

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

2.1.1 ความเป็นมา

บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “THREL”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2543 โดยมีบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) (“THRE”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว เพื่อดำเนินธุรกิจประกันภัยต่อด้านการประกันชีวิตทุกประเภท ทั้งนี้ THRE มีวัตถุประสงค์ที่จะแยกธุรกิจประกันภัยต่อด้านประกันชีวิตที่แต่เดิมดำเนินการโดย THRE เอง โดยจัดตั้งบริษัทฯ เพื่อรับโอนธุรกิจประกันภัยต่อด้านประกันชีวิตรวมทั้งทรัพย์สินและหนี้สินทั้งหมดที่เกี่ยวข้องไป เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติประกันชีวิตและพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย พ.ศ. 2535 ที่กำหนดให้ต้องมีการแยกการประกอบธุรกิจประกันชีวิตและธุรกิจประกันวินาศภัยออกจากกัน

2.1.2 พัฒนาการที่สำคัญ

- ปี 2543
- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2543
 - บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกันชีวิตที่ 1/2543 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2543
- ปี 2550
- บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 200 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 30 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ณ วันที่ 7 สิงหาคม 2550
- ปี 2552
- บริษัทฯ ได้เริ่มพัฒนาและขยายผลิตภัณฑ์ร่วมกับบริษัทประกันชีวิต โดยมุ่งเน้นการหาช่องทางการตลาดประเภทใหม่ จึงได้เกิดโครงการขายประกันชีวิตตรงผ่านทางโทรศัพท์ (DRTV) ซึ่งเป็นโครงการที่นำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตผ่านสื่อต่างๆ เช่น โทรทัศน์ และสื่อสิ่งพิมพ์ และทำการขายผ่านช่องทางโทรศัพท์
- ปี 2554
- บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 29 กันยายน 2554
- ปี 2555
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2555 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 100 ล้านบาทเพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก เป็นจำนวน 600 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 600.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 500.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- ปี 2556
- บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการตามแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับการประกันสุขภาพซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการประกันชีวิตประเภทร่วมกันพัฒนา
 - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม มีมติอนุมัติการแก้ไขมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2555 เกี่ยวกับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ โดยแก้ไขเป็น
 - (1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 90,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย (Rights Offering) ในอัตราจัดสรร 1 หุ้นเดิมต่อ 0.18 หุ้นใหม่ โดยเศษของหุ้นให้ปัดทิ้ง โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 1 บาท

ในกรณีที่มิได้มีหุ้นเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนในรอบแรกแล้ว บริษัทฯ จะจัดสรรหุ้นส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงความจำนงขอซื้อเกินสัดส่วนการถือหุ้นของตนจนกว่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในส่วนนี้จะได้รับการจัดสรรจนหมดหรือจนกว่าจะไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดประสงค์ที่จะจะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในส่วนนี้อีก

ทั้งนี้ ในกรณีที่ไม่มีข้อเสนอขาย หรือมีหุ้นเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นตามข้อ (1) นี้ บริษัทฯ จะนำหุ้นที่เหลือดังกล่าวไปเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) ร่วมกับหุ้นที่บริษัทฯ จะจัดสรรให้แก่ประชาชนทั่วไป ดังจะกล่าวต่อไปในข้อ (2) และ

 - (2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 10,000,000 หุ้น และหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือจากการจัดสรรตามข้อ (1) (หากมี) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)
 - เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้บริษัทฯ สามารถมีบุคคลซึ่งไม่มีสัญชาติไทย (ตามที่นิยามในพระราชบัญญัติประกันชีวิต พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)) ถือหุ้นรวมกันได้เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับอนุญาต (วันที่ 5 สิงหาคม 2556)
 - เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2556 THRE ได้ใช้สิทธิในการเพิ่มทุน (Rights Offering) จำนวน 90,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทำให้ บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 600 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 600.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 590.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 590.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทั้งนี้เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของ บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) (“THRE”) ครั้งที่ 4/2556 ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขมติที่ประชุมคณะกรรมการของ THRE ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2556 เกี่ยวกับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ โดยแก้ไขเป็นได้มีมติอนุมัติให้เสนอขายหุ้นสามัญเดิมที่ถืออยู่ในบริษัทฯ บางส่วนในจำนวนไม่เกิน 285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทให้แก่บุคคลโดยเฉพาะเจาะจงซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ THRE ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่และประชาชนพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000,000 หุ้นของบริษัทฯ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

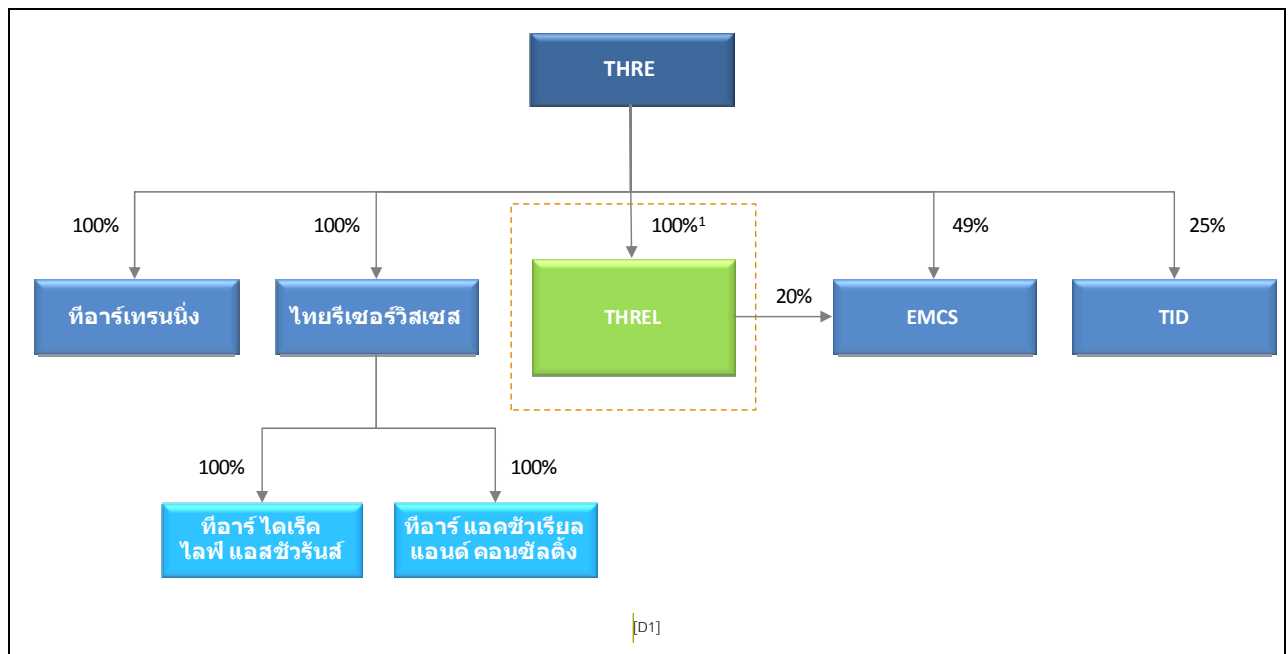
บริษัทฯ ประกอบธุรกิจประกันภัยต่อด้านการประกันชีวิตทุกประเภท โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนหนึ่งจะถูกกันไว้เป็นเงินสำรองประกันชีวิต และดำเนินการบริหารเงินสำรองประกันชีวิตส่วนนี้โดยนำไปลงทุนเพื่อสร้างผลตอบแทนให้ครอบคลุมภาระที่จะเกิดขึ้น ดังนั้น นอกจากการประกันชีวิตแล้ว การลงทุนจึงถือเป็นธุรกรรมที่มีความสำคัญมากต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ บริหารเงินลงทุนโดยกระจายการลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทต่างๆ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทั้งตราสารหนี้และตราสารทุน ทั้งนี้การลงทุนของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง การลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันชีวิต และประกาศกระทรวงพาณิชย์ เรื่อง การลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันชีวิต

ปัจจุบันบริษัทฯ มีบริษัทร่วม 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด (EMCS) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ และเป็นบริษัทย่อยของ THRE ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นในปลายปี 2543 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 30.00 ล้านบาท โดย THRE ถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว และบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการด้านคอมพิวเตอร์ในการจัดการค่าสินไหมทดแทนและจัดทำสถิติที่เกี่ยวข้อง

โครงสร้างบริษัทฯ

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2556 บริษัทฯ มีโครงสร้างกลุ่มบริษัทดังนี้



หมายเหตุ: ¹ THRE จะมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ลดลงเหลือร้อยละ 50.8 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้

รายชื่อของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย

- 1) บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) ("THRE") ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมทั้งสิ้นร้อยละ 100 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว (ภายหลังจากการออกและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนครั้งนี้ จะมีสัดส่วนการถือหุ้นเหลือร้อยละ 50.8) ได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงพาณิชย์ให้ดำเนินการประกันภัยต่อด้านการประกันวินาศภัยทุก

ประเภท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 3,512.49 ล้านบาท THRE เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 2) **บริษัท ทีอาร์ เทรนนิงแอนด์คอนซัลติง จำกัด** (“ทีอาร์เทรนนิง”) บริษัทย่อยของ THRE ที่ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 0.50 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการฝึกอบรมและให้คำปรึกษาโดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทในธุรกิจประกันภัยเป็นหลัก
- 3) **บริษัท ไทยรี เซอร์วิสเซส จำกัด** (“ไทยรีเซอร์วิสเซส”) บริษัทย่อยของ THRE ที่ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 60.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการบริหารจัดการสินไหมทดแทน และบริการด้านสนับสนุนการปฏิบัติงานอื่นแก่ธุรกิจประกันภัย อาทิ Call Center เป็นต้น

นอกจากนี้ ไทยรีเซอร์วิสเซส ยังได้ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว ในบริษัทย่อยอีก 2 แห่งคือ 1) บริษัท ทีอาร์ ไคเร็ค โลฟ แอสซัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด (“ทีอาร์ ไคเร็ค โลฟ แอสซัวร์นส์”) ที่มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 2.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจเป็นนายหน้าประกันชีวิตเพื่อสนับสนุนการขายประกันภัยผ่าน Call Center ทั้งนี้ ทีอาร์ ไคเร็ค โลฟ แอสซัวร์นส์ เป็นบริษัทที่จัดตั้งเพื่อถือใบอนุญาตประกอบธุรกิจเป็นนายหน้าประกันชีวิตเนื่องจากสำนักงาน คปภ. กำหนดห้ามมิให้บริษัทที่มีใบอนุญาตประกอบธุรกิจเป็นนายหน้าประกันชีวิตทำธุรกิจอื่นนอกเหนือจากเป็นนายหน้าประกันชีวิต และ 2) บริษัท ทีอาร์ แอคชูเรียล แอนด์ คอนซัลติง เซอร์วิสเซส จำกัด (“ทีอาร์ แอคชูเรียล แอนด์ คอนซัลติง”) ที่มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 2.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจเป็นที่ปรึกษาและให้บริการด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย

- 4) **บริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด** หรือ (“EMCS”) เป็นบริษัทย่อยของ THRE และเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 30.00 ล้านบาท โดย THRE ถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว และบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการด้านคอมพิวเตอร์ในการจัดการค่าสินไหมทดแทนและจัดทำสถิติที่เกี่ยวข้อง

แม้ว่าโครงสร้างดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง คือ THRE ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทร่วม (EMCS) เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด แต่บริษัทฯ เห็นว่า EMCS เป็นบริษัทที่มีปัจจัยพื้นฐานที่แข็งแกร่ง ไม่มีหนี้สินที่เป็นเงินกู้ยืม ให้ผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผลที่ดีในระยะยาว และมีผลการดำเนินงานที่ดีและสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ และ THRE มิได้มีการทำรายการโดยตรงกับ EMCS โดยรายการทางการค้าของ EMCS เป็นการคิดค่าบริการจากบริษัทสมาชิกของ EMCS ได้แก่ บริษัทประกันภัย และผู้ซ่อมรถยนต์ ร้านกระจก ร้านค้าอะไหล่ ศูนย์บริการรถยนต์ และบริษัทสำรวจภัย ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และ THRE ตามการใช้บริการที่เกิดขึ้นจริง และค่าบริการดังกล่าวก็เป็นค่าบริการคิดกับลูกค้าทั่วไป โครงสร้างการถือหุ้นในลักษณะที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน จึงไม่มีส่วนเชื้อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์แต่อย่างใด

- 5) **บริษัท ไทยอินชัวร์เรสตาต้าเนท จำกัด** (“TID”) เป็นบริษัทร่วมที่ THRE ร่วมกับบริษัทประกันวินาศภัยในประเทศอีกกว่า 50 บริษัทก่อตั้งขึ้น ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 10.00 ล้านบาท โดย THRE เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 24.5 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการประมวลผลข้อมูลด้านประกันภัย

2.2 โครงสร้างรายได้

รายได้จากการขาย	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555		งวด 6 เดือน สิ้นสุด 30 มิ.ย. 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ								
- การประกันชีวิตประเภทดั้งเดิม (Conventional Reinsurance)	501.76	86.81	694.64	77.81	767.25	69.66	410.29	63.71
- การประกันชีวิตประเภทร่วมกันพัฒนา (Non-conventional Reinsurance)	20.25	3.50	144.60	16.20	273.41	24.82	198.51	30.83
รายได้จากการลงทุนสุทธิ	51.67	8.94	46.73	5.23	53.72	4.88	31.69	4.92
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	4.25	0.74	5.59	0.63	5.58	0.51	2.64	0.41
รายได้อื่น	0.06	0.01	1.20	0.13	1.44	0.13	0.84	0.13
รวม	577.99	100.00	892.76	100.00	1,101.40	100.00	643.97	100.00

2.3 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นมากกว่าผู้ที่ให้บริการรับประกันภัยต่อประเภทดั้งเดิม (Conventional Reinsurer) เพียงอย่างเดียว ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มุ่งที่จะพัฒนาองค์กรโดยเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ กรรมธรรม์ การให้บริการใหม่ๆ ที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า การดำเนินงานที่คุ้มค่า และประหยัดโดยมีอัตราส่วนของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ต่ำลง รวมไปถึงการคิดค้นและส่งเสริมช่องทางการขายที่จะช่วยพัฒนาธุรกิจการรับประกันภัยต่อสำหรับตลาดประกันชีวิตภายในประเทศ

ทั้งนี้ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาการประกันชีวิตประเภทร่วมกันพัฒนา (Non-Conventional Reinsurance) โดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตผ่านสื่อต่างๆ และทำการขายผ่าน โทรศัพท์ และตัวแทน เป็นต้นซึ่งประสบความสำเร็จอย่างสูง โดยบริษัทฯ เป็นพันธมิตรกับบริษัทประกันชีวิตแห่งหนึ่งในโครงการขายประกันชีวิตตรงผ่านทางโทรศัพท์ (DRTV) โดยบริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัทประกันชีวิตในทุกกระบวนการตั้งแต่ พัฒนาผลิตภัณฑ์ กำหนดค่าเบี้ยประกันภัย ออกแบบโฆษณา และกำหนดช่องทางการจัดจำหน่าย ซึ่งโครงการดังกล่าวได้รับการตอบรับอย่างดี ดังนั้นบริษัทฯ มีแผนที่จะออกผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตในรูปแบบต่างๆ กับบริษัทประกันชีวิตอื่นๆ โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนรายได้จากการประกันชีวิตประเภทร่วมกันพัฒนาให้มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 ของเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ ในระยะเวลา 5 ปี