

10. การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในเสมอมา โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการสอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายใน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนการควบคุมภายในด้านต่างๆ ให้มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และจัดให้รายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น ในด้านการปฏิบัติงาน บริษัทได้จัดให้มีคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อให้แน่ใจได้ว่าพนักงานปฏิบัติงานอย่างถูกต้องตามที่กำหนดไว้ มีการตรวจสอบผลการให้บริการของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน อีกทั้งยังมีการนำหลักการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission) มาใช้ เพื่อประเมินและจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบและความเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2554/2555 ฝ่ายตรวจสอบได้เสนอแนะให้บริษัทปรับปรุงในประเด็นต่างๆ อาทิเช่น การนำระบบ KPI (Key Performance Indicator) มาใช้วัดผลการทำงานของพนักงานในทุกฝ่ายงาน การจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานสำหรับฝ่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มเติมให้ครอบคลุมทุกกระบวนการ และทุกขั้นตอนในการปฏิบัติงานตั้งแต่การบริหารจัดการรายชื่อผู้ใช้งานระดับสูง การจัดเก็บและการสอบทานทะเบียนประวัติการใช้งาน (Log) การจัดให้มีไฟฟ้าสำรองเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับกรณีเกิดเหตุการณ์ระบบไฟฟ้าขัดข้อง ไปจนถึงการจัดทำแผนงานและขั้นตอนการปฏิบัติงานสำรองในกรณีฉุกเฉิน นอกจากนี้ ควรดำเนินการจัดตั้งศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองที่สามารถทำงานทดแทนศูนย์คอมพิวเตอร์หลักในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน และการจัดทำแผนกลยุทธ์สำหรับงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยข้อเสนอแนะดังกล่าว บริษัทขอ喻ห่วงการดำเนินการปรับปรุงตามคำแนะนำ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2555 นี้ ล้วนข้อเสนอแนะที่องค์กรปรับปรุงโครงสร้างของระบบงานบัญชีเพื่อให้การกำหนดศักยภาพเข้าถึงข้อมูลของผู้ใช้งานเป็นไปอย่างรวดเร็วมากขึ้น นั้น บริษัทขอ喻ห่วงห่วงการศึกษาเพื่อจัดหาเครื่องมือในการจัดเก็บและสอบทานทะเบียนประวัติการใช้งาน (Log) ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 2 ของปี 2555 ล้วนในระยะยาว บริษัทมีแผนที่จะดำเนินการเปลี่ยนระบบงานบัญชีในอีก 2 ปี ข้างหน้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานด้านบัญชีและเตรียมความพร้อมสำหรับรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

สำหรับข้อสังเกต **การณ์** ของผู้สอบบัญชีและความเห็นของผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2555 มีดังนี้

ข้อสังเกต การณ์ ของผู้สอบบัญชี	ระดับ ความเสี่ยง	ความเห็นของผู้บริหาร
1. บริษัทมิได้จัดให้มีกล่องรับความคิดเห็นของพนักงาน ในสำนักงาน ซึ่งเป็นช่องทางที่พนักงานสามารถ สื่อสารกับบริษัทโดยไม่ต้องเปิดเผยชื่อตนเอง อันอาจจะทำให้บริษัทได้รับรู้ถึงความผิดปกติหรือ การกระทำที่น่าสงสัยในหน่วยงานต่างๆ ได้	ต่ำ	ผู้บริหารได้จัดให้มีกล่องรับความคิดเห็นของ พนักงานในสำนักงาน เพื่อเปิดโอกาสให้ พนักงานได้สื่อสารกับบริษัทโดยไม่ต้องเปิดเผย ชื่อตนเองเรียบง่ายแล้ว
2. บริษัทมิได้จัดทำข้อมูลใบแจ้งหนี้และการชำระเงิน เป็นรายเดือนเพื่อจัดส่งให้กับลูกค้า ซึ่งจะเป็นการ ยืนยันธุรกรรมที่เกิดขึ้นระหว่างกัน และทำให้บริษัท และ/หรือลูกค้าสามารถตรวจสอบความผิดปกติที่ เกิดขึ้นได้	ต่ำ	ผู้บริหารซึ่งตรวจว่าจะพยายามดำเนินการจัดทำ ข้อมูลใบแจ้งหนี้และการชำระเงินรายเดือน เพื่อส่งให้กับลูกค้ารายใหญ่ 20 รายแรก ภายในปีบัญชี 2555/2556
3. จากการสุมตรวจสอบใบสำคัญจ่ายของบริษัท พบ ใบสำคัญจ่ายบางฉบับมิได้ถูกประทับตราคำว่า “ชำระแล้ว” ภายหลังจากที่เช็คสั่งจ่ายถูกเรียกเก็บ แล้ว ซึ่งอาจทำให้บริษัทไม่สามารถยืนยันได้ว่า รายการดังกล่าวจะไม่ถูกเรียกเก็บซ้ำอีก	ต่ำ	ผู้บริหารซึ่งแจ้งว่าข้อผิดพลาดดังกล่าวเป็น ข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานเฉพาะบุคคล ซึ่ง ได้กำชับให้เจ้าหน้าที่ทำการตรวจสอบงานให้ เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงาน และให้ ตระหนักรถึงความสำคัญของการปฏิบัติงานให้ ถูกต้องโดยเคร่งครัด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2555 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ทำการพิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุม ภายในที่ใช้อยู่ในปัจจุบันของบริษัท โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารถึงระบบการควบคุมภายในของบริษัทนั้นด้าน ต่อไปนี้คือ

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าในสภาพปัจจุบัน บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและสอดคล้องกับ แบบประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการ กลต. โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุม ภายในที่เกี่ยวกับเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว (ตาม ข้อ 3.3 ถึง 3.7 ของแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน) บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม และ เพียงพอ สำหรับการควบคุมภายในทั้งหมด คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ปัจจุบันบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอใน ระดับเชื่อมั่นได้