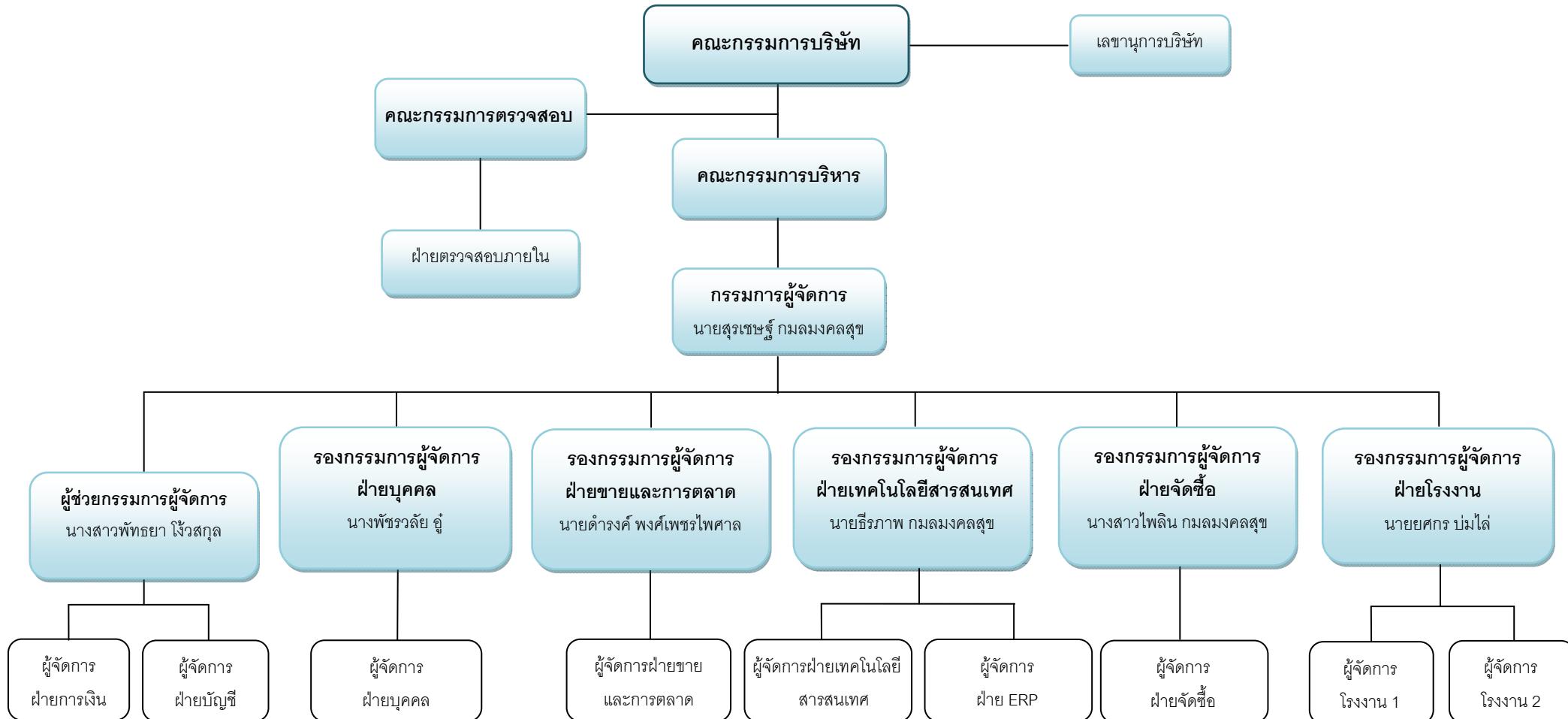


9 โครงสร้างการจัดการ (ณ วันที่ 15 กรกฎาคม 2555)



### 9.1 โครงสร้างกรรมการของบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการต่างๆ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2555 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายมนู เลียวไฟโตร์	ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ
2. นายทวีมิตร กมล mongคลสุข	กรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร
3. นางทับทิม กมล mongคลสุข	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร
4. นายสุรเชษฐ์ กมล mongคลสุข	กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ
5. นางพัชราลัย อุ๊	กรรมการบริษัท/รองกรรมการผู้จัดการ
6. นางสาวไพลิน กมล mongคลสุข	กรรมการบริษัท/รองกรรมการผู้จัดการ
7. นายธีรภาพ กมล mongคลสุข	กรรมการบริษัท/รองกรรมการผู้จัดการ
8. นายอาทิตย์ วุฒิมิคิว	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
9. นางสาวฤติกา โภภานนท์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
10. นายกันต์ อรุณย์วรวิทย์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : นางสาวไพลิน กมล mongคลสุข ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม เพื่อมีผลผูกพันแทนบริษัทได้ คือ นายทวีมิตร กมล mongคลสุข หรือ นางทับทิม กมล mongคลสุข หรือ นายสุรเชษฐ์ กมล mongคลสุข ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางพัชราลัย อุ๊ หรือ นายธีรภาพ กมล mongคลสุข หรือ นางสาวไพลิน กมล mongคลสุข และประทับตราสำคัญของบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการของบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย  
วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความ  
ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่  
สำคัญดังนี้

1. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท  
ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของ  
บริษัท
2. มีหน้าที่กำหนดค่าวัสดุทัศน์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแล  
ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ  
และประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือ<sup>หุ้น</sup>

3. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้จะต้องกำหนดตัวชี้วัดที่ชัดเจน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้และความสมเหตุสมผล นอกจากนี้จะต้องมีการทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติตามนโยบาย ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
4. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ พิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ สำหรับผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส
5. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้กับคณะกรรมการหรือบุคคลตามความเหมาะสมและให้เป็นไปตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. จัดให้มีระบบบัญชีรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เข้มงวด รวมทั้งดูแลกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน ตลอดจนจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่เป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และมีการทบทวนระบบต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ
7. กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ จัดให้มีการทบทวนระบบ หรือประเมินประสิทธิภาพ ของการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และในทุกๆระยะเวลาที่พบว่า ระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลงภายในทิศทางที่กำหนด ตลอดจนให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติต่าง ๆ
8. แต่งตั้งคณะกรรมการหรือบุคคลใด เพื่อทำหน้าที่ช่วยดูแล ติดตาม และควบคุมการบริหารงานของบริษัท ในเรื่องที่เป็นสาระสำคัญภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการหรือบุคคล ดังกล่าว หรือมอบอำนาจเพื่อให้คณะกรรมการหรือบุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัท อาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้

ทั้งนี้การมอบอำนาจแก่คณะกรรมการหรือบุคคลใดดังกล่าวข้างต้น จะไม่วรอมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการหรือบุคคลดังกล่าว หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการหรือบุคคลดังกล่าว สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปชั่วคราวพย์ที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านได้หรือบุคคลที่อาจมีความ

ขัดแย้ง (ตามประกาศสำนักงาน กคถ. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ) มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมการและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้นไม่สิทธิออกเสียงหรืออำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว นอกเหนือไปจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว นอกเหนือไปจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติการดำเนินงาน และการลงทุนตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยได้มีการกำหนดขอบเขตและวงเงินในแต่ละระดับอย่างชัดเจน ทั้งนี้ไม่มีการอนุมัติการดำเนินงานในลักษณะไม่จำกัดวงเงินแต่อย่างใด

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 15 กรกฎาคม 2555 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอาทิตย์ วุฒิคิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวชุติภา โภกาสาสน์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายกันต์ อรุณรัตน์วิวิทย์*	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : นายกันต์ อรุณรัตน์วิวิทย์ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

นายไพบูลย์ รัตนเศรษฐ์ชัย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี และเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่างเพียงพอ ก่อนเสนอต่อกคณะกรรมการบริษัท
- สอบทานระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในของบริษัท ให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้อนุมัติ ตลอดจนประสานงานกับผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบของเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พะระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วนทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบถามให้บริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่น่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับอย่างมากจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัท ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
9. ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อส้านะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท เช่น รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ภาครุ่จิตร หรือมีลักษณะปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้นให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบรายได้รายหนึ่งอาจ

รายงานว่ามีรายการหรือการกระทำการตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์

### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทที่ร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทที่ร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทั้งนี้ ลักษณะดังของห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทที่ร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทที่ร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทที่ร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทที่ร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทที่ร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีส่วนได้เสียกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีส่วนได้เสียกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใด ที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 15 กรกฎาคม 2555 มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายทวีมิตร	กรรมการคลสุข
2. นางทับทิม	กรรมการคลสุข
3. นายสุราเชฐ์	กรรมการบริหาร
4. นางพัชราลัย	กรรมการบริหาร
5. นางสาวไฟลิน	กรรมการบริหาร

(รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารทุกท่าน ปรากฏในเอกสารแนบ 1)

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ได้แก่ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ รวมถึงโครงสร้างในการบริหารงานเพื่อให้สามารถดำเนินการตามนโยบายและเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
3. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติของแต่ละบุคคล ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจเข้าต่อการทุจริตในหน้าที่ออกจากกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อยกเว้นความเสี่ยงที่จะนำไปสู่การอนุมัติ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่มีการอนุมัติแล้ว
4. พิจารณาโครงสร้างองค์กร มีอำนาจกำหนดการบริหารจัดการ โครงสร้างเงินเดือนของบริษัท รวมถึงมีอำนาจกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ บรรจุ เด้งตั้ง โยกย้าย ตัดหรือลดค่าจ้าง ถอนเดือน เลิกจ้าง พิจารณาความดีความชอบ การลงโทษทางวินัย การให้รางวัล สำหรับรองกรรมการผู้จัดการลงมา โดยอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการของบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจที่กรรมการผู้จัดการมอบหมายเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัท ในการลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน

5. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานในการทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคาร/ สถาบันการเงิน สำหรับสนับสนุนการทำธุรกิจตามปกติ เช่น การเปิดบัญชี การให้กู้ยืมเงิน การกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงิน สินเชื่อจำนำ จำนอง ค้ำประกัน และอื่นๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินได้ฯ เพื่อการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ ตามระเบียบคำนวณอนุมัติและสั่งการที่คณะกรรมการของบริษัท อนุมัติแล้ว
6. พิจารณาอนุมัติการลงทุน และกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามจำนวนที่กำหนดไว้ในคู่มือ
7. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติต่อไป
8. พิจารณาเรื่องอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การได้รับมอบหมาย จำนวนดังกล่าวข้างต้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจซึ่งที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด ตามที่ทางกลต. กำหนด กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้
- อย่างไรก็ได้ การอนุมัติรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวจะต้องดำเนินการตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือสำนักงาน ก.ล.ต. เวื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ กรรมการบริหารของบริษัท อาจได้รับการแต่งตั้ง หรือถอดถอนโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

#### การกำหนดจำนวนอนุมัติวงเงิน

บริษัทมีการกำหนดจำนวนอนุมัติวงเงินสำหรับการดำเนินงานของบริษัท โดยสรุปได้ดังนี้

ประเภทธุรกรรม	จำนวนอนุมัติ	
	คณะกรรมการบริหาร	กรรมการผู้จัดการ
1. ธุรกรรมจากการดำเนินธุรกิจปกติ (ต่อครั้ง)		
1.1 การจัดซื้อวัสดุคงคล	น้อยกว่า 15 ล้านบาท	น้อยกว่า 10 ล้านบาท
1.2 การจัดซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์	น้อยกว่า 20 ล้านบาท	น้อยกว่า 3 ล้านบาท
1.3 การจัดซื้อเครื่องจักร	น้อยกว่า 40 ล้านบาท	น้อยกว่า 5 ล้านบาท
1.4 การให้วงเงินสินเชื่อกับลูกค้า	น้อยกว่า 50 ล้านบาท	น้อยกว่า 30 ล้านบาท
1.5 การจัดซั่งด้านบริการวิชาชีพ	น้อยกว่า 10 ล้านบาท	น้อยกว่า 3 ล้านบาท
1.6 การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน	น้อยกว่า 50 ล้านบาท	น้อยกว่า 10 ล้านบาท
1.7 การเข้าหรือให้เช่าทรัพย์สินต่อไป	น้อยกว่า 5 ล้านบาท	น้อยกว่า 1 ล้านบาท
1.8 การขายสินทรัพย์ที่เป็นสินค้า	น้อยกว่า 50 ล้านบาท	น้อยกว่า 30 ล้านบาท

ประเภทธุรกรรม	อำนาจอนุมัติ	
	คณะกรรมการบริหาร	กรรมการผู้จัดการ
2. ธุรกรรมอื่น		
2.1 การลงทุนในธุรกิจอื่น	น้อยกว่า 5 ล้านบาท	ไม่มีอำนาจ
2.2 การขายสินทรัพย์	น้อยกว่า 20 ล้านบาท	น้อยกว่า 5 ล้านบาท
2.3 การก่อสร้างอาคาร	น้อยกว่า 20 ล้านบาท	น้อยกว่า 2 ล้านบาท
2.4 การลงทุนในที่ดิน	น้อยกว่า 20 ล้านบาท	ไม่มีอำนาจ

## 9.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 15 กรกฎาคม 2555 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายทวีมิตร กมลวงศ์ <sup>1</sup>	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางทับทิม กมลวงศ์ <sup>1</sup>	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายสุรเชษฐ์ กมลวงศ์	กรรมการผู้จัดการ
4. นางพัชราลัย คุณ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
5. นางสาวไพลิน กมลวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
6. นายดำรงค์ พงศ์เพชร์ไพศาล	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด
7. นายธีรภาพ กมลวงศ์ <sup>2</sup>	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
8. นายยศกร บ่มได้	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายโรงงาน
9. นางสาวพัทธยา ใจสกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี/การเงิน

หมายเหตุ :

- เนื่องจากคุณทวีมิตรและคุณทับทิมแม้จะมีตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหารและรองประธานกรรมการบริหาร แต่ ทั้งสองท่านได้เข้าร่วมงานในบิชัททุกวันทำการดังเด่นชั้นผู้บริหารและมีค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนประจำ ดังนั้น ที่ ปรึกษาทางการเงินจึงนับรวมทั้งสองท่านเป็นผู้บริหารของบริษัท
- คุณธีรภาพ เข้าดำรงตำแหน่งในเดือนกรกฎาคม 2555

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- ผู้รับมอบอำนาจของบริษัท ในกระบวนการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและ คณะกรรมการบริหารของบริษัท ทุกประการ
- ควบคุมการดำเนินกิจการ วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท รวมถึงการสั่งการและกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการ บริหารงาน
- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และมีหน้าที่รายงานผลการ ดำเนินงาน ความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อกomite คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

4. เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสาร คำสั่ง หนังสือแจ้งได้ฯ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
5. มีอำนาจกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ บรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย ตัด หรือลดค่าจ้าง ถอน เลิก จ้าง พิจารณาความดีความชอบ การลงโทษทางวินัย การให้รางวัล สำหรับพนักงานระดับ ตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายลงมา
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท การลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ หรือ การเลิกธุรกิจ โดยให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทในแต่ละ รายการ ตามที่ได้กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการ ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ แล้ว
8. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานคณะกรรมการทำงานชุดต่างๆ เพื่อประชyiนและประสิทธิภาพในกรา จัดการที่ดี และโปร่งใส และให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่น ปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแน่นได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ ตามหนังสือมอบอำนาจ ตามที่ได้กำหนดไว้ในระเบียบ อำนาจอนุมัติ และสั่งการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว
9. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียน ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและ ผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาและรักษาความเรียบง่าย ของการทำงานภายในองค์กร ทั้งนี้การ มอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการ มอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ผู้จัดการสามารถนุ่มนวล化การที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามของหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือ บริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน
10. ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท

### 9.3 การสรรหากรรมการ

ในการตัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท แม้ว่าบริษัทจะไม่มีคณะกรรมการสรรหา แต่ การสรรหากรรมการของบริษัทจะกระทำโดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกโดยใช้หลักเกณฑ์ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิสัยทัศน์ และความน่าเชื่อถือ รวมทั้งเป็นผู้มีคุณสมบัติ และไม่มี ลักษณะดังห้ามตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดย บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการซึ่งสามารถสรุปสร่าวสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่ง หนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. การเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัทจะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีค่าແນະເສີຍທ່າກັນໜຶ່ງຫຸ້ນຕ່ອນນຶ່ງເສີຍຕາມຈຳນວນຫຸ້ນທີ່ຕົວຄື
- (ຂ) ຜູ້ອໍາຫຸ້ນແຕ່ລະຄນະຕ້ອງເຫັນມີຄະແນນເສີຍທີ່ມີຢູ່ທັງໝາດຕາມ (ก) ເລືອກຕິ່ງບຸຄຸຄລຄນເດືອກ  
ຫົວໝາຍຄນເປັນກຽມກາກົງໄດ້ ແຕ່ຈະແປ່ງຄະແນນເສີຍໃຫ້ແກ່ຜູ້ໂນກນ້ອຍເພີຍໄດ້ໄໝໄດ້
- (ຄ) ກາຣອອກເສີຍລົງຄະແນນເພື່ອກາຣເລືອກຕິ່ງກຽມກາຈະຕ້ອນເປັນໄປຕາມຄະແນນເສີຍສ່ວນ  
ໃຫຍ່ຫາກມີຄະແນນທ່າກັນ ໃຫ້ປະຫານທີ່ປະຫຼຸມມີເສີຍຫຼື້ຂາດເພີ່ມຫຶ່ນນຶ່ງເສີຍ
3. ໃນກາຣປະຫຼຸມສາມັກປະຈຳປີຖຸກຮັ້ງ ໃຫ້ກຽມກາຣອອກຈາກຕຳແໜ່ງ 1 ໃນ 3 ດ້ວຍຈຳນວນກຽມກາຈະ  
ຈະແປ່ງອອກໃຫ້ຕຽງເປັນ 3 ສ່ວນໄຟໄໝໄດ້ ໃຫ້ອອກໂດຍຈຳນວນໄກລ໌ທີ່ສຸດກັບສ່ວນ 1 ໃນ 3 ໂດຍກຽມກາຈະ  
ຈະຕ້ອງອອກຈາກຕຳແໜ່ງໃນປີແຮງແລະປີທີ່ສອງໃຫ້ເຂົ້າສົມຄරໃຈຂອງກຽມກາຣ ລາກກຽມກາຈະ  
ສົມຄරໃຈອອກຈາກຕຳແໜ່ງຍັງໄໝ່ຮັບຈຳນວນຕາມວຽກແຮກກົງໃຫ້ເຂົ້າຈັບສັກກັນ ສ່ວນໃນປີໆລ່າງ  
ຕ້ອໄປ ໃຫ້ກຽມກາຣອນທີ່ໂຍ້ໃນຕຳແໜ່ງນານທີ່ສຸດເປັນຜູ້ອອກຈາກຕຳແໜ່ງແນ່ງກຽມກາຣ ກຽມກາຜູ້  
ອອກໄປນັ້ນຈະຮັບເລືອກເຂົ້າວັບຕຳແໜ່ງອີກກົງໄດ້
4. ໃນກຽມກາຈີ່ຕຳແໜ່ງກຽມກາຈາງລົງ ເພະແຫຼຸດື່ອນອກຈາກຄື່ງຄຣາວອອກຕາມວາຮະ ໄທ້  
ຄະນະກຽມກາເລືອກບຸຄຸຄລໄດບຸຄຸຄລໜຶ່ງ ຫຼົງມີຄຸນສມບັດແລະໄມ່ມີລັກຊະນະຕ້ອງໜ້າມຕາມກຸ່ມາຍ  
ເຂົ້າເປັນກຽມກາແທນໃນກາຣປະຫຼຸມຄະນະກຽມກາຈາກວັດໄປ ເກັ່ນແຕ່ວາຮະຂອງກຽມກາຈະເລືອ  
ນ້ອຍກວ່າ 2 ເດືອນ ບຸຄຸຄລໜີ້ງເຂົ້າເປັນກຽມກາແທນດັ່ງລ່າວ ຈະຍູ້ໃນຕຳແໜ່ງກຽມກາໄດ້ເພີຍເທົ່າ  
ວາຮະທີ່ຍັງເລື້ອຍໆຂອງກຽມກາທີ່ຕົນແທນ ມີຄະນະກຽມກາໃນກາຣເລືອກກຽມກາທີ່ດໍາລົງ  
ຕຳແໜ່ງແທນຕ້ອງປະກອບດ້ວຍຄະແນນເສີຍໄໝ່ນ້ອຍກວ່າ 3 ໃນ 4 ຂອງຈຳນວນກຽມກາທີ່ຍັງ  
ເຫັນອູ້ງ
5. ທີ່ປະຫຼຸມຜູ້ອໍາຫຸ້ນອາຈາລົມຕິໃຫ້ກຽມກາຣອນໄດ້ອອກຈາກຕຳແໜ່ງ ກ່ອນຄື່ງຄຣາວອອກຕາມວາຮະໄດ້  
ດ້ວຍຄະແນນເສີຍໄໝ່ນ້ອຍກວ່າ 3 ໃນ 4 ຂອງຈຳນວນຜູ້ອໍາຫຸ້ນທີ່ມາປະຫຼຸມແລະມີສິທິຂອກເສີຍແລະມີ  
ຫຸ້ນນັບຮ່ວມກັນໄດ້ໄໝ່ນ້ອຍກວ່າກິ່ງໜຶ່ງຂອງຈຳນວນຫຸ້ນທີ່ດື່ອໂດຍຜູ້ອໍາຫຸ້ນທີ່ມາປະຫຼຸມແລະມີສິທິຂອກ  
ເສີຍໃນກາຣປະຫຼຸມນັ້ນ

#### ກາຣເລືອກຄະນະກຽມກາຈາກວັດສອບ/ກຽມກາຈີ່ສະຫະ

ໃນສ່ວນຂອງກາຣເລືອກຄະນະກຽມກາຈາກວັດສອບ/ກຽມກາຈີ່ສະຫະນັ້ນ ທີ່ປະຫຼຸມຜູ້ອໍາຫຸ້ນຂອງບົຮັບເປັນຜູ້  
ແຕ່ງຕິ່ງຄະນະກຽມກາຈີ່ຈະປະກອບດ້ວຍຄະນະກຽມກາຈາກວັດສອບ/ກຽມກາຈີ່ສະຫະຈຳນວນ 3 ທ່ານ ແລະ  
ກໍາທັນໄດ້ຄະນະກຽມກາຈາກວັດສອບ/ກຽມກາຈີ່ສະຫະຢູ່ໃນວາຮະຄຣາລະ 3 ປີ ໂດຍກຽມກາຈາກວັດສອບ  
ອຢ່າງນ້ອຍ 1 ທ່ານຈະຕ້ອງມີຄວາມຮູ້ແລະປະສບກາຮົນດ້ານບັນຫຼື່ແລກກາເຈີນທີ່ເພີຍພອ ຫຼົງສາມາດກຳທຳໜ້າທີ່  
ໃນກາຣສອບທານຄວາມນ້າເຫຼືອຄື່ອງຂອງບັນຫຼື່ກາເຈີນບົຮັບເປັນຜູ້ອໍາຫຸ້ນໄດ້

#### 9.4 ຄ່າຕອບແທນຜູ້ບໍລິຫານ

ບົຮັບເປັນໄຍນ້ຢ່າຍຄ່າຕອບແທນໃຫ້ແກ່ກຽມກາຈາກວັດສອບໃນຮູ່ແບບຄ່າຕອບແທນຈາກເດືອນແລະຄ່າເປົ້າປະຫຼຸມຕ່ອ  
ຮັ້ງ ດັ່ງນີ້

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม/ครั้ง
ประธานคณะกรรมการ	50,000 บาท	5,000 บาท
กรรมการ	30,000 บาท	5,000 บาท
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	40,000 บาท	5,000 บาท
กรรมการตรวจสอบ	30,000 บาท	5,000 บาท

หมายเหตุ : 1. บริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทในปี 2555 ไม่เกิน 3,000,000 บาท (สามล้านบาทถ้วน)  
 2. กรรมการที่เป็นผู้บุริหารของบริษัทและกรรมการบุริหารไม่วรับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการแต่อย่างใด

โดยในปี 2554 และ 3 เดือนแรกของปี 2555 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปค่าตอบแทนรายเดือน  
 และค่าเบี้ยประชุมให้กรรมการทั้งสิ้น 1,820,000 บาท และ 565,000 บาท ตามลำดับ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน		ค่าตอบแทนเบี้ยประชุม	
		ปี 2554	ปี 2555 (ม.ค.-มี.ค.)	ปี 2554	ปี 2555 (ม.ค.-มี.ค.)
1. นายมนู เลียวไพริจันน์	ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ	500,000	150,000	35,000	5,000
2. นายทวีมิตร กมลมองคลสุข	กรรมการบริษัท	-	-	-	-
3. นางทับทิม กมลมองคลสุข	กรรมการบริษัท	-	-	-	-
4. นายศรุเชษฐ์ กมลมองคลสุข	กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
5. นางพัชราลัย คู่	กรรมการบริษัท/รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
6. นางสาวไฟลิน กมลมองคลสุข	กรรมการบริษัท/รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
7. นายธีราพ กมลมองคลสุข	กรรมการบริษัท	180,000	90,000	-	5,000
8. นายอาทิตย์ ฤทธิคิริโว	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	400,000	120,000	35,000	5,000
9. นางสาวชุติมา โภภาสานนท์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	300,000	90,000	35,000	5,000
10. นายกันต์ อรราชย์วิทย์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	300,000	90,000	35,000	5,000
รวม		1,680,000	540,000	140,000	25,000

หมายเหตุ : 1. บริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทในปี 2555 ไม่เกิน 3,000,000 บาท (สามล้านบาทถ้วน)

2. กรรมการที่เป็นผู้บุริหารของบริษัทและกรรมการบุริหารไม่วรับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการแต่อย่างใด

#### ค่าตอบแทนผู้บุริหาร

ในปี 2554 และไตรมาสที่ 1 ปี 2555 บริษัทมีผู้บุริหารจำนวนรวม 6 ราย และ 8 ราย ตามลำดับ โดย  
 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บุริหารของบริษัท ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2554		ปี 2555 (ม.ค.-มี.ค.)	
	จำนวนราย <sup>1)</sup>	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวนราย <sup>2)</sup>	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือนรวม	6	11,660,310	8	3,943,600
โบนัสและค่าตอบแทนอื่นๆรวม		1,360,000		437,426
รวม		13,020,310		4,381,026

หมายเหตุ

- 1) ผู้บริหารจำนวน 6 ราย ได้แก่ 1. นายทวีมิตร กมลมองคลสุข 2. นางทับทิม กมลมองคลสุข 3. นายสุรเชษฐ์ กมลมองคลสุข 4. นายธีรภาพ กมลมองคลสุข 5. นางพัชราลัย อุ๊ 6. นางสาวไพลิน กมลมองคลสุข
- 2) ผู้บริหารจำนวน 8 ราย ได้แก่ 1. นายทวีมิตร กมลมองคลสุข 2. นางทับทิม กมลมองคลสุข 3. นายสุรเชษฐ์ กมลมองคลสุข 4. นางพัชราลัย อุ๊ 5. นางสาวไพลิน กมลมองคลสุข 6. นายวุฒิชัย อนันตฤกุล 7. นายยศกร บ่มใจ 8. นางสาวพัทธยา ใจว่อง ศักดิ์
- 3) นายธีรภาพ กมลมองคลสุข ลาออกจากตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ ในเดือน มิถุนายน 2554

### 9.5 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสำหรับในปี 2554 และ 3 เดือนแรกของปี 2555 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	
	ปี 2554	ปี 2555 (ม.ค.-มี.ค.)
1. นายมูนี่ เลียวไพร่อน	7/15*	1/1
2. นายทวีมิตร กมลมองคลสุข	15/15	1/1
3. นางทับทิม กมลมองคลสุข	15/15	1/1
4. นายสุรเชษฐ์ กมลมองคลสุข	15/15	1/1
5. นายธีรภาพ กมลมองคลสุข	14/15	1/1
6. นางพัชราลัย อุ๊	7/15*	1/1
7. นางสาวไพลิน กมลมองคลสุข	7/15*	1/1
8. นายอาทิตย์ วุฒิวงศิริ	7/15*	1/1
9. นางสาววุฒิภา โภกาสาสน์	7/15*	1/1
10. นายกันต์ อรุณรัตน์ วรรธิพิทย์	7/15*	1/1

หมายเหตุ : ได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2554

### 9.6 การกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายฯ ด้วย “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” บริษัทจึงได้นำหลักการดังกล่าว เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 ณ วันที่ 23 พฤษภาคม 2555 ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันเป็นการเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท มีดังต่อไปนี้

### 9.6.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทตรวจสอบในสิทธิและการใช้สิทธิของตนดังนี้

1. กำหนดให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมว่าจะต่อไปนี้ ในผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม หรืออย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุมแล้วแต่กรณี และมีการลงประการศัธน์สืบพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนถึงวันประชุม นอกจากานี้ บริษัทยังจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวในเวปไซท์ของบริษัทเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ
2. จัดส่งหนังสือนอบจันทะพร้อมกับหนังสือนัดประชุมเพื่อสนับสนุนการใช้สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็นและข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็นและข้อซักถามได้ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. กำหนดให้คณะกรรมการรายรับน้อยครึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมดเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามในที่ประชุม ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนเข้าร่วมประชุมด้วย
6. กำหนดให้ประธานในที่ประชุมต้องทำการชี้แจงเรื่องหลักเกณฑ์ในการลงคะแนน ลิสต์ในการลงคะแนนซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่พิจารณา และสิทธิของผู้ถือหุ้นในการคัดค้านการลงมติในแต่ละวาระ
7. จัดทำรายงานการประชุมโดยมีข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง ชัดเจน โดยระบุประเด็นที่ผู้ถือหุ้น ข้อซักถามและคำชี้แจงของคณะกรรมการต่อข้อซักถามดังกล่าว
8. 替換內容

### 9.6.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นกลุ่มต่าง ๆ ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและผู้ถือหุ้นที่เป็นต่างชาติ ดังนี้

1. ดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน และไม่เพิ่มภาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองสามารถมอบจันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน โดยกำหนดทิศทางการออกเสียงของผู้รับมอบจันทะได้
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอความคิดเห็นและข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม และระหว่างการประชุม

4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน
5. กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนได้เสียดังกล่าว
6. แจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
7. กำหนดมิให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดมิให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่จะบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณะ

#### 9.6.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้นหรือผู้การสนับสนุนทางการเงิน ลูกค้า คู่ค้า พนักงานทุกระดับ และบุคลากรที่บริษัทตั้งอยู่ เป็นต้น เพื่อสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทและสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนของกิจการ โดยนอกจากการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท แล้ว บริษัทยังมีนโยบายการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- |              |  |
|--------------|--|
| พนักงาน      | : บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมในการการทำงานที่มีคุณภาพ  |
| คู่ค้า       | : บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า ตามสัญญาที่ตกลงทำไว้กัน และมีนโยบายในการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง   |
| ลูกค้า       | : บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้า และการให้บริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุม ให้มากที่สุดเพื่อมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าในระยะยาว |
| คู่แข่ง      | : บริษัทดำเนินธุรกิจตามกระบวนการแข่งขันที่เป็นธรรม และพัฒนาตลาดให้เติบโตเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันในอุตสาหกรรม   |
| เจ้าหนี้     | : บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขตามสัญญา รวมถึงการให้ข้อมูลต่าง ๆ ตามที่เจ้าหนี้ร้องขอ   |
| บุญชุม/สังคม | : บริษัทรับผิดชอบในการดูแลเมืองให้การดำเนินงานของบริษัทส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของบุญชุมและสังคม รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง  |

#### 9.6.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการของบริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสามารถเข้าถึงได้ง่าย โดยนอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ผ่านช่องทางที่กำหนดแล้ว บริษัทยังมีนโยบายในการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้น หรือข้อมูลที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัท [www.tmc.co.th](http://www.tmc.co.th) รวมถึงสื่อสารมวลชนต่าง ๆ ซึ่งผู้ถือหุ้นและสาธารณชนสามารถเข้าถึงได้โดยง่ายอีกด้วย

#### 9.6.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

##### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่มิได้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน และกรรมการอิสระ 1 ท่าน ซึ่งกรรมการตั้งกล่าวทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ความชำนาญในธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้บริษัทมีกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่ถ่วงดูลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ และสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการของบริษัทจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งทั้งสอง

บริษัทมีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎหมายที่ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ

##### 2. คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจกรรมของบริษัท 2 คณะ ได้แก่

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน และมีภาระการดำรงตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ไม่เกินคราวละ 3 ปี
- 2) คณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา หรือคณะกรรมการอื่น ๆ ตามที่เห็นสมควรและจำเป็น โดยจะมีการกำหนดจำนวนหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุดได้อย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่เฉพาะในเรื่องที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิด ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการเนื่องจากคณะกรรมการสามารถเข้าถึงประเด็นที่พิจารณาได้ใกล้ชิดกว่า

### 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถในสาขาต่าง ๆ และมีความเป็นอิสระในการสอบทานการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการของบริษัทจะทำหน้าที่ในการกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) เพื่อสื่อสารให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ โดยมีหัวข้อต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

#### จรรยาบรรณทางด้านการดำเนินธุรกิจ

- การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม
- การมุ่งมั่นให้บริการที่รวดเร็ว ถูกต้อง ซื่อตรง และยุติธรรมต่อ ลูกค้า คู่ค้า
- การบริหารงานแบบมืออาชีพ โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น
- การสร้าง รักษา และพัฒนาพนักงานบริษัท
- การแข่งขันทางการค้าภายใต้กรอบกติกาของการแข่งที่ดี
- การดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

การพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งในผลประโยชน์นั้น คณะกรรมการของบริษัทจะกำหนดให้กรรมการหรือฝ่ายจัดการที่เป็นผู้ถือหุ้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และจะเปิดเผยข้อมูลในสาธารณชน รับทราบโดยทันทีเพื่อความโปร่งใสในการทำงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบุคลากรภายนอก(outsource) เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทฯ ระบบที่มีประสิทธิผลซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน ทั้งนี้โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้าสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบ

ควบคุมภายในอีกชั้นหนึ่ง ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติ ทั้งหลาย

#### 4. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้งหนึ่ง โดยจะมีวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบส่งให้กรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ อีกทั้งมีรายงานการบริษัททำหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท บันทึกรายงานการประชุมและต้องจัดเก็บไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้

#### 5. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการ คือ ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งรวมการต้องรับผิดชอบ ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและใบ้นับประจำปีโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องเป็นจำนวนไม่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้จะคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของทุกปี

#### 6. การพัฒนา

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการฝึกอบรมแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดทำเอกสารและแผนงานที่เป็นระบบ เพื่อให้ผู้ที่เข้ามารับตำแหน่งสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องได้ ในการนี้ทีมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ

### 9.7 นโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะนี้ไปใช้เพื่อแสดงภาพประযุน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ สำนักงาน กลต. และตลาดหลักทรัพย์ตาม มาตรา 59 และ บพกกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- บริษัทจะกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติ

หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- บริษัทได้ดำเนินการส่งหนังสือเรียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในนี้ เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่บการเงินหรือข้อมูลภายในนี้จะเปิดเผยต่อสาธารณะ และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทได้กำหนดโดยทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นตัวหนังสือ การภาคทัณฑ์ ลดอดจนการเลิกจ้างพนักงานเป็นพนักงานด้วยเหตุ "ล้อเล่น ปลดออกหรือให้ออกแล้วแต่กรณี เป็นต้น

#### 9.8 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 558 คน (ไม่รวมผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน) โดยได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ให้แก่พนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร อันได้แก่ เงินเดือน โบนัส ค่าแรง ค่าล่วงเวลา ค่าครองชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นจำนวนรวม 153.79 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 547 คน (ไม่รวมผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน) โดยได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ให้แก่พนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร อันได้แก่ เงินเดือน โบนัส ค่าแรง ค่าล่วงเวลา ค่าครองชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคม จำนวนรวม 39.22 ล้านบาท

#### ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทได้กำหนดให้มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จัดตั้งขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2554 ในอัตรา้อยละ 3 ของเงินได้ โดยเริ่มสมทบทั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2555

#### ข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

#### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมด้านการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทั้งในด้านทักษะการปฏิบัติงานและการทำงานเป็น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน คุณภาพของการให้บริการ โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรม การสัมมนาโดยบุคคลจากทั่งภายในและภายนอก (In-House and Outside Training) ที่จำเป็นต่อพนักงานโดยรวมและรายบุคคลอย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องกระบวนการหรือขั้นตอน พร้อมทั้งเทคนิคในการทำงาน เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างถูกวิธี มีความปลอดภัย และได้มาตรฐานค่าที่มีคุณภาพ โดยมีตัวอย่างหลักสูตรที่จัดให้มีการอบรม เช่น งานเชื่อมโลหะ ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับตัวลับลูกปืน การใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ออกแบบงานกราฟิก เกี่ยวกับงานบัญชี เป็นต้น

บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาแต่งตั้งหรือเลื่อนตำแหน่งให้เหมาะสมเป็นประจำทุกปี สำหรับพนักงานที่มีความสามารถ ตามแผนงานของความเริ่มต้นก้าวหน้าทางอาชีพ (Career Path) รวมทั้งการสนับสนุนพนักงานในการเข้าอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

สำหรับการแต่งตั้งหรือระดับสูงของบริษัทนี้ บริษัทสนับสนุนให้เข้าร่วมการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรอื่นๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และทักษะของการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร

ตารางแสดงจำนวนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามฝ่ายต่างๆ

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ณ 31 ธันวาคม 2554	ณ 31 มีนาคม 2555
ฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต	50	52
ฝ่ายวิศวกรรมโรงงาน 1	53	54
ฝ่ายวิศวกรรมโรงงาน 2	19	15
ฝ่ายการผลิตโรงงาน 1	205	199
ฝ่ายการผลิตโรงงาน 2	118	117
ฝ่ายบริหารโรงงาน 1	16	13
ฝ่ายบริหารโรงงาน 2	4	5
ฝ่ายขายและการตลาด	30	29
ฝ่ายจัดซื้อ	10	10
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	20	18
ฝ่ายบุคคล	33	35
<b>รวม</b>	<b>558</b>	<b>547</b>

หมายเหตุ: จำนวนพนักงานที่แสดงไม่นับรวมพนักงานที่เป็นผู้บริหาร