

## 10. การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบกรบห้อง 3 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ ดังนี้

- 1) องค์กรและสภาพแวดล้อม
- 2) การบริหารความเสี่ยง
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- 5) ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ อันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยไม่อนุญาต รวมถึงมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอในเรื่องของการทำธุกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องดังกล่าว (รายละเอียดเกี่ยวกับแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมในเอกสารแนบ 2)

### 10.1 การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายว่าจ้างบุคคลภายนอกให้ทำหน้าที่เป็นฝ่ายตรวจสอบภายใน สำหรับปี 2554 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและวิธีการปฏิบัติในแต่ละระบบงานและเป็นแนวทางในการกำหนดการประเมินความเสี่ยงระบบการควบคุมภายใน ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้นำเสนอรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อใช้ประโยชน์ในการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส ในการพิจารณาการเงินและการสอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ ตลอดจนการพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

สำหรับปี 2555 และปี 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติแต่งตั้งให้สำนักงานบัญชี เกียรติ เสวี เป็นผู้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และทำหน้าที่เป็นฝ่ายตรวจสอบภายใน

### 10.2 ข้อสังเกตของผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในปี 2554 บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ได้ทำการศึกษาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการตรวจสอบภายในในด้านของ (1) ระบบเงินสดย่อย/เงินท่อง (2) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (3) ระบบเงินเดือนและค่าแรงงาน (4) ระบบสินทรัพย์ถาวร (5) ระบบขายเชื่อและซื้อสินค้า (6) ระบบการติดตามทางหนี้ โดย บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ได้เข้าตรวจสอบและอกรายงานครั้งแรกเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2554 และได้ทำการติดตามผลการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน พ布ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่สามารถควบคุมความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพตามสมควร โดย

ไม่มีประเด็นใดที่จะส่งผลไปในทางทุจริตหรือส่งผลเสียร้ายแรงต่อบริษัทฯ นอกจานี้ บริษัทฯ ได้นำข้อแนะนำและเสนอแนะของ บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด มาปรับปรุงและปฏิบัติตามเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการควบคุม

วันที่ 6 กรกฎาคม 2554 บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ได้ออกรายงานผลการตรวจสอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการจากการเข้าตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเพิ่มเติม ได้แก่ การตรวจสอบระบบรายได้ ลูกหนี้ และการรับเงิน ซึ่งผลการตรวจสอบพบว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในในด้านดังกล่าวที่เพียงพอ มิได้มีประเด็นร้ายแรงหรือต้องให้กังวลแต่ประการใดและสำหรับผลการตรวจสอบติดตามระบบดังกล่าว ทางบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด โดยการตรวจสอบดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ในปี 2555 สำนักงานปิดเสวี ได้เข้าประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในแต่ละระบบในภาพรวม โดยได้เข้าตรวจสอบและออกรายงานครั้งแรกเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2555 หลังจากนั้นได้เข้าตรวจสอบกระบวนการหลักที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินกิจกรรมตามลำดับ ซึ่งได้แก่ ระบบการพิจารณาการอนุมัติสินเชื่อและระบบเงินเดือน ซึ่งได้ออกรายงาน ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2555 และเข้าทำการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในในด้านของระบบการพิจารณาการรับชำระและติดตามสินเชื่อ ซึ่งได้ออกรายงาน ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2555 โดยแผนการตรวจสอบดังกล่าวได้วางความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วและได้ทำการติดตามผลการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน พน.ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่สามารถควบคุมความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพตามสมควร โดยไม่มีประเด็นใดที่จะส่งผลไปในทางทุจริตหรือส่งผลเสียร้ายแรงต่อบริษัทฯ

ผลสรุปที่ได้จากการตรวจสอบการควบคุมภายในของสำนักงานปิดเสวี เกี่ยวกับระบบบริหารการอนุมัติสินเชื่อ ระบบเงินเดือน และระบบการพิจารณาการรับชำระและติดตามสินเชื่อ ในภาพรวมสรุปได้ว่าบริษัทฯ มีความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและมีประสิทธิผล ในระหว่างการปฏิบัติงานได้พัฒนาไปในทางที่ดีและมีข้อแนะนำดังนี้

ข้อ	สรุปผลการตรวจสอบ	คำชี้แจงของฝ่ายจัดการ	ข้อเสนอแนะ
ระบบบริหารการอนุมัติสินเชื่อสัญญาเข้าชื่อ			
1	พน.ว่าในแฟ้มลูกค้า บัตรประชาชนของลูกค้า ผู้ค้ำประกันบางรายไม่มีการเขียนลง เพื่อป้องกันการนำไปใช้อีก	บริษัทฯ เห็นด้วย และได้กำชับให้พนักงานปรับปรุงการปฏิบัติงาน ดังเดิมเดือน สิงหาคม 2555 เป็นต้นไป	ควรกำหนดให้มีการขีดฆ่าดังในตัวอย่าง
2	จากการตรวจสอบนับเช็คลงวันที่ล่วงหน้า และทะเบียนรถที่จดเก็บไว้ในตู้เซฟกันไฟ พน.ว่าเอกสารสำคัญมีเก็บอยู่จริง แต่เอกสารชุดโอนลอยบางชุด ไม่สมบูรณ์ เนื่องจากไม่พับสำเนาบัตรประชาชนแนบกับชุดโอนลอย แต่ได้พับในแฟ้มสัญญาเข้าชื่อของลูกค้า	มีลูกค้าบางรายที่บริษัทฯ ขอเล่มทะเบียนรถเลขเดอร์ ไว้เพื่อป้องกันไม่ให้ลูกค้านำไปก่อนหนีนอกระบบ ซึ่งอาจจะทำให้กระแสเงินสดของลูกค้ามีปัญหา และมีลูกค้าบางรายที่นำเล่มทะเบียนมาขอภูษจริง จะมีชุดเอกสารโอนลอยครบถ้วน และสำเนาบัตรประชาชนที่มีลายเซ็นตัวจริงจะมีเก็บในแฟ้มสัญญาเข้าชื่อของลูกค้าทุกราย	ชุดโอนลอยควรมีเอกสารสำคัญแนบอย่างสมบูรณ์

ข้อ	สรุปผลการตรวจสอบ	คำชี้แจงของฝ่ายจัดการ	ข้อเสนอแนะ
<b>ระบบเงินเดือน</b>			
1	สัญญาคำประกันพนักงานมีลายเซ็นผู้ค้ำและเอกสารประกอบครบถ้วน แต่ไม่มีเบอร์โทรศัพท์บ้านและมือถือ	บริษัทฯ เที่ยงด้วย และได้กำชับให้พนักงานนำไปปรับปรุงการปฏิบัติงานตั้งแต่เดือน สิงหาคม 2555 เป็นต้นไป	ในปัจจุบันการใช้โทรศัพท์มือถือมีอย่างแพร่หลาย จนนั้นในสัญญาคำประกันควรกำหนดให้ระบุหมายเลขโทรศัพท์มือถือ เพื่อที่ฝ่ายบุคคลสามารถโทรยืนยันกับผู้ค้ำด้วย
2	พบว่าในแฟ้มพนักงานประจำบัตรประชาชนของพนักงานบางรายไม่มีการปิดฝ่า เพื่อป้องกันการนำไปใช้ออก	บริษัทฯ เที่ยงด้วย และได้กำชับให้พนักงานนำไปปรับปรุงการปฏิบัติงานตั้งแต่เดือน สิงหาคม 2555 เป็นต้นไป	ควรกำหนดให้มีการปิดฝ่าดังในตัวอย่าง 
3	จากการทดสอบคำนวณการหักภาษีที่จ่าย พบร่วมกับบัญชี ข้อมูลผิดพลาดค่าเบี้ยประกันชีวิตจาก 100,000 บาทเป็น 200,000 บาท ทำให้การคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่ายต่อไป	บริษัทได้ปรับปรุงและนำส่งภาษีครบถ้วน ในเดือน สิงหาคม 2555 เรียบร้อยแล้ว อนึ่ง ในเดือนธันวาคมของทุกปี ในวันที่จ่ายโบนัส จะมีการปรับปรุงและตรวจสอบโดยละเอียดอีกครั้งหนึ่ง เพื่อให้การนำส่งภาษีในแต่ละปีถูกต้อง	บริษัทควรระมัดระวังในการบันทึกข้อมูลในการคำนวณภาษี
4	เอกสารสำคัญของฝ่ายบุคคล เช่น สัญญาคำประกัน บัตรประชาชน ฯลฯ จัดเก็บในลักษณะเอกสารต้นฉบับ ทั้งหมด ไม่มีการจัดเก็บไว้ในแฟ้ม ข้อมูลในระบบ คอมพิวเตอร์	บริษัทฯ เที่ยงด้วย และได้กำชับให้พนักงานนำไปปรับปรุงการปฏิบัติงานตั้งแต่เดือน สิงหาคม 2555 เป็นต้นไป	เอกสารสำคัญควรมีชุดสำรองไว้ในลักษณะแฟ้มข้อมูลในระบบ คอมพิวเตอร์
<b>ระบบการพิจารณาการรับชำระและติดตามสินเชื่อ</b>			
1	พบว่า ณ ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่ได้ติดต่อการແສດມปีในสัญญาเช่าซื้อรถเกี่ยวและนวดข้าว โดยอ้างอิงกับบัญชีอัตราอារากรແສດມปี ข้อ 3 เช่าซื้อทรัพย์สินซึ่งระบุ “ยกเว้นไม่ต้องเสีย	บริษัทฯ เที่ยงด้วย และดำเนินการแล้ว	ถ้ามีกรณีการให้เช่าซื้อทรัพย์สินที่ไม่ชัดเจนในการใช้ในการทำงาน ไร่ และสวน ควรปรึกษาผู้ชำนาญการทำงานagra และສ่งป่าว่าควรติดต่อกรหรือไม่

ข้อ	สรุปผลการตรวจสอบ	คำชี้แจงของฝ่ายจัดการ	ข้อเสนอแนะ
	อาการเข้าซื้อทรัพย์สินใช้ในการ “ทำงาน ไร์ สวน” จากการสอบทานพบว่ามีหนี้สัญญาเป็นการเข้าซื้อรถคันใหม่ซึ่งใช้ในโรงงานแปรรูปไม้ยูคาลิปตัสป่าไม้ได้ใช้ในการทำงาน ไร์สวน โดยตรง		
2	จากการสอบทานรายงานลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินการพบว่าในกลุ่ม “ลูกหนี้ขายขาดทุนยังไม่ได้ฟ้อง” มี 7 รายการที่จำนวนดังสำรองต่อรายค่ากกว่า 100,000 บาท ซึ่งตามกฎหมาย ฉบับที่ 186 (พ.ศ. 2534) ออกตามความในประมวลรัษฎากร ในข้อ 6 ชี้งระบุว่า “ถ้าปรากฏว่าได้มีหลักฐานการติดตามทวงถามให้ชำระหนี้ตามสมควรแก้กรณีแต่ไม่ได้รับชำระหนี้และหากจะฟ้องลูกหนี้ จะต้องเสียค่าใช้จ่ายไม่คุ้มหนี้ที่จะรับชำระ...ในกรณีลูกหนี้แต่ละรายไม่เกิน 100,000 บาท” ดังนั้นรายการทั้ง 7 รายการน่าจะสามารถตัดเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้ แต่บริษัทซึ่งไม่ได้รวบรวมเอกสารการทวงถามและยังไม่ได้ตัดเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี รวมเป็นจำนวนเงิน 201,322 บาท	บริษัทฯ เห็นด้วย และกำชับให้ดำเนินการ โดยการดำเนินภาระเงินได้ประจำปี 2555 ได้มีการปรับปรุงรายการนี้เรียบร้อยแล้ว	รายการที่มีการดำเนินการติดตามหนี้และมีเอกสารครบถ้วนตามข้อกำหนด สรรพกระบวนการตัดเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี รายการนี้เรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนรายการตามรายงานสรุปผลการตรวจสอบของสำนักงานปิด/seวิชั่นทั้งหมดแล้วในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2555 ณ วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ สำหรับข้อสังเกตของผู้ตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขในทุกหัวข้อตามที่ผู้ตรวจสอบภายในเสนอแนะเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เนื่องจากประเด็นที่ตรวจสอบพบส่วนใหญ่เป็นเรื่องเล็กน้อยซึ่งสามารถดำเนินการแก้ไขได้ทันที

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการว่า ข้างบุคคลภายนอกให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและวิธีการปฏิบัติในแต่ละระบบงานและเป็นแนวทางในการกำหนดการประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในมาตั้งแต่ปี 2554 ซึ่งครอบคลุมทุกรอบบัญชี โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบภายในตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างต่อเนื่อง โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบภายในตามแผนงานที่ได้กำหนดให้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด

### 10.3 ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัท เออี็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้นำเสนอรายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่เป็นผลจากการที่ผู้สอบบัญชีได้สอบถามประสาทประชุมการควบคุมทางบัญชีของบริษัทฯ ตามที่เห็นว่าจำเป็น เพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม โดยรายงานข้อสังเกตดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

สิ่งที่ตรวจสอบ	ผลกระทบ	ข้อเสนอแนะ	ความเห็นของฝ่ายบริหาร
บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเพื่อหนี้สั้นสัจจะสูญในอัตราเรื้อร่อง 2.5% ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อทุกๆ ไตรมาส และมีการประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ อายุของลูกหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้าและมูลค่าของหลักทรัพย์เช่าซื้อเมื่อมีการเข้าถึงสำนักงานเบรินท์เบนก์เกพาร์ทที่บริษัทฯ กำหนด ณ วันสิ้นปี ซึ่งหากยอดค่าเพื่อหนี้สั้นสัจจะสูญต่ำกว่าที่จะพิจารณาปรับปรุงเพิ่มให้เพียงพออย่างไรก็ตามหากการประเมินอายุลูกหนี้แล้วค่าเพื่อหนี้สั้นสัจจะสูญสูงกว่าที่จะใช้วิธีตั้งเป็นอัตราเรื้อร่องของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่เกิดขึ้นในงวด	บริษัทฯ อาจจะตั้งค่าเพื่อหนี้สั้นสัจจะสูญสูงหรือต่ำกว่าความเป็นจริง	บริษัทฯ ควรมีการจัดทำประวัติการชำระหนี้ของลูกหนี้เพื่อหาค่าสถิติสำหรับธุรกิจ ให้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้ประกอบการตั้งค่าเพื่อหนี้สั้นสัจจะสูญตามอัตราเรื้อร่อง 2.5% ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อว่า ยังคงมีความเหมาะสม	บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้สินเชื่อแก่เกณฑ์ ซึ่งมีความเสี่ยงสูงในการชำระเงินของลูกค้า เนื่องจากรายได้ของลูกค้ามีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับภัยธรรมชาติและราคายังคงอยู่ในระดับสูง จึงต้องมีการตั้งสำรองค่าเพื่อหนี้สัจจะสูญมาตลอด (ดูจากตารางการจัดซื้อขายลูกหนี้ทุกเดือน ที่ผ่านมาเพื่อวางแผน) และจากสถิติที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เก็บข้อมูลเบรินท์เบนก์เกพาร์ทที่ตั้งสำรองค่าเพื่อหนี้สัจจะสูญมาตลอด (ดูจากตารางการจัดซื้อขายลูกหนี้ทุกเดือน ที่ผ่านมาเพื่อวางแผน) และจากสถิติที่ผ่านมา บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า การตั้งค่าเพื่อหนี้สัจจะสูญเรื้อร่อง 2.5% ของยอดลูกหนี้ที่ปล่อยสินเชื่อในแต่ละเดือน เป็นอัตราที่เหมาะสมเพียงพอ อย่างไรก็ตามการตั้งค่าเพื่อหนี้สัจจะสูญในอัตราเรื้อร่อง 2.5% ของยอดลูกหนี้ที่ปล่อยสินเชื่อในแต่ละเดือน บางเดือน อาจไม่เพียงพอ เนื่องจากลูกค้าประสบภัยธรรมชาติ หรือไม่สามารถชำระสินเชื่อได้ในราคาราคาที่คุ้มทุน ตัวอย่างเช่นในปี 2554 ที่เกิดน้ำท่วมใหญ่ทั่วไปในประเทศไทย แต่หลังจากลูกค้าผ่านวิกฤตการณ์นั้น และสามารถชำระสินเชื่อได้ในราคาราคาที่สมเหตุผล ลูกค้าส่วน
จากการตรวจสอบพบว่าบริษัทฯ ได้ตั้งค่าเพื่อหนี้สัจจะสูญโดยใช้อัตราเรื้อร่อง 2.5% ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อตั้งแต่เริ่มจัดตั้งบริษัท			

สิ่งที่ตรวจสอบ	ผลกระทบ	ข้อเสนอแนะ	ความเห็นของฝ่ายบริหาร
			ใหญ่ก็นำเงินมาชำระทำให้ลูกหนี้ค้างชำระ ของบริษัทฯ ลดลงอย่างมาก บริษัทฯ พบว่า ลูกค้าของบริษัทฯ ถึงแม้จะค้าง ชำระเงิน 2-3 งวด เนื่องจากประสบภัย ธรรมชาติ ไม่ได้เป็นลูกค้าที่จะเป็นหนี้เสีย ทุกราย ลูกค้าส่วนใหญ่มีเจตนาจะชำระ หนี้ มีเพียงลูกค้าส่วนน้อยที่ ขาดวินัยทาง การเงิน ใช้เงินผิดวัตถุประสงค์ จึงจะเป็น หนี้เสีย ซึ่งหากพนบลูกค้าที่มีปัญหา บริษัทฯ จะปรับปรุงตั้งสำรองค่าเสื่อมหัก สงสัยจะสูญเสียร้อยละ 100 ทันที และ ดำเนินการติดตามทางกฎหมายทุกราย ดังนั้น ผู้บริหารจึงให้ความมั่นใจว่า การดึง <sup>ด</sup> สำรองค่าเสื่อมหักนี้สงสัยจะสูญเสียร้อยละ 2.5 ของสินเชื่อที่ปล่อยในแต่ละเดือน เป็น <sup>ด</sup> อัตราที่เหมาะสมเพียงพอ และสร้างความ มั่นคงให้แก่บริษัทฯ ได้ ไม่ว่าจะเกิดภัย ธรรมชาติ หรือราคายังคงทางการเกษตร ตกต่ำ หรือลูกค้าขาดวินัยทางการเงิน ซึ่ง บริษัทฯ มีขั้นตอนและวิธีการในการ พิจารณาสินเชื่อเพื่อไม่ให้ ลูกค้าเหล่านั้น <sup>ด</sup> ผ่านการอนุมัติสินเชื่ออよyleแล้ว

จากประเด็นข้อสังเกตจากการดำเนินการในปี 2555 ข้างต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการในประเด็นดังกล่าว  
เรียบร้อยแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามและสอบถามเกี่ยวกับนโยบายการดึงสำรองค่าเสื่อมหักนี้<sup>ด</sup>  
และการดึงสำรองค่าเสื่อมหักนี้สงสัยดังกล่าวในทุกครั้งที่มีการประชุม ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น นโยบายการดึง<sup>ด</sup>  
สำรองค่าเสื่อมหักนี้สงสัยและอัตราค่าเสื่อมหักนี้สงสัยดังกล่าว มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ใน<sup>ด</sup>  
ปัจจุบัน