

## 6 โครงการในอนาคต

บริษัทประกอบธุรกิจหลักโดยการลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ รายได้หลักของบริษัทมาจากเงินปันผลรับที่บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำเนินงานของบริษัทว่า บริษัทจะมีการขยายการลงทุนเพิ่มมากขึ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ โดยจะลงทุนผ่านบริษัทย่อยที่เปิดใหม่ที่ทำโครงการธุรกิจพลังงานไฟฟ้าหรือลงทุนในบริษัทย่อยเดิมที่มีอยู่แล้วและมีการขยายการลงทุนเพิ่มขึ้นในโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ หรือร่วมลงทุนกับผู้ประกอบธุรกิจพลังงานไฟฟ้าอื่นๆ เพื่อเป็นการสร้างรายได้จากเงินปันผลรับให้กับบริษัทเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น บริษัทหรือบริษัทย่อยจึงมีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่มเติมในโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานต่างๆ ดังนี้

### 1. โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม

บริษัทถือหุ้นในบริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอเธิร์น จำกัด (BIC) สัดส่วนร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ซึ่ง BIC เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมโดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้าง่ายที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา

BIC ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 2 ฉบับ ทั้งนี้เป็นไปตามมติของ กฟผ. ที่เปิดรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Small Power Producer “SPP”) ทุกประเภทเชื้อเพลิง ตามนโยบายของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้ง 2 ฉบับดังกล่าว สัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับที่ 1 ได้ทำสัญญาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2552 และอยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม โครงการที่ 1 ส่วนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับที่ 2 ได้ทำสัญญาเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 มีสาระสำคัญดังนี้

- ก. เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 กฟผ. ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับที่ 2 กับ BIC
- ข. สัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า โดยจะเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในวันที่ 1 มิถุนายน 2560
- ค. กฟผ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าจาก BIC ในปริมาณพลังไฟฟ้าสูงสุด 90 เมกะวัตต์ที่ระดับแรงดัน 115 กิโลโวลต์ และตั้งแต่ปีที่ 2 จนถึงก่อนปีสุดท้าย กฟผ. จะรับซื้อพลังไฟฟ้าในปริมาณไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญา แล้วหักด้วยปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ BIC ไม่สามารถจ่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. ได้
- ง. อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าขายส่งให้ กฟผ. ที่ระดับความดัน 115 กิโลโวลต์ ให้เป็นไปตามประกาศของ กฟผ. รวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับค่าอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (Fi)

โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมของ BIC โครงการที่ 2 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมของ BIC โครงการที่ 1 โดยตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา มีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวน 120 เมกะวัตต์และไอน้ำปริมาณ 20 ตันต่อชั่วโมง โรงไฟฟ้าง่ายดังกล่าวผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ส่วนไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำปริมาณ 20 ตันต่อชั่วโมงจะจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดังกล่าว

## การดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม โครงการที่ 2

โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม โครงการที่ 2 BIC ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 โดยตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างัดกล่าวจะเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในวันที่ 1 มิถุนายน 2560 โครงการดังกล่าวคาดว่าจะใช้เงินลงทุนประมาณ 4,750 ล้านบาท

ปัจจุบัน BIC ยังไม่ได้ดำเนินการในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม โครงการที่ 2 แต่อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดเตรียมโครงการ ได้แก่ การศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม การออกแบบโรงไฟฟ้า การศึกษาและคัดเลือกเครื่องจักร การจัดทำงบประมาณการลงทุน การจัดเตรียมแผนงานการก่อสร้าง การจัดหาแหล่งเงินทุน เป็นต้น คาดว่าจะเริ่มต้นก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม โครงการที่ 2 ได้ในปี 2557 โดยใช้เวลาในการก่อสร้าง 30 เดือน

## การลงทุนสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม โครงการอื่นๆ

รัฐบาลมีนโยบายด้านพลังงานที่ชัดเจนในการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ที่กำหนดให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมเพิ่มเติม

ดังนั้นหากในอนาคตรัฐบาลมีการเปิดให้ผู้ผลิตไฟฟ้าสามารถยื่นคำขอรับจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมเพิ่มเติมในโครงการใหม่ๆ บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมเพิ่มเติมดังกล่าว โดยบริษัทหรือบริษัทย่อยหรืออาจจะจัดตั้งบริษัทย่อยอื่นขึ้นมาใหม่เพื่อเป็นผู้ยื่นคำขอดังกล่าว ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมดังกล่าว

## 2 โรงไฟฟ้าพลังน้ำ

### 2.1 โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำบวาก 1

SEAN ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจกับรัฐบาล สปป.ลาว เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2550 เพื่อทำการศึกษาคือความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำบวาก 1-2

ต่อมาเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2551 SEAN ได้โอนสิทธิในผลประโยชน์และภาระผูกพันทั้งหมด ตามสัญญาหลักต่างๆ ไปถึง NN2 ทำให้สิทธิในการศึกษาคือความเป็นไปได้และการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำบวาก 1-2 ถูกโอนมาเป็นของ NN2 ด้วย

NN2 ได้เข้าไปสำรวจพื้นที่และทำการศึกษาคือความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำบวาก 1-2 ดังกล่าวพบว่าโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำบวาก 1 มีความเป็นไปได้ในการลงทุน โดยในเบื้องต้นพบว่า โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำบวาก 1 จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าได้ประมาณ 160 เมกะวัตต์ มีมูลค่าการก่อสร้างโดยประมาณเท่ากับ 12,000 – 15,000 ล้านบาท (มูลค่าดังกล่าวเป็นการประมาณการภายใต้สภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงไปจากนี้ได้ในอนาคต) เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จจะสามารถผลิตไฟฟ้าขายได้ประมาณปีละ 740 ล้านหน่วย โดยมีพื้นที่รับน้ำ (Catchment Area) มีความกว้างครอบคลุมพื้นที่ประมาณ 797 ตารางกิโลเมตร

ดังนั้น NN2 จึงได้ดำเนินการเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า น้ำบวาก 1 ต่อไป โดยอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำรายละเอียดของโครงการ จากนั้นจึงจะลงนามในสัญญาสัมปทาน สัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง และสัญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องต่อไป

### ลักษณะโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำบัก 1

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำบัก 1 ตั้งอยู่ใน สปป.ลาว ห่างจากเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 ระยะทาง 15 กิโลเมตร จากด้านเหนือน้ำ โดยเขื่อนของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำบัก 1 มีลักษณะเป็นเขื่อนคอนกรีตบดอัดแน่น (Roller Compacted Concrete: “RCC”) มีความสูงประมาณ 138 เมตร มีพื้นที่กักเก็บน้ำเหนือเขื่อนประมาณ 797 ตารางกิโลเมตร โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำบัก 1 จะติดตั้งกังหันแบบ Francis จำนวน 2 ชุด ชุดละ 80 เมกะวัตต์ รวมเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้นเท่ากับ 160 เมกะวัตต์ ทั้งนี้โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำบัก 1 จะสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ปีละ 740 ล้านหน่วย

ทั้งนี้ ตามแผนการดำเนินการดังกล่าว NN2 จะขายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำบัก 1 ให้กับ EDL โดยปัจจุบัน NN2 อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างเพื่อลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ EDL ส่วนการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้านั้น NN2 อาจจะพิจารณาเป็นผู้ดำเนินการเองจากบุคลากรของ NN2 ที่มีประสบการณ์จากเรียนรู้ในโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 มาแล้ว

### **2.2 โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี**

บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”) จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2553 ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของสปป.ลาว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี บนแม่น้ำโขงที่แขวงและเขตไซยะบุรี สปป.ลาว โรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี มีขนาดกำลังการผลิต 1,285 เมกะวัตต์

XPCL ได้ลงนามในสัญญาสัมปทานโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีกับรัฐบาล สปป.ลาว เป็นสัญญาโครงการลักษณะ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) กล่าวคือ XPCL เป็นผู้รับสัมปทานในการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี เป็นระยะเวลา 29 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) และจะส่งมอบโครงการให้แก่รัฐบาล สปป.ลาว เมื่อระยะเวลาสัมปทานสิ้นสุดลง

#### ความเป็นมาของโครงการ

CK ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding: “MOU”) กับ รัฐบาล สปป.ลาว เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2550 เพื่อทำการศึกษาความเป็นไปได้ของการก่อสร้างฝายทดน้ำ (Run-of-River) ในแขวงไซยะบุรี (Xayaburi Hydroelectric Power Project) สปป.ลาว โดยคาดว่าจะใช้เวลาในการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการนี้ไม่เกิน 30 เดือน

ต่อมา CK ได้เข้าไปสำรวจและทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการดังกล่าว พบว่า โครงการดังกล่าวมีความเป็นไปได้ในการลงทุน โดยในการศึกษาเบื้องต้นพบว่าโครงการไซยะบุรีจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าได้ถึง 1,285 เมกะวัตต์และเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จจะสามารถผลิตไฟฟ้าขายได้ประมาณปีละ 7,370 ล้านหน่วย โดยมีพื้นที่รับน้ำ (Catchment Area) มีความกว้างครอบคลุมพื้นที่ประมาณ 280,000 ตารางกิโลเมตร คาดว่ามูลค่าเงินลงทุนทั้งโครงการเป็นจำนวนเงินประมาณ 115,000 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2551 CK ได้ลงนามในสัญญาเพื่อการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีกับรัฐบาล สปป.ลาว ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาดังกล่าว จะมีระยะเวลาในการศึกษาและจัดทำรายละเอียดของโครงการเป็นระยะเวลา 2 ปี จากนั้นจึงจะลงนามในสัญญาสัมปทาน สัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง และสัญญาอื่นๆที่เกี่ยวข้องต่อไป

ต่อมา CK ได้จัดตั้ง XPCL โดยจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2553 ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของสปป.ลาว ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี บนแม่น้ำโขงที่แขวงและเขตไซยะบุรี สปป.ลาว มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 800 ล้านบาท และเรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 30 โดยในช่วงแรก CK ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้มีมติเห็นชอบให้ กฟผ.ลงนามในบันทึกข้อตกลงรับซื้อไฟฟ้า กับ XPCL ในโครงการโรงไฟฟ้าโซลาร์เซลล์ สปป.ลาว โดยบันทึกข้อตกลงดังกล่าว กฟผ.ตกลงรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าโซลาร์เซลล์จำนวน 1,220 เมกะวัตต์ ในราคาค่าไฟเฉลี่ย (Levelized tariff) เท่ากับ 2.519 บาทต่อหน่วย

ในเดือนมีนาคม 2554 CK ได้ดำเนินการหาพันธมิตรและผู้ร่วมทุนอื่นๆ มาร่วมลงทุนใน XPCL โดยได้ขายหุ้นเดิมใน ส่วนที่ CK ถืออยู่ โดยขายให้กับ (1) บจ.นที ซินเนอร์ยี (เป็นบริษัทย่อยของ บจ. พีทีที อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่ บมจ. ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) ในสัดส่วนร้อยละ 25.00 (2) บมจ.ผลิตไฟฟ้า ในสัดส่วนร้อยละ 12.5 (3) BECL ในสัดส่วนร้อยละ 7.5 และบจ.พี.ที.ที.คอนสตรัคชั่น แอนด์ อิริเกชัน ในสัดส่วนร้อยละ 5.00 ทำให้สัดส่วนการถือ หุ้นของCK เหลือเท่ากับร้อยละ 50.00 และต่อมาในเดือนมกราคม ปี 2556 ที่ผ่านมา CK ได้จำหน่ายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ให้แก่รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว(EdL) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ CK ลดลงเหลือเท่ากับร้อยละ 30

XPCL ได้ลงนามในสัญญา Engineering, Procurement and Construction Contract for the Xayaburi Hydroelectric Power Project กับ CKL เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำโซลาร์เซลล์ ในสปป.ลาว โดยสัญญาดังกล่าวมีมูลค่างานเท่ากับ 51,824,640,000 บาทและ 711,040,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ โดยเริ่มงานก่อสร้างในวันที่ 15 มีนาคม 2555 และคาดว่าจะใช้เวลา ในการก่อสร้าง 96 เดือน

#### ลักษณะโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำโซลาร์เซลล์

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำโซลาร์เซลล์ เป็นโครงการที่ตั้งอยู่บนแม่น้ำโขง ตั้งอยู่แขวงโซลาร์เซลล์ สปป.ลาว ห่างจากเมือง หลวงพระบาง 80 กิโลเมตร โรงผลิตไฟฟ้าพลังน้ำโซลาร์เซลล์เป็นแบบฝายทดน้ำ (Run-of-River) บนแม่น้ำโขง มีขนาดกำลัง การผลิต 1,285 เมกะวัตต์ XPCL ได้ลงนามในสัญญาสัมปทานโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำโซลาร์เซลล์กับรัฐบาล สปป.ลาว เป็น สัญญาโครงการลักษณะ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) กล่าวคือ XPCL เป็นผู้รับสัมปทานในการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำโซลาร์เซลล์ เป็นระยะเวลา 29 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) และจะส่งมอบโครงการให้แก่รัฐบาล สปป.ลาว เมื่อระยะเวลาสัมปทานสิ้นสุดลง

XPCL จะขายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้กับ กฟผ.จำนวน 1,220 เมกะวัตต์ และขายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้กับ EDL จำนวน 60 เมกะวัตต์ตลอดอายุสัมปทาน

โครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวคาดว่าจะใช้เวลาในการก่อสร้างทั้งสิ้นประมาณ 8 ปี โดยได้เริ่มทำการก่อสร้างไปแล้วเมื่อ วันที่ 15 มีนาคม 2555 และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม 2562

#### โครงสร้างการถือหุ้น

ปัจจุบัน XPCL มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 16,250,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,625,000,000 หุ้นมีมูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1,707,250,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 170,725,000 หุ้นมีมูลค่าที่ ตราไว้หุ้นละ 10 บาทโดยมีผู้ถือหุ้นดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ (%)
1. บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	51,217,500	30.00
2. บริษัท นที ซินเนอร์ยี จำกัด	42,681,250	25.00
3. รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว	34,145,000	20.00
4. บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	21,340,625	12.50
5. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	12,804,375	7.50



รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ (%)
6. บริษัท พี.ที. คอนสตรัคชั่น แอนด์ อิริแกชัน จำกัด	8,536,250	5.00
รวม	170,725,000	100.00

#### การลงทุนของบริษัทใน โครงการ โรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี

กลุ่ม ช.การช่าง ได้กำหนดนโยบายในการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าว่า จะให้บริษัทเป็นผู้ลงทุนหลัก แต่อย่างไรก็ตามสำหรับโครงการขนาดใหญ่ใช้เงินลงทุนมากและมีความซับซ้อน อาจจะมี CK ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเข้าร่วมลงทุนหรือให้การสนับสนุน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการลงทุนและเพื่อให้โครงการลงทุนดังกล่าวสามารถดำเนินการได้สำเร็จ เมื่อโครงการดังกล่าวดำเนินไปแล้วและใกล้จะเปิดโครงการหรือสามารถให้บริการเชิงพาณิชย์ได้แล้ว บริษัทจึงจะเข้าไปซื้อเงินลงทุนดังกล่าวจากกลุ่ม ช.การช่าง ทั้งหมด หรืออาจจะทยอยซื้อเพิ่มตามฐานะทางการเงินของบริษัทก็ได้ เมื่อบริษัทพิจารณาว่าเหมาะสม ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขจะต้องเป็นราคาที่ยุติธรรม

ดังนั้นในโครงการ โรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี ซึ่งเป็นโครงการใหญ่ที่ใช้เงินลงทุนที่สูงมาก และโครงการดังกล่าวเพิ่งเริ่มก่อสร้างซึ่งจะต้องใช้เวลาก่อสร้างถึง 8 ปีจึงยังคงมีความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆอยู่ ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการลงทุนว่า บริษัทจะทยอยลงทุนใน XPCL ไปก่อนในสัดส่วนน้อยๆ และจะทยอยลงทุนเพิ่มขึ้นตามความสามารถในการหาเงินทุนและฐานะทางการเงินของบริษัท จนบริษัทสามารถซื้อหุ้น XPCL จากกลุ่ม ช.การช่าง ทั้งหมดเมื่อโครงการสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขต้องเป็นราคายุติธรรม และหากการดำเนินการดังกล่าวเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาซึ่งสินทรัพย์ บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย

#### การลงทุนของบริษัทสำหรับโครงการ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ โครงการอื่นๆ

ในอนาคตบริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังน้ำเพิ่มเติม โดยมีแนวทางการเลือกลงทุนในโครงการที่มีความเป็นไปได้ มีความเหมาะสมต่อศักยภาพของบริษัท และเป็นโครงการที่คาดว่าจะให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท อย่างไรก็ตาม หากโครงการที่ควรลงทุนเป็นโครงการขนาดใหญ่บริษัทมีนโยบายที่จะร่วมลงทุนกับบริษัทอื่นเช่นกัน ทั้งนี้ ผู้ที่จะร่วมลงทุนกับบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติเหมาะสมตามนโยบายของบริษัทด้วย

### 3. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มเติม แม้ว่าในปัจจุบันได้มีการหยุดรับคำขอจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และ โครงสร้างค่าไฟกำลังอยู่ระหว่างการพิจารณาปรับปรุง ดังนั้น หากมีการเปิดรับคำขอจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใหม่และ โครงการมีความเหมาะสม บริษัทหรือบริษัทย่อยจะดำเนินการยื่นคำขอดังกล่าวในกรณีที่มีโครงการที่เหมาะสม

อย่างไรก็ตาม ในการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้เงื่อนไขค่าไฟฟ้าและส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) เดิม นั้น จะต้องมาจากการเข้าร่วมทุนหรือถือหุ้นมาจากผู้พัฒนาโครงการที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ซึ่งบริษัทได้มีนโยบายที่จะลงทุนในโครงการดังกล่าวเพิ่มเติม หากมีผู้มาเสนอและบริษัทพิจารณาแล้วว่าโครงการดังกล่าวเหมาะสมและเข้าเงื่อนไขการลงทุนที่บริษัทกำหนด บริษัทก็จะลงทุนเพิ่มเติม ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มหรือขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าของบริษัทและบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เพิ่มมากขึ้น