

## 1. ปัจจัยความเสี่ยง

### 1.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### 1.1.1 การประกอบธุรกิจของบริษัทพึงพิงคู่สัญญาทางธุรกิจน้อยราย

ธุรกิจให้บริการพื้นที่สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนและโมเดร์นเทรดมีความจำเป็นต้องพึงพิงคู่สัญญาซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่สำหรับติดตั้งสื่อโฆษณา ได้แก่ ผู้ให้บริการระบบขนส่งมวลชนและผู้ประกอบการโมเดร์นเทรด คู่สัญญาทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทได้แก่ BTSC ซึ่งเป็นผู้ให้สิทธิแก่บริษัทในการบริหารพื้นที่โฆษณาและพื้นที่เชิงพาณิชย์ในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส และผู้ประกอบการโมเดร์นเทรด ได้แก่ Tesco Lotus และ Big C (รวม Carrefour เดิม)

รายได้หลักของบริษัทมาจาก 1) การให้บริการสื่อโฆษณาและพื้นที่เชิงพาณิชย์ในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส (ธุรกิจบน BTS) และ 2) การให้บริการสื่อโฆษณาในโมเดร์นเทรด (ธุรกิจในโมเดร์นเทรด) ซึ่งมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจบน BTS และรายได้จากธุรกิจในโมเดร์นเทรด ประมาณร้อยละ 66.18 และร้อยละ 27.68 ของรายได้รวมของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 ตามลำดับ ประมาณร้อยละ 57.02 และร้อยละ 37.61 ของรายได้รวมของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 และประมาณร้อยละ 47.06 และร้อยละ 47.01 ของรายได้รวมของบริษัทสำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2555 ตามลำดับ ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่สื่อโฆษณา กับคู่สัญญาทางธุรกิจที่สำคัญรายได้รายนี้ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจและฐานะทางการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญได้ รายละเอียดการพึงพิงคู่สัญญาทางธุรกิจที่สำคัญรวมถึงโอกาสและสาเหตุที่อาจทำให้บริษัทต้องสูญเสียสัญญาดังกล่าว มีดังนี้

- 1) สัญญาให้สิทธิบริหารจัดการด้านการตลาดในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสอาจสิ้นผลหรือถูกยกเลิก เนื่องจาก
  - 1.1) BTSC อาจบอกเลิกสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการด้านการตลาดในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส หากบริษัทผิดสัญญาในข้อที่เป็นสาระสำคัญ

บริษัทได้รับสิทธิในการจัดหารายได้จากการโฆษณาและบริหารพื้นที่เชิงพาณิชย์ในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส ซึ่งประกอบด้วย สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส 23 สถานี รวมระยะทาง 23.5 กิโลเมตร และขบวนรถไฟฟ้าบีทีเอสทั้งหมดที่ BTSC เป็นเจ้าของ (ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2555 มีขบวนรถไฟฟ้าบีทีเอสให้บริการทั้งหมด 47 ขบวน) ซึ่งภายใต้สัญญาให้สิทธิบริหารจัดการด้านการตลาดในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสที่บริษัททำกับ BTSC กำหนดอย่างของสัญญาให้สิ้นสุดลงพร้อมกับสัญญาสัมปทานระหว่าง BTSC และ กทม. คือสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2572 ซึ่งตามสัญญาดังกล่าว บริษัทได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive Rights) ในกระบวนการจัดการด้านการตลาดเกี่ยวกับพื้นที่โฆษณา (Advertising Space) พื้นที่เชิงพาณิชย์ (Merchandising Area) พื้นที่ภายนอกขบวนรถไฟฟ้า (Exterior Train Area) และพื้นที่เพิ่มเติม (Additional Area) โดยบริษัทตกลงจ่ายค่าตอบแทนการให้สิทธิแก่ BTSC เป็นการตอบแทนตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการด้านการตลาดในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส ดังนั้น สัญญาให้สิทธิบริหารจัดการด้านการตลาดในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส จึงถือเป็นหนึ่งในสัญญาหลักในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยหาก BTSC บอกเลิกสัญญาดังกล่าว อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้

การที่สัญญาให้สิทธิบริหารจัดการด้านการตลาดในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส เป็นสัญญาระยะยาวมีอายุสัญญาคงเหลืออีกประมาณ 17 ปี (ถ้วนสุดในเดือนธันวาคม 2572) ดังนั้น ความเสี่ยงจากการที่สัญญาดังกล่าวจะไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาจึงถือว่าอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับสัญญาระยะสั้น แต่บริษัทก็ยังมีความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจหากสัญญาสัมปทานมีการยกเลิกหรือมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทอาจเสียผลประโยชน์ทางธุรกิจได้

อย่างไรก็ดี ตามข้อกำหนดในสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการด้านการตลาดในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส การแก้ไขหรือยกเลิกสัญญาจะกระทําขึ้นได้หากคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายมีการทำข้อตกลงเพิ่มเติมเป็นลายลักษณ์อักษรร่วมกันยกเว้นเพียง 3 กรณีซึ่ง BTSC มีสิทธิในการควบคุมยกเลิกสัญญาดังกล่าวได้ ซึ่งได้แก่ 1) กรณีที่บริษัทไม่สามารถชำระเงินค่าตอบแทนการให้สิทธิภายใน 30 วัน หลังจากวันที่ถึงกำหนดต้องชำระ 2) กรณีที่บริษัทละเมิดในสาระสำคัญ หรือเป็นการให้คำสัญญาที่ไม่ถูกต้องและการละเมิดดังกล่าวไม่ได้รับการแก้ไขปรับปรุงในระยะเวลาที่กำหนด หรือ 3) กรณีที่บริษัทมีหนี้สินล้นพันตัวหรือล้มละลาย ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวไม่ได้มีข้อกำหนดคืนเงินเดือนออกจาก 3 กรณีที่กล่าวข้างต้นที่ให้สิทธิ BTSC ในกระบวนการยกเลิกสัญญาดังกล่าวได้แต่เพียงฝ่ายเดียว บริษัทมีความเห็นว่า ข้อกำหนดและเงื่อนไขในการยกเลิกสัญญาดังกล่าวเป็นเงื่อนไขตามปกติของสัญญาทางการค้าโดยทั่วไป

#### 1.2) สัญญาให้สิทธิบริหารจัดการด้านการตลาดในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสอาจสิ้นผล หากสัญญาสัมปทานระหว่าง BTSC และ กทม. ถูกยกเลิก

ตามสัญญาสัมปทาน BTSC เป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงาน และบำรุงรักษาระบบเป็นระยะเวลา 30 ปี หลังจากวันที่ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสเริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์ ซึ่งภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว BTSC มีสิทธิได้รับรายได้จากการที่เกี่ยวเนื่องกับระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส รวมถึงการเก็บค่าโดยสารและการโฆษณาในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส โดยสัญญาสัมปทานมีอายุสัญญาถึงเดือนธันวาคม 2572 ทั้งนี้ หากสัญญาสัมปทานสิ้นผล หรือถูกยกเลิก สัญญาให้สิทธิบริหารจัดการด้านการตลาดในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสก็จะถูกยกเลิกไปโดยปริยาย ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจและฐานะทางการเงินของบริษัทในอนาคตได้

อย่างไรก็ดี ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาสัมปทาน การแก้ไขหรือยกเลิกสัญญาจะกระทําขึ้นได้หากคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายมีการทำข้อตกลงเป็นลายลักษณ์อักษรร่วมกัน ยกเว้นเพียง 2 กรณี ซึ่ง กทม. มีสิทธิในการควบคุมยกเลิก สัญญาให้สิทธิบริหารจัดการด้านการตลาดในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสก็จะถูกยกเลิกไปโดยปริยาย ซึ่งจะจัดสัญญาในสาระสำคัญอย่างต่อเนื่อง เว้นแต่เหตุการณ์ดังกล่าวได้รับการเยียวยาหรือแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ โดยเหตุการณ์ซึ่งเป็นเงื่อนไขในการยกเลิกสัญญาสัมปทานหลักข้างต้นนั้นอยู่ก่อนหนึ่งของการควบคุมของบริษัท อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมา BTSC ซึ่งเป็นคู่สัญญากับ กทม. ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาอย่างเคร่งครัด จึงยังไม่เคยเกิดเหตุการณ์ที่เป็นเหตุในการควบคุมยกเลิกสัญญาซึ่งส่งผลให้ กทม. ต้องแจ้ง BTSC ให้ทราบถึงการกระทำการใดที่ทำให้สัญญาแต่อย่างใด

เพื่อลดความเสี่ยงในการพึงพิจารณาให้จากการให้บริการโฆษณาและพื้นที่เชิงพาณิชย์ในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส แต่เพียงอย่างเดียว ในปี 2546 บริษัทได้ริเริ่มขยายพื้นที่สื่อโฆษณาเข้าไปในโมเดิร์นเทรดชั้นนำหลายแห่ง ได้แก่ Tesco Lotus Big C (รวม Carrefour เดิม) และ Watsons เป็นผลให้สัดส่วนรายได้จากการสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 เป็นร้อยละ 37.61 สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 และเป็น

ร้อยละ 47.01 สำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2555 นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายการขยายการดำเนินธุรกิจไปยังสื่อโฆษณาในพื้นที่ใหม่ๆ เพิ่มเติมให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าผู้รับชมสื่อโฆษณาได้มากขึ้น เพื่อให้ลูกค้าผู้ลงสื่อโฆษณาไม่ทางเลือกในการลงสื่อโฆษณามากยิ่งขึ้น และเก็งหุนด้านการตลาดร่วมกับเครือข่ายพื้นที่โฆษณาที่มีในปัจจุบันของบริษัท บริษัทเชื่อว่ารายได้จากการให้บริการพื้นที่โฆษณาในโมเดิร์นเทรดและจากพื้นที่สื่อโฆษณาใหม่ๆ จะช่วยลดความเสี่ยงในการพึงรายได้จากการให้บริการสื่อโฆษณาบนระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสเพียงอย่างเดียวได้

- 2) ผู้ประกอบการโมเดิร์นเทรด และ/หรือ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเข้าเทสโก้ โลตัส วีเกล กรุ๊ฟ ("TLGF") ซึ่งถือกรรมสิทธิ์และสิทธิการเข้าในไฮเปอร์มาร์เก็ต จำนวน 17 สาขา จากจำนวนไฮเปอร์มาร์เก็ตทั้งหมด 104 สาขา ของ Tesco Lotus (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2555) อาจไม่ต่ออายุสัญญาให้สิทธิโฆษณาในโมเดิร์นเทรด

สัญญาให้สิทธิโฆษณาในโมเดิร์นเทรดของกลุ่มบริษัทกับผู้ประกอบการโมเดิร์นเทรด โดยส่วนใหญ่มีระยะเวลาของสัญญาประมาณ 3 – 5 ปี โดยเมื่อสัญญาดังกล่าวสิ้นสุดลง ผู้ประกอบการโมเดิร์นเทรด และ/หรือ TLGF อาจจะเข้าเจรจาสัญญาฉบับใหม่กับผู้ให้บริการจัดการสื่อโฆษณารายเดิม หรืออาจจะเปิดประมูลเป็นการทว่าไป้ก็ได้ ซึ่งโดยทว่าไปในกระบวนการคัดเลือกบริษัทผู้ให้บริการจัดการสื่อโฆษณา ผู้ประกอบการโมเดิร์นเทรดจะพิจารณาจากผลประโยชน์ค่าตอบแทนสิทธิ ประกอบกับประสบการณ์และความชำนาญของบริษัทผู้ให้บริการจัดการสื่อโฆษณา ผลงานในอดีตและการให้ความร่วมมือส่งเสริมกิจกรรมการต้อนรับแขกบ้านแขกเรือน ทั้งนี้โดยทว่าไปในการสร้างการเติบโตของยอดขายและผลตอบแทนสิทธิที่สูงขึ้นในทุกๆ ปี อาทิ การมีเครือข่ายสื่อโฆษณาอื่นที่สามารถเก็งหุนกัน เป็นต้น การที่สัญญาให้สิทธิโฆษณาในโมเดิร์นเทรดจำเป็นต้องได้รับการต่ออายุสัญญาในทุกๆ 3 – 5 ปี ดังกล่าว ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงหากผู้ประกอบการโมเดิร์นเทรด และ/หรือ TLGF ไม่ต่ออายุสัญญาให้สิทธิโฆษณาในโมเดิร์นเทรด ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจและฐานะทางการเงินของบริษัทในอนาคตได้

บริษัทได้เข้าสู่ธุรกิจให้บริการพื้นที่โฆษณาในโมเดิร์นเทรดมาตั้งแต่ปี 2546 และขยายพื้นที่โฆษณาในโมเดิร์นเทรดอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ควบคุมปัจจุบัน ถือได้ว่าบริษัทเป็นผู้ให้บริการรายใหญ่ ในการให้บริการเครือข่ายสื่อโฆษณาที่ครบวงจรในโมเดิร์นเทรดทั้งหมด ที่คงส่วนแบ่งการตลาดสูงหลายแห่ง ได้แก่ Tesco Lotus และ Big C (รวม Carrefour เดิม) และครอบคลุมพื้นที่ทุกบริเวณของห้าง ซึ่งได้แก่ สื่อวิทยุ ณ จุดขาย สื่อมัลติมีเดีย และสื่อโฆษณา ณ จุดขาย (POS Media) ในบริเวณพื้นที่ Sales Floor สื่อภาพนิ่งตั้งแต่บริเวณประตูทางเข้าที่จอดรถ ชั้นประตูด้านหน้าและด้านข้าง แนวบันไดเลื่อน โซนร้านอาหาร ห้องน้ำ ประตูชั้นเชื่อมทางเข้าพื้นที่ Sales Floor เป็นต้น ทั้งนี้ สัญญาว่าจะร่วงบริษัทและบริษัทย่อยกับผู้ประกอบการโมเดิร์นเทรดตั้งแต่จะขยายสิ้นสุดลงในปี 2556 – ปี 2559 ตามอายุสัญญาของแต่ละประเภทสื่อโฆษณาและพื้นที่โฆษณาที่ตกลงไว้กับผู้ประกอบการโมเดิร์นเทรดแต่ละราย ดังนั้น หากบริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้รับการต่ออายุสัญญากับผู้ประกอบการโมเดิร์นเทรดรายที่สำคัญรายได้รายหนึ่ง บริษัทอาจได้รับผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจและฐานะทางการเงินของบริษัทได้ อย่างไรก็ได้ โดยส่วนใหญ่บริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นคู่สัญญากับผู้ประกอบการโมเดิร์นเทรดมีสิทธิจะเจรจาขอต่อสัญญา หรือเข้าร่วมประมูลสัญญาใหม่ก่อนสัญญาแต่ละฉบับจะหมดอายุลง

บริษัทได้ระหว่างนักถึงภาวะการแข่งขันสำหรับธุรกิจให้บริการพื้นที่โฆษณาในโมเดิร์นเทรด จึงได้กำหนดกลยุทธ์ในการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของบริษัทเพื่อให้สามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ประกอบการโมเดิร์นเทรดแต่ละราย ทั้งในด้านของค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมตามสัญญา การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายร่วมเพื่อกระตุ้นยอดขายของสินค้าที่ลงโฆษณา การช่วยประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ของร้านค้า การบริหารจัดการและติดตามการวางแผน

สื่อโฆษณาอย่างเป็นระบบ รวมไปถึงการเลกเปลี่ยนข้อมูลการขายสินค้า ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดและกิจกรรมส่งเสริมการขายของโมเดิร์นเทรดแต่ละแห่ง ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้รับความไว้วางใจจากผู้ประกอบการโมเดิร์นเทรดในการมอบสิทธิในการขยายพื้นที่และเพิ่มเติมสื่อประเภทใหม่ๆ จากเดิมที่บริษัทได้รับสิทธิจำกัดอยู่เพียงพื้นที่ Non-Sales Floor ให้ครอบคลุมไปถึงสื่อโฆษณา ณ จุดขาย (POS Media) ในบริเวณพื้นที่ Sales Floor ซึ่งในด้านการตลาดและการโฆษณาถือว่าเป็นพื้นที่สำคัญที่มีมูลค่าการใช้ประโยชน์สูง (Prime Area) เนื่องจากเป็นจุดสุดท้ายที่สื่อโฆษณาจะเข้ามาเมื่อஇพลดต่อการตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าของผู้บริโภค นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับมอบสิทธิเพิ่มเติมในสื่อแมลติมีเดีย และสื่อวิทยุ ณ จุดขาย เพื่อให้ความบันเทิง ขาวสารประชาสัมพันธ์ และการส่งเสริมการขายสินค้าสำหรับลูกค้าของห้าง

ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ให้บริการสื่อโฆษณาที่เป็นผู้นำและมีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดในเครือข่ายโมเดิร์นเทรดขนาดใหญ่ของประเทศไทย โดยมีพื้นที่ให้บริการครอบคลุมทั่วทุกพื้นที่และสาขาส่วนใหญ่ของเครือข่ายห้างโมเดิร์นเทรด รวมทั้ง มีสื่อโฆษณาหลากหลายรูปแบบ สามารถตอบสนองต่อผู้ลุ้นสื่อโฆษณาได้เป็นอย่างดี บริษัทจึงได้รับการต่อสัญญาที่ หมวดอาชญากรรมทุกสัญญาฯโดยตลอด จึงเป็นข้อพิสูจน์ว่าบริษัทได้รับความไว้วางใจจากผู้ประกอบการโมเดิร์นเทรดภายใต้ ความเชื่อมั่นว่าบริษัทมีศักยภาพในการสร้างผลตอบแทนสูงสุดได้สูงกว่าคู่แข่งรายอื่น

#### 1.1.2 การพึงพิงบริษัทตัวแทนโฆษณารายใหญ่

ลูกค้าของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก คือ กลุ่มเอกเจนซี่ และกลุ่มลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของสินค้าและบริการ ซึ่งโดยทั่วไป ลูกค้ากลุ่มเอกเจนซี่จะเป็นผู้ให้บริการวางแผนกลยุทธ์การใช้สื่อในรูปแบบต่างๆ จึงมีส่วนสำคัญในการกำหนดแผนการใช้งบโฆษณาและมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเลือกใช้สื่อโฆษณาของบริษัทเจ้าของสินค้าและบริการ โดยรายได้จากการให้บริการสื่อโฆษณาผ่านทางเอกเจนซี่เพิ่มขึ้นจาก 794.64 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 เป็น 1,207.52 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 67.23 และร้อยละ 65.38 ของรายได้ค่าโฆษณาทั้งหมดของบริษัท ตามลำดับ สำหรับช่วง 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2555 รายได้จากการให้บริการสื่อโฆษณาผ่านทางเอกเจนซี่ เพิ่มขึ้นจาก 271.22 ล้านบาท จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็น 416.18 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 62.65 และร้อยละ 65.24 ของรายได้ค่าโฆษณาทั้งหมดของบริษัท โดยรายได้จากเอกเจนซี่รายใหญ่ 5 อันดับแรกมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของรายได้ค่าโฆษณาทั้งหมดของบริษัท

ทั้งนี้ แนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจโดยทั่วไปของธุรกิจสื่อโฆษณา เอกเจนซีจะไม่มีการร่วมจ้างบริษัทผู้ให้บริการสื่อโฆษณาเป็นสัญญาระยะยาว แต่จะพิจารณาแผนการใช้สื่อโฆษณาตามแผนการตลาดและการโฆษณาของเจ้าของสินค้าและบริการแต่ละรายตามความเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงหากเอกเจนซีรายใหญ่ไม่แนะนำให้เจ้าของสินค้าและบริการใช้เครือข่ายสื่อโฆษณาของบริษัท

อย่างไรก็ดี บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการที่เครือข่ายสื่อโฆษณาของบริษัทครอบคลุมพื้นที่โฆษณาทั้งในเครือข่าย รถไฟฟ้าบีทีเอสและมีเดรันเกรทที่มีสถิติจำนวนผู้โดยสารและลูกค้าในห้างที่มีโอกาสรับชมสื่อโฆษณาผ่านเครือข่าย สื่อโฆษณาทั้งสองของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และมีฐานผู้ชุมชนจำนวนมากครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายของลินค์ค่าและบริการที่มี ความต้องการใช้งานโฆษณาได้หลากหลายทุกกลุ่ม อาทิ พนักงาน วัยรุ่น อีกทั้งความต้องเดินและการเดินดูดความสนใจของ ผู้ชุมชนสื่อโฆษณาที่มีข้อได้เปรียวกว่าสื่อประเภทอื่น รวมทั้งประสิทธิภาพในการเข้าถึงกลุ่มผู้รับชมสื่อเป้าหมายและการพับ เห็นได้ในการดำรงชีวิตประจำวัน ซึ่งเป็นจุดแข็งของสื่อโฆษณาของบริษัทที่สามารถตอบสนองลูกค้าผู้ซื้อสื่อโฆษณาใน ด้านของความคุ้มค่าและความมีประสิทธิผลของการใช้งานโฆษณา ด้วยเหตุผลดังกล่าว บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นว่า

เครื่องข่ายโฆษณาของบริษัท เป็นหนึ่งในช่องทางการโฆษณาที่ได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้นจากผู้ลงสื่อโฆษณา ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดของงบโฆษณาไว้ได้ในระยะยาว

### 1.1.3 ธุรกิจสื่อโฆษณาและผู้ผลิตรายการโทรทัศน์โดยรวมของประเทศไทย

แนวโน้มธุรกิจสื่อโฆษณาจะดำเนินไปในทิศทางเดียวกันกับภาคเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยเป็นสำคัญ โดยหากเศรษฐกิจของประเทศไทยโดยรวมอยู่ในภาวะที่ดี งบประมาณการใช้สื่อโฆษณาของเจ้าของสินค้าและบริการจะอยู่ในระดับสูงตามการใช้จ่ายของผู้บริโภค ซึ่งจะส่งผลให้รายได้ของผู้ให้บริการสื่อโฆษณาเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ ในทางกลับกัน หากเศรษฐกิจของประเทศไทยอยู่ในภาวะที่ไม่ดีหรือมีความไม่แน่นอนจากปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบในทางลบต่อความเชื่อมั่นหรือกำลังซื้อของผู้บริโภค เช่น แนวโน้มการปรับขึ้นของค่าครองชีพที่อาจมีผลกระทบต่อการเพิ่มต้นทุนของผู้ประกอบการต่างๆ สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง หรือพิบัติภัยรุนแรงทางธรรมชาติ เป็นต้น ปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลให้การใช้จ่ายของประชาชนลดลง และอาจทำให้เจ้าของสินค้าและบริการปรับลดงบประมาณโฆษณาประชาสัมพันธ์ในสื่อโฆษณาต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบทำให้รายได้ของผู้ให้บริการสื่อโฆษณาลดลงได้

หลังจากเหตุการณ์วิกฤติเศรษฐกิจด้านอยู่ในประเทศไทยที่ส่งผลกระทบทั่วโลกซึ่งเกิดขึ้นในปี 2551 – ปี 2552 อุตสาหกรรมโฆษณาเมืองไทยขยายตัวเพิ่มขึ้นในปี 2553 และปี 2554 จากผลการสำรวจของบวิชัท เดอะนิลเลียน คอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด พบร่วมค่ารวมของค่าใช้จ่ายสำหรับสื่อโฆษณาเพิ่มขึ้นจาก 90,341 ล้านบาท ในปี 2552 เป็น 101,010 ล้านบาท ในปี 2553 และ 104,640 ล้านบาท ในปี 2554 ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 5.11 ต่อปี ในช่วงปี 2552 – ปี 2554 และโครงสร้างอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาเริ่มมีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม โดยผู้ลงสื่อโฆษณาเมืองไทยที่จะจัดสร้างงบโฆษณาให้กับสื่อประเภทใหม่ๆ ที่สามารถครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายได้ในวงกว้างและมีโอกาสพบเห็นได้บ่อยครั้งในชีวิตประจำวัน สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (Transit Media) และสื่อโฆษณาในห้างสรรพสินค้า/ไมเดริ์นเทรด (In-Store Media) เป็นที่นิยมมากขึ้นและมีอัตราการเติบโตสูงกว่าอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาโดยรวมอย่างมีนัยสำคัญ โดยสื่อโฆษณาเคลื่อนที่/ระบบขนส่งมวลชน และสื่อโฆษณาในห้างสรรพสินค้า/ไมเดริ์นเทรด มีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 23.80 ต่อปี และร้อยละ 25.69 ต่อปี ในระหว่างปี 2552 – ปี 2554 ตามลำดับ

### 1.1.4 การเติบโตของรายได้จากการให้บริการสื่อโฆษณาของบริษัทและผู้ให้บริการของคู่สัญญาผู้ให้สิทธิ์โฆษณา

การเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ให้บริการของคู่สัญญาผู้ให้สิทธิ์ที่เป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญในการพัฒนาเพิ่มงบประมาณโฆษณาของผู้ลงสื่อโฆษณา ทั้งในด้านการพิจารณาเพิ่มปริมาณการใช้พื้นที่สื่อโฆษณาและการพิจารณาจ่ายค่าโฆษณาในชั้ตราชีที่สูงขึ้น เนื่องจากการเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นการเพิ่มศักยภาพของสื่อโฆษณาในการเข้าถึงกลุ่มผู้ชมสื่อโฆษณาเป้าหมายในวงกว้างได้มากขึ้น การเติบโตของรายได้จากการให้บริการสื่อโฆษณาของบริษัทจึงเพิ่งพิงกับอัตราการเติบโตและจำนวนผู้โดยสารของระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสและลูกค้ากลุ่มไมเดริ์นเทรด เป็นสำคัญ

- 1) การปรับขึ้นอัตราค่าโฆษณาสำหรับสื่อในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสและผู้ให้บริการไฟฟ้าบีทีเอส

ปัจจุบันระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสรวมส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทและสายสีลม มีสถานีรวม 30 สถานี ระยะทางรวม 30.95 กิโลเมตร จำนวนผู้โดยสารของระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจาก 58.82 ล้านเที่ยวคน/ปี หรือเฉลี่ยประมาณ 161,150 เที่ยวคน/วัน ในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2544 เป็น 176.03 ล้านเที่ยวคน/ปี หรือเฉลี่ยประมาณ 482,270 เที่ยวคน/วัน ในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 คิดเป็นอัตราการเติบโต

เฉลี่ยประมาณร้อยละ 10.48 ต่อปี ในช่วงเวลาดังกล่าว ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทสามารถขยายพื้นที่โฆษณาและปรับขึ้นอัตราค่าโฆษณาบนระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสให้สอดคล้องกับแนวโน้มจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นเป็นลำดับต้นนั้น ปัจจัยใดๆ ที่มีผลกระทบในทางลบต่อจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสอย่างมีนัยสำคัญ อาทิเช่น การประท้วงหรือการชุมนุมทางการเมือง หรือพิบัติภัยทางธรรมชาติที่รุนแรง อาจส่งผลให้บริษัทมีข้อจำกัดในการเพิ่มพื้นที่สื่อโฆษณาหรือปรับขึ้นอัตราค่าโฆษณาสำหรับสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสในอนาคตได้

การลดลงของจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นความเสี่ยงที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทอย่างไรก็ได้ การที่เส้นทางเดินรถไฟฟ้าบีทีเอสทั้งสายสุขุมวิทและสายสีลมผ่านพื้นที่ศูนย์กลางธุรกิจของกรุงเทพฯ (Central Business District หรือ CBD) ทำให้ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสได้รับประโยชน์จากการขยายตัวของเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนในรูปแบบต่างๆ ทั้งในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสและจากการเชื่อมต่อผู้โดยสารจากระบบขนส่งมวลชนรูปแบบอื่น (Feeder System) ซึ่งมีอยู่ในปัจจุบัน ได้แก่ การเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าเอ็มอาร์ที รถโดยสารบีอาร์ที และโครงการระบบขนส่งทางรถไฟฟ้าที่เชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Airport Rail Link) รวมถึงการพัฒนาโครงข่ายเส้นทางตามแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2553 – พ.ศ. 2572) จำนวน 12 เส้นทาง ระยะทางรวม 495 กิโลเมตร จะสนับสนุนให้เกิดการส่งต่อผู้โดยสารที่ต้องการเดินทางผ่านพื้นที่ศูนย์กลางของกรุงเทพฯ ให้แก่ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส นอกจากนี้ การพัฒนาโครงการสังหาริมทรัพย์ใหม่ๆ ตามแนวเส้นทางเดินรถไฟฟ้าบีทีเอส เช่น โครงการห้องชุดที่พักอาศัยห้างสรรพสินค้า และอาคารสำนักงาน เพื่อตอบสนองรูปแบบการดำเนินชีวิตของชุมชนกรุงเทพฯ ที่ต้องการความสะดวกสบายในการเดินทางและดำเนินชีวิต ยังเป็นปัจจัยเกื้อหนุนให้จำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสเพิ่มขึ้นในอนาคต

2) การเติบโตของรายได้จากการให้บริการสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดของบริษัทเพรพันโดยตรงกับการเพิ่มขึ้นของลูกค้าโมเดิร์นเทรด

สัญญาให้สิทธิโฆษณาในโมเดิร์นเทรดที่บริษัทได้รับส่วนใหญ่จะครอบคลุมทุกสาขาที่มีอยู่ในปัจจุบันและรวมถึงสาขาที่จะเปิดขึ้นใหม่ในอนาคต (โดยมีเพียงสัญญาส่วนน้อยที่จำกัดจำนวนสาขา) โดยในอดีตที่ผ่านมา การขยายสาขาของห้างค้าปลีกสมัยใหม่ส่งผลเกื้อหนุนต่อการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดของบริษัท ดังนั้น หากผู้บริโภคเปลี่ยนพฤติกรรมการจับจ่ายใช้สอย หรือ ร่างพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจค้าปลีกหรือค้าส่งถูกประกาศใช้เป็นกฎหมาย ซึ่งอาจมีข้อกำหนดบางประการที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของผู้ประกอบการโมเดิร์นเทรดซึ่งเป็นคุ้สัญญาทางธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เช่น ข้อจำกัดในการขยายสาขาเพิ่มเติม และ/หรือ การควบคุมเวลาเปิด-ปิดของโมเดิร์นเทรด การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้จำนวนลูกค้าของโมเดิร์นเทรดลดลง และส่งผลกระทบต่อเนื่องถึงการเติบโตของรายได้จากการให้บริการสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม พฤติกรรมของผู้บริโภคได้มีการปรับเปลี่ยนในช่วงหลายปีที่ผ่านมา โดยผู้บริโภคได้หันมาเลือกซื้อสินค้าในโมเดิร์นเทรดแทนการซื้อจากร้านค้าทั่วไปมากขึ้น ซึ่งนอกจากราคาสินค้าที่มีส่วนลดแล้วยังมีความหลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าฐานกว้าง (Mass Market) ครอบคลุมทุกกลุ่มอายุ เพศ วัย และครอบคลุมประชากรที่มีระดับรายได้ปานกลางจนถึงผู้มีรายได้น้อย ซึ่งเป็นประชากรส่วนใหญ่ของประเทศไทย นอกจากนี้ โมเดิร์นเทรดยังมีผู้ประกอบการที่เข้าพื้นที่ภายใต้บริการอื่นๆ เช่น ร้านอาหาร

ร้านเสริมสวย ธนาคาร และร้านค้าขายสินค้าและบริการต่างๆ จึงมีคุป损ค์ที่ส่งเสริมให้ลูกค้าเข้ามาบริโภคหรือใช้บริการมากขึ้น ไม่เดิร์นเหรอจึงเป็นสถานที่แรกๆ ที่ลูกค้าเลือกมาใช้บริการยามว่างรวมถึงให้เป็นสถานที่นัดพบนอกสถานที่ การขยายจำนวนสาขาทั้งในรูปแบบขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัดได้เพิ่มความสะดวกในการเข้าถึงไม่เดิร์นเหรอจึงยิ่งขึ้น จากแนวโน้มพฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบันและทิศทางการขยายธุรกิจของผู้ประกอบกิจการไม่เดิร์นเหรอ จะส่งผลให้ยอดขายของผู้ประกอบการไม่เดิร์นเหรอเติบโตในทิศทางเดียวกันกับการเติบโตทางเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทย ซึ่งการเติบโตของงบประมาณการใช้สื่อโฆษณาในไม่เดิร์นเหรอจะเติบโตไปในทิศทางเดียวกันกับการเจริญเติบโตของยอดขายสินค้าและจำนวนลูกค้าของไม่เดิร์นเหรอด้วยเห็นกัน เนื่องจากสื่อโฆษณาดังกล่าวสามารถเข้าถึงผู้รับสื่อโฆษณาในขณะเวลาที่ลูกค้าของไม่เดิร์นเหรอ มีความต้องการจับจ่ายใช้สอย จึงสามารถโน้มนำหัวหรือกระตุ้นการตัดสินใจของลูกค้าให้เลือกซื้อสินค้าที่โฆษณา ณ จุดขายได้โดยตรง

### 1.1.5 การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องพึงพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านและมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาของบริษัทเป็นธุรกิจบริการซึ่งต้องพึงพิงบุคลากรในการติดต่อและนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้แก่เจนซีและเจ้าของสินค้าและบริการโดยตรง ดังนั้น บุคลากรในฝ่ายขายและการตลาดต้องดูแลลูกค้าของบริษัท จำเป็นต้องมีความสัมพันธ์อันดีกับเจนซีและเจ้าของสินค้าและบริการ นอกจากนี้ การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการใช้พื้นที่โฆษณา และการสร้างสรรค์รูปแบบของสื่อโฆษณาเพื่อนำเสนอต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเพื่อให้ตรงตามเป้าประสงค์ของเจ้าของสินค้าและบริการ ยังต้องอาศัยผู้บริหารและบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ในการวางแผนบริหารจัดการสื่อโฆษณา ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถรักษาผู้บริหารและบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญให้ได้ บริษัทอาจได้รับผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้

บริษัทได้ตระหนักรถึงผลกระทบตั้งกล่าวที่อาจเกิดขึ้น จึงได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยได้แบ่งลักษณะการทำงานเป็นทีมงาน ซึ่งบุคลากรภายในทีมจะสามารถทำงานทดแทนกันได้ตลอดเวลา นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีโครงการอบรมสำหรับบุคลากรของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากร และมีนโยบายสนับสนุนให้ทีมงานผู้บริหารระดับกลางได้มีส่วนร่วมในการวางแผนบริหารจัดการของบริษัท เพื่อเป็นการสร้างความพึงพอใจในการทำงาน (Job Satisfaction) และเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ ซึ่งจะเป็นการลดความเสี่ยงด้านการพึงพิงตัวบุคคลในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ สำหรับผู้บริหารระดับสูง บริษัทอยู่ระหว่างจัดเตรียมแผนการ succession plan (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมในการสร้างผู้บริหารรุ่นถัดไปเพื่อรักษาการเจริญเติบโตขององค์กรในระยะยาว

## 1.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

### 1.2.1 การถือหุ้นในบริษัทโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ภายหลังการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไป BTSG จะถือหุ้นในบริษัททั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อม (โดยถือหุ้นผ่าน BTSC) ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 70.67 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทในครั้งนี้ BTSG จึงสามารถกำหนดนโยบาย บริหารงาน และควบคุมเสี่ยงส่วนใหญ่ในการลงมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ เช่น การแต่งตั้งกรรมการ การอนุมัติการจ่ายเงินปันผล หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสี่ยงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น การลงมติในวาระสำคัญที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียง 3 ใน

4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง เนื่อง การเพิ่มทุน ลดทุน การแก้ไขข้อบังคับ หรือ หนังสือบอกรับหนี้สินของบริษัท ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถร่วมคะแนนเพื่อตรวจสอบและต่อต้านเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

ปัจจุบัน บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญกับ BTSC ซึ่งเป็นบริษัทอยู่ของ BTSG ในลักษณะการจ่ายค่าตอบแทนการให้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการด้านการตลาดในระบบไฟฟ้าบีทีเอส ตลอดจนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวเนื่องกับการให้บริการบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส ค่าสาธารณูปโภคและการลงโฆษณาผ่านสื่อของบริษัท เป็นต้น

บริษัทมีโครงสร้างการจัดการ ที่ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรวม 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสร้างฯและกำหนดค่าตอบแทนโดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อให้ระบบการทำงานของบริษัทมีการตรวจสอบถ่วงดุลและสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลที่ดี อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท รวมถึงหน่วยงานตรวจสอบภายนอกที่บริษัทว่าจ้างเป็นครั้งคราว ทำการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ BTSG BTSC และบริษัท ล้วนแล้วแต่มีสถานะเป็นบริษัทมหาชนจำกัดด้วยกันทั้งสิ้น และมีกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระแยกต่างหากจากกัน โดยทั้ง 3 บริษัทได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับ กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้บุคคลดังกล่าวไม่มีอำนาจอนุมัติการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปตามกฎเกณฑ์และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจจะเกิดขึ้น

### 1.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์

#### 1.3.1 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทอยู่ระหว่างการยื่นคำขออนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทมีความประสงค์จะเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้ก่อนที่จะได้รับทราบผลการพิจารณาของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทได้ยื่นคำขออนุญาตนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้วเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2555 ซึ่งบริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด ในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัทในเบื้องต้นแล้ว เนื่องจากบริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนที่จะสามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้ ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2544 ฉบับลงวันที่ 22 มกราคม 2544 (ปรับปรุง 1 สิงหาคม 2554) เว้นแต่คุณสมบัติเรื่องการกระจายการถือหุ้นให้แก่กลุ่มรายย่อย ซึ่งบริษัทจะต้องมีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยไม่น้อยกว่า 1,000 ราย ซึ่งขึ้นอยู่กับผลของการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน บริษัทจึงยังมีความไม่แนนอนที่จะได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์ให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้น ผู้ลงทุนอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับสภาพคล่องในการซื้อขายหุ้นของบริษัทในตลาดรอง และอาจไม่ได้รับผลตอบแทนจากการขายหุ้นได้ตามราคาที่คาดการณ์ไว้ หากหลักทรัพย์ของบริษัทไม่สามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้

อย่างไรก็ตี ที่ปรึกษาทางการเงินคาดว่าภายในหลังการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนแล้วเสร็จ บริษัทจะมีคุณสมบัติเกี่ยวกับการกระจายการถือหุ้นตามเกณฑ์ที่กำหนดดังกล่าวข้างต้น

### 1.3.2 ผลกระทบที่มีต่อ BTSC และ BTSG จากการเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท

การนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Spin-off) โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 26,000,000 หุ้น และการเสนอขายหุ้นสามัญเดิมของบริษัทโดย BTSC จำนวน 62,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท จะส่งผลให้ BTSC มีส่วนแบ่งกำไรวรือสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นเดิม (Dilution Effect) ลดลงร้อยละ 29.33 จากการถือหุ้นร้อยละ 100.0 เหลือร้อยละ 70.67 ของทุนจดทะเบียนนำ回来แล้วภายหลังการเสนอขายหลักทรัพย์ในครั้งนี้ นอกจากนี้ การ Spin-off ของ บริษัทจะส่งผลให้ BTSG ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท โดยการถือหุ้นร้อยละ 96.44 ใน BTSC และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รับผลกระทบทางอ้อมจากการที่ BTSC มีส่วนแบ่งกำไรวรือสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นเดิมลดลงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การ Spin-off ของบริษัท ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อสถานะการเป็นบริษัทจดทะเบียนของ BTSG

อย่างไรก็ได้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท BTSG และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท BTSC ได้มีมติอนุมัติเห็นชอบให้บริษัทจัดสรุหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 26,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่กลุ่มนบุคคลโดยเฉพาะเจาะจงซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ BTSG และผู้ถือหุ้นของ BTSC (ยกเว้น BTSG) ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของ BTSG และ BTSC สามารถใช้สิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเพื่อรักษาสิทธิในส่วนแบ่งกำไรวรือสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นเดิมทางตรงและทางอ้อม ทั้งนี้ ราคาที่จะทำการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นของ BTSG และ BTSC ตามสัดส่วนการถือหุ้นจะเป็นราคาเดียวกับราคาเสนอขายหุ้นแก่ประชาชน