพื่อให้บริการผู้โดยสารสำหรับเที่ยวบินของบริษัทฯ เองเป็นหลัก ซึ่งคาดว่าทั้งสองโครงการจะแล้วเสร็จได้ในปี 2558 และคิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวมกันทั้งสิ้นประมาณ [●] ล้านบาท