

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

2.1.1 การจัดตั้งบริษัท

บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เริ่มก่อตั้งในปี 2529 ภายใต้ชื่อบริษัท เทพารักษ์เวชกิจ จำกัด โดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญจากสาขาต่างๆ และนักธุรกิจในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ นำโดยนายแพทย์กำพล พลัสสินทร์ ซึ่งเล็งเห็นถึงความสำคัญของคุณภาพชีวิตของประชาชนและความต้องการทางด้านสาธารณสุขที่เพิ่มมากขึ้น ประกอบกับในบริเวณอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เป็นบริเวณที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมเป็นจำนวนมาก แต่มีสถานพยาบาลและจำนวนเตียงเพื่อรองรับผู้ป่วยน้อยไม่เพียงพอต่อความต้องการ จากการดำเนินกิจการที่ประสบความสำเร็จด้วยดี ส่งผลทำให้บริษัทฯ เริ่มเป็นที่รู้จักของประชาชนในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ จนกระทั่งในปี 2533 รัฐบาลได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติประกันสังคม ซึ่งบริษัทฯ ได้ตัดสินใจเข้าร่วมโครงการดังกล่าวส่งผลทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากโครงการประกันสังคมอีกทางหนึ่ง ซึ่งสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในช่วงแรกของการให้บริการ ทางกลุ่มผู้จัดตั้งได้จดทะเบียนนิติบุคคลหลายแห่งเพื่อดำเนินการให้บริการรักษาพยาบาล ภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลจุฬารัตน์” ในสาขาต่างๆ ต่อมาในปี 2534 ได้จัดตั้งบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง จากนั้นในปี 2537 บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทใหม่ โดยปิดการดำเนินงานของนิติบุคคลบางแห่งและทำการโอนสินทรัพย์มาเป็นของบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด รวมทั้งดำเนินการเข้าถือหุ้นส่วนใหญ่ในนิติบุคคลบางแห่งเพื่อรวมการดำเนินงานเข้ามาอยู่ภายใต้บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย จากการปรับโครงสร้างดังกล่าวบริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด บริษัท คอนวินเน็ชส์ ฮอสพิทอล จำกัด และบริษัท ไทยแอมคอน จำกัด

ปัจจุบันบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนรวม 1,100 ล้านบาท ประกอบด้วยบริษัท ย่อยดำเนินธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ จำนวน 3 บริษัทตั้งที่กล่าวมาแล้ว และมีสาขาของ โรงพยาบาลและสถานพยาบาล ในกลุ่มรวมทั้งหมด 10 แห่ง ครอบคลุมพื้นที่ให้บริการตั้งแต่บริเวณถนนเทพารักษ์ ถนนกิ่งแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เขตประเวศ เขตลาดกระบัง จังหวัดกรุงเทพมหานคร และถนนบางนาตราด อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา โดยมีจำนวนเตียงผู้ป่วยจดทะเบียนรวม 386 เตียง

2.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2529	-	กลุ่มแพทย์ผู้เชี่ยวชาญจากสาขาต่างๆ นำโดยนายแพทย์กำพล พลัสสินทร์และนักธุรกิจในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ ดำเนินการจัดตั้งบริษัท เทพารักษ์เวชกิจ จำกัด เพื่อประกอบกิจการ “สถานพยาบาล จุฬารัตน์ 1” มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 27 ล้านบาท โดย ตั้งอยู่บนถนนบางนาตราดกิโลเมตรที่ 12 อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีจำนวนเตียงรองรับผู้ป่วยได้ทั้งหมด 26 เตียง
ปี 2533	-	จัดตั้งบริษัท จุฬารัตน์เวชกิจ จำกัด เพื่อประกอบกิจการ “คลินิกเวชกรรม จุฬารัตน์ 2” มีทุนจดทะเบียน 2.5 ล้านบาท ตั้งอยู่บนถนนเทพารักษ์ กิโลเมตรที่ 1 อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการเพื่อรองรับผู้ป่วยนอก
ปี 2534	-	จัดตั้งบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด เพื่อประกอบกิจการ “โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3” มีทุนจดทะเบียน

	ทะเบียน 60 ล้านบาท ตั้งอยู่บนถนนเทพารักษ์กิโลเมตรที่ 15 อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีจำนวนเตียงรองรับผู้ป่วยได้ทั้งหมด 100 เตียง
ปี 2535	- ลงทุนในบริษัท บางปะกงเวชชกิจ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจ “โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11” จำนวน 11 ล้านบาท โดย ณ ขณะดังกล่าว บริษัท บางปะกงเวชชกิจ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 85 ล้านบาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 20 ล้านบาท ทั้งนี้ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 ตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 38 อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา โดยมีจำนวนเตียงรองรับผู้ป่วยได้ทั้งหมด 100 เตียง
ปี 2536	- จัดตั้งบริษัท สหแพทย์จุฬารัตน์ จำกัด เพื่อประกอบกิจการ “คลินิกเวชกรรม จุฬารัตน์ 4 ^{1/2} ” มีทุนจดทะเบียน 3 ล้านบาท ตั้งอยู่บนถนนเทพารักษ์กิโลเมตรที่ 7 ตลาดหนามแดง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการเพื่อรองรับผู้ป่วยนอก - จัดตั้งบริษัท คอนวีเนียนซ์ ฮอสพิทอล จำกัด เพื่อดำเนินการ “โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9” ทั้งนี้ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 ตั้งอยู่บนถนนกิ่งแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีจำนวนเตียงรองรับผู้ป่วยได้ทั้งหมด 100 เตียง และมีสาขาย่อย 2 แห่งภายใต้ชื่อ “สหคลินิก จุฬารัตน์ 7 ^{1/2} ” ตั้งอยู่ในเขตประเวศ และ “คลินิกเวชกรรม จุฬารัตน์ 8 ^{1/2} ” ตั้งอยู่ในเขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ โดย บริษัท คอนวีเนียนซ์ ฮอสพิทอล จำกัดมีทุนจดทะเบียน 45 ล้านบาท
ปี 2537	- บริษัทฯ ทำการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ โดยการรับโอนสถานพยาบาลและคลินิก 3 แห่ง ได้แก่ สถานพยาบาลจุฬารัตน์ 1 คลินิกเวชกรรมจุฬารัตน์ 2 และคลินิกเวชกรรมจุฬารัตน์ 4 มาเป็นสาขาย่อยของบริษัทฯ และเข้าถือหุ้นทั้งหมดในบริษัท คอนวีเนียนซ์ ฮอสพิทอล จำกัด และเพื่อรองรับการปรับโครงสร้างดังกล่าว บริษัทฯ จึงเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 60 ล้านบาทเป็น 220 ล้านบาท โดยการเสนอขายผู้ถือหุ้นเดิมและกลุ่มสถาบันการเงินจากประเทศสิงคโปร์คือ บริษัท ทรานส์แพค แคปปิตอล ฟิทีอี และบริษัท ทรานส์แพค อินดัสเตรียล โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด ซึ่งสนใจลงทุนในธุรกิจบริการทางการแพทย์ในประเทศไทย ทั้งนี้ หลังการเพิ่มทุน กลุ่มสถาบันการเงินจากประเทศสิงคโปร์ดังกล่าว ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน - บริษัทฯ จัดตั้ง “สถานพยาบาล จุฬารัตน์ 5 ^{1/2} ” บริเวณเคหะบางพลี นิคมอุตสาหกรรมบางพลี และ “สถานพยาบาล จุฬารัตน์ 10 ^{1/2} ” บริเวณถนนสุขสวัสดิ์
ปี 2538	- บริษัทฯ บางปะกงเวชชกิจ จำกัด จัดตั้งสาขา “คลินิกเวชกรรมจุฬารัตน์ 6 ^{1/2} ” บริเวณอำเภอกลองดำน - บริษัทฯ เพิ่มทุนจำนวน 74 ล้านบาท เพื่อใช้ในการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท บางปะกงเวชชกิจ จำกัด จากร้อยละ 12.94 เป็นร้อยละ 100 ส่งผลให้บริษัท บางปะกงเวชชกิจ จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ รวมเป็นทุนจดทะเบียนหลังการเพิ่มทุนในครั้งนี้เท่ากับ 294 ล้านบาท
ปี 2539	- บริษัทฯ เพิ่มทุนใน บริษัท คอนวีเนียนซ์ ฮอสพิทอล จำกัด จาก 45 ล้านบาทเป็น 105.5 ล้านบาท
ปี 2544	- บริษัทฯ เข้าร่วมในโครงการหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า(โครงการ 30 บาทรักษาทุกโรค) - บริษัทฯ ผ่านรับการรับรองคุณภาพจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (ISO 9002) ด้านการบริการ
ปี 2547	- บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและมีการจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนรวม 144 ล้านบาท พร้อมกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 294 เป็น 438 ล้านบาท
ปี 2548	- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท รวมเป็น 638 ล้านบาท โดยการออกหุ้นบุริมสิทธิ์เพิ่มทุนจำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยหุ้นบุริมสิทธิ์ชำระจริงในปี 2548 จำนวน 80 ล้านบาท รวมทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 518 ล้านบาท ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิ์มีอายุ 10 ปี และสามารถแปลงเป็น

	<p>หุ้นสามัญได้ในอัตราการใช้สิทธิหุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้นต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น</p> <ul style="list-style-type: none"> - บริษัท ทรานส์แพค แคปปิตอล ฟิทีอ และบริษัท ทรานส์แพค อินดัสเตรียล โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด ได้ขายหุ้นของบริษัทฯ ให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นจำนวนรวมประมาณ 9 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท - โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 ซื่อที่ดินประมาณ 3 ไร่ มูลค่า 18 ล้านบาท เพื่อรองรับการสร้างอาคารให้บริการผู้ป่วยส่วนต่อขยาย
ปี 2549	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ยกเลิกการเข้าร่วมในโครงการหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า (โครงการ 30 บาทรักษาทุกโรค) เนื่องจากจำนวนผู้ป่วยที่เข้าร่วมโครงการ ที่บริษัทฯ ได้รับการจัดสรรจากทางภาครัฐมีจำนวนน้อยกว่าจุดคุ้มทุน - โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 ซื่อที่ดินประมาณ 3 ไร่ 2 งาน มูลค่า 21 ล้านบาท เพื่อรองรับการสร้างอาคารให้บริการผู้ป่วยส่วนต่อขยาย
ปี 2550	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ดำเนินการย้ายสถานที่ตั้งสาขาโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 บนถนนเทพารักษ์ กิโลเมตรที่ 16 ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ไปยังสถานที่ให้บริการแห่งใหม่ บนถนนเทพารักษ์ กิโลเมตรที่ 14 เพื่อรองรับการให้บริการแก่ผู้ป่วยที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 แห่งใหม่มีจำนวนเตียงรองรับผู้ป่วยได้ทั้งหมด 134 เตียง
ปี 2552	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ Hospital Accreditation (HA) ขั้นที่ 2 จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์กรมหาชน) - บริษัทฯ บางปะกงเวชชกิจ จำกัด ลงทุนใน บริษัท จุฬารัตน์ ใต้เทียม จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด เพื่อให้บริการล้างไตแก่ผู้ป่วย - โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 ซื่อที่ดินประมาณ 7 ไร่ มูลค่า 53 ล้านบาท เพื่อสร้างอาคารให้บริการผู้ป่วยส่วนต่อขยาย
ปี 2553	<ul style="list-style-type: none"> - โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 เปิดรักษาโรคหัวใจด้วยการผ่าตัดแบบเปิด (Open Heart Surgery) - บริษัทฯ นำระบบจัดเก็บและสื่อสารข้อมูลภาพทางการแพทย์ (Picture Archiving and Communication System : PACS) มาใช้งานกับระบบงานรังสี โดยติดตั้งระบบถ่ายภาพรังสีแบบ Digital Radiography (DR) และระบบถ่ายภาพรังสีแบบ Computed Radiography (CR) โดยมีการติดตั้งระบบ DR ในโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 และสถานพยาบาลจุฬารัตน์ 1 ในขณะที่มีการติดตั้งระบบ CR ในโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 และสถานพยาบาลจุฬารัตน์ 5 - โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 ได้รับรางวัลชนะเลิศ Best Improvement Award 2010 จาก บมจ. อยูธยา อลิอันซ์ ซี.พี.
ปี 2554	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 120 ล้านบาท (หุ้นบุริมสิทธิจำนวน 12 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) รวมหุ้นบุริมสิทธิชำระแล้วทั้งหมด 200 ล้านบาท และส่งผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็นจำนวน 638 ล้านบาท - โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 ผ่านการรับรองศูนย์ปลอดเลือดสมองเฉลิมพระเกียรติ - โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 ได้รับรางวัล Platinum Award จาก บจก. อเมริกัน อินเตอร์เนชั่นแนล แอสซัวร์รันส์ - โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 ได้รับรางวัลโตเกียวมาริน ไทย อวอร์ด จาก บริษัท โตเกียวมาริน ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

	<ul style="list-style-type: none"> - โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 ซื่อที่ดินประมาณ 2 ไร่ มูลค่า 18 ล้านบาท เพื่อสร้างอาคารให้บริการผู้ป่วย ส่วนต่อขยาย - โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 ซื่อที่ดินประมาณ 9 ไร่ มูลค่า 41 ล้านบาท อำเภอบ้านโพธิ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อรองรับแผนการขยายโรงพยาบาลในอนาคต
ปี 2555	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท บางปะกงเวชชกิจ จำกัด เริ่มก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 ส่วนต่อขยายบนที่ดินที่ซื้อไว้ในปี 2552 โดยอาคารแห่งใหม่จะมีห้องผ่าตัดที่มีความทันสมัย รวมถึงมีการเพิ่มศักยภาพแก่ศูนย์การแพทย์เฉพาะทางหลายสาขา คาดว่าจะแล้วภายในไตรมาส 1 ปี 2557 - บริษัท บางปะกงเวชชกิจ จำกัด เปิดสาขาคลินิกเวชกรรม จุฬารัตน์ 12 เพื่อรองรับลูกค้าในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ - บริษัทฯ สั่งซื้อเครื่องเอกซเรย์ด้วยคอมพิวเตอร์ความเร็วสูง (64-Slice Computed Tomography Scan : 64-Slice CT Scan) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการตรวจวินิจฉัยโรคหัวใจและหลอดเลือด และอาการเจ็บป่วยภายในร่างกายอื่นๆ - บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเป็นจำนวนรวม 391 ล้านบาท โดยจ่ายในรูปเงินสดจำนวน 149 ล้านบาทและหุ้นปันผลจำนวน 242 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป จำนวน 220 ล้านหุ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งหมดรวม 1,100 ล้านหุ้น - ผู้ถือหุ้นบริมสิทธิ์ใช้สิทธิ์แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ ในอัตรา 1 หุ้นต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดรวม 1,100 ล้านหุ้น โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 880 ล้านหุ้น - บริษัทฯ รับโอนใบอนุญาตจัดตั้งโรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เซลท์ ซึ่งดำเนินธุรกิจฝึกอบรมผู้ช่วยพยาบาลเพื่อการปรับโครงสร้างทางธุรกิจกลุ่มบริษัท ส่งผลให้โรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เซลท์เป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ - บริษัท จุฬารัตน์ ใต้เทียม จำกัด ซึ่งมีฐานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้หยุดการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ ร่วมกับทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเปิดให้บริการฟอกไตภายใต้การดำเนินงานของตนเองและคาดว่าจะชำระบัญชีและปิดกิจการตามขั้นตอนทางกฎหมายเสร็จสิ้นภายในปี 2556 - บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญของของ บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด จำนวน 19,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของหุ้นทั้งหมด จากกลุ่มตระกูลพลัสสินทร์ เพื่อปรับโครงสร้างธุรกิจ ทำให้บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2 หัวข้อ 11 รายการระหว่างกัน) - โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 ได้รับการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 3 ขณะที่โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 และโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 ซึ่งได้รับการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 2 และได้ดำเนินการยื่นขอการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 3
ปี 2556	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เปิดศูนย์รักษาโรคหัวใจครบวงจร โดยขอบเขตการให้บริการที่สำคัญได้แก่ การอัลตราซาวด์คลื่นไฟฟ้าหัวใจ การสวนหลอดเลือดหัวใจ (ทำบอลลูน) รวมถึงการผ่าตัดหัวใจที่มีความซับซ้อนสูง - โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 ซื่อที่ดินประมาณ 1 ไร่ 2 งาน มูลค่า 43 ล้านบาท ในบริเวณใกล้เคียงกับที่ตั้งปัจจุบัน เพื่อรองรับแผนการขยายโรงพยาบาลในอนาคต

หมายเหตุ : 1/ ภายใต้กฎกระทรวงว่าด้วยลักษณะของสถานพยาบาลและลักษณะการให้บริการของสถานพยาบาล พ.ศ.2545 กำหนดให้ใช้ชื่อสถานพยาบาลที่ไม่รับผู้ป่วยไว้ค้างคืนว่า“คลินิกเวชกรรม”สถานพยาบาลที่รับผู้ป่วยไว้ค้างคืนไม่เกิน 30 เตียงให้ใช้ชื่อ “สถานพยาบาล” และสถานพยาบาลที่รับผู้ป่วยไว้ค้างคืนเกิน 30 เตียงขึ้นไปให้ใช้ชื่อ “โรงพยาบาล”

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่บริษัท คอนวินเน็ชส์ ฮอสพิทอล จำกัด บริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด และ บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด และมีบริษัทร่วมที่ลงทุนผ่าน บริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50 คือ บริษัท จุฬารัตน์ ไตเทียม จำกัด * โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นแสดงดังแผนภาพ

แผนภาพที่ 2-1 : โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555



หมายเหตุ : * อยู่ระหว่างการชำระบัญชีและปิดกิจการตามขั้นตอนทางกฎหมาย โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2556

2.2.1 ธุรกิจประกอบกิจการสถานพยาบาล

บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท คอนวินเน็ชส์ ฮอสพิทอล จำกัด และ บริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด ดำเนินธุรกิจประกอบกิจการสถานพยาบาลในพื้นที่กรุงเทพมหานครฝั่งตะวันออก และจังหวัดใกล้เคียง ได้แก่ จังหวัดสมุทรปราการ และจังหวัดฉะเชิงเทรา รวมถึงพื้นที่บริเวณใกล้เคียงกับสนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งบริษัทฯ เน้นคุณภาพการให้บริการ โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในการรักษาพยาบาลทุกสาขา และเครื่องมือรักษาที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และความพึงพอใจของผู้ใช้บริการเป็นหลัก บริษัทฯ มีศูนย์การแพทย์ที่มีผลงานเป็นเลิศและได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ อาทิเช่น ศูนย์ศัลยกรรมทางมือ ศูนย์ทารกแรกเกิดน้ำหนักน้อยวิกฤติ ศูนย์โรคหลอดเลือดสมอง ศูนย์รักษาโรคหัวใจครบวงจร ศูนย์รักษาโรคมะเร็ง บริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้าหลัก 2 ประเภท คือ ผู้ป่วยทั่วไป และผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ อาทิเช่น ผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคม และผู้ป่วยที่เข้ารับบริการ

พอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียมของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) เป็นต้น โดยโรงพยาบาลและสถานพยาบาลในกลุ่มมีสาขารวมทั้งสิ้น 10 แห่งกระจายอยู่ในพื้นที่ซึ่งลูกค้าสามารถเข้าถึงได้โดยสะดวก



บริษัทฯ มีเตียงรองรับผู้ป่วยจำนวน 386 เตียง และมีห้องพักสำหรับผู้ป่วยหลากหลายประเภท อาทิเช่น ห้องพักรักษาพิเศษ V.I.P. ห้องพักรักษาพิเศษ Deluxe ห้องพักรักษาผู้ป่วยประเภทพิเศษเดี่ยว ห้องพักรักษาผู้ป่วยประเภทพิเศษคู่ ห้องพักรักษาผู้ป่วยประเภทพิเศษ 4 เตียง ห้องพักรักษาผู้ป่วยประเภทพิเศษ 8 เตียง ห้องพักรักษาผู้ป่วยหนัก (ICU) และห้องเด็กอ่อน เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีความโดดเด่นในการให้บริการดังนี้

- **คลินิกศัลยกรรมมือและกระดูก (ให้บริการภายใต้ จร.3)*** : ให้บริการต่ออวัยวะโดยใช้กล้องจุลทรรศน์ (Micro Surgery) โดยทีมแพทย์ที่มีความประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเป็นที่เชื่อถือและเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้แรงงานที่เสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ และยังเป็นศูนย์ที่รับส่งต่อผู้ป่วย Micro Surgery ของโรงพยาบาลในภาคตะวันออก เช่น ชลบุรี ฉะเชิงเทรา และระยอง
- **ศูนย์ผู้ป่วยวิกฤตทารกแรกเกิดน้ำหนักน้อย (I.C.U. ทารกแรกเกิด) (ให้บริการภายใต้ จร.3)*** : ให้บริการดูแลทารกที่คลอดก่อนกำหนดและมีน้ำหนักน้อยกว่าปกติ โดยมีทีมแพทย์และพยาบาล ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการดูแลทารกที่คลอดก่อนกำหนดและมีน้ำหนักน้อยกว่าปกติ สามารถเจริญเติบโตและใช้ชีวิตได้ตามปกติ โดยได้รับความไว้วางใจเป็นศูนย์รับส่งต่อของ สปสช. เขต 6 จังหวัดระยอง
- **ศูนย์โรคหลอดเลือดสมอง (Stroke Center) (ให้บริการภายใต้ จร.3,9)*** : ให้บริการตรวจวินิจฉัยโรคหลอดเลือดสมอง ที่ได้รับการรับรองโดยสถาบันประสาทวิทยา ทั้งนี้ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 ผ่านการรับรองคุณภาพด้านการจัดตั้งหอผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมอง ภายใต้โครงการศูนย์โรคหลอดเลือดสมองเฉลิมพระเกียรติฯ
- **ศูนย์รักษาโรคหัวใจครบวงจร (ให้บริการภายใต้ จร.3)*** : บริษัทฯ มีศักยภาพสูงในการให้บริการรักษาผู้ป่วยเกี่ยวกับระบบหลอดเลือดหัวใจและโรคหัวใจ โดยในปี 2553 โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 เปิดรักษาโรคหัวใจด้วยการผ่าตัดแบบเปิด (Open Heart Surgery) และในไตรมาส 1 ปี 2556 เปิดศูนย์รักษาโรคหัวใจครบวงจร โดยขอบเขตการให้บริการที่สำคัญได้แก่ การอัลตราซาวด์คลื่นไฟฟ้าหัวใจ การสวนหลอดเลือดหัวใจ (ทำบอลลูน) รวมถึงการผ่าตัดหัวใจที่มีความซับซ้อนสูง

* หมายเหตุ จร.3 หมายถึง โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3
 จร.9 หมายถึง โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9
 จร.11 หมายถึง โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11

2.2.2 ธุรกิจอื่นๆ

2.2.2.1 ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายเครื่องมือแพทย์

บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด (“ไทยแอมคอน”) ดำเนินธุรกิจนำเข้า และจัดจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ อาทิเช่น เตียงผ่าตัดไฟฟ้า เครื่องวัดอัตราการเต้นของหัวใจและปริมาณออกซิเจนในเลือด เป็นต้น โดยในปัจจุบัน สินค้าเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่นำเข้าโดยไทยแอมคอนส่วนใหญ่จะจัดจำหน่ายให้แก่โรงพยาบาลและคลินิกในกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม การจัดซื้อเครื่องมือทางการแพทย์ดังกล่าว ยังคงยึดถือแนวทางการจัดซื้อตามเงื่อนไขตลาดปกติ

2.2.2.2 ธุรกิจสปา และการเสริมความงาม

บริษัทฯ ให้บริการสปาครบวงจร ภายใต้ชื่อ “จุฬารัตน์ เฮลท์ สปา” ให้บริการหลัก 3 ประเภท คือ บริการสปา นวดแผนไทย และนวดเท้า โดยพนักงานที่มีความชำนาญ นอกจากนี้บริษัทฯยังให้บริการด้านการเสริมความงามและศัลยกรรมตกแต่งโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ภายใต้ชื่อ ศูนย์เลเซอร์และความงาม จุฬารัตน์ -เรอเนัวร์

2.2.2.3 ธุรกิจฝึกอบรมผู้ช่วยพยาบาล

บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจให้บริการฝึกอบรมผู้ช่วยพยาบาลภายใต้ชื่อ โรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เฮลท์ เพื่อผลิตบุคลากรสนับสนุนที่มีคุณภาพรองรับการขยายตัวของธุรกิจ โรงพยาบาล

2.2.2.4 ธุรกิจฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม

บริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท จุฬารัตน์ไตเทียม (“จุฬารัตน์ไตเทียม”) จำกัด ในอดีตดำเนินธุรกิจให้บริการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม โดยถือหุ้นผ่านบริษัท บางปะกงเวชหจก จำกัด เป็นจำนวน 3.50 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ทั้งนี้ ในปัจจุบันจุฬารัตน์ไตเทียมได้หยุดการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ ร่วมกับทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเปิดให้บริการฟอกไตภายใต้การดำเนินงานของตนเอง โดยอยู่ระหว่างการชำระบัญชีและปิดกิจการตามขั้นตอนทางกฎหมาย โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2556

สรุปการดำเนินธุรกิจ สถานพยาบาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

บริษัท	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จำนวนเตียง
บริษัท โรงพยาบาล จุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)	1,100	-	ให้บริการด้านการแพทย์ โดย สถานพยาบาลที่ได้รับ อนุญาตให้ประกอบกิจการมีรายละเอียดดังนี้ - สถานพยาบาลจุฬารัตน์สุวรรณภูมิ (จุฬารัตน์ 1) - จุฬารัตน์ 2 คลินิกเวชกรรม - โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 - จุฬารัตน์ 4 คลินิกเวชกรรม - สถานพยาบาลจุฬารัตน์ 5 รวม	26 - 134 - 26 186

บริษัท	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จำนวนเตียง
บริษัท คอนวีเนียนซ์ ฮอสพิทอล จำกัด	105	100	ให้บริการด้านการแพทย์ โดย สถานพยาบาลที่ได้รับ อนุญาตให้ประกอบกิจการมีรายละเอียดดังนี้ - สหคลินิกจุฬารัตน์ 7 - คลินิกเวชกรรม จุฬารัตน์ 8 - โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 รวม	- - 100 100
บริษัท บางปะกงเวชกรกิจ จำกัด	85	100	ให้บริการด้านการแพทย์ โดย สถานพยาบาลที่ได้รับ อนุญาตให้ประกอบกิจการมีรายละเอียดดังนี้ - โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 - คลินิกเวชกรรม จุฬารัตน์ 12 รวม	100 - 100
รวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย				386

รายละเอียดการดำเนินธุรกิจอื่น

บริษัท	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริษัท โรงพยาบาล จุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)	1,100	-	- บริการสปาครบวงจร ภายใต้ชื่อ “จุฬารัตน์ เฮลท์ สปา” - บริการด้านการเสริมความงามและศัลยกรรมตกแต่ง - ฝึกอบรมผู้ช่วยพยาบาลภายใต้ชื่อ โรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เฮลท์ เพื่อ ผลิตบุคลากรสนับสนุนที่มีคุณภาพ
บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด	2	100	นำเข้าและจำหน่ายเครื่องมือแพทย์
บริษัท จุฬารัตน์ไต่เทียม จำกัด*	7	50	ให้บริการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม

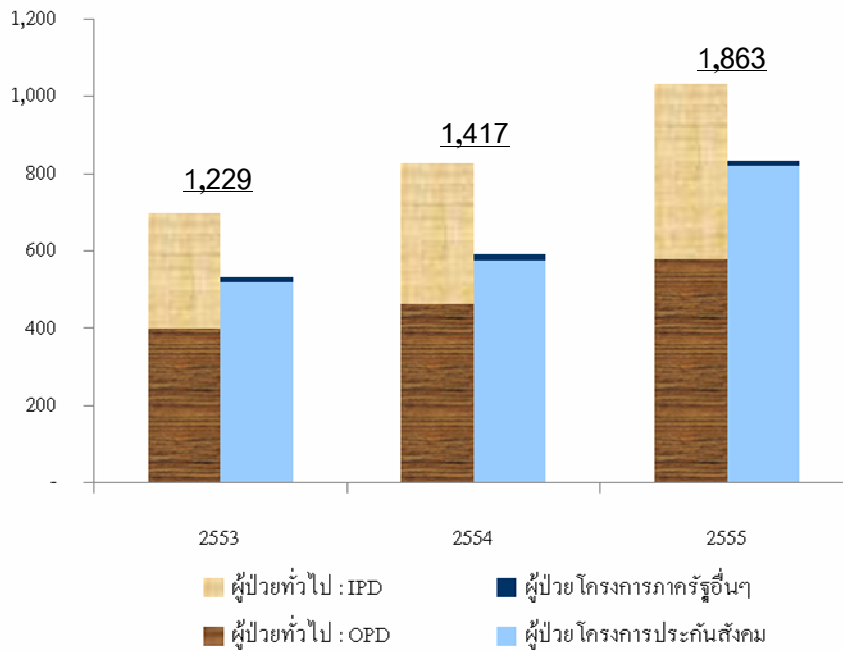
หมายเหตุ : * อยู่ระหว่างการชำระบัญชีและปิดกิจการตามขั้นตอนทางกฎหมาย โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2556

2.3 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยรายได้จากการประกอบกิจการ โรงพยาบาลของ บริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2553 ถึงปี 2555 แสดงดังตาราง

แผนภาพที่ 2-2 : โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2553 – 2555

หน่วย : ล้านบาท



รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2553		2554		2555	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป						
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD)	398.85	32.4	461.25	32.5	577.34	31.0
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)	299.37	24.4	366.02	25.8	452.91	24.3
รวมรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป	698.22	56.8	827.27	58.4	1,030.25	55.3
รายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐ						
โครงการประกันสังคม	519.02	42.2	574.99	40.6	819.32	44.0
โครงการภาครัฐอื่นๆ	11.93	1.0	14.96	1.1	13.58	0.7
รวมรายได้จากโครงการภาครัฐ	530.95	43.2	589.95	41.6	832.90	44.7
รวมรายได้จากกิจการโรงพยาบาล	1,229.17	100.0	1,417.22	100.0	1,863.15	100.0

เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการเป็นโรงพยาบาลเอกชนที่ดีที่สุดแห่งหนึ่งในภาคตะวันออก และในจังหวัดสมุทรปราการ และเป็นที่ยอมรับของผู้มาใช้บริการในด้านคุณภาพของการให้บริการตามความพึงพอใจของลูกค้าเป็นหลัก (Patient Focus) ในราคาที่ยุติธรรม โดยเน้นความปลอดภัยของผู้มาใช้บริการเป็นสำคัญ (Patient Safety) อีกทั้งมีเป้าหมายในการเป็นโรงพยาบาลเอกชนที่จะเติบโตควบคู่ไปกับการขยายตัวของภาครัฐกิจและอุตสาหกรรมในภาคตะวันออกและ

จังหวัดสมุทรปราการ โดยจะมุ่งเน้นการขยายจุดให้บริการเครือข่าย และขยายคุณภาพการให้บริการผ่านศูนย์การแพทย์ เฉพาะทางทั้งนี้ในปี 2555 คณะกรรมการและผู้บริหาร ได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ ไว้ดังนี้

วิสัยทัศน์ กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์มุ่งมั่นให้การดูแลรักษาอย่างมีคุณภาพ สร้างเสริมชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ

1. ให้การดูแลรักษาอย่างมีมาตรฐาน ผู้รับบริการประทับใจ
2. สร้างจิตสำนึกให้พนักงานรู้จักปกป้อง และรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม เพื่อการเป็น Green Hospital
3. ส่งเสริมให้ชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
4. พนักงานมีความสุข

ค่านิยม (Core Values) 8 ประการของ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ (PRACTICE)

P = Patient Safety : ผู้นำและพนักงานทุกระดับในองค์กรเน้นความปลอดภัยในการดูแลรักษาผู้ป่วยปลอดภัยเป็นเรื่องที่สำคัญที่สุดอันดับแรก

R = Respect : เคารพและเข้าใจความต้องการ ความคิดเห็น เสียงสะท้อน สิทธิผู้ป่วยต่างๆ รวมถึงพนักงานทุกคนและตอบสนองเป็นอย่างดี

A = Accountability : มีธรรมาภิบาล มีความซื่อสัตย์เป็นหัวใจจากทุกๆ ภาคส่วน

C = Community & Environmental Responsibility : แสดงความรับผิดชอบต่อสุขภาพชุมชนรวมทั้งคนในองค์กรและดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่อให้โลกน่าอยู่สำหรับลูกหลาน

T = Team Work : ทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายเดียวกัน

I = Innovation & Improvement : พัฒนาและความคิดใหม่ๆ ให้ทันสมัยไม่ตกยุครวมทั้งโอกาสพัฒนาตลอดเวลา

C = Communication : การสื่อสารที่ดีมีประสิทธิภาพ

E = Empowerment : สนับสนุนการเรียนรู้ ด้วยวิธีที่หลากหลาย เพื่อสามารถตัดสินใจที่ถูกต้อง แม่นยำลดความผิดพลาดต่างๆ