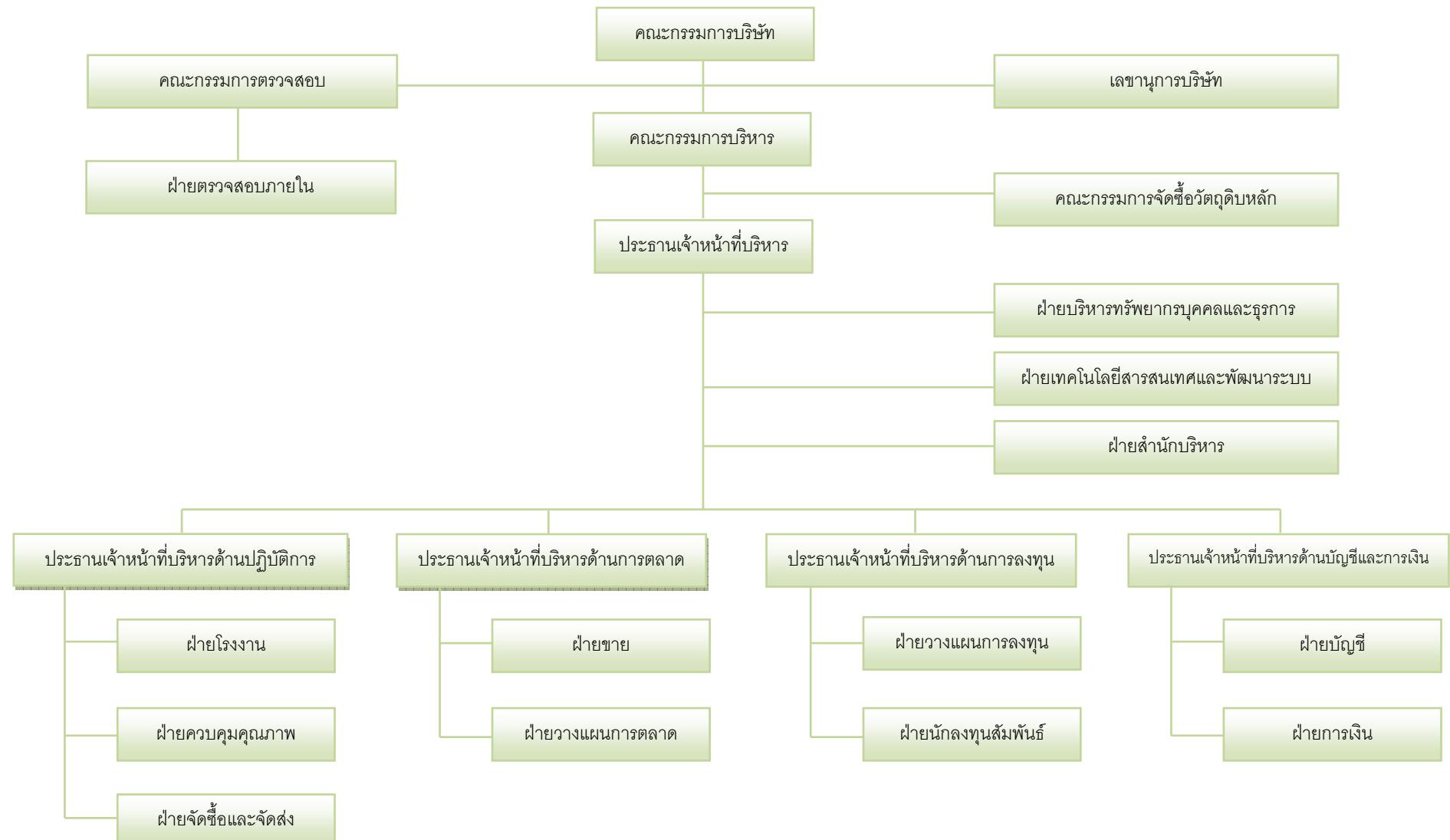


## 9. การจัดการ

9.1 โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 16 สิงหาคม 2555



## 9.2 โครงสร้างคณะกรรมการและผู้บริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร โดยมีคณะกรรมการจัดตั้งขึ้นตั้งแต่บัดกาลก่อนอย่างเป็นไปตามที่ได้ระบุไว้ในมาตรา 16 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทจำกัด ให้เป็นไปตามที่ได้มีรายชื่อคณะกรรมการแต่ละชุด และขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### 9.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 16 สิงหาคม 2555 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมใจนึก เอ่องตระกูล	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายสุธรรม สงวนิริ	กรรมการบริษัท
3. นายวุฒิเดิศ เจริญนิลกุลชัย	กรรมการบริษัท
4. นายสมโนชน์ อาหุนัย	กรรมการบริษัท
5. นายอมร ทรัพย์ทวีกุล	กรรมการบริษัท
6. นายชัยวัฒน์ พงศ์พิศิษฐ์สกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
7. หม่อมราชวงศ์ปวารณ์ตระ ฉัตรชัย	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
8. นายบรรณวัฒน์ พิชญากร	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
9. พลอากาศเอกชัยนันท์ ธรรมสุจิวิต	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

โดยมี นางกัลยาณี อภิชาติวรกุล เป็นเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ : - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2555 มีมติแต่งตั้งนายอมร ทรัพย์ทวีกุล

ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2555 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2555 มีมติแต่งตั้งพลอากาศเอกชัยนันท์

ธรรมสุจิวิต ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2555 เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2555 มีมติแต่งตั้งนางกัลยาณี

อภิชาติวรกุล เป็นเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ กรรมการ 2 คน จาก 3 คน ลงลายมือชื่อว่ามีอำนาจและประทับตราสำคัญของบริษัท โดยมีรายชื่อของกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ได้แก่ นายสมโนชน์ อาหุนัย นายวุฒิเดิศ เจริญนิลกุลชัย และนายอมร ทรัพย์ทวีกุล

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และรวมด้วยวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน

- 3) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาตัดสินใจเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ การซื้อขายกิจการ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
- 4) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร
- 5) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบต่อผลประกอบการและการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยให้มีความตั้งใจและระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
- 6) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบจัดให้มีระบบบัญชี รายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่ถูกต้อง รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของกรอบคุณภาพใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทราบจัดการความเสี่ยง รายงานทางการเงิน และการติดตามผล
- 7) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบใบอนุญาตและข้อกำหนดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท
- 8) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
- 9) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคู่ควรรายงานผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทฯ ด้วยมาตรฐานที่ดีที่สุด แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นได้ปฏิบัติภาระอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการก็ได้ แต่กรรมการคนใดที่ไม่สามารถดูแลกิจการได้ ไม่สามารถเป็นกรรมการคนหนึ่ง หรือกรรมการคนซึ่งที่ทำให้คณะกรรมการห้ามรับผิดชอบคนเดียวกันจากคณะกรรมการสามารถถอนตัวได้ กรณีมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทที่อยู่ (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการขอตัวออกจากที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติได้แล้ว

#### 9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 16 สิงหาคม 2555 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายชัยวัฒน์ พงศ์พิชิษฐ์สกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. หม่อมราชวงศ์บวรฉัตร ฉัตรชัย	กรรมการตรวจสอบ
3. นายบรรณรัตน์ พิชญากุจ	กรรมการตรวจสอบ
4. พลอากาศเอกชัยนันท์ ธรรมสุจิริต	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2555 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2555 มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง

พลอากาศเอกชัยนันท์ ธรรมสุจิริต เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายชัยวัฒน์ พงศ์พิชิษฐ์สกุล เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความนำเสนอเชื่อถือของงบการเงิน และมีนายรุ่งโรจน์ ไฟโจรนพีระไพศาล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
- 5) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
- 6) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
- 7) ปฏิบัติภารกิจตามที่กรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินหรือการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร

#### 9.2.3 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 16 สิงหาคม 2555 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน ประจำปี

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมโภชน์ อานันด์	ประธานกรรมการบริหาร
2 นายวุฒิเดช เจียวนิลกุลชัย	กรรมการบริหาร
3. นายสุธรรม สงศิริ	กรรมการบริหาร
4. นายอมร ทวัพร์ทวีกุล	กรรมการบริหาร
5. นางคุณดาว ลักษณาวิวัฒน์	กรรมการบริหาร

โดยมี นางสาวอนพร นามໄไทเสรี เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ : - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2554 มีมติแต่งตั้งนายอมร ทวัพร์ทวีกุล เป็นกรรมการบริหาร

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2555 มีมติแต่งตั้งนางคุณดาว ลักษณาวิวัฒน์ เป็นกรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาและกลั่นกรองทิศทางดำเนินงาน แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงานกลยุทธ์ทางธุรกิจและบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และกำหนดให้ผู้บริหารรายงานผลงานให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาโดยรายตามที่กำหนด
3. พิจารณาระเบียบวิธีปฏิบัติ คู่มือการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานที่เกี่ยวข้องมีการปฏิบัติเป็นไปตามที่หน่วยงานราชการกำหนดดูแลกำหนด
4. จัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งมีระบบการกำกับดูแล การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ รวมทั้งประชันทภิกบาลในการประกอบธุรกิจ
5. พิจารณานำเสนอโดยภายในทางด้านการบัญชี การลงทุนเพิ่ม การตัดหนี้สูญ หรือการตัดจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
6. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ทำหน้าที่หรือปฏิบัติหน้าที่เป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท ในการเป็นตัวแทนของบริษัทเพื่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลของภาครัฐ เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
8. พิจารณาเพื่ออนุมัติการว่าจ้าง ย้าย ปลด อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการกำหนดบทลงโทษทางวินัย การชดใช้ค่าเสียหายและการอนุมัติการลาออกจากผู้บริหาร เว้นแต่ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแล้ว
9. มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยต้องมีผู้เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารทั้งหมด

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจหรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด หรือมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) หรือรายการที่ไม่คุยกายได้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### 9.2.4 เอกสารการบริษัท

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2555 เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางกัญญา อกิจชาติวากุล ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม เพื่อทำหน้าที่จัดทำและจัดเก็บเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการจัดเก็บรายงานการมีส่วน

ได้เสียที่รายงานโดยกรรมการห้องผู้บัญชาติ รวมถึงการดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำหนดทุน ประกาศกำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### 9.2.5 คณะกรรมการ

ณ วันที่ 16 สิงหาคม 2555 บริษัทมีผู้บัญชาติจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมโภชน์ อาหนัย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการตลาด (รักษาการ)
2 นางดุจดาว ลักษณาวิวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ (รักษาการ)
3. นายอมร ทรัพย์ทวีกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการลงทุน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
4. นายเรืองศิลป์ สัตยานากดีวงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
5. นางสาวสุภาวรรณ์ อาหนัย	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
6. นางบังกា ชูหลาน หวาน	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. นายพีระณัฐ วรรภพ	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อและจัดส่ง (รักษาการ)
8. นายปฏิพัทธิ์ ศักดาวงศ์ศิริมงคล	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย

หมายเหตุ: - รายละเอียดของการรวมการและผู้บัญชาติทุกท่านปรากฏตามเอกสารแนบ 1

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบาย ภาระเบียบ ภาระบังคับ และมติคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และรวมตัวร่วมกับบุคลากรประจำயุทธ์ของบริษัท
- จัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณและเป้าหมายการดำเนินงานประจำปี รวมทั้งปรับปรุงแก้ไขแผนการดำเนินงานดังกล่าวในระหว่างปี หากเห็นว่าจำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปและนำเสนอต่อกองคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ดำเนินการให้มีการนำนโยบาย แผนธุรกิจและงบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทไปปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- เสนอรายงานผลการดำเนินงานและสรุนงบประมาณประจำปี ให้ทราบและประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบหรือให้ความเห็นชอบ
- จัดทำหรือปรับปรุงแก้ไขโครงสร้างองค์กร (Organization Chart) รวมทั้งกำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บัญชาติที่อยู่ภายใต้การบังคับบัญชา และนำเสนอต่อกองคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

7. ควบคุมดูแลการบริหารงานทั่วไปของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำกับดูแลให้พนักงานของบริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ กฎข้อบังคับ คำสั่ง และมติของคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด
8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติหรือดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในตราสารความชอบหมายอำนาจ ดำเนินการ ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้การใช้อำนาจอนุมัติดังกล่าวไม่สามารถกระทำได้ในกรณีที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มิใช่ในข้อการค้าโดยทั่วไปและคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการไว้แล้วตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจประชานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่ประชานเจ้าหน้าที่บริหาร เห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจหรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด หรือมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) หรือรายการที่ไม่อุญญายิ่งให้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### 9.2.6 คณะกรรมการจัดซื้อวัสดุคงคลัง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2555 "ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการจัดซื้อวัสดุคงคลังขึ้น เพื่อให้การจัดซื้อซึ่งเป็นส่วนสำคัญของธุรกิจมีประสิทธิภาพและเป็นไปเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทมากขึ้น"

โดย ณ วันที่ 16 สิงหาคม 2555 บริษัทมีคณะกรรมการจัดซื้อวัสดุคงคลังจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมโภรณ์ อanhunay	กรรมการจัดซื้อวัสดุคงคลัง
2. นายอมร ทรัพย์ทวีกุล	กรรมการจัดซื้อวัสดุคงคลัง
3. นางดุจดาว ลักษณาวิรัฒน์	กรรมการจัดซื้อวัสดุคงคลัง
4. นายพีระณัฐ วรรทก	กรรมการจัดซื้อวัสดุคงคลัง

โดยมีการประชุมคณะกรรมการจัดซื้อวัสดุคงคลังครั้งแรก เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2555

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดซื้อวัสดุคงคลัง

1. ร่วมกับพิจารณาคัดเลือก ต่อรองเงื่อนไขการจัดซื้อวัสดุคงคลัง ในเรื่องของคุณสมบัติ ปริมาณ และราคาของวัสดุคงคลัง เพื่อให้เพียงพอและเหมาะสม สามารถสนับสนุนการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนด โดยมีระดับอำนาจการอนุมัติ ตามรายละเอียด ดังนี้
  - 1) อนุมัติการสั่งซื้อวัสดุในประเทศ ไม่เกิน 40,000,000 บาท

- 2) อนุมัติการสั่งซื้อวัสดุดิบต่างประเทศ ไม่เกิน 40,000,000 บาท  
3) อนุมัติปริมาณการสั่งซื้อวัสดุดิบในประเทศ ไม่เกินปริมาณยอดขายล่วงหน้า 2 สัปดาห์ (หากเกิน จำนวนดังกล่าว ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร)

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการจัดซื้อวัสดุดิบหลัก ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่คณะกรรมการจัดซื้อวัสดุดิบหลักเห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจหรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ ตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นๆ ได้ หรือมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทอยู่ (ถ้ามี) หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### 9.3 การสรุหารกรรมการและผู้บริหาร

#### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

- บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหารกรรมการและผู้บริหารโดยเฉพาะ โดยคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถือที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงประสบการณ์ความรู้ความสามารถที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากการดำเนินงานหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะเปลี่ยนออกให้ตรงเป็นส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามของคณะกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจะทำเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะต้องออกจาก การเป็นกรรมการ สำนักงาน ฯ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากการดำเนินงาน โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 3.1 เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ในกรณีที่ดำเนินการว่างลงเพราะเหตุื่นนอกจากถึงควรออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายมหาชนเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่ว่าระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตามวรรคหนึ่ง จะอยู่ในตำแหน่ง

กรรมการได้เพียงเท่า瓦ะที่บังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### องค์ประกอบและการสรุหาคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จะต้องเป็นกรรมการบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน โดยทุกคนต้องเป็นกรรมกรอิสระ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน

#### คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่อยู่ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พั่นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ลักษณะดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บุพผา ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บุพผา หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พั่นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พั่นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พั่นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เนพาะที่เป็นบริษัทด้วยกัน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกระบวนการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและข้อบ่งบอกการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

#### **9.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ (อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง) และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจดบันทึกประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าตรวจสอบได้

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555 (ม.ค.-มิ.ย.)	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม
1. นายสมใจนึก เด่องตระกูล	5	5	4	4	4	4	3	3
2. นายสุธรรม ส่งศิริ	5	5	4	3	4	4	3	3
3. นายวุฒิเดช เจียวนิลกุลชัย	5	5	4	4	4	3	3	2
4. นายสมใจนึก อานันย์	5	5	4	4	4	3	3	3
5. นายอมร ทรัพย์ทวีกุล <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	3	1
6. นายชัยวัฒน์ พงศ์พิพิธภูสกุล	5	5	4	4	4	4	3	3
7. หม่อมราชวงศ์บวรนันท์ ฉัตรชัย <sup>2</sup>	-	-	-	-	4	4	3	3
8. นายบรรณรัตน์ พิชญากร	5	5	4	4	4	4	3	3
9. พลอากาศเอกชัยนันท์ ธรรมสุจิวิต <sup>3</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายสาธิต วงศ์สิริ <sup>4</sup>	5	4	4	1	-	-	-	-
11. นายสุวิชา พานิชผล <sup>5</sup>	5	5	4	4	4	4	3	1
12. นายสมบูรณ์ อานันย์ <sup>6</sup>	5	2	-	-	4	3	3	2
13. นางมุกดา บุญเสียง <sup>7</sup>	5	0	-	-	-	-	-	-
14. นางสาวสุภาวดน์ อานันย์ <sup>8</sup>	5	5	4	4	4	1	-	-

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

**หมายเหตุ - <sup>1</sup>** : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2555 มีมติแต่งตั้งนายอมร ทรัพย์ทวีกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยนายอมร ทรัพย์ทวีกุล เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรกในฐานะกรรมการบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2555

**<sup>2</sup>** : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2553 เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2553 มีมติแต่งตั้งหม่อมราชวงศ์บวรนันท์ ฉัตรชัย เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการตรวจสอบ โดยหม่อมราชวงศ์บวรนันท์ ฉัตรชัยได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรกในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2554

**<sup>3</sup>** : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2555 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2555 มีมติแต่งตั้งพลอากาศเอกชัยนันท์ ธรรมสุจิวิต เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการตรวจสอบ โดยพลอากาศเอกชัยนันท์ ธรรมสุจิวิต ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรกในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2555 เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2555

**<sup>4</sup>** : นายสาธิต วงศ์สิริ ได้ลาออกจากเป็นกรรมการและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2553

**<sup>5</sup>** : นายสุวิชา พานิชผล ได้ลาออกจากเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2555

**<sup>6</sup>** : นายสมบูรณ์ อานันย์ ได้ลาออกจากเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2552 และกลับเข้าดำรงตำแหน่งแทน นางสาวสุภาวดน์ อานันย์ ที่ลาออกจากเป็นกรรมการจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2554

**<sup>7</sup>** : นางมุกดา บุญเสียง ได้ลาออกจากเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2552

**<sup>8</sup>** : นางสาวสุภาวดน์ อานันย์ ได้ลาออกจากเป็นกรรมการจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2554

## 9.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## 9.5.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1) ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

หน่วย : บาท

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555 (ม.ค. - มิ.ย.)	
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ
1. นายสมใจนึก เอ่องตระกูล	1,325,000	-	1,300,000	-	1,300,000	-	675,000	-
2. นายสุธรรม วงศิริ	145,000	-	160,000	-	875,000	-	240,000	-
3. นายวุฒิเดศ เจียรนิลกุลชัย	100,000	-	80,000	-	1,093,554	-	670,327	-
4. นายสมโภรณ์ อาหุนัย	115,000	-	80,000	-	60,000	-	60,000	-
5. นายอมร ทรัพย์ทวีกุล <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	20,000	-
6. นายชัยวัฒน์ พงศ์พิชัยสกุล	100,000	100,000	80,000	100,000	80,000	75,000	60,000	50,000
7. หม่อมราชวงศ์บวรณ์ ฉัตรชัย <sup>2</sup>	-	-	-	-	80,000	80,000	60,000	40,000
8. นายบรรณรัตน์ พิชญากร	100,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	60,000	40,000
9. พลอากาศเอกชัยนันท์ ธรรมสุจิริต <sup>3</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายสาธิ์ วงศิริ <sup>4</sup>	80,000	80,000	20,000	20,000	-	-	-	-
11. นายสุวิชา พานิชผล <sup>5</sup>	100,000	-	80,000	-	80,000	-	20,000	-
12. นายสมบูรณ์ อาหุนัย <sup>6</sup>	40,000	-	-	-	1,093,554	-	662,254	-
13. นางมุกดา บุญเสียง <sup>7</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-
14. นางสาวสุภากรณ์ อาหุนัย <sup>8</sup>	100,000	-	80,000	-	20,000	-	-	-

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

<sup>1</sup> นายอมร ทรัพย์ทวีกุลได้เข้าร่วมประชุมครั้งแรกในฐานะกรรมการบริษัทในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2555

<sup>2</sup> หม่อมราชวงศ์บวรณ์ ฉัตรชัย ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรกในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2554 และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งแรกในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2554

<sup>3</sup> พลอากาศเอกชัยนันท์ ธรรมสุจิริต ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรกในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2555 เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2555 และได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งแรกในฐานะกรรมการตรวจสอบในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2555

<sup>4</sup> นายสาธิ์ วงศิริ ได้ลาออกจากเป็นกรรมการและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2553

<sup>5</sup> นายสุวิชา พานิชผล ได้ลาออกจากเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2555

<sup>6</sup> นายสมบูรณ์ อาหุนัย ได้ลาออกจากเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2552 และกลับเข้าทำงานแทนนางสาวสุภากรณ์ อาหุนัย ที่ลาออกจากเป็นกรรมการประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2554

<sup>7</sup> นางมุกดา บุญเสียง ได้ลาออกจากเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2552

<sup>18</sup>: นางสาวสุภาภรณ์ อาหมุนย์ ได้ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการจากบริษัทประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2554

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2555 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2555 มีมติอนุมัติการกำหนดเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- 1) เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท กำหนดเบี้ยประชุม คือ ประธานกรรมการ 25,000 บาทต่อครั้ง และกรรมการ 20,000 บาทต่อครั้ง โดยจ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม
- 2) เบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่

4.1 คณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดเบี้ยประชุม คือ ประธานกรรมการตรวจสอบ 25,000 บาทต่อครั้ง

และกรรมการตรวจสอบ 20,000 บาทต่อครั้ง โดยจ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

4.2 คณะกรรมการบริหาร กำหนดเบี้ยประชุม คือ 10,000 บาทต่อครั้ง โดยจ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และสำหรับกรรมการที่ไม่ได้เป็นพนักงานประจำและไม่ได้รับเงินเดือนประจำเท่านั้น

โดยกำหนดค่าเบี้ยประชุมรวมกันไม่เกินปีละ 1,500,000 บาท และ ค่าที่ปรึกษาของกรรมการและค่าตอบแทนอื่น ๆ รวมกันไม่เกินปีละ 2,500,000 บาท

## 2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554		งวด 6 เดือนปี 2555 (สิ้นสุด 30 มิ.ย. 55)	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์หลังออกจากการลาออกจากบริษัท	10	12,221,639	15	18,210,930	12	20,374,187	10	9,404,991

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

## 9.5.2 ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## 9.6 การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ตระหนักรึความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ปีพ.ศ. 2549 ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงได้นำหลักการดังกล่าวให้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ไปร่วงใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งมีสาระสำคัญแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท บริษัทจะมีการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อเข้าสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอนคณะกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ผู้ถือหุ้นได้รับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระ ก่อนการประชุมตามเวลาอันควร มีโอกาสซักถามกรรมการหัวหน้าในที่ประชุมและส่งคำถามล่วงหน้า มีโอกาสเสนอความเห็น ประชุม และมีสิทธิลงคะแนนให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้ตรวจสอบและให้ความสำคัญดึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และไม่ได้กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือต้องเสียสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

### หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม

การสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่าคณะกรรมการและฝ่ายจัดการดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสมเป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท คณะกรรมการจึงได้กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานที่ได้กล่าวไว้แล้วในหลักข้อแรกอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการได้จัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอขอคุกคามเพื่อเข้ามาร่วมตัดสินใจ สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน

คณะกรรมการได้มีมาตรการป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน (Insider trading) การนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เป็นต้น

คณะกรรมการได้กำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาถูกต้องของบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกิจที่ทำกับบริษัทไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรม

### หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจกรรม

ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มด้วยกัน ที่สำคัญ ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทดังอยู่ สังคม หรือภาครัฐ กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ได้แก่ คู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ เป็นต้น

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท และไม่กระทําทำมาหากิน ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เหล่านี้ และได้กำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ

คณะกรรมการได้พัฒนากลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อ สร้างความมั่นคงยั่งยืนให้กับกิจการ และได้เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่าบัน្តนี้ได้รับทราบอย่าง เพียงพอเพื่อให้สามารถทำหน้าที่ในการมีส่วนร่วมดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการได้มีมาตรการการแจ้งเบาะแสต่ocommunity ในประเด็นเกี่ยวกับการทำมาหากินตามกฎหมาย ความ ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ และได้มีกลไกคุ้มครองสิทธิของผู้ แจ้งเบาะแสดังกล่าวด้วย

คณะกรรมการมีนโยบายในการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างชัดเจน

### หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการได้ดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน และ น่าเชื่อถือ

ข้อมูลสำคัญของบริษัท รวมถึง รายงานทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของ สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาของ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดดยถอย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และการปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ดังกล่าว เป็นต้น

คุณภาพของรายงานทางการเงินเป็นเรื่องที่ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกให้ความสำคัญ คณะกรรมการมีความ มั่นใจว่า ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่าน การตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ทำหน้าที่ “โฆษณา” ของบริษัท ซึ่งได้ทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง nokjagan ในอนาคต คณะกรรมการจะได้จัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับ “ผู้ลงทุนสัมพันธ์” เพื่อสื่อสารกับ ผู้ลงทุนและบุคคลภายนอก เช่น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

## หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง

กระบวนการสร้างผู้นำด้วยการบูรณาการ ผู้นำด้วยความโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือฝ่ายจัดการ และสร้างความมั่นใจให้กับบุคลากรภายในออก

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในอนาคตคณะกรรมการมีแนวทางในการที่จะจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น โดยเฉพาะในกรณีที่ต้องอาศัยความเป็นกลางในการวินิจฉัย และจะกำหนดนโยบาย บทบาท หน้าที่รับผิดชอบ กระบวนการทำงาน เช่น การดำเนินการประชุมและการรายงานต่อกองบัญชาการให้โดยชัดเจน

กระบวนการทุกคนเข้าใจเป็นอย่างดีถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา กรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน นอกเหนือจากนี้ กรรมการทุกคนได้อุทิศเวลาให้เพียงพอเพื่อที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ เป็นหน้าที่ของกรรมการที่ต้องเข้ามายังความต้องการของบริษัท ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษเท่านั้น

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นเรื่องเกี่ยวกับผลประโยชน์ของกรรมการโดยตรง กรรมการจึงมีได้อนุมัติค่าตอบแทนของตนเอง คณะกรรมการได้มีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนที่โปร่งใสและขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ระดับและองค์ประกอบของค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปอย่างเหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการและหลีกเลี่ยงการจ่ายที่เกินสมควร

### 9.7 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผยเพื่อทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะ ทั้งนี้ การซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตาม มาตรา 258 แห่ง

พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ของบุคคลดังกล่าว จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือห้ามหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อขายโอน และรับโอนหลักทรัพย์นั้น หากฝ่ายนี้หรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบหลักเกณฑ์หรือไม่ดำเนินการดังกล่าว จะมีโทษตรามาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ต้องระวางโทษปรับไม่เกิน 500,000 บาท และปรับอีกไม่เกินวันละ 10,000 บาท ตลอดเวลาที่ยังมิได้ปฏิบัติให้ถูกต้อง นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารบริษัท จะต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวจำนวน 1 ชุด ให้แก่บริษัท เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐาน

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใต้กฎหมายของบริษัทดังนี้ ที่มีข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณะ และจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทนิ่งช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนที่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินรายปีจะเปิดเผยสู่สาธารณะ และหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างน้อย 1 วันทำการ รวมถึงห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

## 9.8 บุคลากร

### 9.8.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัท) ทั้งหมด 126 คน โดยสามารถแบ่งแยกจำนวนพนักงานตามฝ่ายงานได้ ดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน (คน)											
	ณ 31 ธ.ค. 52	รายวัน	ประจำ	ณ 31 ธ.ค. 53	รายวัน	ประจำ	ณ 31 ธ.ค. 54	รายวัน	ประจำ	ณ 30 มิ.ย. 55	รายวัน	ประจำ
ฝ่ายบัญชี	0	5	5	0	5	5	0	4	4	0	4	4
ฝ่ายการเงิน				0	1	1	0	2	2	0	2	2
ฝ่ายจัดซื้อและจัดส่ง	0	2	2	0	3	3	0	5	5	0	5	5
ฝ่ายขายและวางแผนการตลาด	0	2	2	0	2	2	0	3	3	0	2	2
ฝ่ายบุคคลและธุรการ	0	6	6	1	18	19	3	17	20	2	20	22
ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ฝ่ายโรงงาน	9	82	91	8	73	81	10	74	84	4	70	74
ฝ่ายควบคุมคุณภาพ	2	9	11	2	6	8	5	6	11	2	7	9
ฝ่ายสำนักบริหารและโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์	0	0	0	0	2	2	0	6	6	0	7	7
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	0	0	0	0	1	1	0	1	1	0	0	0
รวมทั้งหมด	11	107	118	11	112	123	18	118	136	8	118	126

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด

#### 9.8.2 ผลตอบแทนรวมของพนักงาน และลักษณะผลตอบแทน

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	งวด 6 เดือนแรก ปี 2555
ค่าตอบแทนของพนักงาน ในฐานะของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่าง ๆ	24,164,464	26,630,356	29,720,575	19,237,711

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพกับ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูลฟันด์ ภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2553

#### 9.8.3 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2553 บริษัทพบว่าเจ้าหน้าที่โรงงานของบริษัทร่วมทุจริตกับพนักงานขับรถขนส่งวัตถุดิบทำให้บริษัทเสียหายมูลค่า 4,116,200 บาท ซึ่งต่อมากับบริษัทได้เรจาต่อรองกับบริษัทผู้ขนส่งวัตถุดิบตั้งกล่าว โดยบริษัทผู้รับจ้างขนส่งยินดีขอใช้ค่าเสียหายให้ โดยหักชำระจากการลดค่าขนส่งเป็นจำนวนร้อยละ 10 ของค่าขนส่งในแต่ละเดือนจนกว่าจะครบมูลค่า ซึ่งปัจจุบันบริษัทไม่ประสบปัญหาการทุจริตดังกล่าวแล้ว โดยได้วางแผนระบบการป้องกันและตรวจสอบการทุจริตที่รัดกุมมากขึ้น เช่น การติดตั้งมิเตอร์การรับจ่ายวัตถุดิบ (Mass Flow Meter) เพื่อทำการตรวจสอบปริมาณคงเหลือ (Mass Balance) ในการรับวัตถุดิบเพื่อเบรียบเทียบกับข้อมูลของตัวชั่งนำหนัก การตรวจสอบการรับจ่ายวัตถุดิบจากตัวชั่งนำหนักมาเบรียบเทียบกับข้อมูลในรายงาน การจัดทำรายงานอัตราผลผลิต (yield) ของการผลิตเป็นรายวันเพื่อให้สามารถติดตามความผิดพลาดที่เกิดขึ้นได้ทันท่วงทัน โดยณ วันที่ 30 มิถุนายน 2555 ยังเหลือยอดคงค้างของค่าเสียหายตั้งกล่าวเท่ากับ 1,449,812.23 บาท

#### 9.8.4 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

ทางบริษัทมีนโยบายการพัฒนาบุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ รวมถึงการปรับเปลี่ยนตำแหน่งงาน เพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับทักษะและความชำนาญของแต่ละบุคคลที่จะปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรก้าวหน้าตามวิสัยทัศน์และแผนงานของผู้บริหาร โดยในปี 2555 แผนการพัฒนาบุคลากรของบริษัทจะมุ่งเน้นในประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของแต่ละตำแหน่ง โดยเน้นการประเมินผลงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และประเมินพัฒนาการเรียนรู้และความชำนาญทุกส่วนงาน เพื่อวิเคราะห์ความรู้ ความสามารถ รวมถึงความก้าวหน้าในวิชาชีพของแต่ละตำแหน่ง โดยในภาพรวม บริษัทมีแผนงานการบริหารบุคลากรในการพัฒนาและปรับปรุงอัตรากำลังคนขององค์กร ดังนี้

- 
- 1) แผนการปรับจำนวนพนักงานให้มีความเหมาะสม บริษัทมีแผนการเพิ่มบุคลากรโดยเฉพาะฝ่าย การเงิน การลงทุน และ ฝ่ายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
  - 2) แผนการปรับเปลี่ยนตำแหน่งพนักงานให้มีความเหมาะสม
  - 3) แผนการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยกำหนดให้พนักงานได้รับการอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของพนักงานทั้งหมด หรือ พนักงานในระดับบังคับบัญชา ควรได้รับการอบรมอย่างน้อย 1 หลักสูตรต่อปี
  - 4) แผนการประเมินประสิทธิภาพการทำงานปีละ 1 ครั้ง