

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ **เพิ่มข้อมูลไตรมาส 42 ปี 2555**

บริษัทฯ มีทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจที่หักค่าเสื่อมราคา โดยวิธีคำนวณแบบเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของทรัพย์สินเป็นระยะเวลา 5 - 30 ปีขึ้นอยู่กับประเภทของทรัพย์สิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 31-30 มีนาคมมิถุนายน 2555 ธันวาคม 2554 ทรัพย์สินของบริษัทฯ มีมูลค่าทางบัญชีสุทธิจำนวน 353-351.7 ล้านบาท และ 347-91.652.97 ล้านบาท ตามลำดับ สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		ภาวะผูกพัน
		ณ 31 ธ.ค. 2554	ณ 30 มิ.ย. 2555	
5.1.1 อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร* โรงงาน 1 แห่ง และอาคารสำนักงาน 3 ชั้น ที่ตั้ง : 90/9 หมู่ 1 ซอยสยามไฮโล ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลสำโรงกลาง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ	เจ้าของ	67.2	65.5	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ รวมกันระหว่างของบริษัท ฯ และ TSTE -โดยเป็น วงเงินของบริษัทฯ จำนวน 4,660 ล้านบาท**
5.1.2 เครื่องจักรและอุปกรณ์	เจ้าของ	244.3	236.6	
5.1.3 เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้ สำนักงาน	เจ้าของ	1.9	1.6	-
5.1.4 ยานพาหนะ	เจ้าของ	8.3	8.0	-
5.1.5 ระบบสาธารณูปโภค	เจ้าของ	24.6	23.8	-
5.1.6 อะไหล่เครื่องจักร	เจ้าของ	0.0	0.6	-
5.1.6-7 สิ้นทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	5.4	5.6	-
รวม		351.7	341.6	

หมายเหตุ : * อาคารโรงงานและสำนักงานตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทฯเช่าจาก TSTE

** TSTE ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ TSTE เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ และบริษัทฯ นำอาคารโรงงานและเครื่องจักรทั้งหมดที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ มาใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้จากสถาบันการเงินให้แก่ทั้งของบริษัทฯ และของ TSTE เอง นอกจากนี้ TSTE ยังค้ำประกันเงินกู้ยืมให้กับบริษัทฯ จำนวน 1,365 ล้านบาท ซึ่งหากรวมการค้ำประกันและการนำหลักทรัพย์ค้ำประกันทั้งหมดแล้วทำให้บริษัทฯ ได้รับเงินกู้ประกอบด้วย





- หนังสือค้ำประกัน 5 ล้านบาท
- เลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีท และเงินกู้ยืมระยะสั้น 700 ล้านบาท
- เงินเบิกเกินบัญชี 15 ล้านบาท
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 800 ล้านบาท




ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับจดหมายจากธนาคารโดยตกลงยกเลิกการ ค้ำประกันการชำระหนี้ในส่วนที่ TSTE เป็นผู้ค้ำประกันวงเงิน กู้ให้กับบริษัทฯ ทั้งหมด 1,365 ล้านบาท พร้อมถอนชื่อ TSTE ในฐานะผู้จำนองร่วมออกจากทรัพย์สินจำนองสิ่งปลูกสร้างและ เครื่องจักรกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ กล่าวคือทรัพย์สินดังกล่าวจะถูกถอดออกจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของ TSTE ภายหลังจาก ที่บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ต่อ ประชาชนทั่วไปได้ ไม่ว่าจะเป็นการอนุมัติแบบมีเงื่อนไขหรือไม่มีเงื่อนไข

5.2 ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน

บริษัทมีเครื่องหมายการค้าทั้งหมด 12 ตราสินค้า โดยบริษัทฯ ได้ยื่นจดทะเบียนเครื่องหมายการค้ากับ สำนักเครื่องหมายการค้า กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2555 โดยคาดว่าจะ ดำเนินการแล้วเสร็จภายในสิ้นปี 2555 ซึ่งหากดำเนินการเสร็จแล้ว บริษัทฯ จะเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า โดยมีอายุ 10 ปี นับจากวันที่ยื่นขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า รายละเอียดของเครื่องหมายการค้ามีดังนี้

รายละเอียด เครื่องหมายการค้า / บริการ	ภาพเครื่องหมาย	ประเภทสินค้า
1. ตราปังทอง		แป้งสำเร็จรูปสำหรับทำขนมปังโฮลวีท มีปริมาณโฮลวีทสูงถึงร้อยละ 50 อุดมไปด้วยใยอาหาร วิตามิน แร่ธาตุ และสารต้านอนุมูลอิสระสำหรับผู้รักสุขภาพ
2. ตราปังแดง		แป้งสาลีคุณภาพพิเศษสำหรับทำขนมปัง เหมาะสำหรับใช้ทำขนมปังชนิดต่างๆ เช่น ขนมปังแซนวิช ขนมปังกะโหลก ขนมปังไส้ได้ต่างๆ
3. ตราปังเหลือง		แป้งสาลีสำหรับทำขนมปัง มีความเหนียวและยืดหยุ่นดี แป้งชนิดนี้เหมาะสำหรับใช้ทำขนมปังแซนวิช ขนมปังไส้ได้ โดนัทยีสต์ เดนิส แพสทรี พิซซ่า

รายละเอียด เครื่องหมายการค้า / บริการ	ภาพเครื่องหมาย	ประเภทสินค้า
4. ตราเส้นทอง	<p>ตรา เส้นทอง</p> 	<p>แป้งสาลีสำหรับทำบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป</p>
5. ตราเส้นหยก	<p>ตรา เส้นหยก</p> 	<p>แป้งสาลีสำหรับทำบะหมี่คุณภาพดีพิเศษ ทำบะหมี่สด และหมี่เกี๊ยว</p>
6. ตราเส้นเหลือง	<p>ตรา เส้นเหลือง</p> 	<p>แป้งสาลีสำหรับทำบะหมี่สด หรือแผ่นเกี๊ยว</p>
7. ตราลูกกลิ้ง	<p>ตรา ลูกกลิ้ง</p> 	<p>แป้งสาลีเนกประสงค์เหมาะสำหรับใช้ทำขนมได้หลายชนิด เช่น โดนัท โรตี่ คุกกี้ ขนมเปี๊ยะ ขนมไข่ ขนมสาลี แพนเค้ก วาฟเฟิล ซาลาเปา และขนมทอดต่างๆ</p>
8. ตรากังหัน	<p>ตรา กังหัน</p> 	<p>แป้งสาลีที่เหมาะสมสำหรับใช้ทำ บิสกิต ขนมปังกรอบ ขนมไข่ วาฟเฟิล แพนเค้ก โดนัทเค้ก ขนมสาลี และขนมทอดต่างๆ</p>

รายละเอียด เครื่องหมายการค้า / บริการ	ภาพเครื่องหมาย	ประเภทสินค้า
9. ตราตำลึงเปา		แป้งสาลีเหมาะสำหรับใช้ทำ ซาลาเปา เค้ก คุกกี้ ปุยฝ้าย ขนม สาลี เอแคลร์ โมจิ แยมโรล ขนมไข่
10. ตราคุกกี้		แป้งสาลีสำหรับทำพายท่งโก
11. ตราหัวใจ		แป้งสาลีผ่านกรรมวิธีพิเศษทำให้ เนื้อแป้งมีสีขาวละเอียด เหมาะสำหรับใช้ทำบัตเตอร์เค้ก สปองจ์เค้ก ชิฟฟอนเค้ก และเค้กต่างๆ
12. ตรากุลาดง		แป้งสาลีโปรตีนสูง สำหรับใช้ ทำอาหารสัตว์ เช่น อาหารกึ่ง อาหารปลา อาหารสุนัข เป็นต้น

5.3 รายละเอียดของสัญญาที่สำคัญ

5.3.1 สัญญาเช่าที่ดิน

คู่สัญญา	ผู้เช่า : บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) ผู้ให้เช่า : บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)
วัตถุประสงค์	เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงงานและอาคารสำนักงานของบริษัทฯ
ที่อยู่สถานที่เช่า	90 หมู่ 1 ซอยสยามไฮโล ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลสำโรงกลาง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ
อายุสัญญา	30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2553 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2583
พื้นที่เช่า	7,013 ตารางเมตร

ค่าเช่า	50 บาท/ตารางเมตร หรือ 350,650 บาทต่อเดือน
ลักษณะสัญญา	ปรับอัตราค่าเช่าขึ้นร้อยละ 10 ของอัตราเช่าเดิมทุก ๆ 5 ปี หากสัญญาเช่าถูกยกเลิก บริษัทฯ มีหน้าที่ส่งมอบที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างตามสภาพที่เป็นอยู่ ณ วันที่ครบกำหนดสัญญาเช่าที่ดิน เว้นแต่คู่สัญญาจะทำได้ความตกลงเกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าเป็นประการอื่น กรณีที่บริษัทฯ มีความประสงค์จะขอต่อสัญญาเช่าต้องมีหนังสือแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าก่อนครบกำหนดไม่น้อยกว่า 2 ปี และผู้ให้เช่ายินยอมให้สิทธิแก่บริษัทฯ ในการเช่าที่ดินดังกล่าวต่อไปอีกไม่เกิน 30 ปี โดยทั้งสองฝ่ายจะร่วมกันกำหนดอัตราค่าเช่าโดยให้ค่านึงถึงสภาวะเศรษฐกิจ ณ วันที่ตกลงกัน
เงื่อนไข	<ul style="list-style-type: none"> - เมื่อสัญญาเช่านี้ถูกยกเลิกไป บริษัทฯ มีหน้าที่ส่งมอบที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (ถ้ามี) ตามสภาพที่เป็นอยู่ในวันครบกำหนดสัญญาเช่าที่ดิน เว้นแต่คู่สัญญาจะทำได้ตามตกลงเกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าเป็นประการอื่น - ถ้าบริษัทฯ ปฏิบัติผิดสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ผู้ให้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญาเช่าได้ทันที และบริษัทฯ จะต้องส่งมอบที่ดินที่เช่าคืนแก่ผู้ให้เช่า และขนย้ายทรัพย์สินออกจากที่ดินที่เช่าทันที พร้อมต้องชดใช้ค่าเสียหายที่เกิดขึ้นอีกส่วนหนึ่งต่างหาก

5.3.2 สัญญาเช่าโกดังสินค้า

คู่สัญญา	ผู้เช่า : บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) ผู้ให้เช่า : บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)
วัตถุประสงค์	เช่าโกดังหลังที่ 9 เพื่อเก็บสินค้าสำเร็จรูปของบริษัทฯ
ที่อยู่สถานที่เช่า	90 หมู่ 1 ซอยสยามไฮโล ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลสำโรงกลาง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ
อายุสัญญา	4-3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน-มิถุนายน 2554-2555 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม-พฤษภาคม 2555-2558 เมื่อครบกำหนดการเช่าแล้ว ผู้ให้เช่าขอให้ค้ำประกันแก่ผู้เช่าที่จะให้เช่าต่อไปอีก 1 ปี จนกว่าจะครบกำหนดการเช่า 10 ปี
พื้นที่เช่า	1,650 ตารางเมตร
ค่าเช่า	165,500 บาท/เดือน
ลักษณะ	<ul style="list-style-type: none"> - สัญญาเช่าโกดังเก็บสินค้าเพื่อเก็บสินค้าประเภทแป้ง สาลี เท่านั้น - บริษัทฯ ตกลงชำระเงินประกันการเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าเป็นจำนวนเงิน

	331,000 บาท โดยผู้ให้เข้าจะคืนเงินประกันให้แก่ผู้เช่าทันทีเมื่อครบกำหนดเวลาการเช่าหรือเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง
เงื่อนไข	เมื่อครบกำหนดการเช่าแล้ว หากบริษัทฯ มีความประสงค์จะต่ออายุสัญญาเช่า จะต้องแจ้งให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนวันสิ้นสุดอายุสัญญาไม่น้อยกว่า 3 เดือน ในกรณีการยกเลิกสัญญา ก่อนครบกำหนดระยะเวลาการเช่าบริษัทฯ ต้องแจ้งผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 7-วัน 3 เดือน

5.3.3 สัญญาสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ

ลักษณะของสัญญา	เป็นสัญญาซื้อขายสินค้าที่จะทำสัญญาในแต่ละครั้งที่จะมีการสั่งซื้อสินค้า
รายละเอียดการกำหนดราคา	การกำหนดราคาจะกำหนดราคาแยกประเภทของสินค้า เช่น ข้าวสาลี ชนิด Hard Red Winter (HRW) ชนิด Dark Northern Spring (DNS) ชนิด Western White Wheat (WW) และชนิด Australian Premium White Wheat (APW) เป็นต้น โดยราคาที่กำหนดจะอ้างอิงราคาตลาด ช่วงเวลาที่ทำสัญญา และระบุราคาซื้อขายไว้ในสัญญา โดยมีเงื่อนไขในการจัดส่งแบบ FOB
เงื่อนไขการชำระเงิน	ชำระค่าสินค้าผ่านทางธนาคารโดยใช้บริการเปิดตราสารเครดิตแบบที่เพิกถอนไม่ได้ (Irrevocable Letter of Credit) ก่อนวันขนส่งสินค้าตามที่ระบุในสัญญา

หมายเหตุ: ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการขอปรับอายุสัญญาเช่าจากระยะสั้นให้เป็นระยะยาวจากผู้ให้เช่า

5.3.4 บันทึกข้อตกลงในการขายสินค้าให้แก่ลูกค้ารายใหญ่

อายุสัญญา	ระยะเวลา 4 เดือน
รายละเอียดที่สำคัญ	ผู้ซื้อตกลงจะซื้อแป้งสาลีตามระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีการกำหนดยอดสั่งซื้อต่อเดือน
รายละเอียดการกำหนดราคา	การกำหนดราคาจะกำหนดราคาแยกประเภทของสินค้า เช่น แป้งชนิดจัดส่งเป็นเบ้าท์ แป้งชนิดตุง ขนาดบรรจุ 22.50 กิโลกรัมต่อตุง เป็นต้น โดยอาจกำหนดปริมาณการจัดส่งต่อเที่ยว และอาจมีการคิดราคาค่าขนส่งต่างหาก โดยราคาซื้อขายจะระบุไว้ในสัญญา ณ วันที่ทำสัญญา
เงื่อนไขการชำระเงิน	ผู้ซื้อตกลงจะจ่ายเงินค่าซื้อสินค้าให้กับผู้ขายภายในระยะเวลา 30 วัน นับตั้งแต่วันที่ได้รับสินค้าครบถ้วน โดยใช้วิธีโอนเงินผ่านธนาคาร

เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> ในกรณีที่ผู้สั่งซื้อได้มีคำสั่งซื้อมาแล้ว แต่ผู้สั่งซื้อไม่สามารถรับสินค้าได้ตามคำสั่งซื้อ ผู้ขายยินยอมที่จะขยายระยะเวลาส่งมอบสินค้าออกไปไม่เกิน 30 วัน นับแต่วันสิ้นสุดบันทึกข้อตกลง
-------------------------	---

5.3.5 สัญญากู้เงิน

คู่สัญญา	ผู้กู้ : บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) ผู้ให้กู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
วันที่ทำสัญญา	26 พฤษภาคม 2553
อายุสัญญา	ต้องชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายใน มิถุนายน 2556
วงเงินกู้	140,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	ก่อนวันที่ 12 กันยายน 2553 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR + 1.25 ต่อปี หลังวันที่ 12 กันยายน 2553 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR + 1.00 ต่อปี
การผ่อนชำระ	<ul style="list-style-type: none"> ชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน ชำระเงินต้นเป็นรายงวดๆ ละ 6 เดือน รวมทั้งสิ้น 7 งวด เป็นจำนวนเงินงวดละ 20,000,000 บาทภายในวันที่ 30 มิถุนายน และ 30 ธันวาคม ของทุกปีจนกว่าจะชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้น
เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> ผู้กู้จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไว้ในอัตราไม่เกิน 1.5:1 โดยหนี้สินนับเฉพาะหนี้สินระยะยาวจากสถาบันการเงินทั้งหมด ผู้กู้จะต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1.2:1* ผู้กู้ไม่จ่ายเงินปันผล เว้นแต่ผู้ให้กู้เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวไม่กระทบกระเทือนต่อความสามารถในการชำระหนี้ของผู้กู้

หมายเหตุ * "อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้" คำนวณจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย หากรด้วยภาระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระในช่วงระยะเวลาเดียวกัน

5.3.6 สัญญากรมธรรม์ประกันภัย

กรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นประเภทการประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (ALL RISKS) โดยบริษัทฯ มีการทำประกันภัยสำหรับอาคารสิ่งปลูกสร้างของโรงงาน เครื่องจักร และอุปกรณ์สำนักงานต่างๆ และยังคงรวมถึง สต็อกสินค้า ซึ่งมีวงเงินประกันรวมประมาณ 727.41 ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้

สินทรัพย์เอาประกัน	ประเภทประกันภัย	วงเงินประกันภัย (ล้านบาท)	ผู้รับประกันภัย
อาคารสิ่งปลูกสร้างของอาคารโรงงาน และ สำนักงาน รวมส่วนต่อเติมปรับปรุงอาคาร และ	ALL RISKS	88.47	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด

สินทรัพย์เอาประกัน	ประเภทประกันภัย	วงเงินประกันภัย (ล้านบาท)	ผู้รับ ผลประโยชน์
ทรัพย์สินอื่นๆ ที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอาคาร			(มหาชน)
เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ รวมเครื่องมือ เครื่องใช้ต่างๆ	ALL RISKS	288.94	
สต็อกสินค้า วัตถุดิบ สินค้าระหว่างผลิต สินค้า สำเร็จรูป และวัสดุบรรจุหีบห่อ	ALL RISKS	350.00	บริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการทำประกันภัยขนส่งสินค้าทางทะเล (Marine Cargo Insurance) เพื่อ
ประกันการขนส่งข้าวสาลีทางทะเล โดยมีวงเงินประกันเท่ากับมูลค่าสินค้าทั้งจำนวน และเป็นการประกันภัย
คุ้มครองแบบ Institute Cargo Clause (A) หรือ ICC(A) ซึ่งให้ความคุ้มครองที่ครอบคลุมมากที่สุด คือให้ความ
คุ้มครองแบบ All Risks อย่างไรก็ตามมีความเสี่ยงหรือลักษณะความเสียหายบางอย่างที่ถูกยกเว้นไม่ใ้
ความคุ้มครอง เช่น ความเสียหายที่เกิดจากการรั่วไหลไปตามปกติการขาดหายตามปกติของปริมาณหรือน้ำหนัก
หรือการสึกหรอและสึกกร่อนตามปกติ หรือกรณีเกิดเหตุการณ์การร้ายที่ทำให้บริษัทเรือไม่อาจทำการขนส่งสินค้าที่
ท่าปลายทางได้ เป็นต้น

5.4 นโยบายการลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในอนาคต

ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2555 วันที่ 15 มีนาคม 2555 ได้มีมติกำหนดนโยบายการลงทุน
ในบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมของบริษัทในอนาคต โดยในอนาคตบริษัทฯ อาจมีการขยายขอบเขตการ
ดำเนินธุรกิจ จึงอาจมีการจัดตั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมขึ้นเพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของ
บริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายจะส่งกรรมการบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว
เพื่อร่วมกำหนดนโยบายการดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและเฝ้าต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม

การควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น โดยส่วนใหญ่จะมีข้อตกลงกับผู้ร่วมลงทุน เช่น กรณี
การลงทุนในกิจการร่วมค้าจะกำหนดจำนวนกรรมการซึ่งเป็นบุคคลที่บริษัทฯ เป็นผู้กำหนดโดยใช้สัดส่วน
การถือหุ้นเป็นเกณฑ์กำหนดจำนวนกรรมการที่จะเข้าไปควบคุมดูแล สำหรับบริษัทย่อย บริษัทฯ จะส่งกรรมการ
เข้าไปเป็นตัวแทนมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด หากการดำเนินการมีผลกระทบต่อบริษัทฯ
อย่างมีนัยสำคัญ จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมกรรมการของบริษัทฯ ก่อน และในกรณีที่เป็นการเข้าทำรายการ
ที่เกี่ยวข้องกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย