

บริษัท มโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

Mono Technology Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 3

แบบประเมินความพึงพอใจของระบบการควบคุมภายใน

อนันดา พันธุ์สุขุม

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

บริษัท โนโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2555

แบบประเมินนี้จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นความเห็นของคณะกรรมการ  
เกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

อนุรักษ์

## ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environment Measure)

องค์กรและสภาพแวดล้อม หมายถึง การมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่ต้องสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเอื้อให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทมุ่งหวัง เป็นการสร้างบรรยายกาศการควบคุม เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในบริษัทตระหนักรถึงความจำเป็นของระบบการควบคุมภายใน เช่น การที่ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การจัดการโครงสร้างขององค์กรอย่างเหมาะสม การกำหนดหน้าที่อย่างชัดเจน การมีนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น

1.1 คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน ใช่หรือไม่

ใช่  ไม่ใช่

ในปี 2554 บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีการกำหนดเป้าหมายประจำปีและจัดทำเป็น Business Plan และมีการใช้ระบบบประมาณเพื่อช่วยควบคุมการดำเนินงาน

1.2 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานแล้วว่า การตั้งเป้าหมายได้ดำเนินการอย่างรอบคอบ และได้พิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดตลอดจนได้มีการวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยไม่มีการจูงใจหรือให้ผลประโยชน์ตอบแทนที่เกินสมควรแก่พนักงานในลักษณะที่อาจนำไปสู่การกระทำการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ (เช่น ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริง ทำให้เกิดแรงจูงใจในการตอกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น)

ใช่  ไม่ใช่

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ รวมทั้งพิจารณาแล้วว่าเป้าหมายมีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ การแข่งขัน และเป้าหมายของบริษัท โดยที่ผู้บริหารที่รับผิดชอบต่อเป้าหมายนั้นๆ เป็นผู้มีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย โดยมีการทบทวนความเป็นไปได้ทุกไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการจูงใจหรือให้ผลประโยชน์ตอบแทนเกินสมควรแก่พนักงานในลักษณะที่อาจนำไปสู่การกระทำการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ โดยยึดมั่นต่อคุณมีจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน ซึ่งได้อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

อนันดา คงยิ่ง

1.3 บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทมีการกำหนดโครงสร้างองค์กรและคู่มือการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกโครงสร้างการบริหารงาน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บริหารงานสูงสุด และกระจายหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารแต่ละส่วนงานตามความเหมาะสม ช่วยให้การบริหารงานสามารถดำเนินไปได้โดยมีประสิทธิภาพ สามารถตรวจสอบและวัดผลได้

1.4 บริษัทมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) และข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน หรือไม่

มี

ไม่มี

บริษัทได้จัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดเป็นคู่มือจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน ซึ่งได้นุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

1.5 บริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรในคราวรุ่มด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปที่รัดกุมและสามารถป้องกันการทุจริตได้หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

มีการกำหนดขั้นตอนการทำงานและหน้าที่งานของพนักงานอย่างชัดเจน โดยจัดทำขึ้นเป็นคู่มือการปฏิบัติงาน และมีการปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งฝ่ายอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

1.6 ในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน บริษัทได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทได้จัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดเป็นคู่มือจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในเรื่องครอบจริยธรรม และคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้อง

อนันดา คงฤทธิ์

## ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)

การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อมดำเนินการอยู่ท่ามกลางความเสี่ยงทางธุรกิจตลอดเวลาโดยสาเหตุของความเสี่ยงอาจมาจากปัจจัยภายใน เช่น ผู้บริหารขาดความซื่อสัตย์และจริยธรรม บริษัทขยายงานอย่างรวดเร็วเกินไปทำให้ระบบงานไม่สามารถรองรับได้ หรือการกำกับดูแลไม่ทั่วถึง เป็นต้น และปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี หรือพฤติกรรมการบริโภคสินค้า ทำให้มีผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาด เป็นต้น ด้วยเหตุนี้ การที่จะนำไปใช้บริษัทครอบพื้นจากอันตรายที่เกิดจากความเสี่ยงดังกล่าวได้นั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องดำเนินการต่อไปนี้อย่างสม่ำเสมอ

- (1) พิจารณาหรือต่อต่องถึงลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่ หรือคาดว่าจะประสบ (Identification of risk)
- (2) วิเคราะห์ผลกระทบของความเสี่ยงนั้น ๆ ต่อบริษัท และโอกาสที่ความเสี่ยงนั้น ๆ จะเกิดขึ้น (Analysis of risk)
- (3) กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม (Management of risk)

2.1 บริษัทมีการประเมินอย่างสม่ำเสมอหรือไม่ว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทมีปัจจัยใดบ้างที่เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากการภายนอกและภายใน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

มี

ไม่มี

---

---

---

---

---

---

---

---

---

2.2 บริษัทได้มีการวิเคราะห์หรือไม่ว่า เหตุการณ์ใดที่จะทำให้ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น

มี

ไม่มี

บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารหน้าที่พิจารณาความเสี่ยงที่หน่วยงานของตนประสบ หรืออาจจะประสบ เพื่อรับทราบปัญหาและวิเคราะห์สาเหตุที่เกิดขึ้น รวมถึงกำหนดแนวทางป้องกัน ลด และจัดความเสี่ยง

---

---

---

---

---

อนันดา บุญศักดิ์

2.3 บริษัทกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้ง มาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

---



---



---

2.4 บริษัทได้แจ้งให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

---



---



---

ผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานจะแจ้งให้ผู้ใต้บังคับบัญชารับทราบ และปฏิบัติตาม

2.5 บริษัทมีการติดตามว่าหน่วยงานต่าง ๆ ได้ปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

---



---



---

ตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ที่ดำเนินงานตรวจสอบโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อ  
ประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ โดยมีการรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ  
ทุกไตรมาส และมีการรายงานเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ทราบ โดยมีประธานคณะกรรมการ  
ตรวจสอบเป็นผู้รายงานทุกไตรมาส

อนันดา คงชัย

### ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร เป็นกิจกรรมที่มีความสำคัญเพื่อให้บริษัทมั่นใจว่า แนวทางที่ฝ่ายบริหารกำหนดได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากทุกคนในบริษัท ซึ่งแนวทางดังกล่าว ได้แก่

- (1) การกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการเป็นไปอย่างเหมาะสม
- (2) มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจเข้าให้เกิดการกระทำที่ทุจริตออกจากกัน
- (3) มีการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์
- (4) การกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

3.1 บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ ให้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร ใช่หรือไม่

ใช่  ไม่ใช่

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ และเงินอำนาจอนุมัติ  
โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท  
อีกทั้งมีการทบทวนทุกปี

---



---



---

3.2 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็น การตรวจสอบซึ่งกันและกัน ใช่หรือไม่ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน

ใช่  ไม่ใช่

โดยการอนุมัติเป็นอำนาจของแต่ละฝ่าย หน้าที่การบันทึกรายการบัญชีเป็นหน้าที่ของฝ่ายบัญชี และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินเป็นความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารสำนักงาน

---



---

อนุสรณ์ พันธุ์ชัย.

3.3 ในกรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทมีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนดให้หรือไม่

ใช่

"ไม่ใช่"

"ไม่มีกรณีดังกล่าว"

บริษัทได้กำหนดนโยบายรายกราวะห่วงกันเป็นลายลักษณ์อักษร

---



---



---



---



---

3.4 ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมตาม 3.3 การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้นได้กระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นเท่านั้น ใช้หรือไม่

ใช่

"ไม่ใช่"

"ไม่มีกรณีดังกล่าว"

บริษัทปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดให้ขัดเจนว่า ผู้มีส่วนได้เสียจะต้องออกเสียงในเรื่องดังกล่าว

---

3.5 ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมตาม 3.3 การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้น ได้ดำเนินถึงประชานญสูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสียงเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (on arms' length basis) ใช่หรือไม่

ใช่

"ไม่ใช่"

"ไม่มีกรณีดังกล่าว"

บริษัทปฏิบัติตามขอบเขตและอำนาจเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับที่กำหนดไว้ให้สอดคล้องกับความจำเป็นของหน่วยงาน เสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

---

3.6 ในกรณีที่ได้มีการอนุมัติธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว (เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้ำประกัน) ได้มีการติดตามให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัทหรือไม่ (เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด กาบทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น)

ใช่

"ไม่ใช่"

"ไม่มีกรณีดังกล่าว"

บริษัทได้มีการติดตามให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้

---

Ornart Sutthiwat

3.7 กรณีที่บริษัทมีมาตรการเกี่ยวกับการทำธุกรรมตาม 3.3 มาตรการดังกล่าวครอบคลุมไปถึงกรณีที่ผู้ที่เกี่ยวข้องดังกล่าวนำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย ใช่หรือไม่

ใช่

"ไม่ใช่"

"ไม่มีกรณีดังกล่าว"

บริษัทได้จัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร

---



---



---

3.8 ในกรณีที่บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทอยู่หรือบริษัทร่วม บริษัทมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทอยู่หรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติ ใช่หรือไม่

ใช่

"ไม่ใช่"

"ไม่มีกรณีดังกล่าว"

โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2554 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2554 ให้ฝ่ายจัดการจัดทำรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในบริษัทอยู่หรือบริษัทร่วม ประกอบการนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติทุกครั้งที่มีการลงทุนในบริษัทอยู่หรือบริษัทร่วม

---



---

3.9 บริษัทมีมาตรการที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือไม่ ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและรักษาชื่อเสียงของบริษัท

มี

"ไม่มี"

บริษัทมีที่ปรึกษากฎหมายสำหรับให้คำปรึกษาเพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ และรักษาชื่อเสียงของบริษัท

---



---

3.10 ในกรณีที่บริษัทเคยมีการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย บริษัทมีมาตรการแก้ไขและป้องกันมิให้เกิดการกระทำในลักษณะนั้นอีก หรือไม่

มี

"ไม่มี"

"ไม่มีกรณีดังกล่าว"

บริษัทมีการติดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเป็นประจำ และกำหนดมาตรการป้องกัน การกระทำใด ๆ ขึ้นเป็นเหตุที่จะฝ่าฝืนกฎหมายเหล่านั้น นอกจากนี้ ยังมีที่ปรึกษากฎหมายเพื่อให้คำปรึกษาจะได้ป้องกันการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย

---

อนันดา พันธุ์วงศ์

#### ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)

หลักการประการหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ไม่ว่าจะเป็นสำหรับกระบวนการผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ก็คือ การตัดสินใจบนพื้นฐานที่มีข้อมูลที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลอื่น ดังนั้น การสื่อสารข้อมูลดังกล่าวไปยังผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งและเป็นสิ่งที่จะช่วยให้เกิดความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในข้อมูลที่มีคุณภาพควบคุมมีคุณสมบัติดังนี้

- (1) มีเนื้อหาที่จำเป็นเพียงพอต่อการตัดสินใจ
- (2) มีความถูกต้องสมบูรณ์
- (3) มีความเป็นปัจจุบัน
- (4) มีรูปแบบที่เข้าใจง่าย
- (5) มีการจัดเก็บที่ดี

4.1 ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณา บริษัทได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ ใช่หรือไม่ (ข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่าง ๆ เป็นต้น)

ใช่  ไม่ใช่

เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเตรียมและเบี่ยงवาระการประชุม ติดตาม และรวมความเห็นของสมาชิกในประชุม โดยประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

4.2 กรรมการบริษัทได้วรับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประจำประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็น และเพียงพอต่อการพิจารณา ก่อนการประชุม อย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด ใช่หรือไม่

ใช่ ได้รับก่อนวันประชุมโดยเฉลี่ย....7....วัน  ไม่ใช่

เลขานุการบริษัทดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุม กำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุมพร้อมระบุระเบียบวาระการประชุมให้คณะกรรมการทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน พร้อมจัดส่งเอกสารประกอบก่อนการประชุม

4.3 รายงานการประชุมกรรมการ มีรายละเอียดตามควรที่ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเที่ยงธรรมใน การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้หรือไม่ เช่น ได้มีการบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็น หรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น

ใช่  ไม่ใช่

Chantachai

ที่ปรึกษากฎหมายเป็นผู้จัดรายงานการประชุม และจัดทำรายงานการประชุม ร่วมกันกับ

ฝ่ายกำกับดูแลกิจการของบริษัท ส่งให้คณะกรรมการทุกท่านสอบทานภายใน 7 วัน โดยรายงานการประชุมมีรายละเอียดเรื่องที่คณะกรรมการได้พิจารณาอนุมัติ หรือข้อคิดเห็น / ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ของคณะกรรมการ

4.4 บริษัทจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่าง ๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้ หรือเคยได้รับแจ้งแต่ได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว ใช่หรือไม่

ใช่  ไม่ใช่

บริษัทมีการควบคุมความครบถ้วนสมบูรณ์ของเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท โดยเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีมีการจัดเก็บไว้อย่างเป็นหมวดหมู่สามารถเข้าตรวจสอบได้โดยง่าย

4.5 คณะกรรมการได้พิจารณาแล้ว ใช่หรือไม่ ว่า ฝ่ายบริหารได้ใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท โดยไม่เลือกใช้นโยบายบัญชีที่ทำให้บริษัทแสดงผลประกอบการที่คลาดเคลื่อนจากความเป็นจริง

ใช่  ไม่ใช่

บริษัทใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปเหมาะสมกับสภาพของธุรกิจ โดยมีผู้สอบบัญชีแห่งสำนักงาน เออเอสที มาสเตอร์ เป็นผู้ตรวจสอบและให้ความเห็นต่องบการเงิน นอกจากนี้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบยังแจ้งมาตรวจสอบการบัญชีใหม่ๆ หรือมาตรวจสอบการบัญชีที่เปลี่ยนแปลงให้ทราบในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

อนันดา คงยศ

## ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring)

การที่บริษัทจะดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทควรต้องติดตามอย่างสม่ำเสมอว่า มีการปฏิบัติตามเป้าหมายที่วางไว้ ระบบการควบคุมภายในยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งข้อบกพร่องต่างๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที

5.1 กรณีที่บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่กำหนดได้ใช่หรือไม่

ใช่  'ไม่ใช่'  'ไม่มีกรณีดังกล่าว'

ผู้บริหารมีการจัดทำ Business Plan ประจำปี และมีการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยทุกไตรมาส หากผลการดำเนินงานมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนด สามารถชี้แจงเหตุผล หรือ แนวทางปรับปรุงแก้ไข(ถ้ามี) ได้ในเวลาที่เหมาะสม

5.2 กรณีที่ผลการดำเนินที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดได้ บริษัทได้ดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ใช่หรือไม่

ใช่  'ไม่ใช่'  'ไม่มีกรณีดังกล่าว'

5.3 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ ใช่หรือไม่

ใช่  'ไม่ใช่'

บริษัทได้ร่วมกับ บริษัทเอส.ซี. การบัญชีและที่ปรึกษาธุรกิจ (1995) จำกัด (SCAB) เพื่อเข้ามาดำเนินการตรวจสอบและควบคุมภายใน โดย SCAB ได้ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการปฏิบัติตาม ข้อสังเกต ความเห็น ข้อเสนอแนะที่ตรวจพบ รวมทั้งการติดตามการปรับปรุงแก้ไข ตามข้อเสนอแนะ จากผลการตรวจสอบภายใน โดยรายงานต่อฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกไตรมาส และ汇报รายงานเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททั่วทราบ ตลอดจนให้ความเห็น/คำแนะนำในการปรับปรุงต่อไป

อนันดา สมบูรณ์

5.4 กรณีที่บริษัทมีการตรวจสอบภายใน บริษัทได้กำหนดให้การรายงานผลการตรวจสอบต้องรายงานตรงต่อคณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระและเสนอรายงานผลการตรวจสอบได้อย่างตรงไปตรงมา ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ไม่มีกรณีดังกล่าว

ตามกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน ที่ได้อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

---



---



---



---

5.5 เมื่อมีการตรวจสอบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท / คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันควร ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ไม่มีกรณีดังกล่าว

บริษัทได้กำหนดให้มีการติดตามความก้าวหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องโดยผู้ตรวจสอบภายใน  
จะมีการติดตามผลการปฏิบัติงานตามที่เสนอแนะ หากตรวจสอบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ  
จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

---

5.6 บริษัทต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อคณะกรรมการบริษัท / คณะกรรมการตรวจสอบ ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการ ของหน่วยงานต่างๆ ที่มีการ  
ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ  
ทราบทุกไตรมาส

---

5.7 บริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพัฒนาระบบในกรณีที่เกิดเหตุการณ์  
ทุจริต หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ซึ่งอาจ  
กระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือไม่

มี

ไม่มี

ไม่มีกรณีดังกล่าว

บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมากในเรื่องความซื่อสัตย์ และการปฏิบัติตามกฎหมาย ทั้งยัง  
กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คุ้มครองรายบุคคล และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานให้ยึดถือ  
ปฏิบัติเป็นแนวทางในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด

---

อนันดา วนิชโยน,