



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) (เดิมชื่อ “บริษัท ซี.เอส.เอส.ไฟร์สตีล จำกัด”) จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2537 โดยคุณสมพงษ์ กังสวิวัฒน์ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลาม (Passive Fire Protection) สำหรับอาคารสูงและโรงงานอุตสาหกรรม ต่อมาคุณสมพงษ์และผู้บริหารหลักปัจจุบันของบริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัทต่างๆ เพื่อขยายกิจการอย่างต่อเนื่องไปยังธุรกิจตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ประเภทต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบงานไฟฟ้าของผู้ผลิตชั้นนำระดับโลก เช่น ทรานส์ด้า phelps dodge ทรานส์ด้า Philips และทรานส์ด้า 3M เป็นต้น นอกจากนั้น ในปี 2542 บริษัทได้เริ่มขยายขอบเขตของการดำเนินธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจใหม่ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม โดยให้บริการออกแบบ จัดทำ และรับเหมาติดตั้ง ตลอดจนบำรุงรักษาระบบงานโทรคมนาคม ซึ่งต่อมาบริษัทได้ขยายการทำธุรกิจโดยการลงทุนร่วม ในกิจการร่วมค้า ดาวเนียร์ ซีเอสเอสกับ บริษัทชั้นนำจากประเทศออสเตรเลียในปี 2545 เพื่อให้บริการออกแบบ และก่อสร้างโครงข่ายสัญญาณโทรศัพท์มือถือสำหรับงานโครงการต่างๆ รวมทั้งยังได้ก่อตั้งกิจการร่วมค้าบริษัท ซี.เอส.เอส. เนเจอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดกับบริษัทภายในประเทศในปี 2546 เพื่อให้บริการติดตั้งโครงข่ายสายไฟฟ้าและออปติคไฟเบอร์สำหรับโครงการโทรคมนาคม (Fixed Line) ของบริษัท ทศท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ กิจการร่วมค้าบริษัท ซี.เอส.เอส. เนเจอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดได้ยื่นหนังสือต่อกรมสรรพากรเพื่อขอยกเลิกประกอบกิจการตั้งแต่ปี 2551 และ กิจการร่วมค้า ดาวเนียร์ ซีเอสเอสได้หยุดดำเนินธุรกิจตั้งแต่ปี 2553 ส่งผลให้บริษัทมุ่งเน้นประกอบธุรกิจธุรกิจการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมด้วยบริษัทเองตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา

ในระหว่างปี 2547 บริษัทได้ดำเนินการจัดโครงสร้างการลงทุนในกลุ่มบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจในการรองรับการเติบโตของเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรมโทรคมนาคม โดยได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท ซี.เอส.เอส. เคเบิล แอนด์ แอคเซสซอรี่ส์ จำกัด (“ซี.เอส.เอส.เคเบิล” หรือ “บริษัทย่อย”) ทำให้ ซี.เอส.เอส.เคเบิล มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีนโยบายให้บริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมและระบบป้องกันไฟลาม ส่วนบริษัทย่อยมุ่งเน้นธุรกิจด้านการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ อย่างไรก็ตาม ต่อมา บริษัทได้ตัดสินใจรับโอนธุรกิจด้านการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ มาจากบริษัทย่อย เพื่อเป็นการเพิ่มขอบเขตการดำเนินงานของบริษัทและประสิทธิภาพการบริหารงานโดยภาพรวม ซึ่งได้ทยอยเริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2554 ทำให้ ณ ปัจจุบัน บริษัทได้ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ จากผู้ผลิตชั้นนำของโลก รวมทั้งให้บริการออกแบบ และก่อสร้างโครงข่ายสัญญาณโทรคมนาคมทั่วประเทศ ขณะที่บริษัทย่อยได้ลดขอบเขตการดำเนินงานเป็นเพื่อประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการ และเป็นตัวแทนในการประสานงานซื้อขายสินค้าต่างๆ โดยในการดำเนินงานต่างๆ จะใช้บุคลากรของบริษัทเป็นหลัก ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทย่อยอยู่ระหว่างดำเนินการยื่นขอประมูลงานสำหรับการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง



ภาพรวมและข้อมูลโดยสรุปที่สำคัญของแต่ละบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

### **บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)**

บริษัทเริ่มก่อตั้งในปี 2537 โดยใช้ชื่อว่า “บริษัท ซี.เอส.เอส.ไฟร์สตอป จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลาม (Passive Fire Protection) สำหรับอาคารสูงและโรงงานอุตสาหกรรม โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 119/14 หมู่ที่ 8 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร ซึ่งต่อมาในเดือนกรกฎาคม ปี 2540 บริษัทได้ย้ายสำนักงานใหญ่มาตั้งอยู่ที่ 455, 477 หมู่ที่ 9 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ณ ปัจจุบัน ทั้งนี้ บริษัทดำเนินการเพิ่มทุนอย่างต่อเนื่องจากทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 1 ล้านบาท เป็นจำนวน 120 ล้านบาท ในระหว่างปี 2538 – 2548 โดยจัดจำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อนำเงินทุนมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานและขยายกิจการ

### **บริษัท ซี.เอส.เอส.เคเบิล แอนด์ แอคเซสซอรี่ส์ จำกัด (โอนธุรกิจและพนักงานมารวมกับบริษัทในปี 2555)**

บริษัท ซี.เอส.เอส.เคเบิล แอนด์ แอคเซสซอรี่ส์ จำกัด (“ซี.เอส.เอส. เคเบิล” หรือ “บริษัทย่อย”) เริ่มก่อตั้งในปี 2540 ซึ่งบริษัทย่อยได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทชั้นนำต่างๆ ซึ่งเป็นผู้จัดหาผลิตภัณฑ์รายใหญ่ของบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าที่มีมาตรฐานคุณภาพระดับสากลดังนี้

1. วัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลาม และผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าตราสินค้า 3M เช่น เทปสายไฟฟ้า ตัวต่อสายไฟฟ้า เป็นต้น จากบริษัท 3เอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด ตั้งแต่ปี 2541
2. สายไฟฟ้าตราสินค้า phelps dodge จากบริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ (ไทยแลนด์) จำกัด ตั้งแต่ปี 2542
3. ผลิตภัณฑ์ประเภทโคมไฟตราสินค้า Philips เช่น โคมไฟเพื่อใช้ภายในและภายนอกอาคาร โคมไฟโรงงาน อุตสาหกรรม เป็นต้น จากบริษัท ฟิลิปส์อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ตั้งแต่ปี 2552

นอกจากนี้ ซี.เอส.เอส. เคเบิล ยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจัดจำหน่ายให้กับอุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับพื้นที่อันตรายภายใต้ตราสินค้า KILLARK และ Chalmit และท่อโพลีเอทิลีนภายใต้ตราสินค้า TGG เป็นต้น ทั้งนี้ ซี.เอส.เอส. เคเบิล ได้ดำเนินการเพิ่มทุนอย่างต่อเนื่องจากทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 1 ล้านบาท เป็นจำนวน 50 ล้านบาทในระหว่างปี 2540 - 2546 เพื่อนำเงินทุนมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานและขยายกิจการ

### **กิจการร่วมค้าดาวนเนอร์ ซีเอสเอส (หยุดดำเนินการตั้งแต่ปี 2553)**

ในเดือนเมษายน 2545 บริษัทร่วมลงทุนกับบริษัท ดาวนเนอร์ เอ็นจิเนียริง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มดาวนเนอร์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลีย เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้า ดาวนเนอร์ ซีเอสเอส โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อให้บริการออกแบบ และก่อสร้างโครงข่ายสัญญาณโทรศัพท์มือถือสำหรับงานโครงการโทรศัพท์มือถือที่ เอ ออเรนจ์ ให้แก่บริษัท อัลคาเทล ประเทศไทย จำกัด และงานโครงการโทรศัพท์มือถือซีดีเอ็มเอให้แก่บริษัท โมโตโรล่า ประเทศไทย จำกัด ต่อมาในปี 2546 กิจการร่วมค้าดาวนเนอร์ ซีเอสเอส ได้ขยายการให้บริการออกแบบและก่อสร้างโครงข่ายสัญญาณโทรศัพท์มือถือไปยังโครงการอื่น เช่น งานโครงข่ายโทรศัพท์มือถือของบริษัท ทีเอ ออเรนจ์ จำกัด งานโครงการโทรศัพท์มือถือซีดีเอ็มเอของบริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด อย่างไรก็ตาม กิจการร่วมค้า ดาวนเนอร์ ซีเอสเอส ได้ดำเนินงานดังกล่าวแล้วเสร็จและหยุดดำเนินการตั้งแต่ปี 2553

**กิจการร่วมค้าบริษัท ซี. เอส. เอส. เนเจอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ยื่นยกเลิกกิจการกับกรมสรรพากรตั้งแต่ปี 2551)**

ในเดือนพฤษภาคม 2546 บริษัทร่วมลงทุนกับบริษัท เนเจอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และห้างหุ้นส่วนจำกัด อินเทอร์เน็ต เซ็นเตอร์ (“กลุ่มบริษัท เนเจอร์”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่ก่อตั้งในประเทศไทย เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้า ซี.เอส.เอส.-เนเจอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเพื่อให้บริการจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ และรับเหมาออกแบบ วางและติดตั้งงานระบบโครงข่ายโทรคมนาคมสำหรับโทรศัพท์พื้นฐาน (Fixed Line) เช่น การสร้างข่ายสายและท่อร้อยสาย การสร้างข่ายสายโทรศัพท์ใต้ดินและออฟติคไฟเบอร์ เป็นต้น ซึ่งมีพื้นที่การให้บริการครอบคลุมทั่วประเทศให้แก่บริษัท ทศท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) อย่างไรก็ตาม กิจการร่วมค้าบริษัท ซี. เอส. เอส. เนเจอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดได้ดำเนินการโครงการดังกล่าวแล้วเสร็จ และได้ยื่นหนังสือต่อกรมสรรพากรเพื่อขอยกเลิกการประกอบกิจการตั้งแต่ปี 2551

สำหรับพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2547 สามารถสรุปได้ดังนี้

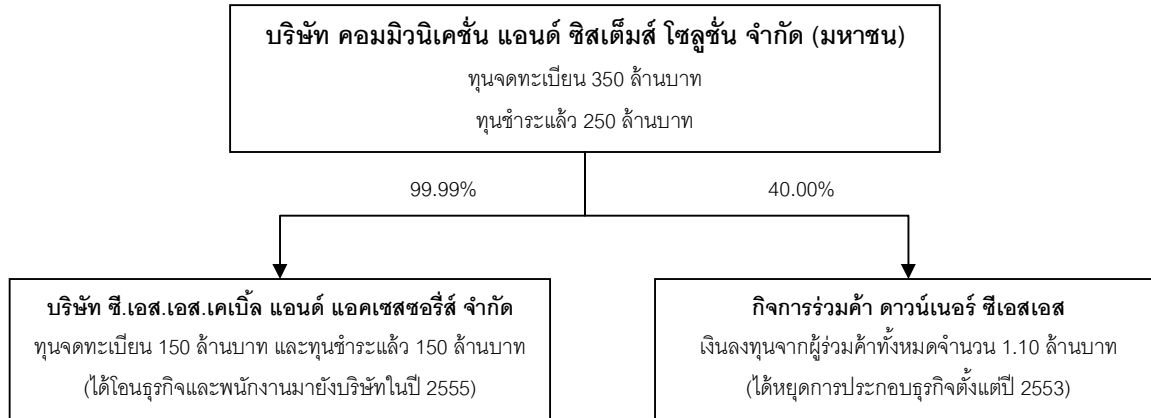
ปี	เหตุการณ์สำคัญ
<u>ปี 2547</u>	
กุมภาพันธ์	- บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ซี.เอส.เอส.ไฟร์สตอป จำกัด” เป็น “บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด”
กรกฎาคม	- บริษัทได้ดำเนินการจัดโครงสร้างการลงทุนในกลุ่มบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจโดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของซี.เอส.เอส. เคเบิล
<u>ปี 2548</u>	
สิงหาคม	- บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2548 โดยใช้ชื่อว่า “บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)” และได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100 บาทต่อหุ้นเป็น 5 บาทต่อหุ้น รวมทั้งได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 120 ล้านบาท เป็น 160 ล้านบาท
<u>ปี 2550</u>	
สิงหาคม	- ซี.เอส.เอส. เคเบิลได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 50 ล้านบาทเป็น 100 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
ธันวาคม	- ซี.เอส.เอส. เคเบิลได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 100 ล้านบาทเป็น 200 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
<u>ปี 2551</u>	
สิงหาคม	- บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 160 ล้านบาทเป็น 172 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
<u>ปี 2552</u>	
พฤศจิกายน	- บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 172 ล้านบาทเป็น 181 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
<u>ปี 2553</u>	
เมษายน	- บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการบริหารจัดการด้านการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมจากบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS)



ปี	เหตุการณ์สำคัญ
<u>ปี 2554</u>	
กุมภาพันธ์	- บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างธุรกิจโดยรับโอนธุรกิจซื้อมาและจำหน่ายไปของบริษัทย่อยมารวมกับบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังคงดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการเป็นหลัก และเป็นตัวแทนในการ ประสานงานซื้อขายสินค้าต่างๆ
ธันวาคม	- บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 181 ล้านบาทเป็น 200 ล้านบาท โดยการออกหุ้นปันผลให้แก่ผู้ ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นจำนวนรวม 3.80 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวมเป็นจำนวน หุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้วทั้งสิ้น 40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
<u>ปี 2555</u>	
ธันวาคม	- ซี.เอส.เอส. เคเบิลได้ลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 200 ล้านบาทเป็น 150 ล้านบาท เนื่องจากซี.เอส. เอส. เคเบิล มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนลดลงภายหลังจากซี.เอส.เอส. เคเบิลได้โอนธุรกิจซื้อมาและ จำหน่ายไปให้กับบริษัท
<u>ปี 2556</u>	
มกราคม	- บริษัทได้ซื้อที่ดินบริเวณถนนศรีสุทธานโหนดเลขที่ 2404 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด (ตลาดขวัญ) จังหวัด นนทบุรี จำนวน 1 แปลง เนื้อที่ 13-2-74 ไร่ เพื่อใช้ก่อสร้างสำนักงานและคลังสินค้าแห่งใหม่ ซึ่งจะถูกใช้ เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยในอนาคต โดยคาดว่าจะดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จภายในไตร มาสที่ 2 ปี 2557
มีนาคม	- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 5 บาทต่อหุ้นเป็น 0.50 บาทต่อหุ้น รวมทั้งได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200 ล้านบาท เป็น 350 ล้านบาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้น สามัญ 700 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวดังนี้ <ol style="list-style-type: none"><li>1. จำนวนไม่เกิน 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ บริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นในปัจจุบัน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.50 บาท</li><li>2. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชน และกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดย แบ่งเป็นการเสนอขายให้แก่ประชาชน จำนวน 190,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และ เป็นการเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท</li></ol>
	- บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 200 ล้านบาท เป็น 250 ล้านบาท จากการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้น เดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น



## 2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ



### บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2537 โดยมีวัตถุประสงค์แรกเริ่มเพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลาม (Passive Fire Protection) สำหรับอาคารสูงและโรงงานอุตสาหกรรม ต่อมาบริษัทได้มีการขยายกิจการอย่างต่อเนื่องไปยังธุรกิจตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าประเภทต่างๆ และอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตชั้นนำระดับสากล เช่น สายไฟฟ้าทั่วไปสำหรับใช้ในอาคารและโรงงานอุตสาหกรรม โคมไฟสำหรับใช้ภายในและภายนอกอาคาร หม้อแปลงไฟฟ้า ท่อร้อยสายไฟฟ้า และวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม โดยมีลูกค้าทั้งหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชนทั่วไป นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้บริการด้านงานติดตั้งและบำรุงรักษาระบบโทรคมนาคม ซึ่งรวมถึงงานก่อสร้างและติดตั้งระบบส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ ระบบโทรศัพท์พื้นฐาน และบริการติดตั้งวัสดุป้องกันไฟลาม (Passive Fire Protection)

ปัจจุบัน บริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 455, 477 หมู่ที่ 9 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี นอกจากนี้ บริษัทยังมีสำนักงานสาขาจำนวน 2 สาขา ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 142 ซอยรามคำแหง 40 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และเลขที่ 59 หมู่ 7 ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี และคลังสินค้าจำนวน 3 แห่ง ซึ่งเป็นที่ตั้งแห่งเดียวกับสำนักงานสาขาทั้ง 2 แห่งของบริษัท และคลังสินค้าที่ 3 ของบริษัท ตั้งอยู่เลขที่ 8/23 หมู่ที่ 3 ถนนติวานนท์ ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ซึ่งทำให้บริษัทสามารถใช้จัดเก็บสินค้าและกระจายสินค้าให้แก่ลูกค้าได้อย่างทั่วถึง

### บริษัท ซี.เอส.เอส.เคเบิล แอนด์ แอคเซสซอรีส์ จำกัด (อินธุรกิจและพนักงานมารวมกับบริษัทในปี 2555)

ซี.เอส.เอส. เคเบิลได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2540 โดยมีวัตถุประสงค์แรกเริ่มเพื่อดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าประเภทต่างๆ และอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตชั้นนำระดับสากล อย่างไรก็ตาม ในปี 2554 ซี.เอส.เอส. เคเบิลได้อินธุรกิจด้านการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ ไปรวมกับบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายให้ซี.เอส.เอส. เคเบิลประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการ และเป็นตัวแทนในการประสานงานซื้อขายสินค้าต่างๆ โดยในการดำเนินงานต่างๆ จะใช้บุคลากรของบริษัทเป็นหลัก ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทย่อยอยู่ระหว่างดำเนินการยื่นขอประมุลงานสำหรับการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง



ปัจจุบัน ซี.เอส.เอส. เคเบิลมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 477 หมู่ที่ 9 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ซึ่งเป็นที่ตั้งเดียวกับสำนักงานใหญ่ของบริษัท นอกจากนี้ ซี.เอส.เอส. เคเบิลยังมีสำนักงานสาขาจำนวน 2 สาขา ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 8/33 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี และ เลขที่ 59 หมู่ 7 ตำบลบางพระ อำเภอสัตร์ราชา จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นที่ตั้งแห่งเดียวกับสำนักงานสาขาและคลังสินค้าของบริษัท นอกจากนี้ ซี.เอส.เอส. เคเบิลยังมีคลังสินค้าที่ตั้งอยู่ใกล้กับสำนักงานสาขาที่ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เพื่อใช้จัดเก็บสินค้าของบริษัท

### กิจการร่วมค้า ดาวนเนอร์ ซีเอสเอส (หยุดดำเนินการตั้งแต่ปี 2553)

บริษัทได้ร่วมลงทุนกับบริษัทดาวนเนอร์ เอ็นจิเนียริง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มดาวนเนอร์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลีย เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้า ดาวนเนอร์ ซีเอสเอส ในเดือนเมษายน 2545 โดยปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนเท่ากับร้อยละ 40 จากเงินลงทุนจากผู้ร่วมค้าทั้งหมดจำนวน 1.10 ล้านบาท ทั้งนี้ วัตถุประสงค์เริ่มแรกของกิจการร่วมค้า ดาวนเนอร์ ซีเอสเอสเป็นการให้บริการออกแบบ และก่อสร้างโครงข่ายสัญญาณโทรศัพท์มือถือสำหรับงานโครงการโทรศัพท์มือถือที่ โอเอเอ็นจี ให้แก่บริษัท อัลคาเทล ประเทศไทย จำกัด และงานโครงการโทรศัพท์มือถือซีดีเอ็มเอ ให้แก่บริษัท โมโตโรลา ประเทศไทย จำกัด ต่อมาในปี 2546 กิจการร่วมค้าดาวนเนอร์ ซีเอสเอส ได้ขยายการให้บริการออกแบบและก่อสร้างโครงข่ายสัญญาณโทรศัพท์มือถือไปยังโครงการอื่นๆ เช่น งานโครงข่ายโทรศัพท์มือถือของบริษัท ทีโอ เอเอ็นจี จำกัด งานโครงการโทรศัพท์มือถือซีดีเอ็มเอของบริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากดำเนินการโครงการต่างๆ ดังกล่าวแล้วเสร็จ กิจการร่วมค้า ดาวนเนอร์ ซีเอสเอส ได้หยุดประกอบธุรกิจตั้งแต่ปี 2553

### 2.3 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2553 - 2555 และงวด 6 เดือนแรกปี 2556 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2556 มีดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555		H1/2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สายไฟฟ้า	1,157.07	66.05	1,525.38	65.20	2,138.01	64.75	1,024.60	65.05
หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องสว่าง	171.17	9.77	157.37	6.73	172.26	5.22	85.34	5.42
ท่อร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบติดตั้ง	67.59	3.86	75.05	3.21	90.54	2.74	51.92	3.30
อุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า	51.66	2.95	52.03	2.22	70.30	2.13	40.03	2.54
วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม	35.62	2.03	58.29	2.49	62.20	1.88	28.61	1.82
หม้อแปลงไฟฟ้า	46.17	2.64	28.73	1.23	24.33	0.74	9.08	0.58
อื่นๆ	19.15	1.09	13.31	0.57	12.77	0.39	16.79	1.07
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>1,548.43</b>	<b>88.39</b>	<b>1,910.16</b>	<b>81.65</b>	<b>2,570.40</b>	<b>77.84</b>	<b>1,256.36</b>	<b>79.77</b>



ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555		H1/2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการติดตั้งระบบโทรคมนาคม	104.74	5.98	363.30	15.53	682.12	20.66	289.91	18.41
รายได้จากการติดตั้งระบบป้องกันไฟลัม	20.28	1.16	17.59	0.75	28.03	0.85	12.13	0.77
รายได้จากการบริการอื่นๆ	20.75	1.18	5.55	0.24	5.24	0.16	2.85	0.18
<b>รวมรายได้จากการบริการติดตั้ง</b>	<b>145.77</b>	<b>8.32</b>	<b>386.43</b>	<b>16.52</b>	<b>715.39</b>	<b>21.66</b>	<b>304.88</b>	<b>19.36</b>
รายได้ค่าติดต่อประสานงาน	38.60	2.20	25.95	1.11	-	-	-	-
รายได้อื่น ๆ *	18.98	1.09	16.84	0.72	16.32	0.49	13.79	0.88
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,751.79</b>	<b>100.00</b>	<b>2,339.39</b>	<b>100.00</b>	<b>3,302.11</b>	<b>100.00</b>	<b>1,575.03</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: \* รายได้อื่นๆ ในปี 2553 ได้รวมรายได้จากการบริหารงานเป็นจำนวน 7.99 ล้านบาท และในงวด 6 เดือนแรกปี 2556 ได้รวมรายได้ค่านายหน้าจำนวน 6.80 ล้านบาท

## 2.4 เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะรักษาความเป็นผู้นำตลาดด้านการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้า และอุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานสูงและจำหน่ายสินค้าในลักษณะของศูนย์บริการครบวงจร (One-Stop Service) กล่าวคือ มีสินค้าที่เกี่ยวข้องกับสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าที่หลากหลายและครบถ้วนทุกหมวดหมู่เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้า ทำให้ลูกค้ามีความสะดวกและง่ายในการสั่งซื้อและรับมอบสินค้า รวมทั้งมีเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทยังมีเป้าหมายในการสร้างและรักษาความเป็นผู้นำให้บริการระดับชั้นนำของประเทศในทางด้านบริการรับออกแบบ และติดตั้งระบบงานป้องกันไฟลัมและ ระบบโทรคมนาคม โดยมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการให้บริการที่มีคุณภาพที่ได้มาตรฐาน ตลอดจนการสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าโดยการส่งมอบงานให้ได้ตรงตามคุณภาพที่ต้องการและตามกำหนดเวลา ด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าวทำให้บริษัทประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างดี และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการบริหารจัดการด้านการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมจากบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS) ทั้งนี้ บริษัทได้วางแนวทางในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้โดย

1. แผนการขยายฐานลูกค้าประเภทซื้อเข้ามาจำหน่ายไปให้ครอบคลุมพื้นที่ชายและกลุ่มอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งขยายฐานลูกค้าในกลุ่มหน่วยงานราชการ
2. เพิ่มความหลากหลายของสินค้าและบริการเพื่อให้สามารถขยายฐานลูกค้าและรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่มีอยู่เดิมได้มากขึ้น รวมทั้งจัดหาพื้นที่คลังสินค้าเพื่อให้สามารถเข้าถึงและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่มีอยู่เดิมและลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้อย่างทั่วถึงและรวดเร็วยิ่งขึ้น รวมทั้งสามารถประหยัดต้นทุนในการขนส่ง
3. มุ่งเน้นการเติบโตในธุรกิจให้บริการติดตั้งโดยเฉพาะด้านระบบโทรคมนาคมตามการขยายตัวของอุตสาหกรรมโทรคมนาคมภายในประเทศ และสามารถปรับตัวได้ทันกับเทคโนโลยีที่มีเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา นอกจากนี้ บริษัทยังมีเป้าหมายที่ขยายกิจการที่เกี่ยวข้องกับงานด้านโทรคมนาคมพร้อมกับธุรกิจการเป็นตัวแทนจำหน่าย เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของบริษัทในประเทศเพื่อนบ้านที่มีศักยภาพและมีแนวโน้มในการเติบโตสูง เช่น สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า เป็นต้น



4. สร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยการให้ความสำคัญกับการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย ตลอดจนการรักษาคุณภาพและมาตรฐานในการให้บริการแก่ลูกค้า เพื่อสร้างความพึงพอใจ และความไว้วางใจในการเลือกใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

5. การพัฒนาบุคลากรของบริษัทในทุกๆ ระดับ เพื่อให้ก้าวทันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป และลดการพึ่งพิงบุคลากรหลัก โดยในแต่ละปีบริษัทจะมีงบประมาณสำหรับการส่งบุคลากรเข้าฝึกอบรมมาโดยตลอด