

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

#### 2.1.1 ความเป็นมา

บมจ. อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ก่อตั้ง เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2542 ในรูปของบริษัทจำกัดภายใต้ชื่อบริษัท จีคอนดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น ราคาที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยคุณณัฐวิภา เรืองกฤตยา เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 90 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ และเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2543 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท วินด์มิลล์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยมีคุณชานนท์ เรืองกฤตยา เข้ามาเป็นกรรมการผู้มีอำนาจร่วมกับบุคคลอื่น

ในระหว่างปี 2543 – 2545 บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนหลายครั้ง จากเดิม 1 ล้านบาทเป็น 250 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,500,000 หุ้น ราคาที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยคุณณัฐวิภา เรืองกฤตยา คุณมลลิกา เรืองกฤตยา คุณณัฐดนัย เรืองกฤตยา และคุณพัชรา瓦ลย์ เรืองกฤตยา เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 99.98 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ และมีคุณชานนท์ เรืองกฤตยา คุณณัฐวิภา เรืองกฤตยา และคุณณัฐดนัย เรืองกฤตยาเป็นกรรมการผู้มีอำนาจร่วมกับบุคคลอื่น

บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่ออีกรั้งเป็น บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2546 และหลังจากนั้นได้มีการเปลี่ยนโครงสร้างการถือหุ้น โดยคุณชานนท์ เรืองกฤตยา ได้ถือรายเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 80 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ และคุณณัฐวิภา เรืองกฤตยา คุณมลลิกา เรืองกฤตยา และคุณพัชรา瓦ลย์ เรืองกฤตยา ถือหุ้นร้อยละ 10 ร้อยละ 5 และร้อยละ 5 ตามลำดับ รวมกันเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการรับโภคสงสัยการถือหุ้นดังกล่าว นายชานนท์ เรืองกฤตยาได้ถือรายเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และผู้ควบคุมของบริษัทฯ โดยคุณชานนท์ เรืองกฤตยาได้ชำระค่าสินทรัพย์ที่มีอยู่เดิมให้กับกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมครบถ้วนแล้ว และได้แยกบริษัทฯ ออกจากธุรกิจของครอบครัวเรืองกฤตยา

ในปี 2547 บริษัทฯ ได้ริ่มต้นธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยได้พัฒนาโครงการบ้านจัดสรรภายใต้ชื่อ “อนันดา” และ “ศรีอนันดา” หลายโครงการ ได้แก่ โครงการอนันดา บีชไลฟ์ โครงการอนันดา สปอร์ตไลฟ์ โครงการศรีอนันดา พราณลี โครงการศรีอนันดา พรา่น่า โครงการอนันดาโยมอฟฟิซ

ในปี 2549 และ 2550 บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนร่วมกับ TMW Ananda GmbH และ ASPF II Ananda 2 GmbH ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งที่ประเทศไทยร่วมกัน และถือหุ้นโดยกองทุนอสังหาริมทรัพย์ที่บริหารโดย Pramerica Real Estate Investors (“Pramerica”) ([www.pramericarei.com/pramerica/realestate/index.html](http://www.pramericarei.com/pramerica/realestate/index.html)) ทั้งนี้ Pramerica เป็นหน่วยธุรกิจซึ่งมีบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านการจัดการการลงทุน ให้กับ Pramerica Investment Management ทั้งนี้ Pramerica และ Pramerica Investment Management มีชื่อทางการค้าว่า Prudential Investment Management Inc. (“Pramerica Financial”) นั่น Pramerica Financial ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับ Prudential Plc. ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยแต่ประการใด แต่ Pramerica Financial เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจดทะเบียนหลักทรัพย์อยู่ใน New York Stock Exchange ในสังหาริมทรัพย์ของ Prudential Financial, Inc. สำหรับประเทศไทย บริษัทฯ และ TWM Ananda GmbH และ ASPF II Ananda 2 GmbH ได้ร่วมกันลงทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ ตามลักษณะของอสังหาริมทรัพย์ โดยกลุ่มแรก ได้แก่ โครงการบ้านจัดสรรบริเวณโดยรอบสนามบินสุวรรณภูมิ 7 โครงการมูลค่าประมาณ 14,000 ล้านบาท ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทฯ และ TWM Ananda GmbH และกลุ่มที่ 2 ได้แก่ โครงการคอนโดมิเนียมติดสถานีระบบขนส่งมวลชนระบบรางในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล 12 โครงการมูลค่าประมาณ 20,000 ล้านบาท

ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท อันนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทุ จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทฯ และ ASPF II Ananda 2 GmbH รวมมูลค่าโครงการทั้งหมดประมาณ 34,000 ล้านบาทโดยมี บมจ. อันนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ เป็นผู้บริหารการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมด

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้เริ่มทำธุรกิจเกี่ยวกับสนามแข่งรถ (race track) โดยบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน บจ. พีระ เซอร์กิต วัน และ บจ. พีระ คาร์ร์ แล้วได้ดำเนินการเข้าที่ดินพร้อมสนามแข่งรถ ซื้อ สนามพีระ เซอร์กิต ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับเมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับ บจ. พีระ เซอร์กิต ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และในปีเดียวกันนั้น บริษัทฯ ได้ก่อตั้งศูนย์ออกกำลังกาย (sport club) ซึ่งว่า บลู เดค (Bludeck) ซึ่งตั้งอยู่ที่ ช. กิ่งแก้ว 19 จังหวัดสมุทรปราการ

ในเดือนตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้ทำการลดทุนจดทะเบียนลงจาก 250 ล้านบาท คงเหลือ 187.5 ล้านบาท โดยทำการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นลงจาก หุ้นละ 100 บาท คงเหลือหุ้นละ 75 บาท

ในเดือนพฤษภาคม 2553 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ รวมถึงสัญญาตราสารด้อยสิทธิโดยมีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ (Subordinated Convertible Instrument) ทั้งหมดของ AD2 จาก ASPF II Ananda 2 GmbH ส่งผลให้บริษัทฯ กลายเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่เพียงรายเดียวใน AD2 โดยถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 และ AD2 ได้กลายเป็นบริษัทอยู่ บริษัทฯ ได้รวมผลการดำเนินงานของ AD2 เข้ามาในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2553 เป็นต้นมา โดยการเข้าซื้อหุ้นของ AD2 ครั้นนี้ บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจาก [ธนาคารกรุงไทยสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง](#)

เดือนพฤษภาคม 2554 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมทั้งปรับมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจากเดิมหุ้นละ 75 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วคงเดิมเท่ากับ 187.5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 187,500,000 หุ้น

เดือนสิงหาคม 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ ลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจากเดิม หุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.10 บาท และอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 12.5 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 125,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม

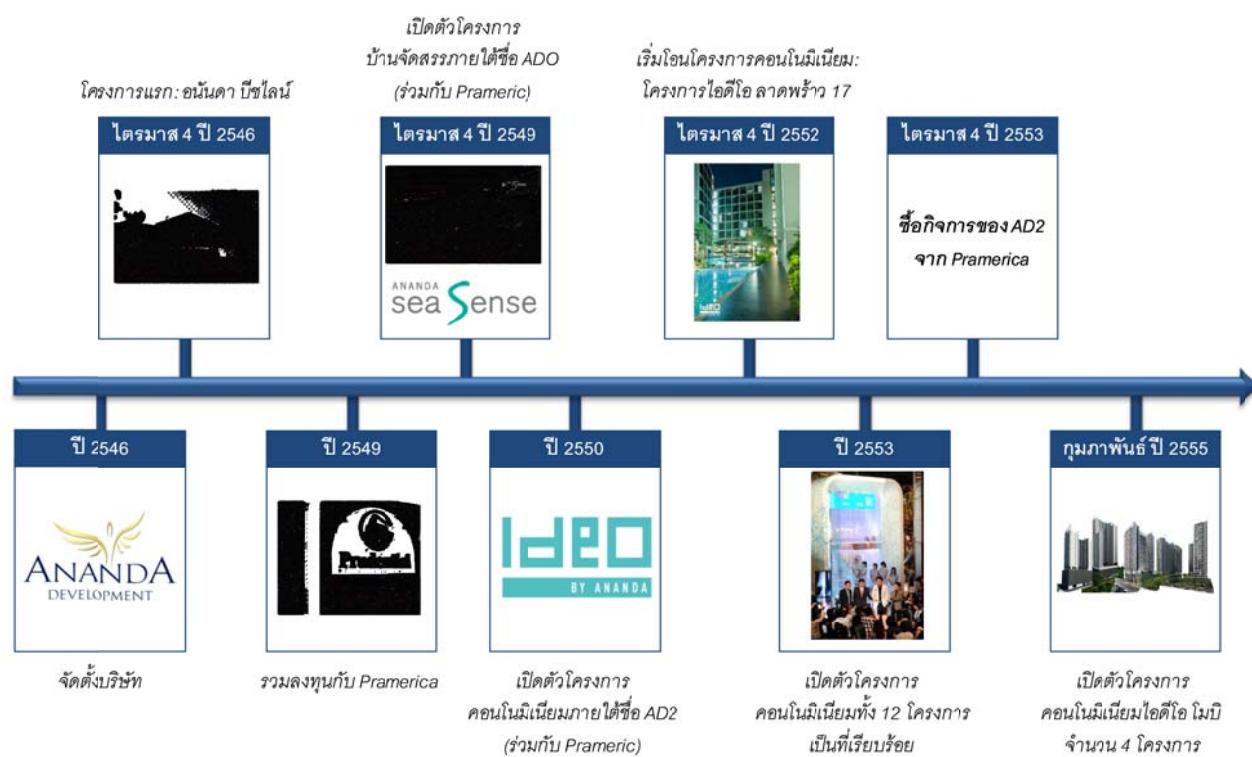
เดือนกันยายน 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2554 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวนจากเดิม 200.00 ล้านบาทเป็น 366.63 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,666,300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท พร้อมทั้งจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวดังนี้

- (1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 1,333,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชน (Initial Public Offering)
- (2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right Offering)
- (3) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 133,300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่ออกและเสนอขายให้แก่ประชาชนที่ได้จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ที่เสนอขายต่อประชาชน (Initial Public Offering)

เดือนตุลาคม 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ ยกเลิกการออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 333,300,000 หน่วย รวมถึงยกเลิกการจดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ที่ออกเพื่อรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ์ดังกล่าวจำนวน 333,300,000 หุ้น และบริษัทฯ ได้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 33,330,000 บาท จาก 366,630,000 บาท เป็น 333,300,000 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ ในส่วนของหุ้นสำหรับรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ดังนั้น ปัจจุบัน บริษัทฯ คงเหลือเพียงการจดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 1,333,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชน

ณ เดือนตุลาคม 2555 คุณชานนท์ เรืองกฤตยา เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้นร้อยละ 85 ของหุ้นสามัญชำระแล้วทั้งหมด และคุณณัฐวิภา เรืองกฤตยา คุณมลลิกา เรืองกฤตยา และคุณพัชรา瓦ลัย เรืองกฤตยา ถือหุ้นร้อยละ 5 ร้อยละ 5 และร้อยละ 5 ของหุ้นสามัญชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ตามลำดับ

### 2.1.2 พัฒนาการที่สำคัญ



ปี 2549

เดือนพฤษภาคม:

- บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) กับ TWM Ananda GmbH ในการลงทุนในโครงการบ้านจัดสรรบีวีวนลสนามบินสุวรรณภูมิภายในได้ ADO

เดือนมิถุนายน:

- บริษัทฯ ได้ลงทุนใน ADO จำนวน 64.5 ล้านบาท

เดือนธันวาคม:

- ADO เปิดจำหน่ายบ้านเดี่ยวในโครงการบ้านลันตา วีสอร์ทไลฟ์

**ปี 2550**

เดือนมกราคม:

- บริษัทฯ ได้ลงทุนใน ADO อีก 48.5 ล้านบาท รวมเป็น 113.0 ล้านบาท

เดือนมีนาคม:

- ADO เปิดจำหน่ายบ้านเดี่ยวในโครงการบ้านมัลติฟ์ ปาร์ค

เดือนเมษายน:

- ADO เปิดจำหน่ายบ้านเดี่ยวในโครงการบ้านลิมิรัน รีฟ

เดือนพฤษภาคม:

- บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) กับ ASPF II Ananda 2 GmbH ในการลงทุนในโครงการคอนโดมิเนียมติดสถานีขนส่งมวลชนระบบรางในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลภายใต้ AD2
- บริษัทฯ ได้ลงทุนใน AD2 จำนวน 23.0 ล้านบาท

เดือนกรกฎาคม:

- AD2 เปิดจำหน่ายห้องชุดพักอาศัยในโครงการคอนโดมิเนียมโครงการแรก ได้แก่ โครงการไอเดีย ลาดพร้าว 17 และ เปิดจำหน่ายบ้านเดี่ยวในโครงการบ้านไวเก็ท ชอร์

เดือนตุลาคม:

- AD2 เปิดจำหน่ายห้องชุดพักอาศัยในโครงการคอนโดมิเนียม 3 โครงการ ได้แก่ โครงการไอเดีย ลาดพร้าว 5 โครงการ ไอเดีย มิกซ์ พหลโยธิน และโครงการไอเดีย สาทร-ตากสิน
- บริษัทฯ ลงทุนใน AD2 อีก 72.0 ล้านบาท รวมเป็น 95.0 ล้านบาท

เดือนพฤศจิกายน:

- AD2 เปิดจำหน่ายห้องชุดพักอาศัยในโครงการไอเดีย มิกซ์ สุขุมวิท 103 และเปิดจำหน่ายบ้านเดี่ยวในโครงการบ้านมัลติฟ์ ปีช

เดือนธันวาคม:

- AD2 เปิดจำหน่ายห้องชุดพักอาศัยในโครงการไอเดีย คิว พญาไท

**ปี 2551**

เดือนกุมภาพันธ์:

- AD2 เปิดจำหน่ายห้องชุดพักอาศัยในโครงการไอเดีย รัชดา-หัวยงวงศ์

เดือนมีนาคม:

- ADO เปิดจำหน่ายบ้านเดี่ยวในโครงการบ้านนาฬี ปีช
- บริษัทฯ ลงทุนใน AD2 อีก 26.627.0 ล้านบาท รวมเป็น 121.420 ล้านบาท

เดือนกรกฎาคม:

- AD2 เปิดจำหน่ายห้องชุดพักอาศัยในโครงการไอเดีย บลูโคฟ สาทร

เดือนสิงหาคม:

- บริษัทฯ ลงทุนใน AD2 อีก 20.721.0 ล้านบาท รวมเป็น 142.1143.0 ล้านบาท
- บริษัทฯ ได้ลงทุนใน ADO อีก 17.5 ล้านบาท รวมเป็น 125.4130.5 ล้านบาท

เดือนกันยายน:

- AD2 เปิดจำหน่ายห้องชุดพักอาศัยในโครงการไอเดีย เวิร์ฟ สุขุมวิท

## เดือนพฤษภาคม:

- AD2 เปิดจำนวนนำยห้องชุดพักอาศัยในโครงการไอเดีย เวิร์ฟ ราชบูรณะ
- บริษัทฯ ลงทุนใน AD2 อีก 37,437.0 ล้านบาท รวมเป็น 179,5180.0 ล้านบาท

**ปี 2552**

## เดือนกุมภาพันธ์:

- บริษัทฯ ได้ลงทุนใน ADO อีก 8.77.5 ล้านบาท รวมเป็น 139,2138.0 ล้านบาท

## เดือนสิงหาคม:

- AD2 เปิดจำนวนนำยห้องชุดพักอาศัยในโครงการไอเดีย มอร์ฟ 38 (Tower A)

**ปี 2553**

## เดือนกุมภาพันธ์:

- AD2 เปิดจำนวนนำยห้องชุดพักอาศัยในโครงการไอเดีย บลูโคฟ สุขุมวิท

## เดือนตุลาคม:

- บริษัทฯ ได้ลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจาก 250 ล้านบาท คงเหลือ 187.5 ล้านบาท โดยลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจากเดิมหุ้นละ 100 บาท คงเหลือหุ้นละ 75 บาท

## เดือนพฤษภาคม:

- บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ และสิทธิเรียกร้องในหนี้สินทั้งหมดใน AD2 จาก ASPF II Ananda 2 GmbH และได้กลับเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่เพียงรายเดียว ถือหุ้นร้อยละ 100 ในหุ้นสามัญ

**ปี 2554**

## เดือนเมษายน:

- บริษัทฯ ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ “โครงการอสังหาริมทรัพย์ดีเด่น พ.ศ. 2554” สำหรับโครงการมัลติฟ์ บีช จากศูนย์ข้อมูลวิจัยและประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ไทย Agency for Real Estate Affairs (AREA)

## เดือนพฤษภาคม:

- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและได้ปรับมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจากเดิมหุ้นละ 75 บาท คงเหลือหุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นเป็น 187,500,000 หุ้น

## เดือนมิถุนายน:

- AD2 เปิดจำนวนนำยห้องชุดพักอาศัยในโครงการไอเดีย มอร์ฟ 38 (Tower B) แอดดัตัน

## เดือนสิงหาคม:

- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 187.5 ล้านบาท เป็น 200.0 ล้านบาท พร้อมทั้งปรับลดมูลค่าที่ตราไว้จากเดิม หุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.1 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีหุ้นสามัญทั้งหมด 2,000,000,000 หุ้น

## เดือนกันยายน:

- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200.0 ล้านบาท เป็น 366.63 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีหุ้นสามัญทั้งหมด 3,666,300,000 หุ้น

**ปี 2555**

## เดือนกุมภาพันธ์:

- บริษัทฯ เปิดจำนวนนำยห้องชุดพักอาศัยใหม่อีก 4 โครงการซึ่งประกอบด้วยคอนโดมิเนียม 5 ตึก ภายใต้ชื่อ “ไอเดีย โนบี” มูลค่าโครงการประมาณ 9,360 ล้านบาท โครงการทั้ง 4 โครงการนี้ชื่อโครงการดังนี้ 1. ไอเดีย โนบี สาทร 2. ไอเดีย โนบี โนบี พญาไท 3. ไอเดีย โนบี โนบี สุขุมวิท 4. ไอเดีย โนบี พระราม 9

## เดือนมิถุนายน:

- บริษัทฯ ได้รับรางวัล “ Top 10 Developer Awards ” ในงาน BCI Asia Awards 2012 จาก บริษัท BCI Asia Construction Information จำกัด โดยรางวัลดังกล่าวมอบให้แก่บริษัทผู้พัฒนาที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมที่มีการดีไซน์และตกแต่งอาคารได้อย่างสวยงามทันสมัย และได้ใจสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ BCI Asia ฯ เป็นบริษัทที่ทำหน้าที่ในการให้ข้อมูลด้านธุรกิจการก่อสร้าง โครงการก่อสร้างและเทคโนโลยีที่เข้าในคุณภาพมาตรฐานก่อสร้างแก่ผู้อุดมแบบและผู้ผลิตและพัฒนาวัสดุก่อสร้าง ซึ่งมีสาขาของบริษัทกระจายทั่วโลก 23 สาขา

## เดือนสิงหาคม:

- บริษัทฯ ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับ TMW ในการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ ADO จาก TMW

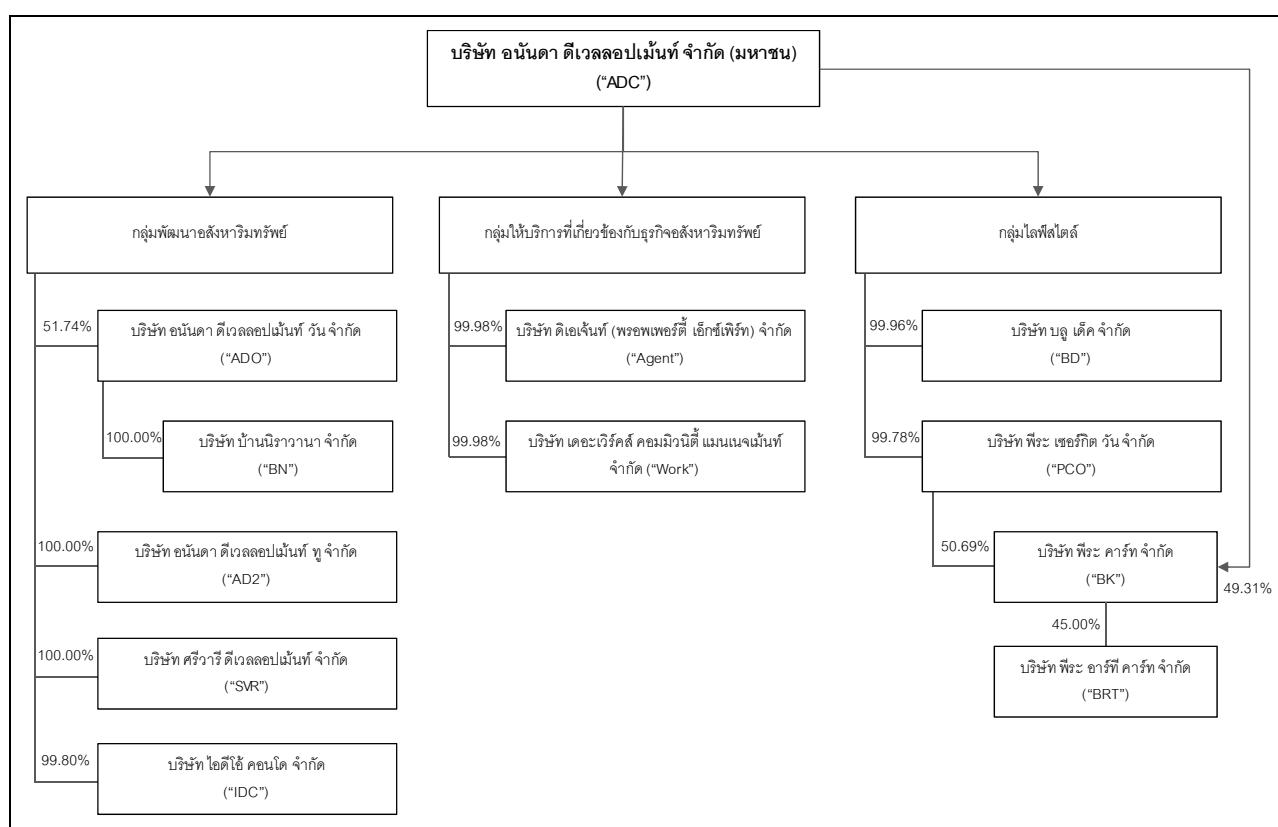
## เดือนตุลาคม:

- บริษัทฯ ได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 366.63 ล้านบาท เป็น 333.30 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ ในส่วนของหุ้นสำหรับรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ส่งผลให้บริษัทฯ เหลือหุ้นสามัญทั้งหมด 3,333,000,000 หุ้น

## 2.2 ภาพรวมการประกอบกิจการ

## 2.2.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน-กันยายน 2555 เป็นดังนี้



หมายเหตุ

<sup>1</sup> บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ์ใน ADO เพื่อกับร้อยละ 51.74 แต่หากนับสิทธิออกเสียงแล้ว บริษัทฯ จะมีสิทธิออกเสียงใน ADO เพียงแคร้อยละ 6.4 เพ่านั้น ซึ่งสูญเสียไป

ไม่ได้รวมผลการดำเนินงานของ ADO เข้ามาในงบการเงินรวมของบริษัทฯ

<sup>2</sup> บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ ADO จาก TMW Ananda GmbH ซึ่งภายหลังจากการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว บริษัทฯ จะถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 ใน ADO

ทั้งนี้ รายละเอียดของบริษัทอย่าง และบริษัทที่รวมกันฯ ที่ บมจ. อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ถือหุ้นอยู่มีดังนี้

บริษัท	เดือน/ปีที่ จัดตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่อยู่	สัดส่วนการถือหุ้น ณ 30 มิ.ย.-ก.ย. 2555 (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว ณ 30 มิ.ย.-ก.ย. 2555 (ล้านบาท)
บจ. อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน	8 ก.ย. 2548	พัฒนาโครงการอสังหาฯ ริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร บริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ	99/1 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540	51.74 <sup>1</sup>	67.18
บจ. อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทู	28 ก.พ. 2550	พัฒนาโครงการอสังหาฯ ริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียมติด สถานีระบบขนส่งมวลชนระบบรางในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	99/4 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540	100.00	300.00
บจ. บ้านนิราวนานา	22 ก.ย. 2549	พัฒนาโครงการอสังหาฯ ริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร บริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ	318/10-22 ชั้น 3 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวง คลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110	51.74 <sup>2</sup>	700.00
บจ. พีระ เซอร์กิต วัน	18 ก.พ. 2546	ให้บริการเช่าสนามแบ่งรถ ชื่อว่า สนามพีระ เซอร์กิต ไกล เนื้อที่พัทยา จังหวัดชลบุรี	99/4 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540	99.78	45.00
บจ. พีระ คาร์ท	16 ส.ค. 2548	ให้บริการเช่าสนามแบ่งรถโก-คาร์ท	99/4 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540	99.9100.00 <sup>3</sup>	36.50
บจ. พีระ อาาร์ที คาร์ท	1 ธ.ค. 2551	จำหน่ายอะไหล่รถโก-คาร์ท	99/4 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม.10.5 ตำบลบางพลี ใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	45.00 <sup>4</sup>	2.00
บจ. ศรีวารี ดีเวลลอปเม้นท์	27 ธ.ค. 2553	ถือครองที่ดินจากการพัฒนา	9/1 หมู่ที่ 14 หมู่บ้านหมู่บ้านวินด์มิลล์ ซอยหมู่บ้านวินด์ มิลล์ ถนนบางนา-ตราด(กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	100.00	89.20
บจ. ดิโอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพร็ฟ)	22 ม.ค. 2547	ให้บริการเป็นตัวแทนในการซื้อขายห้องชุด พร้อมทั้งจัดหาผู้ เช่าห้องชุด	99/4 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540	99.98100.0	1.20

บริษัท	เดือน/ปีที่ จัดตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่อยู่	สัดส่วนการถือหุ้น ณ 30 มิ.ย. 2555 (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว ณ 30 มิ.ย. 2555 (ล้านบาท)
บจ. เดอะเกิร์คส์ คอมมิวนิตี้ แม่นเนนเจมั่นท์	31 ส.ค. 2550	ให้บริการรับจำ้งบริหารโครงการแก่นิดบุคคลบ้านจัดสรร และนิติบุคคลอาคารชุด	99/4 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวิลล์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540	99.98100 <sup>1</sup>	1.00
บจ. บลูเด็ค	26 ก.พ. 2546	ศูนย์ออกกำลังกาย (sport club) ให้บริการแก่ผู้ที่สมัครเป็น <sup>2</sup> สมาชิก และดำเนินธุรกิจร้านอาหาร	189 หมู่ที่ 12 ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540	99.96 <sup>3</sup>	233.00
บจ. ไอดีไอ คอนได จำกัด	31 ส.ค. 2550	มีได้ประกอบธุรกิจ	99/4 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวิลล์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540	99.808 <sup>4</sup>	0.10

หมายเหตุ

<sup>1</sup> หุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 48.263 ถือโดย TWM Ananda GmbH<sup>2</sup> ถือหุ้นทางอ้อมผ่านการถือหุ้นใน บจ. อันนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ รับ<sup>3</sup> ถือหุ้นทางตรง และทางอ้อมผ่านการถือหุ้นใน บจ. พีระ เชอร์กิต รับ<sup>4</sup> ถือหุ้นโดย บจ. พีระ คาร์ท และหุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 55.0 ถือโดยบุคคลที่ไม่มีความขัดแย้งกับบริษัทฯ

## 2.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บมจ. อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียมติดสถานีขนส่งมวลชนระบบรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทบ้านจัดสรร และการรับจำนำบริหารโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยที่รายได้ทั้งหมดจากการรับจำนำบริหารโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะมาจากการ ADO

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียม จะเป็นโครงการราคาระดับกลางประมาณ 2-4 ล้านบาท ติดสถานีขนส่งมวลชนระบบราง ภายใต้ชื่อ “Ideo” หรือ “ไอเดโอ” โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นกลุ่มคนรุ่นใหม่ที่บริษัทฯ ให้คำนิยามว่าเป็นกลุ่ม “Gen C” โดยจะเป็นกลุ่มคนที่อยู่ในช่วงแรกของการทำงาน ซึ่งจะมีอายุอยู่ในช่วงประมาณ 21 - 35 ปี และอยู่ในช่วงก่อนที่จะแต่งงาน และกลุ่มลูกค้าที่บริษัทฯ ให้คำนิยามว่าเป็นกลุ่ม “Baby Gen C” ซึ่งจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่ต้องการที่จะมองหาห้องชุดพักอาศัยให้กับลูกหลานที่อยู่ในวัยเรียน ซึ่งทั้งสองกลุ่มนี้จะพิจารณาการเลือกซื้อห้องชุดพักอาศัย โดยให้ความสำคัญกับตำแหน่งที่ตั้งของโครงการว่ามีระยะทางใกล้หรือติดกับสถานีขนส่งมวลชนระบบรางเป็นปัจจัยหลัก

บริษัทฯ มีโครงการที่พัฒนาภายใต้ AD2 ทั้งหมด 12 โครงการ โดย ณ 30 กันยายนมิ.ย. 2555 บริษัทฯ มีโครงการที่ขายหมดแล้วจำนวน 87 โครงการ และมีโครงการที่เปิดจำหน่ายและอยู่ระหว่างการโอนกรรมสิทธิ์ทั้งหมด 45 โครงการ ทั้งนี้ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 บริษัทฯ ได้เปิดตัวโครงการใหม่อีก 4 โครงการภายใต้ชื่อ “ไอเดโอ โมบิ” ซึ่ง ณ 30 กันยายนมิถุนายน 2555 มีจำนวนยอดขายห้องชุดแล้วประมาณร้อยละ 72.665.4 ของจำนวนห้องทั้งหมด หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 65.157.6 ของมูลค่าห้องชุดพักอาศัยทั้งหมด (โปรดดูรายละเอียดโครงการ และสถานะการขาย ในส่วนที่ 2 หัวข้อที่ 3 เรื่องการประกอบธุรกิจ ในแต่ละสายผลิตภัณฑ์ในหน้า 35 และหน้า 38)

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาโครงการบ้านจัดสรรส่วนหนึ่งภายใต้การดำเนินงานของ บมจ. อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ และ บจ.บลูเต็ค ภายใต้ชื่อ “อนันดา” และ “สิรินดา” ซึ่งเป็นโครงการที่จำหน่ายที่ดินจัดสรร และบ้านจัดสรราคาระดับกลางประมาณ 1-5 ล้านบาทบริเวณใกล้เคียงสนามบินสุวรรณภูมิ และถนนบางนา-ตราด โดย ณ 30 กันยายนมิถุนายน 2555 บริษัทฯ มีโครงการที่เปิดจำหน่ายและอยู่ระหว่างการโอนกรรมสิทธิ์ทั้งหมด 3 โครงการ โดยมีที่ดินจัดสรรและบ้านจัดสรรมากเหลือจำหน่ายแค่เพียงร้อยละ 2 ของจำนวนหน่วยที่จัดสรรทั้งหมด (โปรดดูรายละเอียดโครงการ และสถานะการขายในส่วนที่ 2 หัวข้อที่ 3 เรื่องการประกอบธุรกิจในแต่ละสายผลิตภัณฑ์)

ในการรับจำนำบริหารโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ จะทำหน้าที่ครอบคลุมตั้งแต่ งานจัดหาที่ดิน งานออกแบบ และควบคุมการก่อสร้าง ตลอดจนงานขายบ้านจัดสรร โดยบริษัทฯ จะได้รับรัฐรายได้จากการบริหารเป็นค่าจ้างบริหารโครงการ (Management Fee) ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับกว่าจ้างจาก ADO และ BN เท่านั้น (บริษัทฯ ได้รับค่าจ้างบริหารโครงการจาก AD2 เช่นเดียวกัน หากแต่ในการจัดทำงบการเงินรวม บริษัทฯ จะทำการรวมผลการดำเนินงานทั้งหมดของ AD2 เข้ามาอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ โดยจะตัดรายจ่ายระหว่างกันออกไป ดังนั้น ในงบการเงินรวม บริษัทฯ จะแสดงรายได้ค่าบริหารโครงการเฉพาะส่วนที่ได้รับจาก ADO และ BN เท่านั้น)

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ดำเนินงานภายใต้ ADO และ BN ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ของ ADO นั้นจะเป็นโครงการบ้านจัดสรร ราคาระดับกลางประมาณ 1-5 ล้านบาท บริเวณรอบสนามบินสุวรรณภูมิในรูปแบบของบ้านสไตล์สอร์ท ภายใต้ชื่อ “อนันดา” โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นคนที่อาศัยอยู่ในบริเวณรอบสนามบินสุวรรณภูมิ หรือทำงานอยู่ที่สนามบินสุวรรณภูมิ หรือสถานที่ใกล้เคียง

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีโครงการที่พัฒนาภายใต้ ADO ทั้งหมด 6 โครงการ (อีก 1 โครงการอยู่ระหว่างการพัฒนาและยังไม่ได้เปิดจำหน่าย) ทั้งนี้ ทุกโครงการได้เปิดจำหน่ายและโอนกรรมสิทธิ์บ้านจัดสรรไปแล้วบางส่วน โดยที่แต่ละโครงการยังคงมีบ้านที่สร้างแล้วเสร็จแต่ยังไม่ได้จำหน่าย และมีที่ดินที่ทำการพัฒนาเพื่อจำหน่ายอยู่อีกบางส่วน (โปรดดูรายละเอียดโครงการ และสถานะการขาย ในส่วนที่ 2 หัวข้อที่ 3 เรื่องการประกอบธุรกิจในแต่ละสายผลิตภัณฑ์)

นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังมีการประกอบธุรกิจอื่นๆ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ อยู่ ซึ่งได้แก่ ธุรกิจสนามแข่งรถ พีระ อินเตอร์เนชั่นแนล เชอร์กิต และธุรกิจสนามแข่งรถโก-คาร์ท ภายใต้การดำเนินงานของ บจ. พีระ เชอร์กิต วัน และ บจ. พีระ คาร์ท ซึ่งบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินงานมาตั้งแต่ปี 2548

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจศูนย์ออกกำลังกาย (sport club) ซึ่ง บจ. บลู เด็ค ภายใต้การดำเนินงานของ บจ. บลู เด็ค ซึ่งเป็นศูนย์ออกกำลังกายแบบ Hybrid Sports-Social Club โดยศูนย์ออกกำลังกายแห่งนี้จะให้บริการเฉพาะผู้ที่มาสมัครใช้บริการเป็นสมาชิกเท่านั้น ศูนย์ออกกำลังกายแห่งนี้ประกอบไปด้วย พิตเนส สร่าวyer น้ำ สนามเทนนิส สนามบาสเก็ตบอล สนามฟุตซอล และสนามแบดมินตัน พร้อมทั้ง ร้านอาหารอิตาเลียน ซีอ แบคโคล

บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการธุรกิจใหม่เพื่อมาให้บริการสนับสนุนธุรกิจหลักขึ้นอีก 2 ธุรกิจเมื่อปลายปี 2553 โดยได้ดำเนินการผ่าน บริษัทฯ ของบริษัทฯ ได้แก่ บจ. ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพรส) และ บจ. เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี้ เมนเนจเม้นท์ โดยที่ บจ. ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพรส) ประกอบธุรกิจในการเป็นตัวแทนการซื้อขายห้องชุด ตลอดจนจัดหาผู้เช่าให้เจ้าของห้องชุด ซึ่ง บจ. ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพรส) จะช่วยให้ลูกค้าของบริษัทฯ ได้รับความสะดวกในกรณีที่ลูกค้าตัดสินใจที่จะซื้อขาย หรือปล่อยเช่าห้องชุดในตลาดรอง สำหรับ บจ. เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี้ เมนเนจเม้นท์ จะประกอบธุรกิจรับบริหารโครงการ อสังหาริมทรัพย์ให้กับนิติบุคคลบ้านจัดสรร และนิติบุคคลภาครชุด ทั้งนี้ การให้บริการของ บจ. เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี้ เมนเนจเม้นท์ จะเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการให้บริการแก่ลูกค้าของบริษัทฯ ที่สำคัญอยู่ในโครงการที่บริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาขึ้นมา ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความไว้วางใจ และความประทับใจให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

### 2.3 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ มีรายได้หลักมาจาก 2 ธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจรับจำนำโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง รายได้ค่ารายหน้า รายได้ค่าบริการ รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม ดอกเบี้ยรับ และส่วนเกินของส่วนได้ส่วนเสียในมูลค่าสูตรรวมของบริษัทฯ อยู่ที่สูงกว่า ต้นทุน และรายได้อื่นๆ โดยมีรายละเอียดปรากฏตามตารางแสดงรายได้ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม						งวด <u>9 เดือน</u> <u>สิ้นสุด 30 มิถุนายน</u> <u>กันยายน</u> 2555	
	2552		2553		2554			
	จำนวน เงิน	ร้อยละ	จำนวน เงิน	ร้อยละ	จำนวน เงิน	ร้อยละ		
รายได้จากการรับเงินเดือน	33.5	6.2 <sup>24</sup>	1,755.9	75.02	5,483.3	96.4 <sup>34</sup>	<u>3,677.9</u> <u>96.90</u>	
รายได้จากการรับจ้างบริหารโครงการพัฒนาสังหาริมทรัพย์	388.8	72.13	313.2	13.38	62.5	1.10	<u>14.63</u> <u>0.39</u>	
รายได้จากการรับเงินเดือน								
- รายได้จากการรับเหมา ก่อสร้าง	7.7	1.4 <sup>34</sup>	0.0	0.00	0.0	0.00	<u>0.0</u> <u>0.00</u>	
- รายได้ค่านายหน้า	60.8	11.2 <sup>87</sup>	79.9	3.4 <sup>12</sup>	0.0	0.00	<u>0.0</u> <u>0.00</u>	
- รายได้ค่าบริการ	26.0	4.82	41.3	1.76	83.6	1.47	<u>64.7</u> <u>1.70</u>	
รายได้อื่น <sup>1</sup>	22.23	4.1 <sup>23</sup>	150.4 <sup>2</sup>	6.43	56.65	1.00	<u>38.3</u> <u>1.01</u>	
รวม	539.0	100.00	2,340.7	100.00	5,686.0	100.00	<u>3,795.5</u> <u>100.00</u>	

หมายเหตุ

<sup>11</sup> รายได้อื่น รวมถึง รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม ดอกเบี้ยรับ และส่วนเกินของส่วนได้ส่วนเสียในมูลค่าดัชนีรวมของบริษัทอยู่ที่สูงกว่าต้นทุน และรายได้อื่นๆ<sup>12</sup> ส่วนเกินของส่วนได้ส่วนเสียในมูลค่าดัชนีรวมของบริษัทอยู่ที่สูงกว่าต้นทุน ซึ่งเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว จำนวน 101.1 ล้านบาท

## 2.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ โดยบริษัทฯ จะพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีทำเลที่ตั้งตามแนวสถานีขนส่งมวลชนระบบรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งได้แก่ รถไฟฟ้า BTS รถไฟฟ้าใต้ดิน MRT และแอร์พอร์ตลิงค์ AP รวมถึงส่วนต่อขยายของโครงการต่างๆ ที่กำลังพัฒนาอยู่ในปัจจุบัน นอกจากนี้แล้ว โครงการของบริษัทฯ จะเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มุ่งเน้นตลาดสินค้าราคาระดับกลาง และจะต้องเป็นโครงการที่มีการออกแบบให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการและการใช้ชีวิตประจำวันของผู้บริโภคได้อย่างครบถ้วน ทั้งในเรื่องของรูปแบบของโครงการ การจัดพื้นที่ใช้สอย คุณภาพของการก่อสร้าง และความคุ้มค่าต่อราคา และต้องเป็นโครงการที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมสมต่อบริษัทฯ อีกด้วย บริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นที่สร้างความประทับใจต่อลูกค้าทุกรายทั้งในเรื่องของผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อเป็นสร้างความไว้วางใจ และความประทับใจต่อแบรนด์ “Ideo” และต่อบริษัทฯ ในระยะยาว ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานอยู่ในธุรกิจนี้ได้ต่อไปในอนาคตได้อย่างยั่งยืน