

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ชื่อภาษาอังกฤษ Hydrotek Public Company Limited จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2525 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,500,000 บาท ภายใต้การควบคุมและบริหารงานของนายสลิบ สูงสว่าง และนายพิชัย คล่องพิทักษ์ มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจรับก่อสร้างและรับบริหารจัดการงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม ได้แก่ ระบบผลิตน้ำ (Water Treatment Plant) ซึ่งได้แก่ การผลิตน้ำประปา การผลิตน้ำบริสุทธิ์สำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม การผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล และระบบผลิตน้ำแบบเคลื่อนย้าย ระบบบำบัดน้ำเสีย (Wastewater Treatment Plant) ระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ หรือระบบรีไซเคิล (Wastewater Recycle Plant) ระบบกำจัดขยะ (Solid Waste Treatment Plant) และการแปรรูปวัสดุเหลือใช้ให้เป็นพลังงานทดแทน (Waste to Energy)

ในปี 2537 บริษัทได้ควบรวมกิจการกับบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (EMC) โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นในสมัยนั้น ได้แก่ นายสลิบ สูงสว่าง และนายพิชัย คล่องพิทักษ์ ซึ่งภายหลังการจัดโครงสร้างธุรกิจทั้ง 2 ท่านได้เข้าถือหุ้นใน EMC ร่วมกันคิดเป็นร้อยละ 17.92 ของทุนจดทะเบียน EMC ในขณะนั้น โดยนายสลิบ สูงสว่าง เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการรองผู้จัดการสายงานอำนวยการ และนายพิชัย คล่องพิทักษ์ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการสายงานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อม และสายงานก่อสร้างทั่วไป ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าว ทำให้บริษัทมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ EMC โดย EMC เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนบริษัทในขณะนั้น ต่อมาในปี 2542 กลุ่มบริษัท EMC ซึ่งประกอบด้วย EMC และบริษัทย่อยอีก 4 บริษัทได้แก่ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด บริษัท เค เอส เอส เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด และบริษัท บีไอพี เอ็นจิเนียริง จำกัด ประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงินจากผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในเชิงลบของภาวะอุปสงค์และอุปทาน ภายหลังจากการเกิดวิกฤติการณ์ทางเศรษฐกิจในประเทศไทยในช่วงเดือนกรกฎาคม 2540 โดยมีการลดค่าเงินบาทซึ่งส่งผลกระทบเป็นวงกว้างต่อธุรกิจต่างๆ ในประเทศไทย ซึ่งทำให้กลุ่ม EMC ทั้งกลุ่มยื่นแผนฟื้นฟูต่อศาลล้มละลายพร้อมกัน ซึ่งสำหรับบริษัทแล้ว ผลจากวิกฤติเศรษฐกิจดังกล่าวทำให้โครงการใหม่ไม่มีเกิดขึ้นตามคาดการณ์และดูเหมือนว่าการค้าของบริษัทหลายรายไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่บริษัทได้ ซึ่งสภาพดังกล่าวส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่อบริษัท ทำให้ขาดสภาพคล่องในเรื่องของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ส่งผลให้บริษัทไม่สามารถชำระหนี้ที่มีอยู่ได้ และนำไปสู่การเจรจากับบรรดาเจ้าหนี้ถึงแผนฟื้นฟูกิจการในที่สุด ซึ่งศาลล้มละลายได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทและบริษัทได้ออกจากแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2550 รวมระยะเวลาที่บริษัทอยู่ในขั้นตอนฟื้นฟูกิจการรวม 8 ปี

บริษัทมีความเป็นมาที่สำคัญ ดังนี้

| ปี      | เหตุการณ์ที่สำคัญ   |
|---------|---|
| ปี 2525 | : ก่อตั้งบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท  |
| ปี 2529 | : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2529 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2529 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2529 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2529 มีมติพิเศษอนุมัติการเพิ่มทุนจด |

- ทะเบียนจาก 1,500,000 บาท เป็น 3,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- ปี 2536 : - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2536 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2536 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2536 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2536 มีมติพิเศษอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 3,000,000 บาท เป็น 10,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศด้านสิ่งแวดล้อมในฐานะผู้ออกแบบและก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัท ไทย ซี อาร์ ที จำกัด ในการพิทักษ์สิ่งแวดล้อมทางน้ำดีเด่น (The Environmental Protection for Industrial Projects) จากคณะกรรมการโครงการอุตสาหกรรมและชุมชนพิทักษ์สิ่งแวดล้อมดีเด่น (สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย) แห่งประเทศไทยและสมาคมสร้างสรรคไทย)
- ปี 2537 : เดือนธันวาคม 2537 บริษัทปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้น ทำให้บริษัทเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด มหาชน (EMC) โดย EMC เข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนบริษัท
- ปี 2538 : - เพื่อเพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2538 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2538 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2538 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2538 มีมติพิเศษอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10,000,000 บาท เป็น 70,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 70,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม
- บริษัทยังเป็นส่วนหนึ่งที่อยู่เบื้องหลังของความภาคภูมิใจของลูกค้าหลายรายที่ได้รับรางวัลทางด้านสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล "การจัดการน้ำในโรงงาน" จากสำนักงานสิ่งแวดล้อม ในปี 2549 เป็นต้นมา และสำนักงานกรุงเทพมหานครได้รับรางวัล "งานวิศวกรรมดีเด่นแห่งอาเซียน" (ASEAN Engineering Award) ในปี 2538 จากสมาพันธ์องค์การวิศวกรรม (Asean Federation of Engineering Organization) ในฐานะที่โรงบำบัดน้ำเสียที่สี่พระยา ประหยัดพื้นที่ และบำบัดน้ำเสียได้ประสิทธิภาพสูง
- ปี 2539 : บริษัทเพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2539 เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2539 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2539 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2539 มีมติพิเศษอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 70,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม
- ปี 2541 : บริษัทเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินโดยการขอมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2541 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2541 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2541 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2541 มีมติพิเศษอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100,000,000 บาท เป็น 200,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม
- ปี 2543 : วันที่ 4 กันยายน 2543 ศาลล้มละลายกลาง ("ศาล") มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัท และตั้งบริษัท อีเอ็มซีเพาเวอร์ จำกัด เป็นผู้บริหารแผน
- ปี 2544 : - ศาลมีคำสั่งเห็นชอบให้บริษัทดำเนินการเปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจาก 100 บาทต่อหุ้นเป็น 10 บาทต่อหุ้น และให้บริษัทดำเนินการลดทุนจดทะเบียนจาก 200,000,000 บาท เป็น 50,000,000 บาท และให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 150,297,940 บาท เป็น 200,297,940 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 15,029,794 หุ้น มูลค่าหุ้น

- ที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนของเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ
- บริษัทร่วมกับ Salcon Engineering Berhad บริษัทชั้นนำที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศมาเลเซีย และบริษัท เอส.พี.เค .คอนสตรัคชั่น จำกัด จัดตั้งกิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค-ซัลคอน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 48% : 49% : 3% ตามลำดับ เพื่อดำเนินการก่อสร้างสถานีสูบน้ำ-จ่ายน้ำมินบุรี จัดหาและติดตั้งเครื่องสูบน้ำและสถานีไฟฟ้าย่อย และงานที่เกี่ยวข้องให้กับการประปานครหลวง
- ปี 2545 : - ผู้บริหารแผนได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 91,882,260 บาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเป็น 292,180,200 บาท เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนของเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นสื่อค้าประกัน (บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน))
- บริษัทร่วมกับบริษัท เสรีการโยธา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทให้บริการงานวิศวกรรมโยธาและงานก่อสร้างขนาดใหญ่ จัดตั้งกิจการร่วมค้า ไฮโดรเทคเสรี โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 99.99% : 0.01% ตามลำดับ ทั้งนี้ เพื่อดำเนินการก่อสร้างและงานที่เกี่ยวข้อง สำหรับโครงการจ้างเหมาก่อสร้างระบบระบายน้ำ ระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย และอาคารประกอบ พร้อมส่วนประกอบอื่นให้กับเทศบาลนครตรัง
- ปี 2547 : บริษัท ผลัญญู จำกัด เข้าซื้อหุ้นของบริษัทจาก EMC ทั้งหมด ทำให้บริษัทเปลี่ยนสถานะจากการเป็นบริษัทย่อยของ EMC มาเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ผลัญญู จำกัด แทน โดยบริษัท ผลัญญู จำกัด ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 68.85 ของทุนจดทะเบียนบริษัทในขณะนั้น
- ปี 2549 : - ศาลมีคำสั่งให้ผู้บริหารแผนดำเนินการปรับโครงสร้างทุนครั้งที่ 2 โดยให้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนจาก 292,180,200 บาท ลงเหลือ 2,921,802 บาท และให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40,000,000 บาท โดยแบ่งการเพิ่มทุนออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ จำนวน 20,000,000 บาท ให้เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม และอีก 20,000,000 บาท ให้เสนอขายให้แก่กลุ่มนักลงทุน ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 42,921,802 บาท
- บริษัทร่วมกับบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการงานวิศวกรรมสาธารณูปโภคพื้นฐาน จัดตั้งกิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค-สหการ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 50% : 50% ตามลำดับ ทั้งนี้ เพื่อดำเนินการก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย รวมทั้งอาคารประกอบต่างๆ ในพื้นที่เขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม
- ปี 2550 : - ผู้บริหารแผนพบว่า มีหุ้นเหลือจากการแปลงหนี้เป็นทุน จึงได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนจาก 42,921,802 บาท เป็น 42,780,740 บาท ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2550
- วันที่ 12 มีนาคม 2550 ศาลมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท เนื่องจากผู้บริหารแผนได้ดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผน
  - นายสลิบ สูงสว่าง และนายพิชัย คล่องพิทักษ์ เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยเข้าถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 74.59 ของทุนจดทะเบียนบริษัทในขณะนั้น
  - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2550 มีมติพิเศษอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 42,780,740 บาท เป็น 72,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 7,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม
- ปี 2551 : บริษัททำหนังสือชี้แจงการรับผลขาดทุนของกิจการร่วมค้าไฮโดรเทค-สหการต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2551 และคณะกรรมการตรวจสอบมีมติให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2551 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 29

- ตุลาคม 2551 เพื่อให้รับทราบการรับรู้ผลขาดทุนของกิจการร่วมค้าดังกล่าว
- ปี 2552 : - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2552 มีมติพิเศษอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 72,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม
- ปี 2553 : - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 มีมติให้จดทะเบียนเลิกและชำระบัญชีกิจการร่วมค้า 3 แห่ง ได้แก่ กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค-ซัลคอน กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค-เสรี และกิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค-สหการ เนื่องจากกิจการร่วมค้าดังกล่าวได้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้เรียบร้อยแล้ว
- บริษัทลงนามบันทึกข้อตกลงเลิกกิจการร่วมค้าทั้ง 3 แห่ง และแจ้งเลิกกิจการกับกรมสรรพากร โดยได้จ่ายคืนทุน ผลการดำเนินงาน และกำไรสะสมให้กับผู้ร่วมค้าแล้ว จึงทำให้กิจการร่วมค้าดังกล่าว ไม่มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทอีกต่อไป
  - บริษัทร่วมกับบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด จัดตั้งกิจการร่วมค้า (Consortium) ในชื่อ The Consortium of Hydrotek Co., Ltd., and Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90 และร้อยละ 10 ตามลำดับ ทั้งนี้เพื่อดำเนินการเข้าประมูลงานระบบบำบัดน้ำเสียสำหรับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ปี 2554 : - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2554 มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100,000,000 บาท เป็น 130,000,000 บาท และมีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 30,000,000 หุ้น ซึ่งหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 30,000,000 หุ้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้จัดสรรไว้สำหรับการเสนอขายกับประชาชนทั่วไป
- ณ วันที่ 1 เมษายน 2554 บริษัทดำเนินการแปรสภาพบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน จำกัด
  - บริษัทกำหนดนโยบายขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจธุรกิจไปสู่ธุรกิจการลงทุนโครงการสัมปทาน

## 2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับก่อสร้างและบริหารจัดการดำเนินงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้แก่ ระบบผลิตน้ำ (Water Treatment Plant) ระบบบำบัดน้ำเสีย (Wastewater Treatment Plant) ระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ หรือระบบรีไซเคิล (Wastewater Recycle Plant) ระบบกำจัดขยะ (Solid Waste Treatment Plant) และการแปรรูปวัสดุเหลือใช้ให้เป็นพลังงานทดแทน (Waste to Energy) ซึ่งบริษัทเน้นหน่วยธุรกิจด้านน้ำเป็นหลัก โดยตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจเกือบ 30 ปี ทำให้บริษัทเข้าใจถึงความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายทั้งหน่วยงานรัฐและเอกชน และทำให้บริษัทสามารถให้บริการเกี่ยวกับระบบผลิตน้ำได้ตั้งแต่ระบบงานที่มีความซับซ้อนน้อย อาทิ ระบบผลิตน้ำประปาเพื่อการบริโภค ไปจนถึงระบบงานที่มีความซับซ้อนมาก อาทิ ระบบผลิตน้ำสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และระบบผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทมีลักษณะการให้บริการหรือขอบเขตการดำเนินงานแบ่งเป็น 3 ลักษณะ ดังนี้

1. รับก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction : EPC ) ได้แก่ การออกแบบ การก่อสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ตลอดจนการทดลองเดินระบบ อย่างใดอย่างหนึ่ง หรือ ให้บริการแบบครบวงจร
2. รับผิดชอบจัดการเดินระบบและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance)
3. การลงทุนโครงการสัมปทานทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อผลิตน้ำจำหน่าย (Build Own and Operate : (BOO) และ Build Operate and Transfer (BOT)) โดยบริษัทจะเป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง และเดินระบบด้วยเงินลงทุนของบริษัทเอง

ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทเองเป็นส่วนใหญ่ โดยมีบางโครงการที่เป็นความร่วมมือลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจในรูปแบบของกิจการร่วมค้าและ/หรือกิจการร่วม ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อเข้ารับงานเป็นรายโครงการ โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 ไม่มีโครงการใดที่อยู่ภายใต้การบริหารของกิจการร่วมค้าและ/หรือกิจการร่วม

### 2.3 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

| ประเภทรายได้                                     | ปี 2551<br>จัดประเภทใหม่ |               | ปี 2552       |               | ปี 2553       |               | งวด 3 เดือน<br>สิ้นสุดวันที่ 31 มี.ค. 54 |               |
|--|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|---------------|
|  | ล้านบาท                  | %             | ล้านบาท       | %             | ล้านบาท       | %             | ล้านบาท                                  | %             |
| รายได้จากการก่อสร้าง                             | 617.24                   | 93.03         | 363.56        | 83.07         | 205.59        | 69.67         | 150.98                                   | 88.60         |
| 1. ระบบผลิตน้ำ                                   | 111.27                   | 16.77         | 158.83        | 36.29         | 174.51        | 59.14         | 107.70                                   | 63.20         |
| 2. ระบบบำบัดน้ำเสีย                              | 505.97                   | 76.26         | 204.73        | 46.78         | 31.08         | 10.53         | 43.28                                    | 25.40         |
| - ระบบบำบัดน้ำเสีย<br>เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่       | 349.54                   | 52.68         | 119.58        | 27.32         | 28.58         | 9.68          | 43.28                                    | 25.40         |
| - ระบบบำบัดน้ำเสีย                               | 156.43                   | 23.58         | 85.15         | 19.46         | 2.50          | 0.85          | 0.00                                     | 0.00          |
| รายได้จากการให้บริการ                            | 31.16                    | 4.69          | 67.00         | 15.31         | 74.94         | 25.39         | 19.02                                    | 11.17         |
| รายได้จากการลงทุน<br>โครงการสัมปทาน <sup>2</sup> | 0.00                     | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                     | 0.00          |
| <b>รวมรายได้จากการรับจ้าง</b>                    | <b>648.40</b>            | <b>97.72</b>  | <b>430.56</b> | <b>98.38</b>  | <b>280.53</b> | <b>95.06</b>  | <b>170.00</b>                            | <b>99.77</b>  |
| รายได้อื่น <sup>1</sup>                          | 15.12                    | 2.28          | 7.11          | 1.62          | 14.57         | 4.94          | 0.40                                     | 0.23          |
| <b>รายได้รวม</b>                                 | <b>663.52</b>            | <b>100.00</b> | <b>437.67</b> | <b>100.00</b> | <b>295.10</b> | <b>100.00</b> | <b>170.40</b>                            | <b>100.00</b> |

หมายเหตุ : /1 รายได้อื่น :

- ปี 2553 รายได้อื่น ได้แก่ รายการโอนกลับรายการหนี้สินที่เกิดจากการประมาณการขาดทุนโครงการก่อสร้าง (งานโครงการบริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด (PTTUP) จำนวน 8.69 ล้านบาท (บริษัทบันทึกรายการหนี้สินดังกล่าวในงวดบัญชีปี 2551 โดยเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2553 ผู้ว่าจ้างมีหนังสือแจ้งไม่เรียกร้องค่าเสียหายจากความล่าช้าเนื่องจากผู้ว่าจ้างไม่ได้รับความเสียหาย แม้จะยังไม่ได้รับมอบงาน เนื่องจากสามารถผลิตน้ำประปาออกจำหน่ายได้) รายการเรียกค่าเสียหายจากผู้รับเหมาจำนวน 1.66 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค – ซัลคอน จำนวน 1.89 ล้านบาท รายได้จากการขายเศษวัสดุจำนวน 0.64 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ และอื่นๆ
- ปี 2552 รายได้อื่น ได้แก่ รายการเรียกค่าเสียหายจากผู้รับเหมาจำนวน 1.78 ล้านบาท รายได้จากการขายเศษวัสดุจำนวน 0.95 ล้านบาท รับชำระหนี้ตามคำพิพากษาศาลของกิจการร่วมค้าไฮโดรเทค – สหการ จำนวน 0.84 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 0.58 ล้านบาท และรายการขาดทุนจากการขายสินค้าเก่าที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้ารายหนึ่งจำนวน 0.77 ล้านบาท และอื่นๆ

- ปี 2551 รายได้อื่นที่มีจำนวนมากได้แก่ รายการหนี้สูญรับคืนรวมจำนวน 4.30 ล้านบาท (จากงานก่อสร้างโครงการก่อสร้างของบริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด และจากเงินให้กู้ยืมจากบริษัท เคเอสเอส คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งในอดีตเคยเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การบริหารและควบคุมของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (EMC) แต่ปัจจุบันบริษัทดังกล่าวไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท ผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท) กำไรจากการได้รับยกหนี้เงินกู้กรรมการและดอกเบี้ยรับในกิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค – สหการจำนวน 4.67 ล้านบาท รายการโอนกลับประมาณหนี้เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าจำนวน 1.32 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับจำนวน 1.36 ล้านบาท รายการโอนกลับรายการเจ้าหน้าที่การค้าจำนวน 0.72 ล้านบาท รายการเรียกค่าเสียหายจากผู้รับเหมาจำนวน 0.58 ล้านบาท และอื่นๆ
- /2 บริษัทมีแผนที่จะขยายธุรกิจไปสู่การลงทุนในรูปแบบโครงการสัมปทานที่ทำให้กับผู้ว่าจ้างทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อผลิตน้ำจำหน่ายและบำบัดน้ำเสีย โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 บริษัทมีงานก่อสร้างที่อยู่ระหว่างรอลงนามสัญญาว่าจ้างในลักษณะการลงทุนในรูปแบบโครงการสัมปทานจำนวน 1 โครงการ มูลค่าโครงการเท่ากับ 130 ล้านบาท (รายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อ 6 โครงการในอนาคต)

## 2.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้แก่ การเป็นบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างชั้นนำของประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนในงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม โดยเน้นการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ผ่านการเพิ่มรายได้จากงานที่มีการแข่งขันไม่สูงมากแต่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมสูง ได้แก่ การผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล และการบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ รวมทั้งการขยายฐานกลุ่มลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนอย่างต่อเนื่อง ภายใต้การกำหนดแนวทางการบริหารที่ชัดเจน เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ได้แก่

1. การให้บริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง และเดินระบบ ที่เน้นคุณภาพระดับสากลและประสิทธิภาพในการใช้งาน ในราคาที่สมเหตุสมผล รวมถึงการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลาเป็นสำคัญ
2. การบริหารและควบคุมต้นทุนก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ
3. การพัฒนาและอบรมบุคลากร เพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถในการให้บริการแก่ลูกค้า
4. การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ผ่านการบริการหลังการขายที่ดีและน่าประทับใจ