

## 12 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 12.1 งบการเงิน

เดิมก柱ุ่นบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป และสินค้าที่เกี่ยวข้องทั้งหมด โดยมีการผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปภายใต้บจก. พี.เค.การเม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ซึ่งในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว และมีนโยบายอยู่เบื้องหน้าการขยายตัวของธุรกิจด้านการค้าปลีก และการเพิ่มความหลากหลายของประเภทผลิตภัณฑ์ ผู้บริหารของก柱ุ่นบริษัทฯ จึงดำเนินการปรับโครงสร้างก柱ุ่นธุรกิจใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตและรองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของก柱ุ่นบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นในการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนและสินค้าคงเหลือ โดยการก่อตั้ง บมจ. แม็คกรุ๊ป เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2555 เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้บริหารการจัดจำหน่าย จัดหาผลิตภัณฑ์ บริหารการตลาด บริหารคลังสินค้า และเข้าลงทุนในบริษัทอื่น โดยได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของก柱ุ่นบริษัทฯ ดังนี้

- (1) ในเดือนกรกฎาคม 2555 บมจ.แม็คกรุ๊ป ได้ลงทุนในหุ้นสามัญร้อยละ 99.99 ของบจก. พี.เค.การเม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปประเภทการเก็บขึ้นส์ ภายใต้โรงงาน PK1 และโรงงาน PK บางปะกง (ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ตามนโยบายส่งเสริมการลงทุนแก่วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs))
- (2) บมจ.แม็คกรุ๊ป ได้จัดตั้งบจก. แม็ค ยีนส์ แมนูแฟคเจอริ่ง โดยบมจ.แม็คกรุ๊ป เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.97 ในเดือน สิงหาคม 2555 เพื่อเป็นผู้ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป และรับโอนรายการผลิตโรงงาน PK2 และโรงงาน PK3 จาก บจก. พี.เค.การเม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต)
- (3) บมจ.แม็คกรุ๊ป ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบจก. วินเนอร์แมน ร้อยละ 99.97 ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการและบริหารจัดการพนักงานขายและพนักงานคลังสินค้าให้กับบมจ.แม็คกรุ๊ป ในเดือน มิถุนายน 2555
- (4) บมจ.แม็คกรุ๊ป ได้จัดตั้ง Mc Inter Limited ในเดือน มกราคม 2556 ในเขตบริหารพิเศษอ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยบมจ.แม็คกรุ๊ป เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อร่วมรับการดำเนินธุรกิจ และการลงทุนในต่างประเทศในอนาคต
- (5) จัดตั้งบจก. ว้า มี ในเดือนกุมภาพันธ์ 2556 โดยบมจ.แม็คกรุ๊ป เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 79.97 เพื่อดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าและบริการผ่านทางอินเตอร์เน็ตหรือออนไลน์ ใจจะจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าทั่วไปทั่วโลกและต่างประเทศ

เนื่องจากก柱ุ่นบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นและโครงสร้างการดำเนินธุรกิจใหม่อย่างมีนัยสำคัญในปี 2555 ทำให้ห้องการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการของบมจ. แม็คกรุ๊ป และบจก. พี.เค.การเม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ไม่ได้แสดงผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของทั้งก柱ุ่นบริษัทฯ และไม่สะท้อนถึงผลประกอบการภายใต้การจัดโครงสร้างการถือหุ้นและโครงสร้างธุรกิจใหม่ ดังนั้นบมจ. แม็คกรุ๊ป จึงได้จัดทำการเงินรวมประจำที่ทำใหม่ เสมือนกับก柱ุ่นบริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างใหม่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 โดยมีสมมติฐานว่า บจก. พี.เค.การเม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) บจก. แม็ค ยีนส์ แมนูแฟคเจอริ่ง และบจก. วินเนอร์แมน อุ้ยกายได้การควบคุมของ บมจ. แม็คกรุ๊ป ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 พร้อมกับปรับปรุงรายการบัญชีบางรายการให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่บังคับใช้กับบริษัทฯ และปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ในปี 2555 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 รวมทั้งการปรับปรุงตามสมมติฐานที่เกิดจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ ทั้งนี้ เพื่อให้สะท้อนถึง

ผลประกอบการรายได้การจัดโครงการสร้างการถือหุ้นใหม่ และสามารถเปรียบเทียบได้กับโครงการสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นในปี 2555 ในเรื่องอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน บริษัทฯ จะวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน ตามงบการเงินรวมประจำปีที่ทำใหม่ของบริษัทฯ ปี 2553 ปี 2554 และปี 2555 ที่ได้รับการให้ความเชื่อมั่นจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ตามที่ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีในเอกสารแนบ 3

ผู้ลงทุนควรพิจารณาการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมประจำปีที่ทำใหม่ของบมจ.แม็คกรุ๊ป ที่ระบุไว้ในเอกสารแนบ 3 ของเอกสารฉบับนี้ประกอบการคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ของบมจ.แม็คกรุ๊ป นักลงทุนควรอ่านหมายเหตุประกอบงบการเงินของบมจ.แม็คกรุ๊ป ซึ่งมีการสรุปในข้อหาการบัญชี และสมมติฐานที่สำคัญในการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมประจำปีที่ทำใหม่ ซึ่งในบางกรณีฝ่ายบริหารจะต้องใช้คุลพินิจและการตัดสินใจในการประมาณการข้อมูลติดตามของรายการทางธุรกิจนั้นๆ เพื่อให้การจัดทำงบการเงินรวมถูกต้องตามมาตรฐาน การบัญชีที่ยอมรับกันโดยทั่วไป รายการดังกล่าวอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลประกอบการของ บมจ. แม็คกรุ๊ป คำอธิบายและคำวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารนี้ อาจมีข้อความที่เป็นการคาดการณ์หรือการอภิปรายในอนาคตที่สะท้อนความเห็นในปัจจุบันของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเหตุการณ์ในการอนาคตและผลการดำเนินงาน ดังนั้น ผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัทฯ อาจแตกต่างจากประมาณการที่ระบุไว้ เนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ ที่ระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง” และที่ได้ระบุไว้ในที่อื่นของเอกสารฉบับนี้

ปี	งบการเงิน	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
2553	งบการเงินรวมประจำปีที่ทำใหม่	วิเชียร ธรรมศรีภูด	3183	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
2554	งบการเงินรวมประจำปีที่ทำใหม่	วิเชียร ธรรมศรีภูด	3183	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
2555	- งบการเงินรวมประจำปีที่ทำใหม่ - งบการเงินรวม และงบการเงิน เอกสารกิจการของบมจ. แม็คกรุ๊ป	วิเชียร ธรรมศรีภูด วิเชียร ธรรมศรีภูด	3183 3183	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

### 12.1.1 สรุประยงานการสอบบัญชี

งบการเงินรวมประจำปีที่ทำใหม่ของบมจ. แม็คกรุ๊ปสำหรับปีบัญชี 2553 2554 และ 2555 ได้รับการให้ความเชื่อมั่นจากนายวิเชียร ธรรมศรีภูด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3183 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นว่าข้อมูลทางการเงินประจำปีที่ทำใหม่ได้จัดทำอย่างเหมาะสมโดยผู้บริหารของบริษัทฯ ตามเกณฑ์การจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมประจำปีที่ทำใหม่ที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 2 และตามสมมติฐานที่สำคัญในการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมประจำปีที่ทำใหม่ที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3 ของรายงานของผู้สอบบัญชีในเอกสารแนบ 3

งบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการของบมจ. แม็คกรุ๊ป สำหรับงวดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 23 พฤษภาคม 2555 (วันเริ่มกิจการ) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ตรวจสอบโดย นายวิเชียร ธรรมศรีภูด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3183 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นว่างบการเงินรวมของบริษัทแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### 12.1.2 เกณฑ์ในการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมประจำหนึ่งทำใหม่

เนื่องจากบมจ. แม็คกรุ๊ปได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2555 เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดโครงสร้างธุรกิจดังกล่าวข้างต้น ฝ่ายบริหารจึงได้จัดทำงำไรขาดทุนรวมประจำหนึ่งทำใหม่ งบแสดงฐานะทางการเงินรวมประจำหนึ่งทำใหม่ และงบกระแสเงินสดรวมประจำหนึ่งทำใหม่สำหรับปี 2553 2554 และ 2555 เพื่อให้ผู้ลงทุนสามารถวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่แท้จริงของกลุ่มบริษัทฯ ได้ โดยเกณฑ์ในการจัดทำข้อมูลทางการเงินประจำหนึ่งทำใหม่ ประกอบด้วยสมมติฐานที่สำคัญในการจัดทำ และการปรับปรุงรายการบัญชีให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่บังคับใช้กับบริษัทฯ มากขึ้น และการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 รวมทั้งการปรับปรุงตามสมมติฐานที่เกิดจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ ดังต่อไปนี้

#### 12.1.2.1 สมมติฐานที่สำคัญในการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมประจำหนึ่งทำใหม่

สมมติฐานที่สำคัญในการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมประจำหนึ่งทำใหม่สำหรับปี 2553 2554 และ 2555 ตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 3 ของงบการเงินรวมประจำหนึ่งทำใหม่ดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

(1) แม็คกรุ๊ปได้เริ่มดำเนินกิจกรรมเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2555 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการจัดทำหน่วยเดือพ้าสำเร็จรูป เครื่องแต่งกาย และผลิตภัณฑ์อื่นของกลุ่มบริษัท ข้อมูลทางการเงินรวมประจำหนึ่งทำใหม่นี้ได้จัดทำโดยถือเสมอว่าการจัดตั้งแม็คกรุ๊ปข้างต้นเกิดขึ้นวันที่ 1 มกราคม 2553

แม็คกรุ๊ปได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จำนวน 299 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2555 ข้อมูลทางการเงินรวมประจำหนึ่งทำใหม่นี้ได้จัดทำโดยถือเสมอว่าการเพิ่มทุนได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553

(2) เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2555 แม็คกรุ๊ปได้ซื้อหุ้น ใน บจก. พ.ค. การเม็นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) จากกลุ่มผู้ถือหุ้นหลัก จำนวน 2,499,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยได้จ่ายเงินจำนวน 249.99 ล้านบาท ทั้งนี้การจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมประจำหนึ่งทำใหม่ถือเสมอว่าการซื้อหุ้นใน บจก. พ.ค. การเม็นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ดังกล่าวข้างต้นมีขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553

(3) ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของ บจก. พ.ค. การเม็นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2553 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จัดสรรกำไรสะสมเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 10 ล้านบาท และประกาศจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 200 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 50 ล้านบาท โดย บจก. พ.ค. การเม็นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2553 การจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมประจำหนึ่งทำใหม่ถือเสมอว่าการจัดสรรกำไรสะสมเป็นทุนสำรองตามกฎหมายและการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นได้จ่ายจาก บจก. พ.ค. การเม็นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ให้แก่บริษัทใหญ่ และต่อมานับบริษัทใหญ่จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

(4) ในการประชุมคณะกรรมการของ บจก. พ.ค. การเม็นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2554 ที่ประชุมมีมติให้จัดสรรกำไรสะสมเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 15 ล้านบาท และประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 280 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 70 ล้านบาท โดย บจก. พ.ค. การเม็นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2554 การจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมประจำหนึ่งทำใหม่ถือเสมอว่าการจัดสรรกำไรสะสมเป็นทุนสำรองตามกฎหมายและการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นได้จ่ายจาก บจก. พ.ค. การเม็นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ให้แก่บริษัทใหญ่ และต่อมานับบริษัทใหญ่จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

(5) ในการประชุมคณะกรรมการของ บจก. พ.ค. การเม็นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2554 ที่ประชุมมีมติให้จัดสรรกำไรสะสมและประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 120 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 30 ล้านบาท โดย บจก. พ.ค. การเม็นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม

2554 การจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมประจำปีที่ใหม่ถือเสมือนว่าการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นได้จ่าย บจก. พี.เค. การเม็นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ให้แก่บริษัทใหญ่ และต่อมานำริษัทใหญ่จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

(6) ในการประชุมคณะกรรมการของ บจก. พี.เค. การเม็นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2555 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1,388 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 347 ล้านบาท โดย พี.เค. การเม็นท์ จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 3 กรกฎาคม 2555 การจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมประจำปีที่ใหม่ถือเสมือนว่าการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นได้จ่ายจาก บจก. พี.เค. การเม็นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ให้แก่บริษัทใหญ่ และต่อมานำริษัทใหญ่จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

(7) เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2555 แม็คกรุ๊ปได้ซื้อส่วนได้เสียร้อยละ 99.97 ในบจก. วินเนอร์ เมน จากกลุ่มผู้ถือหุ้นหลัก เป็นเงินจำนวน 1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้เริ่มกิจการในเดือนมิถุนายน 2555 ข้อมูลทางการเงินรวมประจำปีที่ใหม่ถือให้แก่บริษัทฯ โดยถือเสมือนว่าการซื้อส่วนได้เสียข้างต้นเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2553

(8) เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555 แม็คกรุ๊ปได้จัดตั้ง บจก. แม็ค ยีนส์ แมมนูแฟคเจอริ่ง โดยมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้เริ่มกิจการในเดือนสิงหาคม 2555 ข้อมูลทางการเงินรวมประจำปีที่ใหม่ถือให้แก่บริษัทฯ โดยถือเสมือนว่าการจัดตั้งบริษัทข้างต้นเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2553

(9) ในระหว่างปี 2555 บจก. พี.เค. การเม็นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ได้ขายที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ข้อมูลทางการเงินรวมประจำปีที่ใหม่ถือให้แก่บริษัทฯ โดยถือเสมือนว่าการขายข้างต้นเกิดขึ้น ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2553

(10) ในระหว่างปี 2555 บจก. แม็ค ยีนส์ แมมนูแฟคเจอริ่ง ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ข้อมูลทางการเงินรวมประจำปีที่ใหม่ถือให้แก่บริษัทฯ โดยถือเสมือนว่าการทำสัญญาเช่าข้างต้นเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2553

### **12.1.2.2 การปรับปรุงรายการทางบัญชี และผลกระทบที่เกิดขึ้นกับข้อมูลทางการเงินรวมประจำปีที่ใหม่**

ในปี 2555 กลุ่มบริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายทางบัญชีทางการ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่บังคับใช้กับบริษัทที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 และปรับปรุงตามสมมติฐานที่เกิดจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ เพื่อให้รายงานทางการเงินสามารถเปรียบเทียบได้ผู้บริหารจึงทำการปรับปรุงรายการเงินประจำปีที่ใหม่สำหรับปีบัญชี 2553 2554 และ 2555 โดยมีผลกระทบดังต่อไปนี้

- รายการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่บังคับใช้กับบริษัทที่ใหม่**

#### **(1) การปรับปรุงค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า**

ในปี 2555 บมจ.แม็คกรุ๊ป ได้จัดทำนโยบายในการตั้งสำรองค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยสำหรับวัสดุคงเหลือและสินค้าสำเร็จรูปที่เคลื่อนไหวช้าต่ำกว่าเกณฑ์ที่บจก. พี.เค. การเม็นท์ กำหนด เพื่อให้ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินสามารถเปรียบเทียบได้ จึงได้ปรับปรุงรายการเงินประจำปีที่ใหม่โดยบันทึกค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยฯ สำหรับปี 2553 และ 2554 ซึ่งมีผลกระทบในส่วนของต้นทุนขาย และสินค้าคงเหลือ โดยมีผลให้กำไรสุทธิลดลง 11.6 ล้านบาทในปี 2553 และเพิ่มขึ้น 1.4 ล้านบาทในปี 2554

**(2) การปรับปรุงค่าเพื่อหนี้ส่งสัมภาระสูญ**

บมจ.แม็คกรุ๊ป ได้กำหนดนโยบายการตั้งสำรองค่าเพื่อหนี้ส่งสัมภาระสูญสำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเป็นเวลากว่าที่ก่อนวันที่ออกบริษัทฯกำหนดในปี 2555 ดังนี้ เพื่อให้ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินสามารถเปรียบเทียบได้ จึงได้ปรับปรุงการเงินประจำนึงทำใหม่โดยบันทึกค่าเพื่อหนี้ส่งสัมภาระสูญสำหรับปี 2553 และ 2554 ซึ่งมีผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายในการบริหาร และลูกหนี้การค้า โดยมีผลให้กำไรสุทธิลดลง 0.1 ล้านบาทในปี 2553 และลดลง 2.8 ล้านบาทในปี 2554

**(3) การปรับปรุงค่าเพื่อการรับคืนสินค้า**

ในอดีต กลุ่มบริษัทฯ บันทึกการรับคืนสินค้าเมื่อได้รับคืนสินค้า และออกใบคดหนี้ (Credit Note) ให้กับลูกค้าซึ่งทำให้การบันทึกการขายในครั้งแรก และการรับคืนสินค้าอาจไม่ได้ถูกบันทึกในรอบระยะเวลาบัญชีเดียวกัน ในปี 2555 บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเพื่อการรับคืนสินค้า โดยประมาณการค่าเพื่อการรับคืนสินค้าจากส่วนต่างของประมาณการรับคืนสินค้าและการรับคืนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงในปี เพื่อให้ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินสามารถเปรียบเทียบได้ จึงได้ปรับปรุงการเงินประจำนึงทำใหม่ในส่วนของรายได้จากการขาย ดันทุนขาย ลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือ ส่งผลให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 0.04 ล้านบาทในปี 2553 และลดลง 2.4 ล้านบาทในปี 2554

**(4) การรับรู้รายได้และดันทุนขายจากการขายสินค้าฝากราย (Consignment)**

เดิม กลุ่มบริษัทฯ รับรู้รายได้สินค้าฝากรายตามมูลค่าสินค้าที่ส่งให้แก่ผู้รับฝากรายสินค้า ซึ่งไม่ใช่รายได้จากการขายที่ผู้รับฝากรายสินค้าให้แก่ผู้บริโภค ดังนั้นบริษัทฯ จึงปรับนโยบายการรับรู้รายได้ โดยจะรับรู้รายได้มีผู้รับฝากรับสินค้าได้จำนวนสินค้าให้กับผู้บริโภคแล้ว เพื่อให้ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินสะท้อนหลักเกณฑ์การรับรู้รายได้เดียวกัน จึงได้ปรับปรุงงบการเงินประจำนึงทำใหม่ในส่วนของรายได้จากการขาย ดันทุนขาย ลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือ ส่งผลให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 27 ล้านบาทในปี 2553 และลดลง 18.2 ล้านบาทในปี 2554

**• รายการปรับปรุงตามสมมติฐานที่เกิดจากการปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่**

**(5) ปรับปรุงรายการขายสินทรัพย์ของบจก. พี.เค.การเม่นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต)**

ภายใต้วัตถุประสงค์ของการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจใหม่ เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต บจก. พี.เค. การเม่นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ได้ขายที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารของ PK2 ในเดือนสิงหาคม ปี 2555 ให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้เพื่อให้งบการเงินสามารถเปรียบเทียบได้ จึงได้ปรับปรุงงบการเงินประจำนึงทำใหม่โดยถือเป็นมือว่าบจก. พี.เค.การเม่นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ไม่ได้อีกครองที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารของ PK2 แต่เป็นรายการขายสินทรัพย์ตามที่ปรากฏในคำอธิบาย ข้อ(6) ด้านล่างนี้ โดยรายการขายได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 รายการปรับปรุงดังกล่าวมีผลกระทบต่อการกลับรายการค่าเสื่อมราคา การบันทึกลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับสำหรับการซื้อสินทรัพย์ และการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องออกจากงบการเงิน ส่งผลให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 1.9 ล้านบาทในปี 2553 เพิ่มขึ้น 1.6 ล้านบาทในปี 2554 และลดลง 5.9 ล้านบาทในปี 2555

**(6) ปรับปรุงรายการค่าเช่าสินทรัพย์ของ บจก. แม็ค บีนส์ แมನูแฟคเจอริ่ง**

เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างธุรกิจใหม่ ซึ่ง บจก. แม็ค บีนส์ แมನูแฟคเจอริ่ง ได้เข้ามาด้วยมูลค่าเช่าสินทรัพย์ที่กล่าวถึงข้างต้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในปี 2555 เพื่อให้งบการเงินสามารถเปรียบเทียบได้ จึงได้ปรับปรุงงบการเงินประจำนึงทำใหม่โดยถือเป็นมือว่าการทำสัญญาเช่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 กลุ่มบริษัทฯ จึงต้องบันทึกค่าเช่าสินทรัพย์ในรายการต้นทุนขาย และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกับสำหรับค่าเช่าค้างจ่าย เป็นเหตุให้กำไรสุทธิลดลง 3.7 ล้านบาทในปี 2553 ลดลง 3.8 ล้านบาทในปี 2554 และลดลง 2.6 ล้านบาทในปี 2555

• **รายการที่ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินก่อนวันที่มีผลบังคับใช้**

(7) การบันทึกการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 12 ภาษีเงินได้ เรื่อง การบันทึกการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี มาปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ถือปฏิบัติ (Early Adoption) เพื่อให้ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินสะท้อนการบันทึกค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ด้วยหลักเกณฑ์เดียวกันในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา และผู้ถือหุ้นสามารถเปรียบเทียบได้กับผลประกอบการในอนาคต จึงได้ปรับปรุงงบการเงินประจำปีที่ทำใหม่ในส่วนของภาษีเงินได้ และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี โดยมีผลให้กำไรสุทธิลดลง 2.1 ล้านบาทในปี 2553 และเพิ่มขึ้น 3.5 ล้านบาทในปี 2554

(8) การบันทึกการผลประโยชน์พนักงาน

ในปี 2554 กลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 ผลประโยชน์ของพนักงานซึ่งได้กำหนดวันที่ถือปฏิบัติสำหรับบริษัทฯ ที่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มวันที่ 1 มกราคม 2554 โดยบันทึกผลกระทบเบื้องต้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและกำไรสะสมต้นงวดของปี 2554 เพื่อให้ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของปี 2553 สะท้อนหลักเกณฑ์เดียวกันกับรอบปีบัญชี 2554 และ 2555 จึงได้ปรับปรุงงบการเงินประจำปีที่ทำใหม่สำหรับปีบัญชี 2553 โดยบันทึกคืนทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน โดยมีผลให้กำไรสุทธิในปี 2553 ลดลง 6 ล้านบาท

(9) การปรับปรุงสินค้าคงเหลือ/เกินจากรายงานสินค้าและวัตถุคิดบัญชี

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงรายการผลต่างจากการตรวจสอบสินค้าและวัตถุคิดบัญชีในงบการเงินปี 2555 ดังนี้ เพื่อให้สินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีปี 2554 สะท้อนความเป็นจริง จึงได้ปรับปรุงงบการเงินประจำปีที่ทำใหม่สำหรับปีบัญชี 2554 ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการบริหาร หนี้สินหมุนเวียนอื่น โดยมีผลให้กำไรสุทธิลดลง 4.9 ล้านบาทในปี 2554

(10) การจัดประเภทรายการใหม่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการในงบแสดงฐานะทางการเงินใหม่ และเพื่อให้รายงานทางการเงินในปี 2553 และ 2554 แสดงรายการสอดคล้องกับงบการเงินปัจจุบัน ผู้บริหารจึงปรับปรุงงบการเงินประจำปีที่ทำใหม่สำหรับปี 2553 และ 2554 โดยแยกแสดงลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกับก้อนออกจากสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จัดประเภทลิฟธิกการเข้ารอด้วยจำนวนจากค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และแยกแสดงเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกับก้อนออกจากหนี้สินหมุนเวียนอื่น

(11) การจัดประเภทรายการใหม่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เพื่อให้งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในปี 2553 แสดงรายการสอดคล้องกับรายงานทางการเงินในงบการเงินปัจจุบัน ผู้บริหารได้จัดประเภทรายการใหม่ โดยจัดประเภทส่วนลดทางการค้าจากค่าใช้จ่ายในการขายไปแสดงสุทธิจากยอดขาย และจัดประเภทค่าธรรมเนียมทางการเงินจากค่าใช้จ่ายในการบริหาร ไปแสดงรวมกับต้นทุนทางการเงิน

**12.1.2.3 ตารางสรุปผลการปรับปรุงงบกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดเสร็จรวมประจำงวดใหม่**

(หน่วย: ล้านบาท)

ปี 2553 ปี 2554 ปี 2555

กำไรสุทธิสำหรับปีตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดเสร็จรวมประจำงวดใหม่ ก่อน รายการปรับปรุง	99.5	324.4	607.8
---	------	-------	-------

รายการปรับปรุง:

(1) ปรับปรุงรายการค่าเพื่อสินค้าล้าสมัย และเคลื่อนไหวช้า	(11.6)	1.4	-
(2) ปรับปรุงรายการค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.1)	(2.8)	-
(3) ปรับปรุงรายการค่าเพื่อรับคืนสินค้า	0.0	(2.4)	-
(4) ปรับปรุงรายการขายลินค้าฝ่ากขาย	27.0	(18.2)	-
(5) ปรับปรุงรายการขายที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารของ PK2	1.9	1.6	(5.9)
(6) บันทึกรายการค่าเช่าที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารของ PK2	(3.7)	(3.8)	(2.6)
(7) บันทึกรายการสินทรัพย์ภายเงินได้รือตัดบัญชี และภาษีเงินได้	(2.1)	3.5	-
(8) บันทึกรายการผลประโยชน์ของพนักงาน	(6.0)	-	-
(9) ปรับปรุงรายการสินค้าขาด/เกินจากรายงานสินค้าและวัตถุคง	-	(4.9)	-
รวมผลกระทบของรายการปรับปรุง	5.4	(25.6)	(8.5)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปีตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดเสร็จรวมประจำงวดใหม่</b>	<b>104.9</b>	<b>298.8</b>	<b>599.3</b>

**12.1.4 ตารางสรุปงบการเงินประจำหนึ่งทำใหม่ งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการของบมจ. แม็คกรุ๊ป สำหรับระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา**

**งบแสดงฐานะการเงินรวมประจำหนึ่งทำใหม่ของบมจ. แม็คกรุ๊ป**

	งบการเงินประจำหนึ่งทำใหม่						งบการเงินรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555		ปี 2555		ปี 2555	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>										
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>										
เงินสดและรายการเทียบท่าเงินสด	126.7	13.5	118.8	8.2	153.0	7.6	153.0	7.6	72.3	2.7
เงินลงทุนระยะสั้น	0.4	0.0	19.5	1.3	4.8	0.2	4.8	0.2	-	-
อุปกรณ์การค้า	348.4	37.0	495.6	34.2	637.6	31.7	637.6	31.7	589.3	22.4
อุปกรณ์อื่น	47.7	5.1	49.0	3.4	0.0	0.0	0.0	0.0	4.5	0.2
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-	32.9	1.2
เงินปันผลค้างรับ	-	-	-	-	-	-	-	-	500.0	19.0
สินค้าคงเหลือ	233.0	24.8	541.2	37.3	779.4	38.7	779.4	38.7	989.7	37.5
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.3	0.5	5.4	0.4	55.1	2.7	55.1	2.7	45.6	1.7
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>760.6</b>	<b>80.9</b>	<b>1,229.5</b>	<b>84.8</b>	<b>1,629.8</b>	<b>81.0</b>	<b>1,629.8</b>	<b>81.0</b>	<b>2,234.3</b>	<b>84.7</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>										
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	252.0	9.6
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	128.1	13.6	153.2	10.6	231.9	11.5	231.9	11.5	80.9	3.1
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.1	0.3	6.9	0.5	4.3	0.2	4.3	0.2	4.1	0.2
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	35.2	3.7	38.7	2.7	107.4	5.3	107.4	5.3	46.4	1.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13.4	1.4	22.4	1.5	39.9	2.0	39.9	2.0	18.9	0.7
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>179.7</b>	<b>19.1</b>	<b>221.2</b>	<b>15.2</b>	<b>383.5</b>	<b>19.0</b>	<b>383.5</b>	<b>19.0</b>	<b>402.3</b>	<b>15.3</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>940.4</b>	<b>100.0</b>	<b>1,450.7</b>	<b>100.0</b>	<b>2,013.3</b>	<b>100.0</b>	<b>2,013.3</b>	<b>100.0</b>	<b>2,636.7</b>	<b>100.0</b>

	งบการเงินรวมประจำงวดที่ไว้ก่อน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						งบการเงินรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น										
หนี้สินหมุนเวียน										
เงินเดือนกินบัญชีและเงินทุ่มระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	240.9	25.6	262.6	18.1	250.0	12.4	250.0	12.4	-	-
เจ้าหนี้การค้า	192.2	20.4	358.0	24.7	288.0	14.3	288.0	14.3	1,243.3	47.2
เงินทุ่มจากการที่เก็บขึ้นอยู่กับ	-	-	-	-	-	-	-	-	77.0	2.9
เข้าหนี้สิน	27.6	2.9	45.3	3.1	66.4	3.3	56.4	2.8	24.2	0.9
หนี้สินตามสัญญาซื้อขายเงินที่ลงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.3	0.1	0.6	0.0	-	-	-	-	-	-
ภาระเงินได้ค้างจ่าย	30.3	3.2	101.9	7.0	107.7	5.3	107.7	5.3	62.6	2.4
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	61.2	6.5	96.8	6.7	153.7	7.6	153.7	7.6	83.0	3.1
รวมหนี้สินหมุนเวียน	553.5	58.9	865.0	59.6	865.8	43.0	855.8	42.5	1,490.0	56.5
หนี้สินไม่หมุนเวียน										
เงินทุ่มระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	300.0	14.9	300.0	14.9	300.0	11.4
หนี้สินตามสัญญาซื้อขายเงิน	0.6	0.1	-	-	-	-	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	27.2	2.9	27.5	1.9	38.9	1.9	38.9	1.9	25.1	1.0
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1.3	0.1	1.6	0.1	2.8	0.1	2.8	0.1	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	29.1	3.1	29.1	2.0	341.8	17.0	341.8	17.0	325.1	12.3
รวมหนี้สิน	582.7	62.0	894.2	61.6	1,207.6	60.0	1,197.6	59.5	1,815.2	68.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	300.0	31.9	300.0	20.7	300.0	14.9	300.0	14.9	300.0	11.4
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว										
ทุนสำรองตามกฎหมาย	10.0	1.1	25.0	1.7	25.0	1.2	25.0	1.2	-	-
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	47.7	5.1	231.6	16.0	480.7	23.9	490.7	24.4	521.5	19.8
คงค่าวัสดุคงคลังของผู้ถือหุ้น	0.0	0.0	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	357.7	38.0	556.6	38.4	805.7	40.0	815.7	40.5	821.5	31.2
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	357.7	38.0	556.6	38.4	805.7	40.0	815.7	40.5	821.5	31.2
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	940.4	100.0	1,450.7	100.0	2,013.3	100.0	2,013.3	100.0	2,636.7	100.0

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดรวมประจำงวดที่ 4 ไตรมาสของบมจ. แม็คกรุ๊ป

	งบการเงินรวมประจำงวดที่ 4 ไตรมาส						งบรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						สำหรับงวด		สำหรับงวด	
	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555		ปี 2555		ปี 2555	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1)</sup>
รายได้จากการขายสินค้า	1,291.6	99.0	1,804.5	99.3	2,555.6	99.7	1,427.0	99.2	900.4	63.9
รายได้จากการลงทุน	0.5	0.0	0.1	0.0	0.1	0.0	0.1	0.0	501.3	35.6
รายได้อื่น	13.2	1.0	11.9	0.7	8.5	0.3	10.8	0.8	7.5	0.5
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,305.3</b>	<b>100.0</b>	<b>1,816.5</b>	<b>100.0</b>	<b>2,564.3</b>	<b>100.0</b>	<b>1,437.9</b>	<b>100.0</b>	<b>1,409.2</b>	<b>100.0</b>
ต้นทุนขายสินค้า	775.7	59.4	946.5	52.1	1,126.3	43.9	636.5	44.3	564.2	40.0
ค่าใช้จ่ายในการขาย	222.4	17.0	268.4	14.8	431.9	16.8	251.8	17.5	172.4	12.2
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	144.1	11.0	162.6	9.0	280.3	10.9	160.3	11.1	129.5	9.2
ต้นทุนทางการเงิน	13.0	1.0	11.6	0.6	18.8	0.7	11.9	0.8	5.4	0.4
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,155.2</b>	<b>88.5</b>	<b>1,389.2</b>	<b>76.5</b>	<b>1,857.3</b>	<b>72.4</b>	<b>1,060.5</b>	<b>73.8</b>	<b>871.5</b>	<b>61.8</b>
<b>กำไรอ่อนน้ำเงินได้</b>	<b>150.1</b>	<b>11.5</b>	<b>427.4</b>	<b>23.5</b>	<b>707.0</b>	<b>27.6</b>	<b>377.4</b>	<b>26.2</b>	<b>537.7</b>	<b>38.2</b>
<b>ภาษีเงินได้</b>	<b>45.2</b>	<b>3.5</b>	<b>128.5</b>	<b>7.1</b>	<b>107.7</b>	<b>4.2</b>	<b>59.1</b>	<b>4.1</b>	<b>16.2</b>	<b>1.1</b>
<b>กำไรสำหรับปี/งวด</b>	<b>104.9</b>	<b>8.0</b>	<b>298.8</b>	<b>16.5</b>	<b>599.3</b>	<b>23.4</b>	<b>318.3</b>	<b>22.1</b>	<b>521.5</b>	<b>37.0</b>
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการหักน้ำเงินลงทุนเพื่อขาย	0.0	0.0	(0.0)	(0.0)	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคิดคำสคร์	-	-	-	-	(3.9)	(0.2)	-	-	-	-
กำไรทั้งหมดที่หักน้ำเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	-	0.7	0.0	-	-	-	-
<b>กำไรอ่อนน้ำเงินได้ที่หักน้ำเงินลงทุนเพื่อขาย</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>(0.0)</b>	<b>(0.0)</b>	<b>(3.2)</b>	<b>(0.1)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไรเบ็ดเตล็ดรวมสำหรับปี/งวด</b>	<b>104.9</b>	<b>8.0</b>	<b>298.8</b>	<b>16.5</b>	<b>596.2</b>	<b>23.2</b>	<b>318.3</b>	<b>22.1</b>	<b>521.5</b>	<b>37.0</b>
<b>กำไรเบ็ดเตล็ดรวมสำหรับปี/งวด</b>	<b>104.9</b>	<b>8.0</b>	<b>298.8</b>	<b>16.5</b>	<b>599.3</b>	<b>23.4</b>	<b>318.3</b>	<b>22.1</b>	<b>521.5</b>	<b>37.0</b>
<b>กำไรเบ็ดเตล็ดรวมสำหรับปี/งวด</b>	<b>104.9</b>	<b>8.0</b>	<b>298.8</b>	<b>16.5</b>	<b>599.3</b>	<b>23.4</b>	<b>318.3</b>	<b>22.1</b>	<b>521.5</b>	<b>37.0</b>
<b>กำไรเบ็ดเตล็ดรวมสำหรับปี/งวด</b>	<b>104.9</b>	<b>8.0</b>	<b>298.8</b>	<b>16.5</b>	<b>599.3</b>	<b>23.4</b>	<b>318.3</b>	<b>22.1</b>	<b>521.5</b>	<b>37.0</b>
<b>กำไรต่อหุ้นสามัญ (บาท) <sup>2)</sup></b>	<b>3.50</b>		<b>9.96</b>		<b>19.98</b>		<b>10.61</b>		<b>17.38</b>	

หมายเหตุ: <sup>1)</sup> ร้อยละของรายได้รวม ประจำงวดที่ 4 ไตรมาส ที่ได้จากการขายสินค้า รายได้จากการลงทุน และรายได้อื่น

<sup>2)</sup> จำนวนจากจำนวนหุ้นทั้งหมด 30,000,000 หุ้น ราคาต่อหุ้นละ 10 บาท ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมประจำงวดที่ 4 ไตรมาส

งบกระแสเงินสดรวมประจำหนึ่งที่ใหม่ของบมจ. แม็คกรุ๊ป

(หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวมประจำหนึ่งที่ใหม่			งบการเงินรวมสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 23 พฤษภาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555	งบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 23 พฤษภาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555		
	สำหรับรอบปีบัญชีลิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555				
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน							
กำไร/ขาดทุนปี/ขาดทุน	104.9	298.8	599.3	318.3	521.5		
ค่าเสื่อมราคา	43.8	41.4	52.5	27.8	5.5		
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีค่าตอบ	0.8	1.0	2.1	1.0	0.5		
ขาดทุนจากการต้องชำระเงินทรัพย์ที่ไม่มีค่าตอบอื่น	-	-	4.7	4.7	4.7		
รายได้จากการลงทุน	(0.5)	(0.1)	(0.1)	(0.1)	(501.3)		
ดันทุนทางการเงิน	14.6	11.6	18.8	11.9	5.4		
กำไรจากการเข้าหนี้ขายเงินลงทุน	-	(3.5)	(2.1)	(0.9)	-		
ค่าเสื่อมหนี้สงสัยจะสูญ	0.1	2.9	2.2	5.2	-		
ค่าต่อการรับสืบทอดลิ้นค้า (กลับรายการ)	(10.7)	1.6	-	(20.1)	(20.1)		
(กำไร) ขาดทุนสินค้าเสียหายจากเหตุการณ์ไฟไหม้	1.1	(0.7)	(1.7)	0.4	-		
ขาดทุนสินค้าขาด/เกินจากการตรวจสอบสินค้า	-	4.9	-	-	-		
ค่าเสื่อมสินค้าล้าสมัย(กลับรายการ)	11.6	(1.4)	34.3	47.0	42.0		
กลับรายการค่าต่อการส่งคืนสินค้า	10.7	0.8	(1.5)	35.6	35.6		
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับบัญชีเงินลงทุนระยะสั้นที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	(0.0)	0.0	-	-		
กำไรจากการเข้าหนี้ที่คืน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีค่าตอบ	(1.2)	(0.4)	(1.8)	(7.2)	0.0		
ภาษีเงินได้	45.2	128.5	107.7	59.1	16.2		

(หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวมประจำงวดที่ไปใหม่			งบการเงินรวมสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 23 พฤษภาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555	งบการเงินแยกพำนกิจการสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 23 พฤษภาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555		
	สำหรับรอบปีบัญชีลิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555				
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน							
ลูกหนี้การค้า	(38.1)	(151.6)	(144.3)	(207.0)	(601.2)		
ลูกหนี้อื่น	(2.1)	(1.4)	49.1	(0.0)	(4.5)		
สินค้าคงเหลือ	(25.8)	(311.8)	(269.3)	(39.8)	(1,011.7)		
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3.1	(1.1)	(49.7)	(44.4)	(45.6)		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(5.1)	(9.1)	(17.5)	(15.3)	(18.9)		
เชื้อหนี้การค้า	(32.7)	165.8	(69.9)	(105.0)	1,243.3		
เงินปันผลค้างจ่าย	-	-	-	(347.0)	-		
เจ้าหนี้อื่น	27.6	17.6	21.2	56.0	24.2		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	28.0	35.5	56.7	80.1	82.8		
ภาระผูกพันคลบประอายชนิดนักงาน	6.0	0.3	7.5	3.8	1.5		
หนี้เดินไม่หมุนเวียนอื่น	(0.0)	0.3	1.2	1.0	-		
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	181.4	230.0	399.3	(134.8)	(220.1)		
จ่ายภาษีเงินได้	(33.7)	(60.4)	(169.8)	(67.8)	(0.0)		
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน	147.7	169.6	229.5	(202.7)	(220.1)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน							
รับดอกเบี้ย	0.5	0.1	0.1	0.1	1.4		
รับเงินปันผล	-	0.0	0.0	-	-		
เงินลงทุนระยะต้น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(0.4)	(15.5)	16.8	(3.2)	-		
จ่ายเงินปันผล	(50.0)	(100.0)	(347.0)	-	-		
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(46.9)	(67.9)	(132.2)	(70.8)	(86.6)		
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีค่าต้น	(2.7)	(4.8)	(4.1)	(4.0)	(9.4)		
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีค่าต้น	44.3	1.7	2.8	46.5	0.2		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	(32.9)		
เงินจ่ายฤทธิ์จากการซื้อบริษัทอย่าง	-	-	-	(139.6)	-		
เงินจ่ายค่าสุ่นในบริษัทอย่าง	-	-	-	-	(252.0)		
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	(55.4)	(186.3)	(463.6)	(171.1)	(379.4)		

(หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวมประจำงวดที่ไปหน้า			งบการเงินรวมสำหรับงวดตั้งแต่ วันที่ 23 พฤษภาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555	งบการเงินแยกพำกิจการสำหรับงวดตั้งแต่ วันที่ 23 พฤษภาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555		
	สำหรับรอบปีบัญชีลิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดทำเงิน							
ขาขดออกบัญชี	(14.6)	(11.6)	(18.5)	(13.0)	(5.3)		
เงินเบิกเก็บบัญชีและเงินกู้เข้มระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(21.3)	21.7	(12.6)	-	77.0		
เงินเดือนจากเงินกู้เข้มระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	300.0		
เงินศรับบ้างจากเงินกู้เข้มระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	300.0	300.0	-		
ขาเข้าระหว่างเงินกู้เข้มระยะสั้น	(16.0)	-	-	(60.0)	-		
ขาเข้าระหว่างนี้ตามตัญญาทางการเงิน	(2.5)	(1.3)	(0.6)	(0.2)	-		
เงินศรับบ้างจากการอุดหนุนสามัญ	-	-	-	300.0	300.0		
เงินสดสุทธิได้มาจากการกิจกรรมจัดทำเงิน	(54.4)	8.8	268.3	526.7	671.7		
เงินสดและรายการที่ยืมท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	37.9	(8.0)	34.2	153.0	72.3		
เงินสดและรายการที่ยืมท่าเงินสด ณ วันต้นปี/งวด	88.8	126.7	118.8	-	-		
เงินสดและรายการที่ยืมท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี/งวด	126.7	118.8	153.0	153.0	72.3		

### 12.1.5 ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญจากการเงินประจำหนึ่งสำหรับของบงบ. แม็คกรุ๊ป

	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.37	1.42	1.88
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน	เท่า	0.95	0.79	0.92
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด <sup>1/</sup>	เท่า	0.27	0.24	0.27
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า <sup>1/</sup>	เท่า	3.71	4.26	4.48
ระยะเวลาเก็บหนี้เดลี่ <sup>1/</sup>	วัน	97.14	84.50	80.39
อัตราส่วนหมุนเวียนค้าคงเหลือ <sup>1/</sup>	เท่า	3.99	3.47	2.23
ระยะเวลาขายสินค้าเดลี่ <sup>1/</sup>	วัน	90.29	103.69	161.47
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ <sup>1/</sup>	เท่า	4.04	3.44	3.49
ระยะเวลาชำระหนี้ <sup>1/</sup>	วัน	89.18	104.62	103.24
Cash Cycle <sup>1/</sup>	วัน	98.25	83.58	138.63
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	39.94	47.54	55.93
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน <sup>2/</sup>	ร้อยละ	12.63	24.33	28.40
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	1.05	0.66	0.34
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร <sup>2/</sup>	ร้อยละ	90.53	38.63	31.62
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	8.04	16.45	23.37
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>1/</sup>	ร้อยละ	29.33	65.37	87.99
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ <sup>1/</sup>	ร้อยละ	11.16	25.00	34.60
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม <sup>1/</sup>	ร้อยละ	116.14	241.96	338.60
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ <sup>1/</sup>	เท่า	1.39	1.52	1.48
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์หนี้ยอดยกเว้นการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.63	1.61	1.50
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>3/</sup>	เท่า	0.68	0.47	0.68
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>4/</sup>	เท่า	0.32	0.26	0.49
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	15.83	26.68	18.98
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) <sup>5/</sup>	เท่า	3.93	37.29	24.44
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) <sup>6/</sup>	เท่า	0.96	0.84	0.45
อัตราการนำเงินปันผล <sup>7/</sup>	ร้อยละ	47.66	33.46	134.74
<b>ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญอื่น</b>				
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี และกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (EBITDA Margin)	ร้อยละ	15.92	26.50	30.43
กำไรต่อหุ้นปรับลด <sup>8/</sup>	บาท	0.13	0.37	0.75

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 การคำนวณอัตราส่วนไม่ได้ใช้ข้อมูลเฉลี่ยนต้นงวดและปลายงวด เนื่องจากบริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีจากวันที่ 30 มิถุนายน เป็นวันที่ 31 ธันวาคม โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ดังนั้นจึงไม่มีข้อมูลของงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 เพื่อนำมาคำนวณหาค่าเฉลี่ย

<sup>2/</sup> กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้หารด้วยรายได้จากการขาย

<sup>3/</sup> หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ประกอบด้วย เงินบิกินีบัญชีและเงินกู้ซึ่งระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ซึ่งระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

<sup>4/</sup> หนี้สินสุทธิ ค่าน้ำจ่ายหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักด้วยเงินสดและรายการเทียบทราบเท่าเงินสด

<sup>5/</sup> คำนวณจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย หารด้วยการนำเข้าชำระหนี้สิน รวมทั้งต้นทุนทางการเงิน

<sup>6/</sup> คำนวณจาก กระแสเงินสดจากการดำเนินงานหารด้วยการนำเข้าชำระหนี้สิน รายจ่ายลงทุน ซึ่งสินทรัพย์ และเงินปันผลจ่าย

<sup>7/</sup> อัตราการนำเงินปันผลในปี 2555 คำนวณจากเงินปันผลจ่ายระหว่างกาล ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2555 จำนวน 347 ล้านบาท และเงินปันผลจากการดำเนินงานปี 2555 ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2556 จำนวน 460.5 ล้านบาท

<sup>8/</sup> คำนวณจากจำนวนหุ้นทั้งหมด 800,000,000 หุ้น ราคาต่อตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นรัฐที่ 1/2556 วันที่ 15 มีนาคม 2556 ให้เปลี่ยนแปลงราคาหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 800,000,000 หุ้น

## 12.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

บมจ. แม็คกรุ๊ป ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2555 เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้บริหารการจัดจำหน่าย จัดหา ผลิตภัณฑ์ บริหารการขายและการตลาด บริหารคลังสินค้า และเข้าลงทุนในบริษัทอื่น ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์หลักของการจัดตั้ง โครงสร้างธุรกิจนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจในการรองรับการขยายตัวของกิจการอย่างต่อเนื่องในอนาคต งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบมจ. แม็คกรุ๊ป ในปี 2555 จึงแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานรวมตั้งแต่วันที่ ที่ บมจ. แม็คกรุ๊ป ก่อตั้งบริษัทฯ ดังนั้น ในการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา นักลงทุนจึงควรพิจารณาจากงบการเงินประจำที่ทำใหม่ของบมจ. แม็คกรุ๊ป ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อสะท้อนผลประกอบการของทั้งกลุ่มกิจการและสามารถใช้เปรียบเทียบได้กับผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคต

### 12.2.1 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบมจ. แม็คกรุ๊ป

บมจ. แม็คกรุ๊ป เป็นผู้นำในตลาดขึ้นสีระดับประเทศไทย ซึ่งมีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดเป็นอันดับ 1 ในประเทศไทยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.9 ของมูลค่าตลาดธุรกิจยีนส์ที่มีแบรนด์(Brand Sales)ในประเทศไทย อ้างอิงจากรายงานการวิจัยเรื่อง ศักยภาพทางการตลาด ผู้จัดจำหน่ายธุรกิจยีนส์ในประเทศไทย โดย สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2556 จากกลยุทธ์การเข้าถึงลูกค้าเป้าหมายโดยการมีช่องทางการจัดจำหน่ายครอบคลุมทั่วประเทศไทย ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายการบริหารการขายและจัดการช่องทางการจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ด้วยการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายให้มากขึ้นทั้งในและต่างประเทศ และเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ในแต่ละช่องทางเพื่อเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภค โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีช่องทางการจัดจำหน่ายทั่วประเทศรวมจำนวน 511 แห่ง แบ่งเป็นการจัดจำหน่ายผ่านห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) 394 แห่ง และเป็นร้านค้าปลีกของตนเอง (Free Standing Shop) 117 แห่ง

บมจ. แม็คกรุ๊ป เป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกแต่เพียงผู้เดียว และจำหน่ายที่เป็นผู้จัดหาและออกแบบผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ โดยจัดหาสินค้ามาจากสายการผลิตของบริษัทฯ อย่างได้แก่ บจก. พ.เค.การเม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) และบจก. แม็ค ยีนส์ แมนูแฟคเจอริ่ง และจัดหาสินค้าจากการว่าจ้างบุคคลภายนอกคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68.9 ของรายได้จากการขายทั้งหมด และรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ที่มาจาก การว่าจ้างบุคคลภายนอกคิดเป็นร้อยละ 31.1 ของรายได้จากการขายทั้งหมดในปี 2555

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มบริษัทฯ มีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 4,098,145 ตัว และมีการใช้กำลังการผลิตคิดเป็นร้อยละ 95.7 ของกำลังการผลิตรวมในปี 2555 แบ่งเป็นกำลังการผลิตที่มาจากสายการผลิตโรงงาน PK1 และโรงงาน PK บางปะกง ภายใต้การบริหารของ บจก. พ.เค.การเม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) 2,268,340 ตัว คิดเป็นร้อยละ 55.4 ของกำลังการผลิตรวมในปี 2555 ซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ตามนโยบายส่งเสริมการลงทุนแก่วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) โดยได้รับการยกเว้นภาษี เงินได้ดินติบุคคลสำหรับกำไรสูตรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมกำหนดเวลา 8 ปี และเป็นกำลังการผลิตที่มาจากโรงงาน PK2 และโรงงาน PK3 ภายใต้การบริหารงานของ บจก. แม็ค ยีนส์ แมนูแฟคเจอริ่ง จำนวน 1,829,805 ตัว คิดเป็นร้อยละ 44.6 ของกำลังการผลิตรวมในปี 2555

กลุ่มบริษัทฯ มีสายการผลิตทั้งสิ้น 4 สายการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ได้แก่ โรงงาน PK1, โรงงาน PK บางปะกง, โรงงาน PK2 และโรงงาน PK3 บจก. พ.เค.การเม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินและอาคารโรงงาน PK1 ซึ่งมีกำลังการผลิตสูงสุดในกลุ่มบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 50.9 ของกำลังการผลิตรวมในปี 2555 โดยกลุ่ม

บริษัทฯ เข้าที่ดินและอาคารโรงงาน PKบางปะกง โรงงาน PK2 และโรงงาน PK3 จากผู้ถือหุ้นในใหญ่ โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการสำหรับปี 2555 เดือนละ 35,834 บาท 309,015 บาท และ 647,309 บาท ปี 2555 สำหรับโรงงาน PKบางปะกง , โรงงาน PK2 และโรงงาน PK3 ตามลำดับ (ไม่รวมอัตราค่าเช่าในพื้นที่ส่วนขยาย ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏในส่วนที่ 12.2.5 เหตุการณ์ภัยหลังวันที่ในรายงานทางการเงิน) เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารทรัพย์สินในอนาคต ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจโดยตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการด้านสินค้าคงเหลือ สภาพคล่องของบริษัทฯ และลดต้นทุนสินค้าเพื่อจำหน่าย โดยบริษัทกำลังดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ ทั้งในรูปแบบของการเพิ่มสัดส่วนว่าจ้างบุคคลภายนอกในประเทศเป็นผู้ผลิต และการขยายฐานการจัดหาผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศในเขตประเทศไทยจากอาเซียน ได้แก่ ราชอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐอิโวโนนีเซีย เป็นต้น เนื่องจากประเทศดังกล่าวมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า

## 12.2.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินประจำปีที่ทำใหม่ของบมจ. แม็คกรุ๊ป

### ภาพรวมการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในระหว่างปี 2553 ถึงปี 2555 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายเดิม โดยขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 1,291.6 ล้านบาท ในปี 2553 เป็น 1,804.5 ล้านบาท ในปี 2554 และเพิ่มเป็น 2,555.6 ล้านบาทในปี 2555 คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ร้อยละ 40.7 ระหว่างปี 2553 ถึง 2555 และมีความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มสูงขึ้น จากอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 39.9 เพิ่มเป็นร้อยละ 47.5 ในปี 2554 และเป็นร้อยละ 55.9 ในปี 2555 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตของยอดขายตามการขยายตัวของช่องทางการจัดจำหน่ายที่ครอบคลุมทั่วประเทศในปัจจุบัน อีกทั้งความสามารถในการบริหารและควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย ทำให้กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มสูงขึ้นจาก 104.9 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 298.8 ล้านบาท ในปี 2554 และ 599.3 ในปี 2555 หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 8.0 ในปี 2553 ร้อยละ 16.5 ในปี 2554 และร้อยละ 23.4 ในปี 2555 ตามลำดับ

เมื่อพิจารณาฐานะทางการเงินของบริษัทฯพบว่า สินทรัพย์รวม ณ ดื่นรอบระยะเวลาบัญชี ปี 2553 2554 และ 2555 มีมูลค่า 940.4 ล้านบาท 1,450.7 ล้านบาท และ 2,013.3 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 54.3 และร้อยละ 38.8 ตามลำดับ โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ ซึ่งเป็นผลมาจากการออกแบบสินค้าที่เพิ่มหลากหลายมากขึ้น อีกทั้งการเพิ่มจำนวนจุดจำหน่ายที่ครอบคลุมทั่วประเทศ ทำให้บริษัทมีลูกหนี้การค้ามากขึ้น อีกทั้งต้องสำรองสินค้าเพิ่มขึ้นเพื่อรับรับแผนการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายในอนาคต

หนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่า 582.7 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 894.2 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1,207.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 53.5 ในปี 2554 และร้อยละ 35.1 ตามลำดับ หนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้นในปี 2554 มาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนเป็นหลัก ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า และภัยเงินได้คิดบุคคลค้างจ่ายซึ่งเพิ่มจากการขยายตัวทางธุรกิจและผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยในปี 2555 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ มีเงินกู้มีระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 300 ล้านบาท เพื่อรองรับการปรับโครงสร้างและการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกันกับผลการดำเนินงาน จาก 357.7 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็น 556.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 805.7 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2555 โดยมีอัตราการจ่ายเงินปันผลในปี 2553 2554 และ 2555 ที่ร้อยละ 47.7 ร้อยละ 33.5 และร้อยละ 134.7 ตามลำดับ

รายได้**รายได้จากการขายสินค้า**

รายได้จากการขายของนما. แม็คกรุ๊ป เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จาก 1,291.6 ล้านบาท ในปี 2553 เป็น 1,804.5 ล้านบาท ในปี 2554 และเพิ่มเป็น 2,555.6 ซึ่งคิดเป็นอัตราการเติบโตสูงขึ้นร้อยละ 39.7 และร้อยละ 41.6 ในปี 2554 และปี 2555 ตามลำดับ เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารช่องทางการจัดจำหน่าย โดยการขายช่องทางการขายจาก 405 จุด ในปี 2553 เป็น 446 จุด ในปี 2554 และเพิ่มเป็น 511 จุด ในปี 2555 คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 10.1 ในปี 2554 และร้อยละ 14.6 ในปี 2555 และมีรายได้ในแต่ละช่องทางการจัดจำหน่ายที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง

หากพิจารณาจากรายได้แยกตามช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ บริษัทฯ ยังคงมีรายได้หลักมาจากการขายสินค้าผ่านห้างค้าปลีก (Modern Trade) ที่ในส่วนของการขายผ่านห้างสรรพสินค้าที่มีเครือข่ายทั่วประเทศ ห้างสรรพสินค้าท้องถิ่น และห้างชูปเปอร์สโตร์ โดยมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 69.3 ของรายได้รวมในปี 2555 และมีการเติบโตของจำนวนช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านห้างค้าปลีกเฉลี่ยร้อยละ 5.7 ในปี 2554 และร้อยละ 5.9 ในปี 2555 รายได้จากการขายผ่านห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) เพิ่มขึ้นจาก 1,046.8 ล้านบาท ในปี 2553 เป็น 1,389.9 ล้านบาท ในปี 2554 และเป็น 1,771.1 ล้านบาท ในปี 2555 คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 32.8 ในปี 2554 ร้อยละ 27.4 ในปี 2555 เนื่องจากการเปิดจุดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจาก 352 จุดจำหน่ายในปี 2553 เป็น 372 จุดจำหน่ายในปี 2554 และ 394 จุดจำหน่ายในปี 2555

ในช่วงระยะเวลาสามปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการขายช่องทางการขายให้เข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง เพื่อให้บริษัทฯ ไม่มีข้อจำกัดของการพัฒนาการเพิ่มพิจารณาเติบโตของห้างค้าปลีก บริษัทฯ จึงดำเนินกลยุทธ์การบริหารจัดการเชิงรุก โดยการขายช่องทางการจัดจำหน่ายของตนเอง ได้แก่ ร้านค้าปลีกของตนเอง (Free standing shop) และช่องทางอื่นๆ อาทิ เช่น การอุดหนุน การออกแบบ รวมทั้งการแต่งตั้งตัวแทนเพื่อจำหน่ายในประเทศไทยมีเดือนธันวาคม 2555 ณ วันสิ้นปี 2555 บริษัทมีร้านค้าปลีกของตนเองจำนวน 117 แห่ง เพิ่มขึ้นร้อยละ 58.1 เมื่อเทียบกับจำนวนร้านค้าปลีก 74 แห่งในปี 2554 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.6 เมื่อเทียบกับจำนวนร้านค้าปลีก 53 แห่งในปี 2553 ทั้งนี้ บริษัทฯ มีรายได้จากการขายผ่านร้านค้าปลีกของตนเองมูลค่า 223.7 ล้านบาทในปี 2553 มูลค่า 395.4 ล้านบาทในปี 2554 และมีมูลค่า 729.5 ล้านบาท ในปี 2555 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.3 ของรายได้จากการขายรวมในปี 2553 เพิ่มเป็นร้อยละ 21.9 ในปี 2554 และเป็นร้อยละ 28.5 ของรายได้จากการขายรวมในปี 2555

### **อัตราการเติบโตของรายได้รวม (Total System Sales Growth) และอัตราการเติบโตของรายได้ต่อจุดขาย (Same Store Sales Growth) ในแต่ละช่องทางการจัดจำหน่าย**

(หน่วย: ร้อยละ)	อัตราการเติบโตของ รายได้รวม (Total System Sales Growth)		อัตราการเติบโตของ รายได้ต่อจุดขาย (Same Store Sales Growth)	
	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2555
การขายผ่านห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (modern trade)	32.8	27.4	25.1	23.3
การขายผ่านร้านค้าปลีกของตนเอง (free standing Shop)	76.7	84.5	25.7	23.7

ในส่วนของรายได้จากการขายผ่านร้านค้าปลีกของตนเองมีอัตราการเติบโตร้อยละ 76.7 ในปี 2554 และร้อยละ 84.5 ในปี 2555 เป็นผลมาจากรายได้ต่อร้านค้าปลีกซึ่งเปรียบเทียบเดือนปี (Same store sales growth) ที่เพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 25.7 ในปี 2554 และร้อยละ 23.7 ในปี 2555 และการเพิ่มขึ้นของจำนวนร้านค้าปลีกของตนเองอย่างต่อเนื่อง โดยมีจำนวน

ร้านค้าปลีกเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.6 ในปี 2554 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 58.1 ในปี 2555 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าการเปิดร้านค้าปลีกของตนเองแห่งใหม่ในปี 2554 และปี 2555 ประสบผลสำเร็จอย่างสูง

นอกจากการขยายตัวของช่องทางการจัดจำหน่ายแล้ว การออกแบบและจัดทำผลิตภัณฑ์ให้ตรงต่อความต้องการของลูกค้าเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ทำให้รายได้ของบริษัทฯเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีสินค้าประเภทกางเกงยีนส์เป็นจุดแข็ง การเดินโตรในช่วงที่ผ่านมา มีสาเหตุหลักจากการที่บริษัทฯดำเนินกลยุทธ์การขยายประเภทของสินค้าให้ครอบคลุมทุกกลุ่มสินค้า เครื่องแต่งกาย ทั้งเสื้อผ้าทั่วบدن และเครื่องแต่งกายที่เกี่ยวข้อง และมุ่งเน้นการออกแบบผลิตภัณฑ์การเก็บยีนส์ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย โดยเครื่องหมายการค้าที่แข็งแกร่งของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย

- แบรนด์สินค้า “Mc” สร้างยอดขายที่สำคัญให้แก่บริษัทฯ กิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 82.5 ของรายได้จากการขาย ในปี 2553 และกิดเป็นร้อยละ 79.4 และ 78.2 ในปี 2554 และ 2555 ตามลำดับ ซึ่งหากพิจารณาอย่างลึกซึ้ง ได้แก่ แบรนด์ Mc จะเห็นได้ว่ามีการเดินโตรอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2553 มีรายได้เท่ากับ 1,066.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 1,432.0 ล้านบาทในปี 2554 กิดเป็นอัตราเติบโตร้อยละ 34.3 และเพิ่มเป็น 1,998.6 ล้านบาท ในปี 2555 กิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 39.6 เมื่อเทียบกับปี 2554 โดยปัจจัยที่สนับสนุนที่ทำให้ “Mc” มีความแข็งแกร่งเดินโตรายานานกว่า 38 ปี เป็นมาจากการใช้ผ้าที่มีคุณภาพสูง การออกแบบรูปทรง (Fitting) ให้เหมาะสมกับสิ่งของคนไทย และการนำเทคโนโลยีการฟอกที่ทันสมัย มาใช้เพื่อให้เนื้อผ้าไม่แข็งกระด้าง สามารถแข่งขันกับแบรนด์สินค้านำเข้าจากต่างประเทศได้ โดยการลดลงของสัดส่วนการขาย แบรนด์สินค้า Mc เนื่องมาจากการเติบโตของแบรนด์สินค้า McLady

- แบรนด์สินค้า “McLady” สร้างรายได้สูงเป็นอันดับสองรองมาจาก “Mc” โดยมีสัดส่วนรายได้จากการขายกิดเป็นร้อยละ 14.3 ของรายได้จากการขายในปี 2553 และกิดเป็นร้อยละ 17.9 และ 18.3 ในปี 2554 และ 2555 ตามลำดับ แบรนด์ “McLady” มีจุดเด่นคือการออกแบบสำหรับผู้หญิงวัยรุ่นจนถึงวัยทำงานที่เน้นการแต่งตัวตามสมัย มีการเติบโตสูง จากมูลค่า 184.3 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 323.7 ล้านบาทในปี 2554 และ 467.6 ล้านบาทในปี 2555 โดยกิดเป็นอัตราเติบโตร้อยละ 75.7 ในปี 2554 และ ร้อยละ 44.4 ในปี 2555 สาเหตุหลักมาจากการพัฒนาแผนการตลาดของบริษัทฯ ที่เล็งเห็นว่า ผู้บริโภคกลุ่มนี้มีกำลังซื้อที่เข้มแข็งและเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยการผลิตสินค้าเพื่อเติมเต็มช่องว่างทางการตลาดและเป็นการตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคดังกล่าว โดยวางแผนการตลาดเน้น 3 องค์ประกอบ คือ สินค้าที่มีคุณภาพ และมีราคายุ่งในช่วงที่เหมาะสมกับกำลังซื้อของผู้บริโภค การออกแบบตามกระแสแฟชั่นในปัจจุบัน โดยเพิ่มความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า ได้แก่ เนื้อผ้า รูปแบบ สีสันที่หลากหลาย เป็นต้น และการขยายจุดจำหน่ายเพิ่มมากขึ้น จากเดิมที่แต่ละจุดจำหน่ายจะมีแค่แบรนด์ “Mc” เพียงอย่างเดียว กิจกรรมอยเพิ่มผลิตภัณฑ์ของ “McLady” เช่นไปจำหน่ายด้วย

- เครื่องหมายการค้าอื่นมีการเติบโตจากร้อยละ 18.6 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 83.3 ในปี 2555 ซึ่งรายได้จากการขายหลักมาจากการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายให้เหมาะสมกับตำแหน่งทางการตลาดของสินค้า

#### อัตราการเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ แบ่งตามเครื่องหมายการค้า

(หน่วย: ร้อยละ)	ปี 2554	ปี 2555
เครื่องหมายการค้า Mc	34.3	39.6
เครื่องหมายการค้า McLady	75.7	44.5
เครื่องหมายการค้าอื่น	18.6	83.3
รายได้รวม	39.7	41.6

## (2) รายได้อื่น

รายได้อื่นในปี 2553 – 2555 มีจำนวนรวม 13.2 ล้านบาท 11.9 ล้านบาท และ 8.5 ล้านบาทตามลำดับ โดยในปี 2553 และ 2554 บริษัทมีรายได้อื่นมาจากการรับจ้างผลิตเสื้อโดยโรงงานPK2 คิดเป็นจำนวน 8.9 ล้านบาท และ 3.6 ล้านบาท ตามลำดับ จากการคำนวณกลยุทธ์เชิงรุกในการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัท อีกทั้งความต้องการสินค้าของบริษัท ที่สูงขึ้น ทำให้บจก. พ.เค.การ์เม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) และบจก. แม็ค บีนส์ แมมนูแฟคเจอริ่ง ซึ่งเป็นบริษัทอื่นของบมจ.แม็คกรุ๊ป มีการใช้กำลังการผลิตเต็มที่ และไม่มีกำลังการผลิตคงเหลือสำหรับการผลิตให้กับบุคคลภายนอก บริษัทฯ จึงไม่มีรายได้ในส่วนนี้อีกในปี 2555

ทั้งนี้ รายได้อื่นในปี 2555 ประกอบด้วย รายได้จากการให้เช่าป้ายโฆษณา กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นดัง

## ต้นทุนขาย

ต้นทุนการขายในปี 2553 2554 และ 2555 มีจำนวนเท่ากัน 775.7 ล้านบาท 946.5 ล้านบาท และ 1,126.3 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนจากสินค้าที่ผลิตโดยกลุ่มบริษัท และต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปที่ว่าจ้างบุคคลภายนอกผลิต

ต้นทุนการผลิตประกอบด้วย วัสดุคุณภาพ ได้แก่ ผ้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องที่เป็นส่วนประกอบ ซึ่งเป็นต้นทุนหลัก ของสินค้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61.5 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมดในปี 2555 โดยในส่วนของจัดซื้อวัสดุคุณภาพนั้น บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อจากผู้ผลิตรายใหญ่ซึ่งมีความสามารถในการควบคุมทั้งคุณภาพและต้นทุนการผลิต มีการร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยกันในบางรุ่นสินค้าเพื่อให้ได้ราคาที่สามารถสร้างความได้เปรียบด้านต้นทุนให้กับบริษัทฯ นอกจากนี้การซื้อวัสดุคุณภาพส่วนใหญ่สั่งจากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายภายใต้แบรนด์ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนบราซิลจึงไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างต้นทุนของบริษัทฯ

ส่วนประกอบต้นทุนทางตรงที่มีความสำคัญของจากค่าวัสดุคุณภาพ เป็นหลัก จึงต้องใช้พนักงานที่มีความเชี่ยวชาญในการตัดเย็บ โดยการประมวลผลโดยประมาณค่าแรงรายวันเป็น 300 บาทต่อวัน ไม่ได้มีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตต่อตัวอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการผลิต ทำให้พนักงานสามารถผลิตจำนวนตัวต่อวันเพิ่มมากขึ้น

ค่าใช้จ่ายโสหุ้ยที่เป็นองค์ประกอบของต้นทุนการผลิต ได้แก่ ค่าเชื้อมเครื่องจักร และอาคารโรงงาน ค่าเช่าโรงงาน และค่าสาธารณูปโภคต่างๆ ในโรงงาน โดยค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ (fixed cost) ดังนั้นการขยายกำลังการผลิตในปี 2554 และ 2555 จึงทำให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายโสหุ้ยการผลิตลดลงอย่างเป็นนัยสำคัญ

ในส่วนของการจัดหาผลิตภัณฑ์โดยการจ้างผลิต ปี 2555 บริษัทฯ จ้างผลิตสำหรับเสื้อผ้าแฟชั่น (Fast Fashion) และเครื่องประดับ เช่น เสื้อผ้า หมวก กระโปรง เท้า เป็นต้น เพื่อเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้กับสายการผลิตให้สามารถผลิตสินค้าหลักของบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่องอีกด้วย และเนื่องจากบริษัทเป็นผู้ส่งเสริมรายใหญ่ของผู้รับจ้างผลิตแต่ละรายทำให้มีอำนาจในการต่อรองราคาและควบคุมคุณภาพวัสดุคุณภาพและการตัดเย็บให้ได้ตามมาตรฐานของบริษัทฯ ภายใต้ต้นทุนที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดยตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการด้านสินค้าคงเหลือ สภาพคล่องของบริษัทฯ และลดต้นทุนสินค้าเพื่อจำหน่าย โดยบริษัทฯ กำลังดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ทั้งในรูปแบบของเพิ่มสัดส่วนว่าจ้างบุคคลภายนอกในประเทศเป็นผู้ผลิต และการขยายฐานการจัดหาผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศในเขตประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน ได้แก่ ราชอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐอินโดนีเซีย เป็นต้น เนื่องจากประเทศไทยดังกล่าวมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า

### กำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็นร้อยละ 39.9 ในปี 2553 ร้อยละ 47.5 ในปี 2554 และร้อยละ 55.9 ในปี 2555 ของรายได้จากการขาย อัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นเกิดจากความสามารถในการควบคุมต้นทุน การประหยัดของขนาดในการผลิต (Economy of Scale) เนื่องจากอัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization rate) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากร้อยละ 72.2 ในปี 2553 เป็นร้อยละ 83.3 ในปี 2554 และ ร้อยละ 95.7 ในปี 2555 และการปรับปรุงสายงานการผลิตด้วย Lean System ในปี 2555

นอกจากนี้บริษัทฯสามารถประยุกต์ใช้เทคนิคต้นทุนในส่วนของผ้าซึ่งเป็นวัสดุคุณภาพดีปี 2554 เนื่องจากความต้องการของลูกค้าที่ต้องตามแฟชั่นมากขึ้น จากแบบ (Pattern) ที่ต้องใช้เนื้อผ้ามาก เช่น ทรงกระบอก ขาไม้ เป็นต้น เป็นแบบที่ใช้เนื้อผ้าน้อยลงมาก เช่น เดฟ สกินนี่ และได้มีการปรับปรุงระบบการผลิตตามที่กล่าวข้างต้นทำให้ลดการสูญเสียเนื้อผ้าในกระบวนการผลิต และลดต้นทุนได้มากขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายปี 2553 2554 และ 2555 มีจำนวนเท่ากับ 222.4 ล้านบาท 268.4 ล้านบาท และ 431.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.2 ร้อยละ 14.9 และร้อยละ 16.9 ของรายได้จากการขาย โดยมีค่าใช้จ่ายในการขายหลัก คือ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ได้แก่ พนักงานขายหน้าร้าน (PC Sales) ซึ่งเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากจำนวนร้านค้าของตนเอง (Free Standing Shop) ที่เพิ่มมากขึ้น โดยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรมีจำนวนเท่ากับ 134.0 ล้านบาท ในปี 2553 จำนวน 155.6 ล้านบาท ในปี 2554 และ จำนวน 223.6 ล้านบาทในปี 2555 คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้อัตรา ร้อยละ 10.4 ร้อยละ 8.6 และร้อยละ 8.7 ตามลำดับ โดยสัดส่วนต่อรายได้จากการขายในปี 2554 ที่ลดลงเนื่องมาจากประสิทธิภาพของพนักงานขายที่เพิ่มมากขึ้น และสัดส่วนในปี 2555 ที่เพิ่มขึ้นเนื่องมาจากผลกระทบของนโยบายปรับค่าแรง 300 บาทต่อวัน สำหรับค่าเช่า และค่าบริการประกอบด้วยค่าเช่าและบริการร้านค้าปลีกของตนเอง (free standing shop) เป็นหลัก โดยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเนื่องมาจากการขายจุดจำหน่ายทางช่องทางนี้เพิ่มมากขึ้นตามนโยบายการตลาดของบริษัทฯ โดยคิดเป็นอัตราส่วนต่อรายได้จากการขายร้อยละ 3.4 ในปี 2553 ร้อยละ 3.5 ในปี 2554 และร้อยละ 4.6 ในปี 2555 โดยค่าเช่าและค่าบริการที่เพิ่มขึ้นในปี 2555 เนื่องมาจากการปรับอัตราค่าเช่าและค่าบริการร้านค้าสูงขึ้นในระหว่างปี 2555

รายละเอียดของค่าใช้จ่ายในการขายแยกตามประเภทสำหรับปี 2553 – 2555 มีดังนี้

	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1)</sup>
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	134.0	10.4	155.6	8.6	223.6	8.7
ค่าเช่าและบริการ	43.8	3.4	63.5	3.5	117.0	4.6
อื่นๆ	44.5	3.4	49.3	2.7	91.3	3.6
รวม	222.4	17.2	268.4	14.9	431.9	16.9

<sup>1)</sup> ร้อยละของค่าใช้จ่ายต่อรายได้จากการขาย

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2553 2554 และ 2555 มีจำนวนเท่ากับ 144.1 ล้านบาท 162.6 ล้านบาท และ 280.3 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.2 ร้อยละ 9.0 และร้อยละ 11.0 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายหลักเป็น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร จำนวน 60.7 ล้านบาทในปี 2553 จำนวน 88.4 ล้านบาทในปี 2554 และ จำนวน 136.0 คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายร้อยละ 4.7 ร้อยละ 4.9 และร้อยละ 5.3 ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรที่เพิ่มขึ้นในปี 2555 เนื่องจากการขายทิ้งงานเพื่อรับรักษาตัวของธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ยังมีค่าใช้จ่าย

ที่สำคัญอื่น ໄลแก่ ค่าโดยประมาณและประชาสัมพันธ์ ค่าสำรองสินค้าล้าสมัยและสูญหาย และค่าธรรมเนียมวิชาชีพ โดยค่าธรรมนิวิชาชีพที่สูงขึ้นในปี 2555 ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวในปี 2555

รายละเอียดของค่าใช้จ่ายในการบริหารแยกตามประเภทสำหรับปี 2553 – 2555 มีดังนี้<sup>9</sup>

	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1/</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1/</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1/</sup>
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	60.7	4.7	88.4	4.9	136.0	5.3
ค่าโดยประมาณและประชาสัมพันธ์	27.2	2.1	20.2	1.1	19.4	0.8
ค่าสำรองสินค้าล้าสมัยและสินค้าสูญหาย	11.6	0.9	3.5	0.2	24.6	1.0
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	1.6	0.1	2.8	0.2	29.2	1.1
อื่นๆ	43.0	3.3	47.7	2.6	71.1	2.8
รวม	144.1	11.2	162.6	9.0	280.3	11.0

<sup>1/</sup> ร้อยละของค่าใช้จ่ายต่อรายได้จากการขาย

### ภาษีเงินได้

บริษัทฯ ชำระภาษีจากกำไรสุทธิค่าวัสดุตัวร้าย 30 ในปี 2553 ร้อยละ 30 ในปี 2554 และร้อยละ 23 ในปี 2555 ทั้งนี้บริษัทฯ มีอัตราภาษีที่แท้จริง (Effective Tax Rate) ร้อยละ 30.1 ร้อยละ 30.1 และร้อยละ 15.2 ในปี 2555 สาเหตุที่อัตราภาษีที่แท้จริงน้อยกว่าอัตราภาษีที่ต้องชำระในปี 2555 เนื่องจากมีบริษัทอย่างแห่งหนึ่งที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ในบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

### กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2553 - 2555 จำนวนเท่ากับ 104.9 ล้านบาท 298.8 ล้านบาท และ 599.3 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 8.0 ร้อยละ 16.5 และร้อยละ 23.4 ตามลำดับ การเดินโดยของกำไรสุทธิของบริษัทฯ เป็นผลมาจากการลดต้นทุนในปี 2554 และ 2555 ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามลำดับ และอัตราภาษีที่แท้จริงที่ลดลงจากร้อยละ 30.1 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 15.2 ในปี 2555

### 12.2.2 การวิเคราะห์ฐานทางการเงิน

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 2554 และ 2555 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเป็นจำนวน 940.4 ล้านบาท 1,450.7 ล้านบาท และ 2,013.3 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 54.3 และ 38.8 ในปี 2554 และ 2555 ตามลำดับ เป็นผลมาจากการขยายตัวของกลุ่มธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับรายได้จากการขายที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือเติบโตขึ้นตามลำดับ สินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.9 ของสินทรัพย์รวมในปี 2553 ร้อยละ 84.8 ในปี 2554 และร้อยละ 81.0 ในปี 2555 ซึ่งประกอบด้วย เงินสดและรายการเที่ยงเท่าเงินสดลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือ ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีการขยายตัวไม่มากนัก โดยเพิ่มขึ้นจาก 179.7 ล้านบาท ในปี 2553 เป็น 221.2 ล้านบาท ในปี 2554 และ 383.5 ล้านบาท ในปี 2555 แม้ว่าขาดขาดของกลุ่มบริษัทฯ จะเติบโตสูงขึ้นอย่างเป็นนัยสำคัญ เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จัดหากำลังเพื่อขายทั้งจากการว่าจ้างบุคคลภายนอกผู้เชี่ยวชาญ และการเพิ่ม

กำลังการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีการปรับปรุงสายการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตภายใต้พื้นที่อาคารโรงงานเดิม ทำให้กู้ลุ่มบริษัทฯ มีกำลังการผลิตรวมเพิ่มขึ้นจาก 1,382,283 ตัว ในปี 2553 เป็น 4,098,145 ตัว ในปี 2555 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 72.2 ในระหว่างปี 2553 ถึงปี 2555 ซึ่งสะท้อนจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มของเครื่องจักรและอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในโรงงานจากมูลค่า 23.5 ล้านบาท ในปี 2553 เป็น 81.8 ล้านบาท ในปี 2555

### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่า 348.4 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 495.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และเท่ากับ 637.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 โดยมีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย 97.1 วัน 84.5 วัน และ 80.4 วันในปี 2553 ปี 2554 และ 2555 ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของบริษัทที่กำหนดระยะเวลาชำระหนี้ (Credit Term) ตั้งแต่ 30 วัน ถึง 120 วัน ทั้งนี้ สาเหตุหลักที่ทำให้ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ ดีขึ้น เนื่องมาจาก การเพิ่มขึ้นของสัดส่วนการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางร้านค้าปลีกของตนเอง (Free standing Shop) จากร้อยละ 17.3 ของรายได้จากการขายรวมในปี 2553 เพิ่มเป็นร้อยละ 28.5 ของการขายได้จากการขายรวมในปี 2555 การขายผ่านร้านค้าปลีกของตนเองเป็นการขายสินค้าโดยตรงต่อผู้บริโภคและได้รับชำระเงินเป็นเงินสด ทำให้ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยลดลง ตามลำดับในช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า สามารถแยกอาชญาหนี้ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ล้านบาท			ร้อยละ		
	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
ซึ่งไม่รวมกำหนดชำระ:						
น้อยกว่า 3 เดือน	63.9	243.5	108.8	18.3	49.1	17.1
3 - 6 เดือน	12.1	46.3	5.3	3.5	9.3	0.8
6- 12 เดือน	0.1	13.7	1.6	0.0	2.8	0.3
มากกว่า 12 เดือน	0.0	0.6	0.9	0.0	0.1	0.1
	382.5	534.1	678.4	109.7	107.8	106.4
หัก ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	(33.9)	(35.6)	(35.6)	(9.7)	(7.2)	(5.6)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ <sup>1/</sup>	(0.1)	(2.9)	(5.2)	(0.0)	(0.6)	(0.8)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	348.4	495.6	637.6	100.0	100.0	100.0

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในปี 2553 และ 2554 เป็นไปตามยอดลูกหนี้เกินกำหนดชำระที่เกิดขึ้นจริง ณ วันที่จัดทำการเงินประจำปีใหม่

ในปี 2555 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 637.6 ล้านบาท ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า 678.4 ล้านบาท หักด้วย ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 5.2 ล้านบาท และค่าเผื่อการรับคืนสินค้า 35.6 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อการรับคืนสินค้า เพื่อให้การบันทึกรายได้จากการขาย และการบันทึกครยาได้จากการรับคืนสินค้าอยู่ในรอบบัญชีเดียวกัน ทั้งนี้ในปี 2554 บริษัทฯ มีลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่ากำหนดสูงกว่าปกติเนื่องจากภาระน้ำท่วม อุบัติเหตุตาม ณ วันที่จัดทำการเงินประจำปีใหม่ บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้คงค้างเหล่านั้นแล้ว จึงตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามที่เกิดจริง

บริษัทฯ มีนโยบายในการตั้งค่าเพื่อหนี้สั้นสัญญาโดยแบ่งพิจารณาเป็น 2 กรณี ได้แก่ (1) ตั้งค่าเพื่อลูกหนี้รายตัว สำหรับลูกหนี้ที่มีข้อบ่งชี้ว่าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ และ (2) ตั้งค่าเพื่อสำหรับลูกหนี้ที่กำกังชำระหนี้ภาระน้ำเงินกำหนด ดังต่อไปนี้

อายุหนี้ที่เกินกำหนดชำระ	นโยบายการตั้งค่าเพื่อหนี้สั้นสัญญา
120 – 180 วัน	ร้อยละ 50
180 วันขึ้นไป	ร้อยละ 100

### ลูกหนี้ที่ต้องชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้อื่นจำนวน 47.7 ล้านบาท และ 49.0 ล้านบาทในปี 2554 เกิดจาก การตั้งข้อสมมติฐานในการจัดทำงบการเงินประจำหนึ่งทำใหม่เกี่ยวกับการปรับโครงสร้างธุรกิจว่า บจก. พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) ได้ขายที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารของโรงงาน PK2 ให้กับ บจก. พี.เค. แกรนด์ (กิจการที่เกี่ยวข้องกัน) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 และมีสมมติฐานว่าไม่มีการจ่ายชำระหนี้ระหว่างกันในปี 2553 และ 2554 เพื่อไม่ให้กระทบต่อข้อเท็จจริงในการแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอื่น ซึ่งโดยข้อเท็จจริงรายการดังกล่าว เกิดขึ้นในปี 2555

ทั้งนี้บจก. พี.เค. แกรนด์ ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้ชำระหนี้ทั้งจำนวนให้แก่ บจก. พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) เป็นที่เรียบร้อยแล้วในระหว่างปี 2555

### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือปีนี้รายการน้ำมันเชื้อที่ เป็นสารระสำคัญอีกรายการหนึ่ง สำหรับการดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า โดย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ปี 2553 ถึงปี 2555 กลุ่มบริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือจำนวน 233.0 ล้านบาท 541.2 ล้านบาท และ 779.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 24.8 ร้อยละ 37.3 และร้อยละ 38.7 ของสินทรัพย์รวม และคิดเป็นร้อยละ 30.6 ร้อยละ 44.0 และร้อยละ 47.8 ของสินทรัพย์หมุนเวียน ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของสินค้าคงเหลือ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	ล้านบาท			ร้อยละ		
	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
สินค้าสำรองรูปแบบ	194.6	350.7	659.7	83.5	64.8	84.6
สินค้าระหว่างผลิต	3.7	41.5	59.5	1.6	7.7	7.6
วัสดุคงเหลือ	48.8	161.6	107.1	21.0	29.9	13.7
หักค่าเสื่อมสินค้าคงคลัง	(14.0)	(12.6)	(47.0)	(6.0)	(2.3)	(6.0)
สุทธิ	233.0	541.2	779.4	100.00	100.00	100.0

สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีมูลค่าเป็นนัยสำคัญสูงสุด ได้แก่ สินค้าสำรองรูปแบบ เป็นร้อยละ 83.5 ของสินค้าคงเหลือทั้งหมดในปี 2553 และคิดเป็นร้อยละ 64.8 ในปี 2554 และร้อยละ 84.6 ในปี 2555 ตามลำดับ เนื่องจาก ในแต่ละ เคาน์เตอร์หรือร้านค้าจะต้องมีสต็อกสินค้าเพียงพอ กับความต้องการของลูกค้า โดยลักษณะเฉพาะของสินค้าเพื่อจำหน่าย ของกลุ่มบริษัทฯ คือ เสื้อผ้าสำเร็จรูป จะมีความหลากหลายของสี แบบ และขนาด ในสินค้าแต่ละรุ่น ทำให้สินค้าสำเร็จรูปมี มูลค่าสูง สอดคล้องกับการขยายตัวของรายได้จากการขาย ซึ่งเป็นผลจากการเติบโตของช่องทางการขายจาก 405 แห่งในปี 2553 เป็น 511 แห่งในปี 2555 ทำให้สินค้าคงเหลือมีสัดส่วนสูงขึ้นตามลำดับ

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการตั้งค่าเพื่อสินค้าคงคลัง โดยแบ่งออกตามประเภทของสินค้าคงเหลือ กล่าวคือ สินค้า ประเภทวัสดุคงเหลือ กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาตั้งค่าเพื่อสำหรับวัสดุคงเหลือในหัวช้า/เสื่อมสภาพ และคาดว่าจะไม่ถูกใช้ใน

อนาคตที่อัตราเรื้อยละ 100 สำหรับสินค้าจำรีจูป กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาตั้งค่าเพื่อในอัตราเรื้อยละ 20 สำหรับสินค้าที่มีปริมาณการขายต่ำกว่า 50 ชิ้น ภายในระยะเวลา 6 เดือน ทั้งนี้บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานการเคลื่อนไหวข้างของวัตถุคุณภาพและสินค้าสำเร็จรูปให้ฝ่ายบริหารคลังสินค้าและฝ่ายขายวางแผนการบริหารและการตลาด ส่งผลให้ความเสี่ยงในเรื่องสินค้าล้าสมัยยังคงระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากัน 91 วัน และ 104 วัน ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับการสำรวจสินค้าเพื่อขายสำหรับร้านค้าปลีก ณ ลิปปี 2555 บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 162 วันซึ่งสูงกว่าที่ผ่านมาเนื่องจากบริษัทฯ มีความหลากหลายของสินค้ามากขึ้นตามที่กล่าวข้างต้น ทั้งยังต้องจัดหาสินค้ามาจัดเก็บไว้เพื่อรับแผนการขายจำนวนจุดจำหน่ายเพิ่มมากขึ้นอีกด้วย

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีปี 2555 กลุ่มบริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 231.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 78.7 ล้านบาท และปี 2554 เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 25.1 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจากความสำเร็จของการขยายตัวของการจัดจำหน่ายและการเติบโตของความต้องการของผู้บริโภค บริษัทฯ มีการขยายกำลังการผลิตในระหว่างปี 2553 ถึง 2555 ทำให้บริษัทฯ ต้องจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงาน โดยเครื่องจักรและอุปกรณ์คิดเป็นสัดส่วนต่อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สูงขึ้นจากปี 18.3 ในปี 2553 เป็นร้อยละ 33.1 ในปี 2554 และร้อยละ 35.3 ในปี 2555 และบริษัทฯ ได้ลงทุนในเครื่องตกแต่งติดตั้ง ซึ่งส่วนใหญ่ใช้สำหรับร้านค้าปลีกของตนเอง (Free standing Shop) จำนวน 7.9 ล้านบาท ในปี 2553 จำนวน 17.1 ล้านบาท ในปี 2554 และจำนวน 26.3 ล้านบาท ในปี 2555 อันเนื่องมาจากการขยายสาขาของร้านค้าปลีกของตนเอง (Free standing Shop) เพิ่มขึ้นจาก 53 แห่งในปี 2553 เป็น 117 แห่งในปี 2555

### สินทรัพย์ภายนอกได้รับตัดบัญชี

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ภายนอกลดลงบัญชีจำนวน 35.2 ล้านบาท 38.7 ล้านบาท และ 107.4 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 2554 และ 2555 ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากเงินที่การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีและทางภาษีที่มีความแตกต่างกัน ได้แก่ รายการสินค้าฝากขาย การตั้งค่าเพื่อหนี้สัมภาระ ค่าเพื่อการรับคืนสินค้า ค่าเพื่อสินค้าล้าสมัย และผลประโยชน์พนักงาน สำหรับสาเหตุที่ทำให้สินทรัพย์ภายนอกได้รับตัดบัญชีในปี 2555 สูงกว่าที่ผ่านมา เนื่องจาก ในปี 2555 ภายหลังจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ บริษัทย่อเมืองรายการขายสินค้าของบริษัทย่อให้แก่ บมจ. แม็คกรุ๊ป เพื่อจัดจำหน่าย แต่บมจ. แม็คกรุ๊ปซึ่งไม่ได้จำหน่ายสินค้านั้นให้กับบุคคลภายนอก โดยบริษัทย่อต้องจ่ายภาษีสำหรับกำไรที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่มีการรับรู้กำไรทางบัญชี ทั้งนี้สินทรัพย์ภายนอกได้รับตัดบัญชีของปี 2555 จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ทางภาษี เมื่อบมจ. แม็คกรุ๊ปได้จำหน่ายสินค้าให้กับบุคคลภายนอก

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 582.7 ล้านบาท และเท่ากับ 894.2 ล้านบาท ในปี 2554 และ 1,207.6 ล้านบาท ในปี 2555 หนี้สินส่วนใหญ่เป็นหนี้สินหมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมเท่ากับร้อยละ 95.0 ร้อยละ 96.7 และร้อยละ 71.7 ตามลำดับ หนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญประกอบด้วย

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันสิ้นปี 2553 2554 และ 2555 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 240.9 ล้านบาท 262.6 ล้านบาท และ

250.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.3 ร้อยละ 29.4 และร้อยละ 20.7 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นส่วนใหญ่อยู่ในรูปของตัวสัญญาใช้เงินเพื่อหมุนเวียนในการดำเนินงาน เช่น ใช้ในการสั่งซื้อวัสดุคงและจ้างผลิตสินค้า เป็นต้น

- เจ้าหนี้การค้า กลุ่มบริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้า จำนวน 192.2 ล้านบาท 358.0 ล้านบาท และ 288.0 ล้านบาท ในปี 2553 2554 และ 2555 ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 33.0 ร้อยละ 40.0 และร้อยละ 23.9 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ อัตราที่เพิ่มสูงขึ้นในปี 2554 เนื่องจากการจัดทำสินค้าเพื่อจัดจำหน่ายเพิ่มมากขึ้นรองรับการขายตัวของธุรกิจที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามผู้บุริหารได้คำนึงถึงต้นทุนของบริษัทฯ ในการสั่งซื้อสินค้า จึงปรับปรุงระบบการสั่งซื้อสินค้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับแผนการขาย ส่งผลให้ มูลค่าเจ้าหนี้การค้าลดลงในปี 2555 โดยมีระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยจำนวน 90 วัน 105 วัน และ 104 วัน ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ (Credit Term) ที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับจากผู้ผลิต และจัดจำหน่ายที่ 30 – 120 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 300 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งในวงเงิน 300 ล้านบาท เพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างธุรกิจ และใช้เพื่อรองรับการขายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็วในปี 2555 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดการชำระคืนภายในเดือนกันยายน ปี 2557 หรือภายในหนึ่งเดือนนับจากวันที่บริษัทฯ ได้ทำการเสนอขายหุ้นต่อสาธารณะ

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ตามที่ปรากฏในการเงินประจำปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 805.7 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้นรวมในปี 2554 ซึ่งมีจำนวนเท่ากับ 556.6 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวมในปี 2553 เท่ากับ 357.7 ล้านบาท มีการเติบโตสูงขึ้น 249.2 ล้านบาท ในปี 2555 และสูงขึ้น 198.8 ล้านบาท ในปี 2554 เป็นผลเนื่องมาจากการเติบโตของกำไรสุทธิในแต่ละปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 300 ล้านบาท มีทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 25.0 ล้านบาท และมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 480.7 ล้านบาท โดยในปี 2555 มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 347 ล้านบาท และเท่ากับ 100 ล้านบาท ในปี 2554

### สภาพคล่องและอัตราส่วนที่สำคัญ

#### กระแสเงินสด

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินที่เพิ่มขึ้นทุกปี จาก 220.5 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 485.4 ล้านบาทในปี 2554 และ 814.3 ล้านบาทในปี 2555 ซึ่งการเพิ่มขึ้นดังกล่าวสอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของรายได้และการขายธุรกิจในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา และส่งผลให้เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นไปในทิศทางเดียวกัน เป็นจำนวน 147.7 ล้านบาทในปี 2553 จำนวน 169.6 ล้านบาทในปี 2554 และจำนวน 229.5 ล้านบาทในปี 2555

เงินสดสุทธิใช้ไปจากการลงทุนในปี 2553 -2555 เป็นจำนวน 55.4 ล้านบาท 186.3 ล้านบาท และ 463.6 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท 100 ล้านบาท และ 347 ล้านบาท ตามลำดับ อีกทั้งยังมีการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และอุปกรณ์ตากแต่งเพื่อใช้ในการขายการผลิตและซ่องทางการจัดจำหน่ายเป็นจำนวนเงิน 46.9 ล้านบาท 67.9 ล้านบาท และ 132.3 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2553 บริษัทฯ มีเงินสดใช้ไปจากการจัดหาเงินจำนวน 54.4 ล้านบาท มาจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นทั้งหมด 16 ล้านบาท การจ่ายดอกเบี้ย 14.6 ล้านบาท และเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ลดลงจำนวน 21.3 ล้านบาท ในปี 2554 บริษัทฯ มีเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 8.8 ล้านบาท จากการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 21.7 ล้านบาท ในขณะที่มีภาระจ่ายดอกเบี้ย 11.6 ล้านบาท ในปี 2555 บริษัทฯ มีเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 268.3 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมระยะยาวภายใต้วัตถุประสงค์การจัดโครงสร้างธุรกิจ และรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ มูลค่า 300 ล้านบาท

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีปี 2553 และปี 2554 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.4 เท่า และ 1.9 เท่า ในปี 2555 โดยอัตราส่วนที่ค่อนข้างคงที่ในปี 2553 และ ปี 2554 เนื่องมาจากมีสัดส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน โดยอัตราส่วนสภาพคล่องที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในปี 2555 เนื่องจากการขยายตัวทางธุรกิจส่งผลให้บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 400.3 ล้านบาท ขณะเดียวกันบริษัทฯ มีการบริหารด้านการจัดซื้อให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสมกับแผนการขาย ส่งผลให้หนี้สินหมุนเวียนมีมูลค่าเพิ่บเดิมกันปีก่อนหน้า สะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ มีเงินทุนหมุนเวียนภายในเพียงพอสำหรับการดำเนินงาน

#### อัตราส่วนทดสอบประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ในปี 2553 ปี 2554 และ ปี 2555 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 25.0 และร้อยละ 34.6 ตามลำดับ โดยมีอัตราการหมุนของสินทรัพย์เท่ากับ 1.4 เท่า ในปี 2553 และ 1.5 เท่า ในปี 2554 และ 2555 ตามลำดับ โดยสามารถที่ทำให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราการหมุนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้รายได้และกำไรสุทธิเพิ่มสูงขึ้น ด้วย

#### ภาระผูกพันตามสัญญา

ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ เป็นสัญญาเช่าร้านค้าปลีกของตนเองในสูนย์การค้า มูลค่ารวม 317.8 ล้านบาท

#### 12.2.3 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของบมจ. เมืองกรุง

จากการเงินรวมของบมจ. เมืองกรุงในปี 2555 บมจ. เมืองกรุงมีรายได้จากการขายรวมตั้งแต่วันที่ 23 พฤษภาคม 2555 ซึ่งเป็นวันก่อตั้งบริษัทฯ ถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 1,427.0 ล้านบาท กิดเป็นอัตรากำไรงross 55.4 และมีกำไรสุทธิจำนวน 318.3 ล้านบาท กิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 22.1

เมื่อพิจารณาฐานะทางการเงินของบริษัทฯ พบว่า สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปีบัญชี 2555 มีมูลค่า 2,103.3 ล้านบาท โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนกิดเป็นอัตราร้อยละ 81 ต่อสินทรัพย์รวม มีสินทรัพย์ที่สำคัญเป็นลูกหนี้การค้า กิดเป็นอัตราร้อยละ 31.7 ของสินทรัพย์รวม และสินค้าคงเหลืออัตราร้อยละ 38.7 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจการจัดจำหน่ายสื่อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องแต่งกายของบมจ. เมืองกรุง

ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 1,197.6 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียนต่อหนี้สินรวมกิดเป็นอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 71.5 ประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการสั่งซื้อสินค้าและวัตถุคิดจำนวน 250 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าจากการสั่งซื้อวัตถุคิดและสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 288.0 ล้านบาท และภาษีเงินได้ค้างจ่ายจำนวน 107.7 ล้านบาท หนี้สินไม่หมุนเวียนที่สำคัญ ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้

ในการจัดโครงสร้างธุรกิจ และการขยายกำลังการผลิตจำนวน 300 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดการชำระคืนภายในเดือนกันยายน ปี 2557 หรือภายในหนึ่งเดือนนับจากวันที่บริษัทฯ ได้ทำการเสนอขายหุ้นต่อสาธารณะ

ในส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีทุนที่จดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 300 ล้านบาท มีทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 25 ล้านบาท และมีกำไรสะสมคงไม่ได้จำกัดจำนวน 490.7 ล้านบาท

#### 12.2.4 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2555 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนการให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 1.95 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จ่ายค่าบริการอื่น (non-audited fee) ให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด สำหรับจัดทำงบการเงินประจำปีที่ใหม่ ปี 2553 2554 และ 2555 เป็นจำนวนเงินรวม 1.9 ล้านบาท

#### 12.2.5 เหตุการณ์ภัยหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง Mc Inter Limited ซึ่งจดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษอ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรับการดำเนินธุรกิจ และการลงทุนในต่างประเทศในอนาคต ทุนจดทะเบียนจำนวน 1 долลาร์ช่องกง โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บจก. ว้าว มี ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าและบริการผ่านทางอินเตอร์เน็ตหรือออนไลน์ โดยจะจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าท้าไว้ไปทั่วในและต่างประเทศ ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 79.97

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2556 บมจ.แม็คกรุ๊ป ได้รับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 450 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดการชำระคืนภายในเดือนตุลาคม ปี 2557 หรือภายในหนึ่งเดือนนับจากวันที่บริษัทฯ ได้ทำการเสนอขายหุ้นต่อสาธารณะ