

## 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

อธิบายข้อมูลเพิ่มเติม + Update ข้อมูลไตรมาส 1 ปี 2556

บมจ. แม็คกรุ๊ป ก่อตั้งเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2555 เพื่อดำเนินธุรกิจค้าปลีกเครื่องแต่งกายและไลฟ์สไตล์เพื่อผู้บริหารรัฐบาลน้ำดื่มและผู้สำเร็จรูป เครื่องเครื่องภัณฑ์ที่ใช้ช้อน และสินค้าอื่น ๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทฯ และเครื่องหมายการค้าของบุคคลอื่น โดยมุ่งเน้นการเป็นผู้บริหารตราสินค้า บริหารการขายและการตลาด การออกแบบ จัดทำผลิตภัณฑ์ บริหารคลังสินค้าและการกระจายสินค้าสำหรับการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั่วหมู่บ้านของกลุ่มบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายรวมทั้งสิ้น 537 แห่ง แบ่งเป็นสาขาในประเทศไทยทั้งสิ้น 530 แห่ง และอีก 7 แห่งในประเทศสหภาพพม่า และสาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชนลาว

กลุ่มบริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจตั้งแต่ปี 2518 จากการผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปประเภทยีนส์ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (OEM) ให้กับผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศเป็นหลัก ซึ่งต่อมา ได้รีบิลเดิลเสื้อผ้าสำเร็จรูปประเภทยีนส์ด้วยแบรนด์ของตนเอง ชื่อ “แม็ค” หรือ “Mc” ภายใต้คอนเซ็ป “If You Come To Jeans, We Are Mc” โดยมีจุดเด่นของผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป คือคุณภาพวัสดุคุณภาพดีและการตัดเย็บที่ดี และการออกแบบให้เหมาะสมกับสภาวะของคนไทย ซึ่งบริษัทฯ ยังคงขึ้นนำในหลักการเดิมเรื่อยมาจนถึงปัจจุบัน

ภายใต้โลโก้ที่เป็นเอกลักษณ์และการบริหารจัดการของนายพิชัย กัญจนารณ์ และนางสาวสุวนิ สาริกานต์ ทำให้แบรนด์ “Mc” โดดเด่นอย่างรวดเร็ว จนในปี 2523 บจก. พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบมจ. แม็คกรุ๊ป ได้ถูกก่อตั้งขึ้นอย่างเป็นทางการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างรากฐานการเดินต่อในการดำเนินธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปประเภทยีนส์ภายใต้แบรนด์ “Mc” และได้มีการพัฒนาสินค้าและนำเสนอแบรนด์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายได้มากขึ้น ได้แก่ แบรนด์ “McLady” “Bison” “Kangaroo” “McPink” และ “McMini” เป็นต้น ในปัจจุบัน บจก. พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ผลิตสินค้าเพื่อรับรักความต้องการของกลุ่มบมจ. แม็คกรุ๊ป แต่เพียงแห่งเดียว

จากนโยบายการบริหารงานในเชิงรุกของบริษัทฯ ด้วยการมุ่งเน้นการบริหารช่องทางการจัดจำหน่ายเป็นตัวขับเคลื่อนธุรกิจ และมีหน่วยผลิตที่แข็งแกร่งเป็นฐานความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจ การเปิดร้านค้าปลีกของตนเอง ซึ่งเป็นการขายตรงให้กับผู้บริโภคเป็นเงินสด ทำให้สามารถบริหารจัดการความสามารถในการทำกำไรได้ดีกว่า และสามารถบริหารจัดการสินค้าได้ด้วยตนเอง ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีรูปแบบการบริหารงานที่แตกต่างจากผู้ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปอื่นในอุตสาหกรรม ซึ่งสะท้อนจากการเดินต่ออย่างรวดเร็วในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา โดยในปี 2555 กลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจใหม่ เพื่อรับรักการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และก่อตั้ง บมจ. แม็คกรุ๊ป (“บริษัทฯ”) เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2555 ในรูปของบริษัทจำกัด เพื่อประกอบธุรกิจค้าปลีกเครื่องแต่งกายและไลฟ์สไตล์เพื่อผู้บริหารรัฐบาลน้ำดื่มและผู้สำเร็จรูป เครื่องเครื่องภัณฑ์ที่ใช้ช้อน และสินค้าอื่น ๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทฯ และเครื่องหมายการค้าของบุคคลอื่น และเพื่อลงทุนในบริษัทอื่น ซึ่งต่อมาได้จดทะเบียนแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2556 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 400 ล้านบาท และทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 300 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 600 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

บมจ. แม็คกรุ๊ป เริ่มประกอบธุรกิจ **ค้าปลีกเครื่องแต่งกายและไลฟ์สไตล์ผู้บริหารรัฐบาลน้ำดื่มและผู้สำเร็จรูป** ของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งแต่เดือนกันยายน 2555 เป็นต้นมา และได้ปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่ม ในเดือนกรกฎาคม 2555 ดังนี้

(1) บมจ.แม็คกรุ๊ปลงทุนในหุ้นสามัญร้อยละ 99.99 ของบจก. พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปประเภทการเงินยีนส์ ภายใต้โรงงาน PK1 และโรงงาน PK บางปะกง ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ตามนโยบายส่งเสริมการลงทุนแก่วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

(2) หัตถงบจก. แม็ค อินส์ แมมนูแฟคเจอริ่ง โอดิบมจ. แม็คกรุ๊ป เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.97 เพื่อรองรับการเติบโตของโรงงานผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปในอนาคต บจก. แม็ค อินส์ แมมนูแฟคเจอริ่งเป็นผู้ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป โดยการรับโอนใบอนุญาตการประกอบกิจการโรงงาน PK2 และโรงงาน PK3 จาก บจก. พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ในเดือนกันยายน 2555

(3) บมจ.แม็คกรุ๊ปลงทุนในหุ้นสามัญร้อยละ 99.97 ของบจก. วินเนอร์เมน ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการและบริหารจัดการพนักงานขายและพนักงานคลังสินค้าให้กับบมจ. แม็คกรุ๊ป

(4) หัตถ Mc Inter Limited ในเขตบริหารพิเศษอ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน โอดิบมจ. แม็คกรุ๊ป เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจและการลงทุนในต่างประเทศในอนาคต

(5) หัตถบจก. ว้า มี โอดิบมจ. แม็คกรุ๊ป เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 79.97 เพื่อดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าและบริการผ่านทางอินเตอร์เน็ตหรือออนไลน์ โดยจะจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าทั่วไปทั่วไปและต่างประเทศ

ปัจจุบัน บมจ. แม็คกรุ๊ป **ค้าปลีกเครื่องแต่งกายและไลฟ์สไตล์จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายในห้างสรรพสินค้าและร้านค้าปลีกของตนเองที่สำคัญ** ได้แก่ “Mc” “McLady” “McPink” “McMini” และ “Bison” ผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายที่เป็นร้านค้าปลีกของตนเอง (free standing shop) และจุดขายในห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (modern trade) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 255531 มีนาคม 2556 บมจ. แม็คกรุ๊ป มีช่องทางการจัดจำหน่ายรวมทั้งสิ้น 511-530 แห่งทั่วประเทศไทย แบ่งเป็นร้านค้าปลีกของตนเอง 117 แห่ง และจุดขายในห้างค้าปลีกสมัยใหม่ จำนวน 394 แห่ง และมีช่องทางการจัดจำหน่ายรวม 7 แห่ง ในต่างประเทศ ผ่านตัวแทนการจัดจำหน่าย

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
ปี 2518	- การก่อตั้ง “Mc” ตัวแรกถือกำเนิดขึ้นภายใต้วิสัยทัศน์ของนายพิชัย กัญจนารณ์
ปี 2523	- ก่อตั้ง บจก. พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปประเภทยีนส์ภายใต้แบรนด์ “Mc”
ปี 2537	- เริ่มดำเนินการผลิตภายใต้โรงงาน PK1 ที่ถนนอ่อนนุช เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร โอดิมี กำลังการผลิตรวมประมาณ 500,000 ชิ้นต่อปี
ปี 2543	- บจก. พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 40 ล้านบาทในเดือนกรกฎาคม และเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 190 ล้านบาทในเดือนมิถุนายน เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ
ปี 2547	- เริ่มดำเนินการผลิตโรงงานแห่งที่ 2 คือโรงงาน PK2 ที่ถนนวงแหวนกาญจนบุรี เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร
ปี 2548	- ขยายสาขาการผลิต PK1 ไปยังโรงงาน PK บางปะกง ที่อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
ปี 2549	- บจก. พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 250 ล้านบาท
ปี 2551	- เปิดร้านค้าปลีกของตนเอง (free standing shop) เดิมรูปแบบเป็นแห่งแรกในประเทศไทย ตั้งอยู่

- ที่เกสโกล์ดตัส ศาลาฯ
- สิงหาคม 2553 - เริ่มดำเนินการผลิตโรงงานแห่งที่ 4 คือโรงงาน PK3 ที่ถนนเฉลิมพระเกียรติ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร
- มิถุนายน 2554 - บจก. พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ตามนโยบายส่งเสริม การลงทุนแก่วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับโรงงาน PK1
- ธันวาคม 2554 - บจก. พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ตามนโยบายส่งเสริม การลงทุนแก่วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับโรงงาน PK บางปะกง
- เมษายน 2555** - **บมจ. แม็คกรุ๊ป แต่งตั้งตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศไทยเพิ่ม**
- พฤษภาคม 2555 - เพื่อรองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัทในอนาคต กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างการ ประกอบธุรกิจ โดยยกตั้งบมจ. แม็คกรุ๊ป ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1 ล้านบาท เพื่อดำเนิน ธุรกิจค้าปลีกเครื่องแต่งกายและไลฟ์สไตล์มีเนื้อร่องการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมด ของ กลุ่มบริษัทฯ และลงทุนในบริษัทอื่น
- มิถุนายน 2555 - บจก. วินเนอร์แมน ถูกก่อตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1 ล้านบาท เพื่อให้บริการและ บริหารจัดการพนักงานขายของบมจ. แม็คกรุ๊ป
- กรกฎาคม 2555 - บมจ. แม็คกรุ๊ป เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 300 ล้านบาท และลงทุนซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 99.99 ของบจก. พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) และร้อยละ 99.97 ของบจก. วินเนอร์ แมน จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม
- สิงหาคม 2555 - บมจ. แม็คกรุ๊ป จัดตั้ง บจก. แม็ค อินส์ แมನ್ಯຸແຟັກເຈອຣິ່ງ ด้วยทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1 ล้าน บาท ถือหุ้นร้อยละ 99.97 เพื่อเป็นรองรับการขยายกำลังการผลิตเต็อท่าสำเร็จรูป
- กันยายน 2555 - บมจ. แม็คกรุ๊ป ปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจโดย บจก. พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ ปอร์ต) โอนธุกรรมการจัดจำหน่ายเต็อท่าสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องให้แก่บมจ. แม็ค กรุ๊ป และโอนสายการผลิตของโรงงาน PK2 และ PK3 ให้แก่ บจก. แม็ค อินส์ แมನ್ยาແຟັກເຈອຣິ່ງ และโอนพนักงานขายห้างหมดให้แก่บจก. วินเนอร์แมน
- ตุลาคม 2555 - บมจ. แม็คกรุ๊ป มีร้านค้าปลีกของตนเอง (free standing shop) ครบ 100 แห่ง ในประเทศไทย
- ธันวาคม 2555 - บมจ. แม็คกรุ๊ป แต่งตั้งตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศไทย **พม่า สาธารณรัฐ ประชาชนปฏิปักษ์**
- มกราคม 2556 - บมจ. แม็คกรุ๊ป จัดตั้ง Mc Inter Limited โดยจดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษช่องกงแห่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจ และการลงทุนในต่างประเทศในอนาคต
- กุมภาพันธ์ 2556 - บมจ. แม็คกรุ๊ป จัดตั้งบจก. วิว มี ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจจัด จำหน่ายสินค้าและบริการผ่านทางอินเตอร์เน็ต
- มีนาคม 2556 - บมจ. แม็คกรุ๊ป ประสบพาเป็นบริษัทมหาชน์จำกัด ใช้ชื่อว่า บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปและนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บมจ. แม็คกรุ๊ป บริหารช่องทางการขาย 530 แห่งทั่วประเทศไทย และอีก 7 แห่งในต่างประเทศ**

## ผ่านตัวแทนการจัดจำหน่าย

### การค้าภายนอกในอนาคต

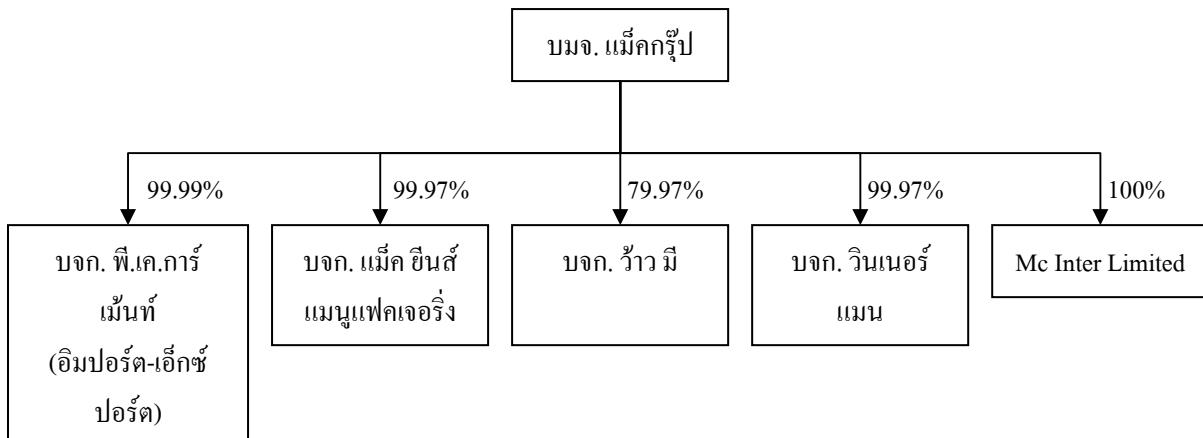
บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาสินค้าเพื่อขายจากการร่วมมือรับจ้างผลิตภายนอก (Outsource Manufacturers) ในว่าจะเป็นห้องรับจ้างภายในประเทศและต่างประเทศเป็นหลัก โดยจะขายของล็อกกำลังผลิต โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ลง ซึ่งปัจจุบันมีอยู่ 4 โรงงาน ได้แก่ โรงงาน PK1 โรงงาน PK2 โรงงาน PK3 และ โรงงาน PK บางปะกง อよ่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะขังก้มีการผลิตในโรงงานที่นี่นิยมให้สิทธิประโยชน์ BOI ซึ่งคือ โรงงาน PK1 และ โรงงาน PK บางปะกง โดยในอนาคตจะเน้นผลิตเฉพาะส่วนของผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ต้องการความพิเศษกัน โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากศูนย์ออกแบบของบริษัท และเมื่อสามารถรับผิดชอบได้แล้ว จะจัดทำห้องผลิตจากภายนอกเพื่อรับรองรับต่อไป ในส่วนอีก 2 โรงงาน คือ โรงงาน PK 2 และ PK 3 บริษัทจะทยอยลดการผลิตลงมาจะเป็นการผลิตในที่สุด โดยในปี 2556 เริ่มต้นลดการผลิตในโรงงาน PK 2 ซึ่งเป็นโรงงานที่ผลิตล็อกเชิงเดียว ปัจจุบันมีกำลังการผลิตประมาณ 1 ล้านตัวต่อปี และในปี 2557 เริ่มลดการผลิตในโรงงาน PK 3 ซึ่งเป็นโรงงานที่ผลิตทางเก็บขึ้นสีเป็นหลัก ปัจจุบันมีกำลังการผลิตประมาณ 800,000 ตัวต่อปี จากการนับหารจำนวนการรับจ้างด้าน บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะมีผลทำให้สัดส่วนการรับจ้างผู้รับจ้างผลิตสินค้าภายนอกในปี 2555 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 31.1 ของรายได้จากการขายรวม เพิ่มขึ้นเป็นประมาณ ร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายรวม ในปี 2557

สำหรับในส่วนของการขายและการบริหารซ่องทางการจัดจำหน่าย บริษัทฯ มีแผนที่จะ 1) ขยายสาขาให้ครอบคลุมยิ่งขึ้นและมุ่งเน้นการเปิดร้านค้าปลีกของตนเองเป็นหลัก โดยได้กำหนดแผนธุรกิจที่จะเปิดร้านค้าปลีกของตนเอง (free standing shop) จากที่มีจำนวน 117 แห่งในปี 2555 เพิ่มเป็น 153 แห่งภายในปี 2556 เพิ่มเป็น 188 แห่งภายในปี 2557 เพิ่มเป็น 222 แห่งภายในปี 2558 และเพิ่มเป็น 253 แห่งภายในปี 2559 2) ขยายมีเครือข่ายค้าปลีกในต่างประเทศ ผ่านคู่ค้าซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า ที่มีความเชี่ยวชาญในการทำตลาดในแต่ละประเทศ เช่น พม่า และลาว เป็นต้น และมีแผนที่จะขยายตลาดไปปัจจุบัน ยังคงมีช่องทางการขายที่สำคัญคือ ออนไลน์ เครื่องคอมพิวเตอร์ เน็ตเวิร์ก อินเทอร์เน็ตหรือออนไลน์ โอดิบันจก. ว้าว มี ซึ่งเป็นบริษัทอย่างบมจ. แม็คกรุ๊ป มีแผนที่จะเปิดตัวซ่องทางการจัดจำหน่ายออนไลน์ กายได้ชื่อเว็บไซต์ [www.wowme.co.th](http://www.wowme.co.th) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสู่ลูกค้ารายย่อยอีกด้วย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานขาย ซึ่งมีส่วนสำคัญในการผลักดันยอดขายของบริษัทฯ ให้ดีขึ้นโดยย่างต่อไป โดยพนักงานของบริษัทจะได้รับการฝึกอบรมให้มีความเข้าใจในจุดเด่นของสินค้า และสามารถสื่อหรือแนะนำสินค้าให้กับลูกค้าป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกัน พนักงานขายยังคงรับทราบข้อมูลความต้องการหรือข้อเสนอแนะของลูกค้า กลับมาขับเคลื่อนการขาย สายแบรนด์และการตลาด และสามารถออกแบบผลิตภัณฑ์และพัฒนาธุรกิจใหม่ เพื่อปรับปรุงปัจจุบันให้ตรงต่อความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะพัฒนาขนาดโดยจะจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ให้พนักงานขาย (PC Academy) ขึ้นในอนาคต

### 2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบมจ. แม็คกรุ๊ป

โครงการสร้างการถือหุ้นของบมจ. แม็คกรุ๊ป และบริษัทฯ อยู่ ณ วันที่ **28 กุมภาพันธ์ 31 มีนาคม 2556** เป็นดังนี้



บมจ. แม็คกรุ๊ป ก่อตั้งเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2555 ในรูปแบบบริษัทจำกัด ต่อมาได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน์จำกัด เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2556 ปัจจุบัน บมจ. แม็คกรุ๊ป มีทุนจดทะเบียนจำนวน 400 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้ว 300 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 600 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

**บมจ. แม็คกรุ๊ป ดำเนินธุรกิจ ก้าวไปก้าวเรื่องแต่งกายและไลฟ์สไตล์ เป็นผู้นำในวงการแฟชั่นไทย แหล่งผลิตเครื่องแต่งกายที่ดีที่สุดในประเทศไทย และศูนย์กลางการค้าของประเทศไทย ภายใต้เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทฯ และเครื่องหมายการค้าของบุคคลอื่น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555-31 มีนาคม 2556 บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายรวมทั้งสิ้น 511-530 แห่งทั่วประเทศไทย แบ่งเป็นร้านค้าปลีกของตนเอง (free standing shop) 132-117 แห่ง และจุดขายในห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (modern trade) จำนวน 394-398 แห่ง และมีช่องทางการจัดจำหน่ายรวม 7 แห่งในต่างประเทศ ผ่านตัวแทนการจัดจำหน่าย รวมทั้งช่องทาง การจำหน่ายทางอินเตอร์เน็ตหรือออนไลน์ ที่จะเริ่มดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2556**

บมจ. แม็คกรุ๊ป มุ่งเน้นการเป็นผู้นำในวงการ แฟชั่นสำหรับคนทำงาน จัดทำผลิตภัณฑ์ บริหารคลังสินค้าและการกระจายสินค้าสำหรับการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ โดยปัจจุบัน บมจ. แม็คกรุ๊ป มุ่งเน้นที่จะขับเคลื่อนธุรกิจผู้รับเข้าสู่ตลาดโลก (Outsource Manufacturers) ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดย พิจารณาถึงคุณภาพราคา และความเรื่องมั่นในการส่งมอบสินค้าให้ทันเวลาเป็นหลัก และบมจ. แม็คกรุ๊ป มีคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าจำนวน 2 แห่ง ตั้งอยู่ในบริเวณพื้นที่โรงงาน PK1 และโรงงาน PK3 ด้วยพื้นที่ใช้สอยรวม 10,826.88,115 ตารางเมตร และมีแผนที่จะขยายสินค้าทั้งหมดไปยังตลาดต่างประเทศ ภายในปี 2557 เพื่อร่วมรับการ เครือข่ายค้าปลีกของบริษัทฯ ที่เดิน道ที่นี่ในอนาคต และกำหนดแผนธุรกิจที่จะเปิดศูนย์การออกแบบผลิตภัณฑ์และโชว์รูม (design center) ในปี 2557

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 31 มีนาคม 2556 บมจ. แม็คกรุ๊ป เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้นบริษัทอย่างทั้งสิ้น 5 แห่ง ได้แก่ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบจก. พี.เค.การ์เม้นท์ (ออมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ถือหุ้นร้อยละ 79.97 ในบจก. ว้าว มี ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Mc Inter Limited และถือหุ้นร้อยละ 99.97 ในบจก. แม็ค บีนส์ แมนูแฟคเจอริ่ง และบจก. วินเนอร์ แมน โดยการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

### 1. บจก. พี.เค.การ์เม้นท์ (ออมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต)

บจก. พี.เค.การ์เม้นท์ (ออมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2523 ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท

ในปัจจุบัน บจก. พี.เค.การ์เม้นท์ (ออมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ดำเนินธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป ให้แก่ บมจ. แม็คกรุ๊ป แต่เพียงแห่งเดียว โดยมีโรงงานทั้งสิ้น 2 แห่ง ได้แก่ โรงงาน PK1 และโรงงาน PK บางปะกง มีกำลังการผลิตในปี 2555 รวม

ทั้งด้านประมาณ 2.3 ล้านตัวต่อปี และได้รับการส่งเสริมการลงทุน ตามนโยบายส่งเสริมการลงทุนแก้วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ทั้ง 2 แห่ง

ปัจจุบัน บจก. พี.เค.การ์เน้นท์ (อินปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าทั้งหมดของกลุ่มนี้ แม้ค ครุ๊ป รายละเอียดปรากฏในส่วนที่ 2.5 เรื่อง ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## 2. บจก. แม็ค อินส์ แมมนูแฟคเจอริ่ง

บจก. แม็ค อินส์ แมมนูแฟคเจอริ่ง ก่อตั้งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บจก. แม็ค อินส์ แมมนูแฟคเจอริ่ง ดำเนินธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป ให้แก่ บมจ. แม็คกรุ๊ป โดยมีโรงงานทั้งสิ้น 2 แห่ง มีกำลังผลิตในปี 2555 รวมทั้งสิ้นประมาณ 1.8 ล้านตัวต่อปี ประกอบด้วยโรงงาน PK3 และโรงงาน PK2

## 3. บจก. ว้าว มี

บจก. ว้าว มี ก่อตั้งเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2556 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัทฯ กับผู้บริหารของบจก. ว้าว มี ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุนทางกลยุทธ์ที่มีความเชี่ยวชาญด้านการดำเนินธุรกิจขายสินค้าผ่านทางอินเตอร์เน็ตหรือออนไลน์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 79.97 และผู้บริหารของบจก. ว้าว มี ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20

บจก. ว้าว มี ดำเนินธุรกิจด้านจำหน่ายสินค้าและบริการผ่านทางอินเตอร์เน็ตหรือออนไลน์ ภายใต้เครื่องหมายการค้าทั่วไปทั้งในและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นสินค้าเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกาย และสินค้าอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ชีวิตประจำวันของผู้บริโภคด้วย เช่น เครื่องสำอางค์ และสินค้าด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร เป็นต้น โดยมีนโยบายในการขายภายในระยะเวลาจำกัด ในราคาที่สูงใจ โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2556 เป็นต้นไป

บมจ.แม็คกรุ๊ป และนางสาวพรทิพย์ วนิชพรัตน์ ซึ่งเป็นผู้บริหารและผู้ร่วมทุนใน บจก. ว้าว มี ("ผู้ร่วมทุน") ได้จัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ("สัญญา") ซึ่งมีสาระสำคัญว่า ตลอดเวลาที่ผู้ร่วมทุนถือหุ้นในบจก. ว้าว มีไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม และ/หรือเป็นพนักงานหรือผู้บริหารของบจก. ว้าว มีและธุรกิจในเครือ ผู้ร่วมทุนคงกลุ่มที่จะไม่ลงทุนหรือดำเนินธุรกิจอื่นที่เหมือนหรือคล้ายกับธุรกิจของบจก. ว้าว มี และธุรกิจที่บจก. ว้าว มีได้ลงทุน เว้นแต่จะเป็นการลงทุนในหุ้นหรือหลักทรัพย์ของบริษัทด้วยเงินในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในจำนวนที่ไม่มากไปกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นหรือหลักทรัพย์ทั้งหมดที่ออกแล้วของบริษัทนั้น และในกรณีที่ผู้ร่วมทุนพ้นสภาพการเป็นพนักงาน บริษัทฯ มีสิทธิซื้อหุ้นของบจก. ว้าว มี คืน โดยแจ้งเป็นหนังสือถึงผู้ร่วมทุน และผู้ร่วมทุนจะต้องทำการขายหุ้นให้แก่บริษัทฯ ในราคาน้ำเงินที่ระบุไว้ในสัญญา

## 4. บจก. วินเนอร์ เมน

บจก. วินเนอร์ เมน ก่อตั้งเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2555 มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บจก. วินเนอร์ เมน ดำเนินธุรกิจให้บริการและบริหารจัดการพนักงานขายและพนักงานคลังสินค้าแก่บจก. แม็คกรุ๊ป

## 5. Mc Inter Limited

Mc Inter Limited ก่อตั้งเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2556 โดยจดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษส่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 1 คอลลาร์ส่องกง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรับรับการดำเนินธุรกิจ การค้า และการ

**ลงทุนในต่างประเทศโดยตรงในอนาคต** โดย ณ วันที่ **28 กุมภาพันธ์ 31 มีนาคม** 2556 Mc Inter Limited ซึ่งไม่ได้ประกอบธุรกิจใด

### 2.3 โครงสร้างรายได้ของบมจ. แม็คกรุ๊ป

โครงสร้างรายได้ของบมจ. แม็คกรุ๊ปและบริษัทอื่น ตามงบการเงินรวมประจำปีใหม่ในปี 2553 – 2555 **และในไตรมาส 1 ปี 2555 และตามงบการเงินรวมในไตรมาส 1 ปี 2556** มีรายละเอียดดังนี้

**แก้ไขข้อมูล**

#### 2.3.1 โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์

งบการเงินรวม	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555		ไตรมาส 1 ปี 2555		ไตรมาส 1 ปี 2556	
	ล้าน บาท	ร้อยละ	ล้าน บาท	ร้อยละ	ล้าน บาท	ร้อยละ	ล้าน บาท	ร้อยละ	ล้าน บาท	ร้อยละ
1. เครื่องหมายการค้า Mc	1,066.2	82.5	1,432.0	79.4	1,998.6	78.2	415.1	76.3	541.3	80.5
2. เครื่องหมายการค้า McLady	184.3	14.3	323.7	17.9	467.6	18.3	98.8	18.2	117.5	17.5
3. เครื่องหมายการค้า Bison	37.9	2.9	39.8	2.2	86.1	3.4	16.9	3.1	13.2	2.0
43. รายได้อื่น <sup>1/</sup>	3.3	0.3	9.0	0.5	3.3	0.1	12.9	2.4	0.7	0.1
รวมรายได้จากการขาย	<b>1,291.6</b>	<b>100.0</b>	<b>1,804.5</b>	<b>100.0</b>	<b>2,555.6</b>	<b>100.0</b>	<b>543.7</b>	<b>100.0</b>	<b>672.6</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ : 1/ รายได้อื่นส่วนใหญ่ เป็นรายได้จากการขายวัสดุคงคลังประเภท accessories ให้แก่ผู้รับจ้างผลิต

#### 2.3.2 โครงสร้างรายได้แยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย

งบการเงินรวม	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555		ไตรมาส 1 ปี 2555		ไตรมาส 1 ปี 2556	
	ล้าน บาท	ร้อยละ	ล้าน บาท	ร้อยละ	ล้าน บาท	ร้อยละ	ล้าน บาท	ร้อยละ	ล้าน บาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายผ่านห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (modern trade)	1,046.8	81.0	1,389.9	77.0	1,771.1	69.3	392.1	72.1	427.9	63.6
2. รายได้จากการขายผ่านร้านค้าปลีกของตนเอง (free standing shop)	223.7	17.3	395.4	21.9	729.5	28.5	145.1	26.7	242.0	36.0
3. รายได้จากการขายผ่านช่องทางการขายอื่น <sup>1/</sup>	21.1	1.6	19.2	1.1	55.0	2.2	6.5	1.2	2.7	0.4
รวมรายได้จากการขาย	<b>1,291.6</b>	<b>100.0</b>	<b>1,804.5</b>	<b>100.0</b>	<b>2,555.6</b>	<b>100.0</b>	<b>543.7</b>	<b>100.0</b>	<b>672.6</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ : 1/ รายได้จากการขายผ่านช่องทางการขายอื่น ได้แก่ การขายผ่านตัวแทนการจัดจำหน่าย หรือ การออกบูธแสดงสินค้า เป็นต้น

### 2.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

**กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ**

บมจ. แม็คกรุ๊ป มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจ **ค้าปลีก** คร่องแต่งกายและ ไลฟ์สไตล์ในภูมิภาคเอเชีย ด้วยการมีแบรนด์ที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองทุกรูปแบบชีวิตที่ต่างกัน โดยบริษัทฯ มีปณิธานที่จะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ลูกค้า ด้วยการสร้างความสุขแก่ลูกค้า ผ่านการส่งมอบผลิตภัณฑ์มีคุณภาพ ในราคาย่อมเยา เช่นเดียวกับค่าใช้จ่ายที่ต้องการ ให้บริการอย่างเต็มใจ

บมจ. แม็คกรุ๊ป ได้จัดทำแผนธุรกิจ โดยมีเป้าหมายทางการเงิน และเป้าหมายการเติบโตของรายได้ ที่อัตราเติบโตเฉลี่ย ร้อยละ 20 ต่อปี ตั้งแต่ปี 2555 – 2559 และเพิ่มขีดความสามารถในการทำงาน ให้สูงสุด โดยบมจ. แม็คกรุ๊ป มีความมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายดังกล่าวโดยใช้กลยุทธ์ดังต่อไปนี้

## 1. กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ : เพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และพัฒนาแบรนด์สินค้าใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทุกกลุ่มทุกวัย

บมจ. แม็คกรุ๊ป มุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ด้วยการออกแบบและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ทั้งที่เป็นสินค้ารูปแบบมาตรฐาน (เบสิก) และสินค้าแฟชั่น ให้มีความหลากหลายของประเภทผลิตภัณฑ์ เพื่อครอบคลุมความต้องการของลูกค้า เช่น นำเสนอสินค้าแฟชั่นใหม่ๆ ในฤดูกาลต่างๆ โดยพิจารณาถึงกระแสการแต่งกายในแต่ละช่วงเวลาที่นี่เป็นต้น และมุ่งเน้นการสร้างการรับรู้ในตราสินค้าของบริษัทให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บมจ. แม็คกรุ๊ป มีแผนการที่จะพัฒนาและออกแบบสินค้าใหม่ เพื่อขยายไปในตลาดใหม่ที่มีความต้องการเฉพาะกลุ่มที่แตกต่างกันออกไป โดย บมจ. แม็คกรุ๊ป ได้เปิดตัวแบรนด์ใหม่ชื่อ McPink ซึ่งมุ่งเน้นที่ตลาดเครื่องแต่งกายสำหรับวัยรุ่น เพื่อมุ่งเน้นการใช้ชีวิตในเมือง โดยมีแนวคิดเป็น “Stylish & Fashionable Everyday Wear” ในเดือนกุมภาพันธ์ 2556 และ **มีแผนการเปิดคลังแบรนด์ McMIni** ซึ่งมุ่งเน้นที่ตลาดเครื่องแต่งกายสำหรับเด็ก ใน **กุมภาพันธ์ 2556**

## 2. กลยุทธ์ด้านช่องทางการจำหน่าย

### หัวหน้าหมวดใหม่

#### 2.1. ขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้เข้าถึงลูกค้าได้ครอบคลุมที่สุดทั่วประเทศ

บมจ. แม็คกรุ๊ป ตั้งเป้าหมายที่จะขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้ครอบคลุม ด้วยการเพิ่มร้านค้าปลีกของตนเอง (free standing shop) และจุดขายในห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (modern trade) จากในสิ้นปี 2555 ที่มีจำนวน 511 แห่ง เป็น 584 แห่งในปี 2556 เป็น 646 แห่งในปี 2557 เป็น 705 แห่งในปี 2558 และเป็น 751 แห่งภายในปี 2559 โดยบมจ. แม็คกรุ๊ปจะมุ่งเน้นการเปิดร้านค้าปลีกของตนเอง (free standing shop) เมื่อจากเปลี่ยนการขายตรงให้กับผู้บริโภคเป็นเงินสด ทำให้ระยะเวลาการเก็บหนี้โดยรวมลดลง สามารถบริหารจัดการความสามารถในการทำงานได้ดีกว่า และสามารถบริหารจัดการสินค้าได้ด้วยตนเอง ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแผนธุรกิจที่จะเปิดร้านค้าปลีกของตนเอง (free standing shop) จากที่มีจำนวน 117 แห่งในปี 2555 เพิ่มเป็น 153 แห่งภายในปี 2556 เพิ่มเป็น 188 แห่งภายในปี 2557 เพิ่มเป็น 222 แห่งภายในปี 2558 และเพิ่มเป็น 253 แห่งภายในปี 2559

บมจ. แม็คกรุ๊ป มีแผนที่จะเปิดร้านค้าปลีกภายในปี 2556 เพื่อจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ประเภทยีนส์ที่เน้นกลุ่มลูกค้าระดับบน (premium) ซึ่งเป็นสินค้าภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ และแบรนด์นำเข้าอื่นๆ

กลยุทธ์การเปิดร้านค้าแห่งใหม่ของ บมจ. แม็คกรุ๊ป จะทำให้บริษัทฯ เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทุกวัยได้มากขึ้น และเพิ่มความสะดวกในการซื้อสินค้าแก่ลูกค้า ทั้งนี้ ในการเปิดร้านค้าใหม่แต่ละแห่ง บมจ. แม็คกรุ๊ป จะพิจารณาความเป็นไปได้ของรอบคอบ โดยพิจารณาถึง ทำเล จำนวนประชากร กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และกำลังซื้อ เป็นต้น

#### 3.2.2. กลยุทธ์ด้านช่องทางการจำหน่าย-เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายทางอินเตอร์เน็ตออนไลน์

บจก. ว้าว มี ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ของบมจ. แม็คกรุ๊ป มีแผนที่จะเปิดตัวช่องทางการจัดจำหน่ายทางอินเตอร์เน็ตหรือออนไลน์ขึ้น ภายใต้ชื่อเว็บไซต์ [www.wowme.co.th](http://www.wowme.co.th) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสู่ลูกค้ารายย่อยอีกทางหนึ่ง โดยเน้นสินค้าที่เป็นสื่อผ้าและเครื่องแต่งกายทั้งที่เป็นแบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ และแบรนด์อื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้เป็นเจ้าของทั้งแบรนด์ในประเทศไทยและต่างประเทศ อีกทั้งยังมีสินค้าอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ชีวิตประจำวันของผู้บริโภคด้วย เช่น เครื่องสำอางค์ และสินค้าด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร เป็นต้น โดยมีนโยบายในการขายภายในระยะเวลาจำกัด ในราคาน้ำเงิน โดยบจก. ว้าว มี แผนที่จะเปิดตัวตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2556 เป็นต้นไป [โดยแบรนด์สินค้าที่นำมาจำหน่ายจะมีความหลากหลาย](#)

กลยุทธ์การเปิดตัวช่องทางการจัดจำหน่ายทางอินเตอร์เน็ตหรือออนไลน์ของบจก. ว้าว มี ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ของบมจ. แม็คกรุ๊ป นี้ จะทำให้บริษัทฯ เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้มากขึ้น และเพิ่มความสะดวกในการซื้อสินค้าแก่ลูกค้า ทั้งนี้ ในการคัดเลือกสินค้าที่จะจัดจำหน่ายผ่านช่องทางดังกล่าว บจก. ว้าว มี จะพิจารณาความเป็นไปได้อย่างรอบคอบ โดยพิจารณาถึง ประเภทสินค้าที่ได้รับความนิยมทางอินเตอร์เน็ต ราคา และความสามารถในการจัดส่ง เป็นต้น

#### **5.2.3. ขยายช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังต่างประเทศ เพื่อให้ครอบคลุมก្នុងประเทศในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน**

##### **(Asian Economic Community: AEC)**

บมจ. แม็คกรุ๊ป มีเป้าหมายที่จะขยายฐานลูกค้าใหม่ไปยังต่างประเทศ จากปัจจุบันที่มีการแต่งตั้งผู้แทนจำหน่ายในสหภาพพม่า [และลาว](#) แล้ว ให้ครอบคลุมก្នុងประเทศในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เช่น อินโดนีเซีย [มาเลเซีย](#) และกัมพูชา เป็นต้น โดยจะพิจารณาถึงรูปแบบการเข้าลงทุนที่เหมาะสม ทั้งการเข้าไปดำเนินการ โดยตรงด้วยกลุ่มบริษัทฯ เอง หรือในรูปแบบของการร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ หรือการแต่งตั้งผู้จัดจำหน่าย เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการค้าในธุรกิจและความต้องการในการลงทุนในประเทศนั้นๆ

#### **4.3. แสวงหาโอกาสในการเข้าซื้อกิจการ หรือเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจเพิ่มเติม**

บมจ. แม็คกรุ๊ป มีนโยบายในการแสวงหาโอกาสในการเข้าซื้อกิจการ หรือเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มเติม โดยมีเป้าหมายการลงทุนในธุรกิจที่มีผลประโยชน์ร่วมกัน (synergy) กับบมจ. แม็คกรุ๊ป ทั้งภายในประเทศไทย และขยายไปสู่ก្នុងประเทศในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ภายใต้เงื่อนไขลงทุนและผลตอบแทนที่เหมาะสม

#### **6.4. มุ่งเน้นการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (supply chain management) เพื่อให้เกิดความสามารถในการทำงานที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ**

บมจ. แม็คกรุ๊ป จะให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานในทุกภาคส่วนของการประกอบธุรกิจ ตั้งแต่ การจัดหารัฐกิจ การบริหารสายการผลิต การบริหารสินค้าสำรองรูป และการจัดส่งสินค้าสู่ร้านค้าทั่วประเทศ โดยนำเทคโนโลยีการจัดการห่วงโซ่อุปทาน หรือ supply chain management มาบริหารจัดการเพื่อเพิ่มผลผลิต และพัฒนาประสิทธิภาพในการผลิต และลดระยะเวลาในการส่งสินค้าออกสู่ตลาด

บมจ. แม็คกรุ๊ป มีเป้าหมายในการสร้างความได้เปรียบด้านต้นทุน โดยการพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงาน เช่น การให้ผลตอบแทนพนักงานด้วยการกำหนดเป้าหมายจำนวนการผลิตของกลุ่มพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีแรงจูงใจในการทำงานให้สำเร็จตามเป้าหมาย และพนักงานได้ผลตอบแทนตามจำนวนที่ตนอาจผลิต นอกเหนือนี้ บมจ. แม็คกรุ๊ป ดำเนินการลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น ให้เกิดมูลค่าหรือรวมขั้นตอนการผลิตบางขั้นตอน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการผลิตมากขึ้น

ในขณะเดียวกันขั้นมีการพัฒนาแรงงานให้มีความสามารถในการทำงานได้หลากหลายมากขึ้น ความซับซ้อนและมีมูลค่าสูงขึ้นได้ เพื่อสามารถผลิตสินค้าที่มี

### ข้อไปอยู่ในภาวะอุตสาหกรรม ในส่วน 2 ข้อ 3

#### - การประกอบธุรกิจของแต่ละผลิตภัณฑ์

#### **2.5 ข้อได้เปรียบใน การแข่งขัน**

บมจ. แม็คกรุ๊ป เชื่อว่า บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการแข่งขันที่สำคัญดังนี้

บมจ. แม็คกรุ๊ป เป็นผู้จัดทำหน่วยผลิตภัณฑ์ยืนสั้นนานในประเทศไทย ภายใต้แบรนด์แม็คยีนส์ที่แข็งแกร่ง

บมจ. แม็คกรุ๊ป เป็นผู้จัดทำหน่วยผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายประเภทกางเกงยีนส์รายใหญ่ในประเทศไทย โดย แบรนด์แม็คยีนส์ของกลุ่มบริษัทฯ มีส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นอันดับ 1 ในประเทศไทย หรือคิดเป็นร้อยละ 37.9 มูลค่าตลาด ธุรกิจยีนส์ที่มีแบรนด์ในประเทศไทย (อ้างอิงจากรายงานการวิจัยศักยภาพทางการตลาด ผู้จัดทำหน่วยธุรกิจยีนส์ในประเทศไทย โดย สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2556) และเป็นแบรนด์ยีนส์ของไทยเพียงรายเดียวที่สามารถแข่งขันได้กับแบรนด์ยีนส์จากต่างประเทศได้ ด้วยคุณภาพที่ดี และราคาที่เหมาะสม รวมทั้งมีการออกแบบที่เหมาะสมกับครัวเรือนคนไทยได้เป็นอย่างดี บริษัทฯ สามารถครอบคลุมลูกค้าทั่วโลกในต่างประเทศ โดยร้อยละ 75.1 ของยอดขายในปี 2555 มาจากการขายในต่างประเทศ (ไม่รวมครุภัพและปริมาณ少)

บมจ. แม็คกรุ๊ป ประสบความสำเร็จในการขยายและบริหารจัดการช่องทางการจัดจำหน่าย ให้ครอบคลุมทั่วประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บมจ. แม็คกรุ๊ป มีช่องทางการจัดจำหน่ายรวมทั้งสิ้นจำนวน 511 แห่งทั่วประเทศไทย แบ่งเป็นร้านค้าปลีกของคนเอง (free standing shop) จำนวน 117 แห่ง และจุดขายในห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (modern trade) จำนวน 394 แห่ง โดยร้อยละ 70.8 ของจำนวนช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งหมด ตั้งอยู่ในเขตต่างจังหวัด และอีกร้อยละ 29.2 ของจำนวนช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งหมด ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพและปริมณฑล

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายจำนวนช่องทางการจัดจำหน่าย ระหว่างปี 2553 ถึงปี 2555 โดยมีช่องทางการจัดจำหน่ายเพิ่ม 511 แห่งในปี 2555 เพิ่มขึ้นจาก 405 แห่งในปี 2553 ทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้า 2,555.6 ล้านบาทในปี 2555 ซึ่งมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 40.7 ตั้งแต่ปี 2553 ถึงปี 2555 และมีกำไรสุทธิ จำนวน 599.3 ล้านบาทในปี 2555 ซึ่งมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 139.0 ตั้งแต่ปี 2553 ถึงปี 2555

บริษัทฯ เชื่อว่า การขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้ครอบคลุมมากขึ้น และบริหารจัดการช่องทางการจัดจำหน่าย ให้มีประสิทธิภาพ เช่น การเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่น่าสนใจอย่างต่อเนื่อง ให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสินค้าของบริษัทฯ ได้สะดวกมากขึ้น ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ

บมจ. แม็คกรุ๊ป ดำเนินธุรกิจหลักในตลาดผลิตภัณฑ์ยีนส์ในประเทศไทย ซึ่งเป็นตลาดที่เติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง

บมจ. แม็คกรุ๊ป ดำเนินธุรกิจตลาดผลิตภัณฑ์ยีนส์ในประเทศไทย ซึ่งมีอัตราการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง อ้างอิงจาก รายงานการวิจัยร่อง ศักยภาพทางการตลาด ผู้จัดทำหน่วยธุรกิจยีนส์ในประเทศไทย โดย สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2556 ระบุว่า ตลาดยีนส์ในประเทศไทย มีแนวโน้มเติบโตไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15-20 ต่อปี ซึ่งปัจจัยที่ส่งผลให้มีผลิตภัณฑ์ยีนส์เติบโตอย่างต่อเนื่อง คือ ความนิยมในการใช้ผลิตภัณฑ์ยีนส์อย่างต่อเนื่อง จากการ เป็นเครื่องแต่งกายที่น่าสนใจและมีความทนทาน ไส้กระชับ สวยงาม และสามารถใช้ในหลากหลายโอกาส และด้วย คุณสมบัติเด่นของผลิตภัณฑ์ยีนส์ที่มีความทนทาน ไส้กระชับ สวยงาม และสามารถใช้ในหลากหลายโอกาส และการพัฒนาในด้านการออกแบบ รูปทรง คุณภาพ วัสดุ คุณภาพ และระดับราคา

บริษัทฯ เผื่อว่า ตลาดผลิตภัณฑ์ยีนส์ในประเทศไทย ยังคงมีแนวโน้มการเติบโตในระดับสูงอย่างต่อเนื่องในอนาคต จากกำลังซื้อของประชากรที่มีแนวโน้มปรับสูงขึ้น จากรายได้ต่อครัวเรือนที่สูงขึ้น

#### **บมจ. แม็คกรุ๊ป มีโอกาสสูงในการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายไปสู่ตลาดผลิตภัณฑ์ยีนส์ในกลุ่มคุณิภาคอนเซปต์ (ไม่รวมประเทศไทย) ซึ่งเป็นตลาดที่มีการเติบโตสูง**

บมจ. แม็คกรุ๊ป มีป้าหมายที่จะขยายไปยังกลุ่มประเทศในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน ซึ่งมีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของกลุ่มภูมิภาคอาเซียน (ไม่รวมประเทศไทย) เก้าอี้ร้อยละ 8 ต่อปี ตั้งแต่ปี 2542 ถึงปี 2554 (อ้างอิงข้อมูลจากกองทุนการเงินระหว่างประเทศ หรือ IMF)

บริษัทฯ เผื่อว่า ตลาดผลิตภัณฑ์ยีนส์ในกลุ่มคุณิภาคอนเซปต์ (ไม่รวมประเทศไทย) ยังคงมีแนวโน้มการเติบโตในระดับสูงอย่างต่อเนื่องในอนาคต จากกำลังซื้อของประชากรที่มีแนวโน้มปรับสูงขึ้น จากรายได้ต่อครัวเรือนที่สูงขึ้น

#### **บมจ. แม็คกรุ๊ป มีความต้องการและความต้นทุนขนาดใหญ่ที่มีประสิทธิภาพและสามารถแบ่งปันได้**

บมจ. แม็คกรุ๊ป สามารถบริหารและควบคุมต้นทุนขายได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแบ่งปันได้ โดย บริษัทฯ มีโรงงานผลิตภัณฑ์ยีนส์ ของตนอยู่จำนวน 4 โรงงาน ภายใต้ PKG และ MJM โดยมีการผลิตเพื่อรับซัพพลาย ของบริษัทฯ ทั้งหมด และมีการว่าจ้างผู้ผลิตภายนอก (outsourcing) ภายใต้การควบคุมต้นทุนและคุณภาพของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ เผื่อว่า โรงงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพในการผลิตที่ดี ด้วยอัตราการใช้กำลังการผลิตในอัตราที่สูง โดยมีอัตราการใช้กำลังการผลิตรวมของโรงงานทั้งหมด ร้อยละ 95.7 ในปี 2555 บริษัทฯ มีการสร้างระบบบริหารจัดการ ด้านการผลิตใหม่ๆ มาใช้อย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ ได้มีการนำระบบการผลิตแบบลีน (Lean Manufacturing System) มาใช้ เพื่อปรับปรุงระบบการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทฯ มีการประเมินทั้งหมดของงานให้มีความสามารถในการทำงานได้หลากหลายมากขึ้น เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าที่มีความซับซ้อนและมีมูลค่าสูงขึ้นได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความได้เปรียบของต้นทุนต่อคู่แข่ง จากการสั่งซื้อในปริมาณมาก และมีความต้นทุนต่อหน่วยงานต่ำกว่าคู่แข่งอย่างสิ้นเชิง โดยบริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการมีอำนาจต่อรองในการซื้อห้ามากขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจ บริษัทฯ ยังมีการประเมินประสิทธิภาพในการผลิตของโรงงานทั้งหมดของบริษัทฯ โดยการประเมินที่มีทั้งกันและกัน เพื่อให้การบริหารงาน และความต้นทุนการผลิตได้อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ จากประสบการณ์การผลิตสินค้าของบริษัทฯ ภายใต้การบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้นำหลักการเดียวกันในการร่วมบริหารจัดการต้นทุนสินค้าที่สำคัญคือ ศักยภาพจากผู้ซื้อ (Buyer) ให้กับกลุ่มบริษัทฯ ทำให้ บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการบริหารและควบคุมต้นทุนขายได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแบ่งปันได้ระหว่างปี 2553 ถึงปี 2555 โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 55.9 ในปี 2555 จากร้อยละ 39.9 ในปี 2553

#### **บจก. พี.เค.การ์เม้นท์ ซึ่งเป็นบริษัทอย่างของ บมจ. แม็คกรุ๊ป ได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)**

บจก. พี.เค.การ์เม้นท์ (อินบอร์ต-เอ็กซ์บอร์ต) ซึ่งเป็นบริษัทอย่างของบมจ. แม็คกรุ๊ป ได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจกรรมผลิตเครื่องอุปกรณ์ จำนวน 2 ฉบับ โดยสิทธิประโยชน์ที่มีสาระสำคัญคือ การยกเว้นภาษีเงินได้ 10% ตลอด 5 ปี นับจากวันที่ได้รับสิทธิ์ ยกเว้นภาษีเงินได้ 10% ตลอด 5 ปี นับจากวันที่ได้รับอนุมัติให้การส่งเสริม ซึ่งโรงงาน PK1 ได้รับอนุมัติให้การส่งเสริมจากคณะกรรมการสัมภาระตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2554 และโรงงาน PK บางปะกง ได้รับอนุมัติให้การส่งเสริมจากคณะกรรมการสัมภาระตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2554 โดยโรงงาน

PK1 มีปริมาณการผลิตจริงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของปริมาณการผลิตจริงรวมทุกโรงงานภายในเดือนธันวาคมในปี 2555 และโรงงาน PK บางปะกง มีปริมาณการผลิตจริงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.3 ของปริมาณการผลิตจริงรวมทุกโรงงานภายในเดือนธันวาคมในปี 2555

บริษัทฯ เผื่อว่าการได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทฯ ย่อมคงให้บริษัทฯ มีโอกาสในการเติบโตได้อีกต่อหนึ่ง และสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้อีกต่อหนึ่ง มีประสิทธิภาพ

#### **บมจ. เม็คกรุ๊ป มีผลประกอบการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง**

บมจ. เม็คกรุ๊ป มีผลประกอบการเติบโตอย่างต่อเนื่อง นับได้จากการขยายศูนย์ในปี 2553 ถึงปี 2555 เท่ากับ 1,291.6 ล้านบาท 1,804.5 ล้านบาท และ 2,555.6 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตในปี 2554 และปี 2555 เท่ากับร้อยละ 39.7 และร้อยละ 41.6 ตามลำดับ และมีกำไรสุทธิในปี 2553 ถึงปี 2555 เท่ากับ 104.9 ล้านบาท 298.8 ล้านบาท และ 599.3 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตในปี 2554 และปี 2555 เท่ากับร้อยละ 184.9 และร้อยละ 100.5 ตามลำดับ

บริษัทฯ มีโครงสร้างเงินทุนและฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง โดยพิจารณาจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม 550.0 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินคืบหน้าจากสถาบันการเงิน และมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.67 เท่า

บริษัทฯ มีแผนในการนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน (IPO) ในครั้งนี้ ค่าไฟฟ้าไปชำระหนี้จากสถาบันการเงินทั้งจำนวน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ไม่มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

บริษัทฯ เผื่อว่าโครงสร้างโครงสร้างเงินทุนและฐานะการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ จะทำให้บริษัทฯ มีโอกาสในการเติบโตได้อีกต่อหนึ่ง สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้อีกต่อหนึ่ง มีประสิทธิภาพ และสามารถให้ความคุ้มครองทางการเงินได้ในระดับหนึ่งจากผลกระทบในทางลบที่เกิดขึ้นชั่วคราวกับธุรกิจของบริษัทฯ ได้

#### **บมจ. เม็คกรุ๊ป มีคณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์สูงในธุรกิจผลิตและอัคจันทร์อย่างมีคุณภาพเยี่ยมส์**

คณะผู้บริหารหลักของบมจ. เม็คกรุ๊ป ภายใต้การนำของนายพิษัย กัญจนารัตน์ และนางสาวสุวนี เศรีกาญจน์ มีประสบการณ์ในการบริหารงานและความรู้ในด้านการขายและการผลิตเป็นอย่างดี ในตลาดผลิตภัณฑ์ยีนส์ และผู้บริหารท่านทุกท่านมีประสบการณ์การทำงานในอุตสาหกรรมเสื้อผ้ามากว่า 20 ปี ตั้งแต่เริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2518 และนางสาวสุวนี เศรีกาญจน์ ได้มีส่วนในการบริหารงานด้านการตลาดให้กับบริษัทฯ เติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วง 20 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ เผื่อว่า คณะผู้บริหารของบริษัทฯ นั้นมีส่วนสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ ในอีกที่ที่ผ่านมา โดยพิจารณาจากการสร้างแบรนด์เมืองยีนส์ให้เป็นที่จดจำ การขยายตัวทางการค้าจำนวนมาก การรักษาคุณภาพค้า และการจัดการบริหารต้นทุนผลิต ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบริษัทฯ เผื่อว่า คณะผู้บริหารของบริษัทฯ จะยังสามารถดำเนินการให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จและเติบโตต่อไปในอนาคต