

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ไฮดรอเทค จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งภาษาอังกฤษ Hydrotek Public Company Limited จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2525 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,500,000 บาท ภายใต้การควบคุมและบริหารงานของนายสlib สูงสว่าง และนายพิชัย คล่องพิทักษ์ มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจรับก่อสร้างและรับบริหารจัดการงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม ได้แก่ ระบบผลิตน้ำ (Water Treatment Plant) ซึ่งได้แก่ การผลิตน้ำประปา การผลิตน้ำบริสุทธิ์สำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม การผลิตน้ำดื่มจากน้ำทะเล และระบบผลิตน้ำแบบเคลื่อนย้าย ระบบบำบัดน้ำเสีย (Wastewater Treatment Plant) ระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ หรือระบบวีรไชคิด (Wastewater Recycle Plant) ระบบกำจัดขยะ (Solid Waste Treatment Plant) และการแปรรูปวัสดุเหลือใช้ให้เป็นพลังงานทดแทน (Waste to Energy)

ในปี 2537 บริษัทได้ควบรวมกิจการกับบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (EMC) โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นในสมัยนั้น ได้แก่นายสlib สูงกว่าง และนายพิชัย คล่องพิทักษ์ ซึ่งภายหลังการจดโครงสร้างธุรกิจทั้ง 2 ท่านได้เข้าถือหุ้นใน EMC รวมกันคิดเป็นร้อยละ 17.92 ของทุนจดทะเบียน EMC ในขณะนั้น โดยนายสlib สูงสว่าง เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการรองผู้จัดการสายงานอำนวยการ และนายพิชัย คล่องพิทักษ์ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการสายงานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อม และสายงานก่อสร้างทั่วไป ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าว ทำให้บริษัทมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ EMC โดย EMC เข้าถือในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนบริษัทในขณะนั้น ต่อมาในปี 2542 กลุ่มบริษัท EMC ซึ่งประกอบด้วย EMC และบริษัทย่อยอีก 4 บริษัทได้แก่ บริษัท ไฮดรอเทค จำกัด บริษัท สนกรวิศวกร จำกัด บริษัท เค เอส เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด และบริษัท ปีไอพี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงินจากผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในเชิงลบของภาวะอุปสงค์และอุปทาน ภายหลังจากการเกิดวิกฤติการณ์ทางเศรษฐกิจในประเทศไทยในช่วงเดือนกรกฎาคม 2540 โดยมีการลดค่าเงินบาทซึ่งส่งผลกระทบเป็นวงกว้างต่อธุรกิจต่างๆ ในประเทศไทย ซึ่งทำให้กลุ่ม EMC ทั้งกลุ่มยืนแน่นฟันฟูต่อศalaล้มละลายพร้อมกัน ซึ่งสำหรับบริษัทแล้ว ผลกระทบวิกฤติเศรษฐกิจดังกล่าวทำให้โครงการใหม่ไม่มีเกิดขึ้นตามคาดการณ์และลูกหนี้การค้าของบริษัทหลายรายไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่บริษัทได้ ซึ่งสภาวะดังกล่าวส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อบริษัท ทำให้ขาดสภาพคล่องในเรื่องของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ผลงานให้บริษัทไม่สามารถชำระหนี้ที่มีอยู่ได้ และนำไปสู่การเจรจาภับบรรดาเจ้าหนี้ลงแผนฟื้นฟูกิจการในที่สุด ซึ่งศalaล้มละลายได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทและบริษัทได้ออกจากแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2550 รวมระยะเวลาที่บริษัทอยู่ในนั้นตอนฟื้นฟูกิจการรวม 8 ปี

#### บริษัทมีความเป็นมาที่สำคัญ ดังนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2525	ก่อตั้งบริษัท ไฮดรอเทค จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ปี 2529	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2529 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2529 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2529 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2529 มีมติพิเศษอนุมัติการเพิ่มทุนจด

		ทะเบียนจาก 1,500,000 บาท เป็น 3,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ปี 2536	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2536 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2536 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2536 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2536 มีมติพิเศษอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 3,000,000 บาท เป็น 10,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> <li>- บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศด้านสิ่งแวดล้อมในฐานะผู้ออกแบบและก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัท ไทย ซี อาร์ ที จำกัด ในการพิทักษ์สิ่งแวดล้อมทางน้ำดีเด่น (The Environmental Protection for Industrial Projects) จากคณะกรรมการโครงการอุตสาหกรรมและชุมชนพิทักษ์สิ่งแวดล้อมดีเด่น (สมาคมวิศวกรสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทยและสมาคมสร้างสรรค์ไทย)</li> </ul>
ปี 2537	:	เดือนมีนาคม 2537 บริษัทปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้น ทำให้บริษัทเป็นบริษัทที่อยู่ของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด มหาชน (EMC) โดย EMC เข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนบริษัท
ปี 2538	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพื่อเพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2538 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2538 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2538 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2538 มีมติพิเศษอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10,000,000 บาท เป็น 70,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 70,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม</li> <li>- บริษัทยังเป็นส่วนหนึ่งที่อยู่เบื้องหลังของความภาคภูมิใจของลูกค้าหลายรายที่ได้รับรางวัลทางด้านสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  barangwad ได้รับ "การจัดการน้ำในโรงงาน จากสำนักงานสิ่งแวดล้อม ในปี "2549 เป็นต้นมา และสำนักงานกรุงเทพมหานครได้รับรางวัล "งานวิศวกรรมดีเด่นแห่งอาเซียน" (ASEAN Engineering Award) ในปี 2538 จากสมาคมห้องคิดวิศวกรรม (Asean Federation of Engineering Organization) ในฐานะที่โรงบำบัดน้ำเสียที่สีประจำประเทศพื้นที่ และบำบัดน้ำเสียได้ประสิทธิภาพสูง</li> </ul>
ปี 2539	:	บริษัทเพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2539 เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2539 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2539 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2539 มีมติพิเศษอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 70,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม
ปี 2541	:	บริษัทเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินโดยการขอติ่งประชุมติ่งประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2541 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2541 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2541 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2541 มีมติพิเศษอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100,000,000 บาท เป็น 200,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม
ปี 2543	:	วันที่ 4 กันยายน 2543 ศาลล้มละลายกลาง ("ศาล") มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัท และตั้งบริษัท อีเอ็มซีเพาเวอร์ จำกัด เป็นผู้บริหารแผน
ปี 2544	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ศาลมีคำสั่งเห็นชอบให้บริษัทดำเนินการเปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้หุ้นจาก 100 บาทต่อหุ้นเป็น 10 บาทต่อหุ้น และให้บริษัทดำเนินการลดทุนจดทะเบียนจาก 200,000,000 บาท เป็น 50,000,000 บาท และให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 150,297,940 บาท เป็น 200,297,940 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 15,029,794 หุ้น มูลค่าหุ้น</li> </ul>

- ที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนของเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้บริษัท อีเอมซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ
- บริษัทร่วมกับ Salcon Engineering Berhad บริษัทชั้นนำที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ของ ประเทศไทยและเอเชีย และบริษัท เอส.พี.เค .คอนสตรัคชั่น จำกัด จัดตั้งกิจการร่วมค้า ไฮดรอติก-ชั้คคอน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 48% : 49% : 3% ตามลำดับ เพื่อ ดำเนินการก่อสร้างสถานีสูบ-จ่ายน้ำมีนบุรี จัดหาและติดตั้งเครื่องสูบน้ำและสถานี ไฟฟ้าอย่าง และงานที่เกี่ยวข้องให้กับการประปาและระบายน้ำ
- ปี 2545 :
- ผู้บริหารแผนได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 91,882,260 บาท ทำให้บริษัทมีทุน จดทะเบียนเป็น 292,180,200 บาท เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนของเจ้าหนี้ผู้ออก หนังสือค้ำประกัน (บริษัท อีเอมซี จำกัด (มหาชน))
  - บริษัทร่วมกับบริษัท เสริมภาระ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทให้บริการงานวิศวกรรมโยธาและ งานก่อสร้างขนาดใหญ่ จัดตั้งกิจการร่วมค้า ไฮดรอติกเสริม โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 99.99% : 0.01% ตามลำดับ ทั้งนี้ เพื่อดำเนินการก่อสร้างและงานที่เกี่ยวข้อง สำหรับ โครงการจ้างเหมา ก่อสร้างระบบระบายน้ำ ระบบควบรวมและบำบัดน้ำเสีย และอาคาร ประกอบ พร้อมส่วนประกอบอื่นให้กับเทศบาลนครตั้ง
- ปี 2547 :
- บริษัท ผลธัญญา จำกัด เข้าซื้อหุ้นของบริษัทจาก EMC ทั้งหมด ทำให้บริษัทเปลี่ยน สถานะจากการเป็นบริษัทย่อยของ EMC มาเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ผลธัญญา จำกัด แทน โดยบริษัท ผลธัญญา จำกัด ถือหุ้นในบริษัทดีเป็นร้อยละ 68.85 ของทุนจด ทะเบียนบริษัทในขณะนี้
- ปี 2549 :
- ศาลเมืองคำสั่งให้ผู้บริหารแผนดำเนินการปรับโครงสร้างทุนครั้งที่ 2 โดยให้ดำเนินการลด ทุนจดทะเบียนจาก 292,180,200 บาท ลงเหลือ 2,921,802 บาท และให้เพิ่มทุนจด ทะเบียนจำนวน 40,000,000 บาท โดยแบ่งการเพิ่มทุนออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ จำนวน 20,000,000 บาท ให้เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม และอีก 20,000,000 บาท ให้เสนอขาย ให้แก่กลุ่มนักลงทุน ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 42,921,802 บาท
  - บริษัทร่วมกับบริษัท สนกรวิศวกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการงานวิศวกรรม สาธารณูปโภคพื้นฐาน จัดตั้งกิจการร่วมค้า ไฮดรอติก-สนกร โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 50% : 50% ตามลำดับ ทั้งนี้ เพื่อดำเนินการก่อสร้างระบบควบรวมและบำบัดน้ำเสีย รวมทั้งอาคารประกอบต่างๆ ในพื้นที่เขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม
- ปี 2550 :
- ผู้บริหารแผนพบว่ามีหุ้นเหลือจากการแปลงหนี้เป็นทุน จึงได้ดำเนินการลดทุนจด ทะเบียนจาก 42,921,802 บาทเป็น 42,780,740 บาท ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2550
  - วันที่ 12 มีนาคม 2550 ศาลเมืองคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท เนื่องจาก ผู้บริหารแผนได้ดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผน
  - นายสlib สูงสว่าง และนายพิรชัย คล่องพิทักษ์ เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นของบริษัท โดย เข้าถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 74.59 ของทุนจดทะเบียนบริษัทในขณะนี้
  - ที่ประชุมสามัญผู้ถือประจำปี 2550 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550 และที่ประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2550 มีมติพิเศษอนุมัติการเพิ่มทุนจด ทะเบียนจาก 42,780,740 บาท เป็น 72,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 7,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม
- ปี 2551 :
- บริษัททำหนังสือซึ่งแจ้งการรับผลขาดทุนของกิจการร่วมค้า ไฮดรอติก-สนกรต่อ คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2551 และคณะกรรมการ ตรวจสอบมีมติให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2551 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 29

- ตุลาคม 2551 เพื่อให้รับทราบการรับรู้ผลขาดทุนของกิจการร่วมค้าดังกล่าว
- ปี 2552 : - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2552 มีมติพิเศษ  
อนุมัติการเพิ่มงบประมาณจาก 72,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท แบ่งเป็น<sup>1</sup>  
หุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อจำหน่ายให้กับผู้  
ถือหุ้นเดิม
- ปี 2553 : - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 มีมติให้จด  
ทะเบียนเลิกและชำระบัญชีกิจการร่วมค้า 3 แห่ง ได้แก่ กิจการร่วมค้า ไฮโดรтек-ชล  
คอน กิจการร่วมค้า ไฮโดร tek เสรี และกิจการร่วมค้า ไฮโดร tek-สหการ เนื่องจาก  
กิจการร่วมค้าดังกล่าวได้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้เรียบร้อยแล้ว
- บริษัทลงนามบันทึกข้อตกลงเลิกกิจการร่วมค้าทั้ง 3 แห่ง และแจ้งเลิกกิจการกับ  
กรมสรรพากร โดยได้จ่ายคืนทุน ผลการดำเนินงาน และกำไรสะสมให้กับผู้ร่วมค้าแล้ว  
จึงทำให้กิจการร่วมค้าดังกล่าวไม่มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทอีกต่อไป
  - บริษัทร่วมกับบริษัท สหการวิศวกร จำกัด จัดตั้งกิจการค้าร่วม (Consortium) ในชื่อ  
The Consortium of Hydrotek Co., Ltd., and Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.  
โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90 และร้อยละ 10 ตามลำดับ ทั้งนี้เพื่อดำเนินการเข้า  
ประมูลงานระบบบำบัดน้ำเสียสำหรับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ปี 2554 : - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2554 มีมติพิเศษให้เพิ่ม  
ทุนจดทะเบียนจาก 100,000,000 บาท เป็น 130,000,000 บาท และมีมติให้  
เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดย  
มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน  
100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้เรียกชำระ  
จำนวน 30,000,000 หุ้น ซึ่งหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 30,000,000  
หุ้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้จดสรุรวิวัสดุสำหรับการเสนอขายกับประชาชนทั่วไป
- ณ วันที่ 1 เมษายน 2554 บริษัทดำเนินการแปลงสภาพบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน  
จำกัด
  - บริษัทกำหนดนโยบายขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจไปสู่ธุรกิจโครงการลงทุนเพื่อ<sup>2</sup>  
ผลิตน้ำจำหน่ายสำหรับภาครัฐและเอกชน

## 2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไฮโดร tek จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับก่อสร้างและรับบริหารจัดการด้านงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม ซึ่ง<sup>3</sup>  
ได้แก่ ระบบผลิตน้ำ (Water Treatment Plant) ระบบบำบัดน้ำเสีย (Wastewater Treatment Plant) ระบบบำบัดน้ำเสีย<sup>4</sup>  
เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ หรือระบบวี泰เดล (Wastewater Recycle Plant) ระบบกำจัดขยะ (Solid Waste Treatment Plant)  
และการแปรรูปวัสดุเหลือใช้ให้เป็นพลังงานทดแทน (Waste to Energy) ซึ่งบริษัทนั่น่วยธุรกิจด้านน้ำเป็นหลัก โดย<sup>5</sup>  
ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจเกือบ 30 ปี ทำให้บริษัทเข้าใจถึงความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายทั้งหน่วยงานรัฐ<sup>6</sup>  
และเอกชน และทำให้บริษัทสามารถให้บริการเกี่ยวกับระบบผลิตน้ำได้ตั้งแต่ระบบงานที่มีความซับซ้อนน้อย อาทิ ระบบ<sup>7</sup>  
ผลิตน้ำประปาเพื่อกิจกรรม ไปจนถึงระบบงานที่มีความซับซ้อนมาก อาทิ ระบบผลิตน้ำสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี<sup>8</sup>  
และระบบผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทมีลักษณะการให้บริการหรือขอบเขตการดำเนินงานแบ่งเป็น 3  
ลักษณะ ดังนี้

1. รับก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction : EPC) ได้แก่ การออกแบบ การก่อสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ตลอดจนการทดลองเดินระบบ อย่างโดยย่างหนึ่ง หรือ ให้บริการแบบครบวงจร โดยผู้ว่าจ้างเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการลงทุนทั้งหมดของโครงการ และว่าจ้างให้บริษัทเข้าดำเนินการก่อสร้าง ซึ่งบริษัทจะได้รับค่าจ้างตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา
2. รับบริหารจัดการเดินระบบและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance)
3. ลงทุนในโครงการผลิตน้ำเพื่อจำหน่ายให้กับภาครัฐและเอกชน โดยแบ่งเป็น 2 รูปแบบได้แก่ แบบ Build Own and Operate (BOO) คือไม่โอนกรรมสิทธิ์ในระบบให้กับผู้ว่าจ้างเมื่อสิ้นสุดสัญญา และแบบ Build Operate and Transfer (BOT) คือโอนกรรมสิทธิ์ในระบบให้กับผู้ว่าจ้างเมื่อสิ้นสุดสัญญา ทั้งนี้ การลงทุนโครงการดังกล่าว บริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการลงทุนโครงการทั้งหมด

ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยภายนอกไปได้จากการจัดการของบริษัทเอง เป็นส่วนใหญ่ โดยมีบางโครงการที่เป็นการร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจในรูปของกิจการร่วมค้าและ/หรือกิจการค้าร่วม ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อเข้ารับงานเป็นรายโครงการ โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 มีโครงการที่อยู่ภายนอกไปได้จากการจัดการกิจการค้าร่วม 1 โครงการได้แก่ โครงการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัดน้อย ซึ่งทำในนามกิจการค้าร่วมชื่อ The Consortium of Hydrotek Public Company Limited and Sahakarn Wisavakorn Company Limited (รายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อ 2.3 การประกอบธุรกิจของเต็มสายผลิตภัณฑ์)

### 2.3 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

ประเภทรายได้	ปี 2551 (จัดประเภทใหม่)		ปี 2552		ปี 2553		งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 54	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการก่อสร้าง	617.24	93.03	363.56	83.07	205.59	69.67	429.12	86.84
1. ระบบผลิตน้ำ	111.27	16.77	158.83	36.29	174.51	59.14	270.32	54.70
2. ระบบบำบัดน้ำเสีย	505.97	76.26	204.73	46.78	31.08	10.53	158.80	32.14
- ระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่	349.54	52.68	119.58	27.32	28.58	9.68	158.73	32.13
- ระบบบำบัดน้ำเสีย	156.43	23.58	85.15	19.46	2.50	0.85	0.07	0.01
รายได้จากการให้บริการ	31.16	4.69	67.00	15.31	74.94	25.39	63.77	12.90
รายได้จากการลงทุน โครงการผลิตและจำหน่ายน้ำ <sup>1/2</sup>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รวมรายได้จากการรับจ้าง	648.40	97.72	430.56	98.38	280.53	95.06	492.89	99.74
รายได้อื่น <sup>1/3</sup>	15.12	2.28	7.11	1.62	14.57	4.94	1.27	0.26
<b>รายได้รวม</b>	<b>663.52</b>	<b>100.00</b>	<b>437.67</b>	<b>100.00</b>	<b>295.10</b>	<b>100.00</b>	<b>494.16</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : /1 รายได้ใน :

- ปี 2553 รายได้ในนี้ ได้แก่ รายการโอนกลับรายการหนี้สินที่เกิดจากการประมวลผลการขาดทุนโครงการก่อสร้าง (งานโครงการ บริษัท พีที ยูทิลิตี้ จำกัด (PTTUP) จำนวน 8.69 ล้านบาท (บริษัทบันทึกรายการหนี้สินดังกล่าวในงวดบัญชีปี 2551 โดย เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2553 ผู้ว่าจ้างมีหนังสือแจ้งให้เรียกร้องค่าเสียหายจากความล่าช้าเนื่องจากผู้ว่าจ้างไม่ได้รับความ

เสียหาย แม้จะยังไม่ได้รับมอบงาน เนื่องจากสามารถผลิตน้ำประปาออกจำหน่ายได้) รายการเรียกค่าเสียหายจากผู้รับเหมาจำนวน 1.66 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าไฮดร็อต-ชลコン จำนวน 1.89 ล้านบาท รายได้จากการขายเศษวัสดุจำนวน 0.64 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ และอื่นๆ

- ปี 2552 รายได้อื่น ได้แก่ รายการเรียกค่าเสียหายจากผู้รับเหมาจำนวน 1.78 ล้านบาท รายได้จากการขายเศษวัสดุจำนวน 0.95 ล้านบาท รับชำระหนี้ตามคำพิพากษาของกิจการร่วมค้าไฮดร็อต-สหการ จำนวน 0.84 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 0.58 ล้านบาท และรายการขาดทุนจากการขายสินค้าเก่าที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้ารายหนึ่งจำนวน 0.77 ล้านบาท และอื่นๆ
  - ปี 2551 รายได้มีจำนวนมากได้แก่ รายการหนี้สูญรับคืนรวมจำนวน 4.30 ล้านบาท (งานก่อสร้างโครงการก่อสร้างของบริษัท อมตะ ชิด จำกัด และจากเงินให้กู้ยืมจากบริษัท เคอสแอด คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งในอดีตเคยเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การบริหารและควบคุมของบริษัท อีเอมซี จำกัด (มหาชน) (EMC) แต่ปัจจุบันบริษัทดังกล่าวไม่มีความเกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัท ผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท) กำไรจากการได้รับยกหนี้เงินกู้รวมการและดอกเบี้ยรับในกิจการร่วมค้าไฮดร็อต-สหการจำนวน 4.67 ล้านบาท รายการโอนกลับประมาณการหนี้สินเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าจำนวน 1.32 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับจำนวน 1.36 ล้านบาท รายการโอนกลับรายการเจหนี้การค้าจำนวน 0.72 ล้านบาท รายการเรียกค่าเสียหายจากผู้รับเหมาจำนวน 0.58 ล้านบาท และอื่นๆ
- /2 บริษัทมีแผนที่จะขยายธุรกิจไปสู่การลงทุนในโครงการผลิตและจำหน่ายน้ำให้กับผู้ค้าจ้างทั่วภาคตะวันออกเฉียงเหนือเพื่อผลิตน้ำจำหน่าย โดย ณ วันที่ 15 สิงหาคม 2554 บริษัทได้ลงนามสัญญา กับผู้ค้าจ้างรายหนึ่งในลักษณะโครงการลงทุนเพื่อผลิตน้ำจำหน่ายจากระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ จำนวน 1 โครงการ มูลค่าโครงการเท่ากับ 130 ล้านบาท (รายละเอียดเพิ่มเติมหน้าข้อ 2.3 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์)

## 2.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้แก่ การเป็นบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างชั้นนำของประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนในงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม โดยเน้นการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ผ่านการเพิ่มรายได้จากการที่มีการแข่งขันไม่สูงมากแต่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมสูง ได้แก่ การผลิตน้ำจีดจากน้ำทะเล และการบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ รวมทั้งการขยายฐานกลุ่มลูกค้าทั่วภาคตะวันออกเฉียงเหนืออย่างต่อเนื่อง ภายใต้กำหนดแนวทางการบริหารที่ชัดเจน เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ได้แก่

1. การให้บริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง และเดินระบบ ที่เน้นคุณภาพระดับสากลและประสิทธิภาพในการใช้งาน ในราคาน้ำที่สมเหตุสมผล รวมถึงการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา เป็นสำคัญ
2. การบริหารและควบคุมต้นทุนก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ
3. การพัฒนาและอบรมบุคลากร เพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถในการให้บริการแก่ลูกค้า
4. การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ผ่านการบริการหลังการขายที่ดีและน่าประทับใจ