

### 3. การประกอบธุรกิจในแต่ละสายผลิตภัณฑ์

#### 3.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Parts and Components) ที่ทำจากโลหะ เช่น เหล็กกล้า, เหล็กหล่อ, เหล็กทุบขึ้นรูป, สแตนเลส และอลูมิเนียม เป็นต้น โดยรูปร่าง ลักษณะและคุณสมบัติของชิ้นงานจะเป็นไปตามการออกแบบของลูกค้า

ทั้งนี้ชิ้นส่วนที่ผลิตให้แก่ลูกค้าแต่ละรายจะมีรายละเอียดปลีกย่อยที่แตกต่างกันขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้าที่จะนำไปใช้งาน ซึ่งลักษณะของชิ้นส่วนที่บริษัทผลิตมีลักษณะต่างๆ กัน เช่น รูปร่าง ขนาดมิติ ลักษณะของวัสดุดิบ คุณสมบัติเฉพาะของวัสดุดิบ ความเรียบผิว เป็นต้น

ทั้งนี้แม้ว่าชิ้นส่วนของบริษัทสามารถนำไปใช้งานได้ในอุตสาหกรรมหลายประเภท และหลากหลายประเภทของผลิตภัณฑ์ ขึ้นอยู่กับวัสดุประสงค์การนำไปใช้งานและการออกแบบชิ้นงานของลูกค้า แต่ปัจจุบันลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์, อุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น และอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิตอล โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่นำไปใช้เป็นส่วนประกอบในชิ้นส่วนและอุปกรณ์ต่างๆ ของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรมมีดังนี้

- ก) **อุตสาหกรรมยานยนต์** บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูงให้แก่ลูกค้าของบริษัทซึ่งเป็นผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Product Maker) และผู้ผลิตและจัดหาอุปกรณ์ชั้นที่ 1 (1<sup>st</sup> Tier Supplier) โดยผู้ผลิตและจัดหาอุปกรณ์ชั้นที่ 1 จะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปเป็นส่วนประกอบในชิ้นส่วนของรถยนต์ ได้แก่ ชิ้นส่วนในเครื่องยนต์ ระบบควบคุมการขับเคลื่อนระบบปรับอากาศ ระบบมอเตอร์ปั๊มน้ำฝน และสตาร์ตเตอร์ เป็นต้น ส่วนผู้ผลิตชิ้นส่วนชั้นที่ 1 ของรถจักรยานยนต์จะนำชิ้นส่วนของบริษัทไปใช้เป็นชิ้นส่วนเครื่องยนต์และระบบคลัทช์ เป็นต้น โดยลูกค้าของบริษัท ได้แก่ บจ. อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย), บจ. อีซูซุ มอเตอร์ (โภแคนด์), บจ. วาลีโอ สยาม เทอร์มอลซิสเดิมส์, บจ. ไทยซัมมิท มิทซูบิชิ อิเล็คทริก แมนูแฟคเจอริ่ง, บจ. เจ тек ໂຕ โนมีฟ (ประเทศไทย), บจ. เอฟซีซี (ประเทศไทย), บจ. ไทยชอนด้า แมนูแฟคเจอริ่ง, บจ. เอ็น เอช เค พريซิชั่น (ประเทศไทย), บจ. เด็นโซ่ (ประเทศไทย) เป็นต้น

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ใช้ชิ้นส่วนของบริษัทเป็นส่วนประกอบ



Connector, Union, Bearing



Drive Shaft, Worm Shaft, Roller Shaft, Pin



Housing, Thrust Plate, Flange



Bracket, Boss Gear, Pin, Ring, Seat, Housing

- บ) อุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนให้แก่ผู้ผลิตคอมเพรสเซอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น (Product Maker) โดยตรง โดยลูกค้าของบริษัท ได้แก่ บจ. อิเมอร์สัน อิเลคทริก (ประเทศไทย), บริษัท อิเมอร์สัน ไคลเมท เทคโนโลยี เป็นต้น

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นที่ใช้ชิ้นส่วนของบริษัทเป็นส่วนประกอบ



Piston, Valve, Manifold, Fitting, Tube

ค) อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิตอล บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนให้แก่ผู้ผลิตกล้องถ่ายภาพ ดิจิตอล (Product Maker) โดยตรง โดยชิ้นส่วนที่บริษัทจำหน่าย ได้แก่ ชิ้นส่วนในชุดชูมของกล้องถ่ายภาพ โดยลูกค้าของบริษัท ได้แก่ บจ. นิคอน (ประเทศไทย)

**ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิตอลที่ใช้ชิ้นส่วนของบริษัทเป็นส่วนประกอบ**



โครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามประเภทของลูกค้าในปี 2551 – 2553 และงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2554

	งบการเงินเฉพาะบริษัท									
	ปี 2551		ปี 2552		ปี 2553		งวด 6 เดือนแรก		งวด 6 เดือนแรก	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. อุตสาหกรรมยานยนต์	430.50	59.39	375.31	61.50	559.50	61.49	268.56	61.67	292.65	60.67
2. อุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์ เครื่อง ปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น	228.31	31.50	130.77	21.43	125.28	13.77	59.38	13.63	77.86	16.14
3. อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพ ดิจิตอล	42.67	5.89	84.33	13.82	198.73	21.84	95.51	21.93	99.10	20.54
4. อื่น ๆ	22.38	3.09	18.81	3.08	24.17	2.66	11.09	2.55	8.74	1.81
รวมรายได้จากการขาย	723.86	99.88	609.22	99.84	907.67	99.76	434.53	99.78	478.34	99.16
รายได้อื่น*	0.90	0.12	1.00	0.16	2.21	0.24	0.98	0.22	4.05	0.84
รายได้รวม	724.76	100.00	610.23	100.00	909.88	100.00	435.51	100.00	482.39	100.00

ในปี 2552 และ 2553 บริษัทได้จัดประเภทรายได้อื่น โดยนำรายได้อื่นจากการขายเศษชิ้นส่วนไปหักออกจากต้นทุนขาย ดังนี้ ในปี 2551 จึงได้จัดประเภทรายได้อื่นให้เป็นฐานเดียวกันเพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์และเบริยนเทียน (งบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในปี 2551 แสดงรายได้อื่นเท่ากับ 22.53 ล้านบาท นำรายได้อื่นจากการขายเศษชิ้นส่วนจำนวน 21.63 ล้านบาท ไปหักออกจากต้นทุนขาย ทำให้จำนวนที่แสดงในตารางงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จข้างต้นเท่ากับ 0.90 ล้านบาท)

**โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามประเภทของลูกค้าในปี 2553 และงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30  
มิถุนายน 2554**

	งบการเงินรวม			
	ปี 2553		งวด 6 เดือนแรก	
	เดือน	จำนวนบาท	เดือน	จำนวนบาท
1. อุตสาหกรรมยานยนต์		559.50	61.59	292.65
2. อุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์เครื่อง ปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น		125.28	13.79	77.86
3. อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิตอล		198.73	21.88	99.10
4. อื่นๆ		24.17	2.66	8.74
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>		<b>907.67</b>	<b>99.92</b>	<b>478.34</b>
รายได้อื่น		0.71	0.08	3.80
<b>รายได้รวม</b>		<b>908.38</b>	<b>100.00</b>	<b>482.14</b>
				<b>100.00</b>

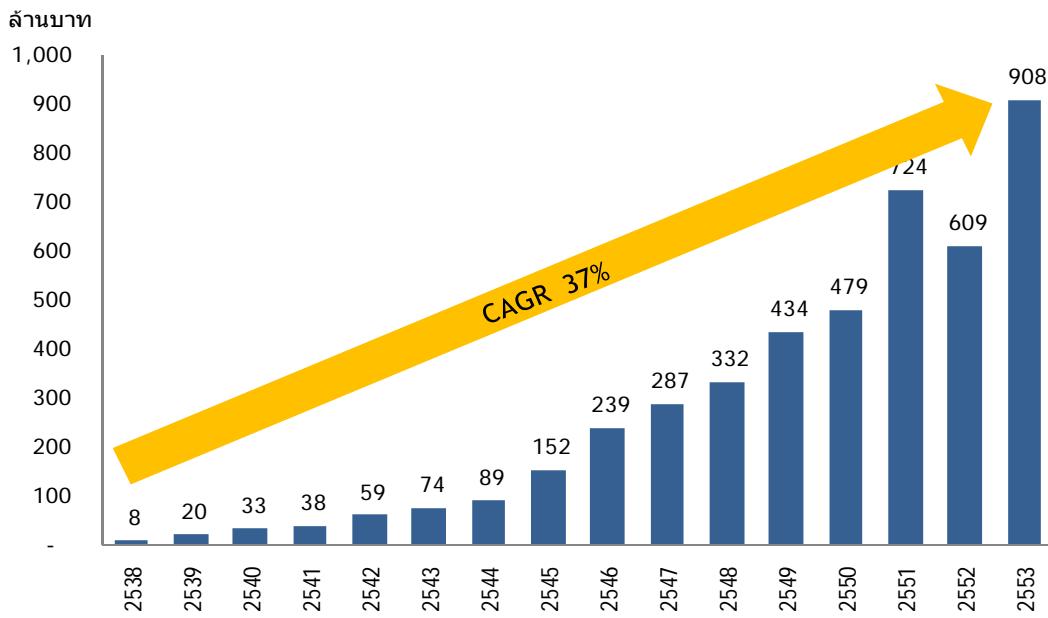
### 3.2 การตลาดและการแข่งขัน

#### 3.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์สำคัญ

##### กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Machining & Cold Forging) ที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้าในด้านคุณภาพของชิ้นงานและคุณภาพของการให้บริการ โดยบริษัทให้ความสำคัญและใส่ใจในการผลิตตั้งแต่การจัดหารัตภูมิ, การออกแบบกระบวนการผลิต, การควบคุมการผลิต รวมไปถึงการตรวจสอบคุณภาพและความเรียบลื่นของชิ้นส่วน และการส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ตรงเวลา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าชิ้นส่วนที่บริษัทผลิตตรงตามความต้องการและการออกแบบ ของลูกค้า ดังจะเห็นได้จากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของรายได้ของบริษัท ซึ่งมีอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ประมาณร้อยละ 37 ระหว่างปี 2538 – 2554

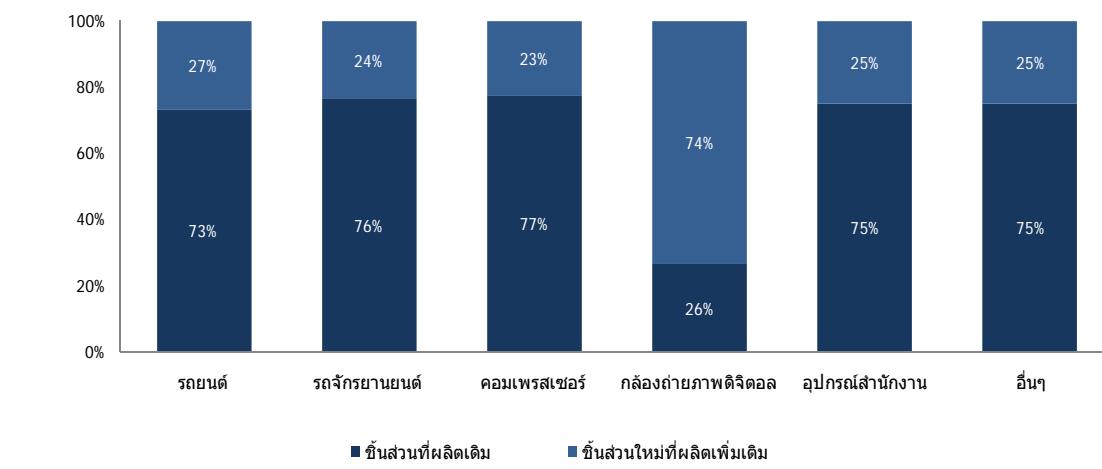
### การเติบโตของรายได้ของบริษัท



หมายเหตุ: ปี 2543 – 2547 รวมรายได้ของบริษัท เอเชีย ชาฟท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในขณะนั้น  
ที่มา: บริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้เพิ่มปริมาณจำนวนและประเภทของสินค้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากลูกค้าปัจจุบัน และลูกค้ารายใหม่เพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงของรายได้ของบริษัท ซึ่งในปี 2553 บริษัทได้เพิ่มรายการผลิตชิ้นส่วนใหม่ประมาณร้อยละ 31 จากปี 2552

### สัดส่วนการผลิตชิ้นส่วนเดิมและชิ้นส่วนใหม่เพิ่มเติมในปี 2553



ที่มา: บริษัท

ทั้งนี้ ผู้ผลิตที่นำชิ้นส่วนของบริษัทไปเป็นส่วนประกอบมีทั้งผู้ผลิตสินค้า (Product Maker) และผู้ผลิตและจัดหาอุปกรณ์ชั้นที่ 1 (1<sup>st</sup> Tier Supplier) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยกลุ่มที่บริษัทใช้ในการแบ่งขั้น เป็นดังนี้

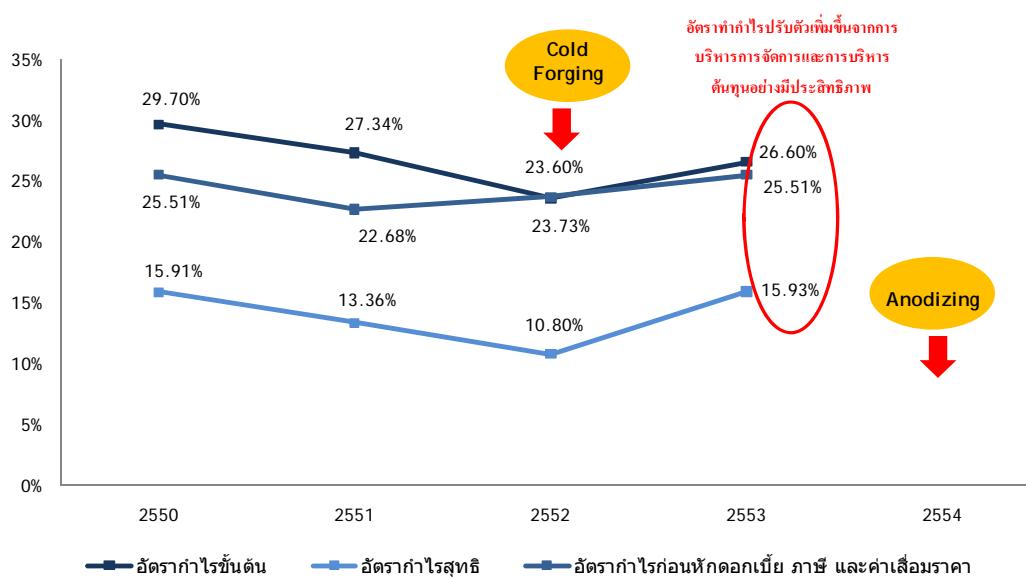
- (1) **คุณภาพของชิ้นส่วน** บริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมคุณภาพของชิ้นส่วนที่บริษัทผลิต เพื่อให้ชิ้นส่วนดังกล่าวมีคุณสมบัติตามความต้องการและการออกแบบของลูกค้า โดยบริษัทจะจัดทำวัตถุดินที่มีคุณสมบัติตามที่ลูกค้ากำหนด, ออกแบบกระบวนการผลิตบนคอมพิวเตอร์, การกำกับดูแลกระบวนการผลิตในแต่ละขั้นตอน รวมไปถึงการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นส่วนที่ผลิตเสร็จแล้ว โดยบริษัทจัดให้มีการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นส่วนที่ผลิตเสร็จแล้ว 2 ระดับ คือ (1) การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพในกระบวนการผลิต และ (2) การตรวจสอบขั้นสุดท้ายก่อนส่งมอบให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าชิ้นส่วนที่บริษัทผลิตและส่งมอบให้แก่ลูกค้ามีคุณสมบัติตามที่ลูกค้ากำหนด และออกแบบ
- (2) **ความตรงต่อเวลาในการส่งมอบงาน** บริษัทให้ความสำคัญในการควบคุมและจัดส่งชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้าได้ตรงตามเวลาและสามารถส่งมอบงานได้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้กระบวนการผลิตของลูกค้าเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการทำงานของบริษัท
- (3) **ความมั่นคงในการผลิต** บริษัทสามารถผลิตและจัดหาชิ้นส่วนได้ตรงตามรูปแบบความต้องการของลูกค้า และในปริมาณที่กำหนด อันส่งผลให้ลูกค้าสามารถบริหารกระบวนการผลิตเพื่อขัดความสูญเปล่าของปัจจัยการผลิตต่างๆ ให้ถูกนำมาใช้แบบทันเวลาพอดี (Just-in-time)
- (4) **ความสามารถในการเพิ่มหรือขยายกำลังการผลิต** บริษัทสามารถเพิ่มหรือขยายกำลังการผลิตชิ้นส่วนเพื่อรองรับการเติบโตและการขยายตัวทางธุรกิจของลูกค้า โดยสามารถผลิตชิ้นส่วนได้ในปริมาณที่เพิ่มขึ้นหากมีความต้องการจากลูกค้า
- (5) **การพัฒนาระบบการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุน** บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการผลิตและการบริหารจัดการต้นทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและจูงใจลูกค้า เนื่องจาก โครงสร้างการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ของบริษัทและในอุตสาหกรรมมีลักษณะเป็นแบบต้นทุนบวกอัตรากำไร (Cost Plus Pricing) ดังนั้นการที่บริษัทสามารถบริหารจัดการให้ต้นทุนลดลงจะทำให้ต้นทุนของลูกค้าลดลงด้วยเช่นกัน ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของลูกค้า
- ทั้งนี้บริษัทได้พัฒนาและนำกระบวนการรวมถึงระบบการดำเนินงานมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิตของบริษัทเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุน ได้แก่
- **การขยายขอบเขตในการดำเนินงาน** บริษัทได้เพิ่มสายการผลิตที่มีความต่อเนื่องซึ่งเป็นกระบวนการต่อเนื่องจากสายการผลิตหลักของบริษัทเพื่อเพิ่มนูกลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์ เช่น การชุบเคลือบพิว ซึ่งเริ่มใช้งานครั้งแรกในไตรมาสที่ 2 ปี 2554 และการปรับคุณสมบัติด้วยความร้อน (Heat Treatment) จะอยู่ในสายการผลิตในโรงงานใหม่ที่บริษัทกำลังดำเนินการก่อสร้าง เป็นต้น
- ในอดีตบริษัทต้องว่าจ้างบุคคลภายนอกในการทำกระบวนการดังกล่าว ซึ่งทำให้มีค่าใช้จ่ายในการขนส่งและประสานงาน ค่าใช้จ่ายการว่าจ้างบุคคลภายนอก รวมถึงค่าใช้จ่ายบุคลากรในการตรวจสอบคุณภาพ นอกจากนี้การว่าจ้างบุคคลภายนอกยังทำให้บริษัทใช้เวลาในการผลิต

ขั้นงานยานานขึ้น เนื่องจากมีระยะเวลาในการขนส่งขั้นงานไป-กลับ และระยะเวลาในการดำเนินการของบุคคลภายนอก ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท

การที่บริษัทพยายามเบตในการดำเนินงานให้ครอบคลุมกระบวนการดังกล่าวจะทำให้สามารถบริหารต้นทุนการผลิต การควบคุมคุณภาพ และระยะเวลาในการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- การพัฒนาระบวนการผลิตและการจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ** บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการผลิตและการบริหารจัดการต้นทุนอย่างต่อเนื่อง โดยในเบื้องต้นบริษัทได้เริ่มน้ำระบบ TOYOTA Production System (TPS) มาประยุกต์ใช้ในปี 2551 และมีเป้าหมายว่าจะนำระบบ TPS มาประยุกต์ใช้ในทุกรอบแบบและทุกระดับให้ได้ภายในปี 2554 รวมถึงการนำกระบวนการขึ้นรูปแบบเย็น (Cold Forging) และกระบวนการชุบโลหะ (Anodizing) มาใช้ในการกระบวนการผลิตของบริษัทในปี 2552 และปี 2554 ตามลำดับ ซึ่งทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนในการผลิต อันนำมาซึ่งการรักษาความสามารถในการทำงานของบริษัท ดังแผนภาพต่อไปนี้

#### ความสามารถในการทำงานของบริษัท

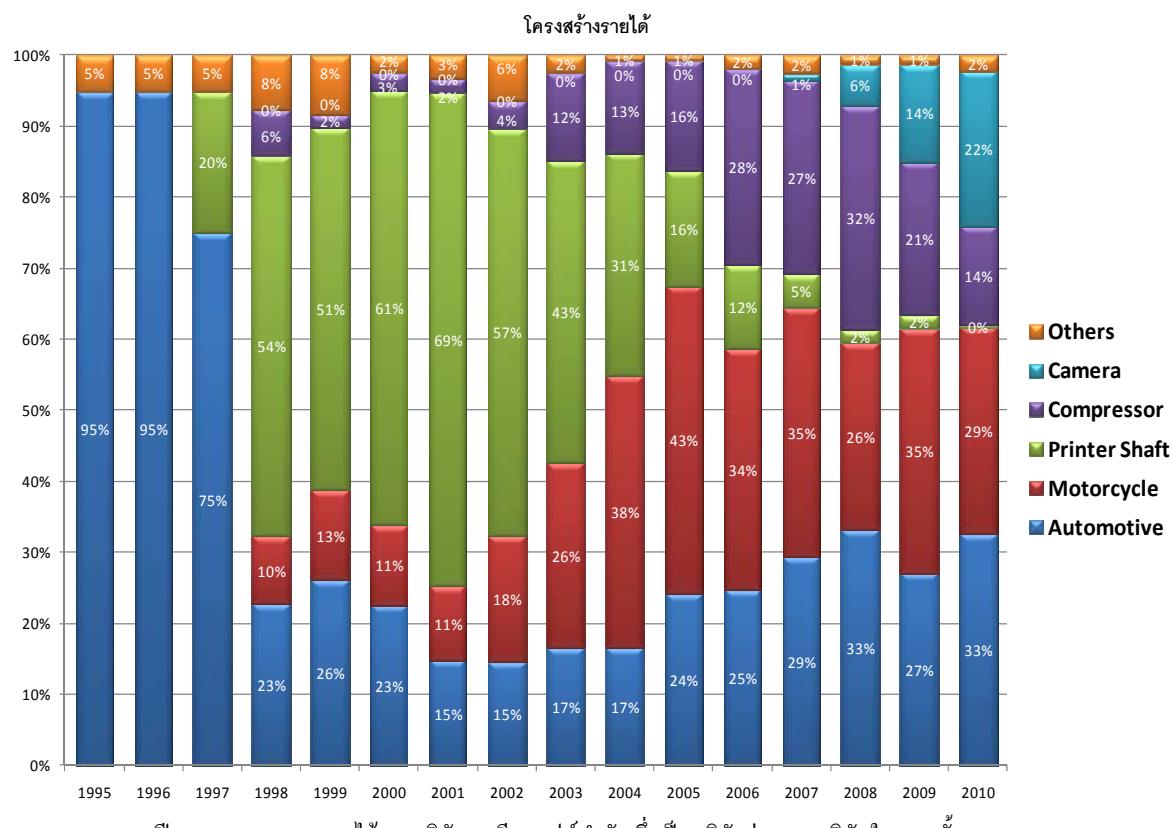


นอกจากนี้ บริษัทมีเป้าหมายที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของแรงงาน (Labor Productivity) โดยการนำระบบป้อนขั้นงานอัตโนมัติมาประยุกต์ใช้ในสายการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เครื่องจักร ช่วยให้ผลผลิตและคุณภาพสูงขึ้น รวมทั้งเป็นโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาความสามารถเพื่อทำงานที่ใช้ทักษะสูงขึ้น

- (6) **ความสามารถในการปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ (Product Shift)** โดยบริษัทมีการกระจายผลิตภัณฑ์ในหลากหลายอุตสาหกรรม ซึ่งจะมุ่งเน้นการผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมที่มีการเติบโต รวมถึงบริษัทยัง

มีความสามารถในการปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ที่มีอัตราผลกำไรต่ำไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตราผลกำไรที่สูงขึ้น ดังจะเห็นได้จากในอดีตที่บริษัทได้ปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์จากการผลิตชิ้นส่วนเครื่องพิมพ์ที่มีการแข่งขันสูง ไปสู่การผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์และเครื่องทำความเย็น รวมถึงชิ้นส่วนเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิตอลในปัจจุบัน ดังจะเห็นได้จากแผนภาพดังต่อไปนี้

### ความสามารถในการปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ของบริษัท



หมายเหตุ: ปี 2543 – 2547 รวมรายได้ของบริษัท เอเชีย ชาฟฟ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในขณะนั้น  
ที่มา: บริษัท

#### (7) ความสามารถและความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า

- **ความสามารถในการปรับเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า** ในบางกรณีลูกค้าอาจมีความต้องการชิ้นส่วนของบริษัทเพิ่มขึ้นในช่วงระยะเวลาหนึ่งอย่างกระทันหัน บริษัทก็มีความสามารถที่จะปรับเปลี่ยนสายการผลิตเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าได้ภายในระยะเวลาอันสั้น เพื่อให้การผลิตและการทำงานของลูกค้าสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
- **การรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า** บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว โดยการจัดเตรียมและรักษากำลังการผลิตสนับสนุนงานของลูกค้าอย่างต่อเนื่องจนกว่าจะหมดครุ่น รวมถึงขยายกำลังการผลิตและเพิ่มกระบวนการใหม่ๆ เพื่อให้บริการครบวงจร

- การรักษาความลับของลูกค้า** บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาความลับของลูกค้า โดยบริษัทจะควบคุมดูแลไม่ให้มีการนำข้อมูลทางด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับชิ้นส่วนที่ลูกค้าว่าจ้างบริษัทผลิตหรือข้อมูลอื่นใดที่เป็นความลับการค้าของลูกค้า รวมถึงข้อมูลอื่นใดที่จะส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันและการทำธุรกิจของบริษัท นำมาเปิดเผยต่อนบุคคลภายนอกหรือนำข้อมูลดังกล่าวไปทางประโยชน์เพื่อการส่วนตัว

### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูงซึ่งมีผลิตภัณฑ์หลายประเภทโดยสามารถนำไปใช้งานได้ในอุตสาหกรรมหลายประเภท และหลากหลาย ทั้งนี้ชิ้นส่วนนี้ยังคงไว้ต่ำสุดประสิทธิภาพในการนำไปใช้งานของลูกค้า โดยปัจจุบันลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่ ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์, อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์, เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น และอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิตอล

### ตัวอย่างกลุ่มลูกค้าของบริษัท

	ประเภทอุตสาหกรรม	กลุ่มลูกค้าในปัจจุบันของบริษัท
1.	อุตสาหกรรมยานยนต์	ผู้ผลิตรถยนต์, ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์, ผู้ผลิตชิ้นส่วนในเครื่องยนต์ ระบบควบคุมการขับเคลื่อน ระบบปรับอากาศ ระบบมอเตอร์ปีกน้ำฟัน และสตาร์ตเตอร์ ชิ้นส่วนเครื่องยนต์ และระบบคลัทช์ในรถจักรยานยนต์ เป็นต้น
2.	อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น	ผู้ผลิตคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น
3.	อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพ ดิจิตอล	ผู้ผลิตกล้องถ่ายภาพดิจิตอล
4.	อุตสาหกรรมอื่น	ผู้ผลิตเครื่องพิมพ์ และผู้ผลิตแกนเครื่องพิมพ์ ผู้ผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ เครื่องจักรไฮดรอลิก

### ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายชิ้นส่วนส่วนใหญ่ให้แก่ผู้ผลิตชิ้นส่วนชั้นที่ 1 (1<sup>st</sup> Tier Supplier) และผู้ผลิตสินค้า (Product Maker) ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยในปี 2551 – 2553 และสำหรับงวด 6 เดือนแรกของปี 2554 บริษัทจำหน่ายชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้าภายในประเทศในสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 ของรายได้จากการขายทั้งหมด และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าต่างประเทศในสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายทั้งหมด รายละเอียดดังนี้

### โครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								งบการเงินรวม			
	2551		2552		2553		งวด 6 เดือนแรก ปี 2554		2553		งวด 6 เดือนแรก ปี 2554	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากการขาย												
ลูกค้าภายในประเทศ	643.76	88.93	566.33	92.96	841.13	92.67	428.42	89.56	841.13	92.67	428.42	89.56
ลูกค้าต่างประเทศ	80.10	11.07	42.89	7.04	66.54	7.33	49.91	10.44	66.54	7.33	49.91	10.44
รายได้จากการขาย	<b>723.86</b>	<b>100.00</b>	<b>609.22</b>	<b>100.00</b>	<b>907.67</b>	<b>100.00</b>	<b>478.34</b>	<b>100.00</b>	<b>907.67</b>	<b>100.00</b>	<b>478.34</b>	<b>100.00</b>

### นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทมีนโยบายกำหนดราคาจำหน่ายชิ้นส่วนจากราคาต้นทุนของชิ้นโลหะนวากอัตรากำไร (Cost plus pricing) โดยบริษัทและลูกค้าจะเจรจากำหนดราคาจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะร่วมกันตั้งแต่ก่อนเริ่มกระบวนการผลิต

เนื่องจากต้นทุนส่วนใหญ่ของชิ้นส่วนของบริษัทมาจากวัสดุคุณภาพดี เช่น เหล็ก แสตนเลส อัลูมิเนียม เป็นต้น ซึ่งวัสดุคุณภาพดังกล่าวเป็นสินค้าที่มีลักษณะเป็น Commodity ราคาวัสดุคุณภาพดังกล่าวจึงถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานของวัสดุคุณภาพดีจะมีผลกระทบในตลาดโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัสดุคุณภาพดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัติในอุตสาหกรรมแล้ว ในกรณีที่ราคาวัสดุคุณภาพดีปรับตัวสูงขึ้นมาก บริษัทจะดำเนินการเจรจากับลูกค้าเพื่อขอปรับราคาจำหน่ายชิ้นส่วนของบริษัทเพื่อรักษาอัตรากำไรขั้นต้น (Profit Margin) ของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กล่าวคือ หากราคากลางของวัสดุคุณภาพดีมีการเปลี่ยนแปลงเกินกว่าร้อยละ 10 จากราคาที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทจะมีการเจรจาต่อรองกับลูกค้าเพื่อทำการปรับเปลี่ยนราคายาให้สอดคล้องกับราคានุทันวัสดุคุณภาพดีที่แท้จริง ในทางตรงข้ามหากราคาวัสดุคุณภาพดีปรับตัวลดลง ลูกค้าก็จะขอเจรจากับบริษัทเพื่อขอปรับลดราคาจำหน่ายชิ้นส่วน เช่น กัน ทั้งนี้ สัดส่วนราคาที่ปรับขึ้นหรือลงโดยส่วนใหญ่จะไม่มีการกำหนดตายตัว แต่จะขึ้นอยู่กับผลการเจรจาในแต่ละครั้งซึ่งโดยปกติจะมีการรับภาระต้นทุนร่วมกัน โดยลูกค้าจะรับภาระเป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตามในการเจรจา ดังกล่าวจะมีความล่าช้า (lag time) เกิดขึ้นในขณะที่วัสดุคุณภาพดีมีการเปลี่ยนแปลง ทำให้ลูกค้าต้องรอการรับภาระต้นทุนร่วมกันนาน บริษัทจึงยังคงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุคุณภาพดี ในการตั้งงบประมาณกัน จึงอาจทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากการดับเบิลท์ในช่วงระยะเวลาหนึ่ง

ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคายาให้แก่ลูกค้าที่มีพื้นฐานการทำธุรกิจที่เป็นอิสระต่อกัน (Arm's Length) และอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำถึงความสัมพันธ์อื่นใดนอกเหนือจากความสัมพันธ์ทางการค้าปกติ แม้ว่าสินค้าที่ลูกค้าแต่ละรายสั่งผลิตจะมีขนาด รูปร่าง ขั้นตอนการผลิตและประเภทของวัสดุคุณภาพดีที่ใช้แตกต่างกัน แต่บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคานั้นพื้นฐานเดียวกันคือจะกำหนดราคา

ขายโดยพิจารณาจากต้นทุนของขึ้นโลหะบวกอัตรากำไร(Cost Plus Pricing) ซึ่งบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาขายเป็นมาตรฐานเดียวกันและเป็นเงื่อนไขการค้าปกติ ทั้งนี้อัตรากำไรและเงื่อนไขทางการค้าของลูกค้าแต่ละราย อาจแตกต่างกันได้ขึ้นอยู่กับสภาวะการแข่งขันของแต่ละอุตสาหกรรมและปริมาณการสั่งซื้อ (ทั้งนี้อัตรากำไรขึ้นต้นของบริษัทในงวด 6 เดือนแรกปี 2554 ของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์เฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 21.16 กลุ่มอุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 27.68 และกลุ่มอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิตอลเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 30.76) โดยบริษัทจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

### 3.2.2 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

#### ภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์

อุตสาหกรรมรถยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่เข้มข้นกับภาวะเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย โดยปริมาณการผลิตรถยนต์ของประเทศไทยเพิ่มขึ้นตามภาวะการขยายตัวของภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยจากปริมาณการผลิตรถยนต์ 928,081 คันในปี 2547 เพิ่มขึ้นเป็น 1,394,029 คันในปี 2551 และปรับตัวลดลงเหลือ 999,378 คันในปี 2552 เนื่องจากภาวะการตลาดอย่างเศรษฐกิจของประเทศไทยสหราชอาณาจักรและกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรปที่ส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจหัวโลกชะลอตัวตามไปด้วย อย่างไรก็ตามในปี 2553 เศรษฐกิจของประเทศไทยและของโลกเริ่มฟื้นตัว ส่งผลให้ภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ฟื้นตัวตามไปด้วย โดยปริมาณการผลิตรถยนต์ในปี 2553 มีจำนวน 1,645,304 คัน เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ที่มีปริมาณการผลิตเพียง 999,378 คัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 64.63<sup>1</sup>

ในปี 2553 ยอดขายรถยนต์ในประเทศไทยมีจำนวนสูงสุดในรอบ 18 ปีที่ผ่านมา โดยมีจำนวน 800,357 คัน อันเนื่องมาจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ในช่วงปี 2548 – 2552 ยอดขายรถยนต์ภายในประเทศไทยมีแนวโน้มที่ทรงตัวและโน้มเอียงไปในทิศทางที่จะลดลง ซึ่งเกิดจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทยและปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองในช่วงก่อนหน้านี้ โดยยอดขายรถยนต์ภายในประเทศลดลงจาก 703,432 คันในปี 2548 เหลือ 548,871 คันในปี 2552 แต่จากการที่ผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ของโลกหลายรายได้ตั้งฐานการผลิตในประเทศไทยเพื่อใช้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางในการส่งออกไปจำหน่ายในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และภูมิภาคใกล้เคียง จึงส่งผลให้ปริมาณการส่งออกรถยนต์ไปต่างประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจาก 332,053 คันในปี 2547 เพิ่มขึ้นเป็น 775,652 คันในปี 2551 แม้ว่ายอดการส่งออกจะลดลงเหลือ 535,596 คันในปี 2552 ก็ตาม ซึ่งการลดลงดังกล่าวเป็นผลมาจากการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจหัวโลก อย่างไรก็ตาม ในปี 2553 ยอดขายรถยนต์ภายในประเทศไทยและยอดการส่งออกปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2552 โดยยอดขายรถยนต์ภายในประเทศไทยเพิ่มขึ้นจาก 548,871 คันในปี 2552 เพิ่มขึ้นเป็น 800,357 คันในปี 2553 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 45.82 และยอดการส่งออกรถยนต์เพิ่มขึ้นจาก 535,596 คันในปี 2552 เพิ่มขึ้นเป็น 896,065 คันในปี 2553 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 67.30

<sup>1</sup> ที่มา: สถาบันยานยนต์

ซึ่งเป็นผลมาจากการที่เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจของประเทศไทยเริ่มฟื้นตัว ส่งผลให้ภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ฟื้นตัวตามไปด้วย รายละเอียดเป็นดังนี้

	2547	2548	2549	2550	2551	2552	2553
การผลิตรถยนต์ ปริมาณ (คัน)	928,081	1,125,316	1,188,044	1,287,346	1,394,029	999,378	1,645,304
อัตราการขยายตัว (%)		21.25%	5.57%	8.36%	8.29%	(28.31)%	64.63%
ยอดขายรถยนต์ ปริมาณ (คัน)	626,026	703,432	682,161	631,251	615,269	548,871	800,357
การส่งออก ปริมาณ (คัน)		332,053	440,715	538,966	690,100	775,652	535,596
อัตราการขยายตัว (%)		32.72%	22.29%	28.04%	12.40%	(30.95)%	67.30%

ที่มา : สถาบันยานยนต์ (Thailand Automotive Institute)

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมรถยนต์ของประเทศไทยมีแนวโน้มที่จะขยายตัวต่อไปในอนาคต โดยปัจจัยสำคัญที่จะสนับสนุนการขยายตัวดังกล่าว ได้แก่ การผลิตรถยนต์ประ helyckplangงาน (อีโคคาร์) ซึ่งรัฐบาลได้ให้การสนับสนุนผู้ผลิตรถยนต์ในการผลิตอีโคคาร์ทั้งในด้านของสิทธิประโยชน์ทางภาษีและการสนับสนุนทางด้านสาธารณูปโภค โดยปัจจุบันมีผู้ผลิตรถยนต์ได้เข้ารับสิทธิประโยชน์และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment: BOI) รวมจำนวน 5 ราย มีกำลังการผลิตสูงสุดรวมกันประมาณ 565,000 คันต่อปี

นอกจากนี้ ปัจจัยสำคัญที่จะช่วยสนับสนุนอุตสาหกรรมรถยนต์อีกประการหนึ่ง คือ การทำข้อตกลงเขตการค้าเสรี (Free Trade Area: FTA) ของกลุ่มประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (อาเซียน) ผู้ผลิตรถยนต์โดยเฉพาะผู้ส่งออกรถยนต์จะได้รับประโยชน์จากการลดลงของภาษีศุลกากรภายในกรอบความตกลงการค้าเสรีดังกล่าว ที่จะทำให้ผู้ส่งออกมีความสามารถในการแข่งขันในตลาดของประเทศคู่ค้าในกลุ่มอาเซียนเพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณการสั่งซื้อจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น และส่งผลต่อปริมาณการผลิตรถยนต์ของประเทศไทยในที่สุด อย่างไรก็ตามในทางตรงกันข้ามผู้ผลิตรถยนต์ก็อาจมีแผนจัดตั้งสายการผลิตรถยนต์รุ่นใหม่ในประเทศอื่นในกลุ่มอาเซียนที่มีความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในปริมาณที่คุ้มค่ากับการลงทุนจัดตั้งสายการผลิต

ภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ในปี 2554 กระทรวงอุตสาหกรรมคาดว่าจะมีการขยายตัวเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยการขยายตัวที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจไทย และเศรษฐกิจโลกยังคงขยาย

ตัวอย่างต่อเนื่อง สำหรับตลาดในประเทศไทย จะมีการแนะนำการณ์รุ่นใหม่ออกสู่ตลาดมากขึ้น ในขณะที่ ตลาดส่งออกยังคงสามารถส่งออกรายนต์ไปในตลาดหลักของยานยนต์แต่ละประเทศได้อย่างต่อเนื่อง<sup>2</sup>

นอกจากนี้ สูนย์วิจัยกสิกรไทยได้คาดว่าปริมาณการส่งออกรายนต์ของไทยในปี 2554 จะอยู่ระหว่าง 970,000 – 1,015,000 คัน หรือขยายตัวร้อยละ 7 – 12 ซึ่งจากปริมาณรายนต์ส่งออกที่จะขยายตัวต่อเนื่อง เช่นเดียวกับตลาดรถยนต์ในประเทศไทย และจะส่งผลให้การผลิตรถยนต์ในประเทศไทยขยายตัวร้อยละ 7 – 12 หรือคิดเป็นจำนวนรายนต์ 1.78 – 1.86 ล้านคัน ทิศทางการขยายตลาดส่งออกที่เพิ่มสูงขึ้นในอนาคตจะทำให้การผลิตรถยนต์ในประเทศไทยมีโอกาสพุ่งขึ้นไปแตะระดับ 2 ล้านคันในปี 2555<sup>3</sup>

อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวและสึนามิในประเทศไทยญี่ปุ่นในเดือนมีนาคมปี 2554 คาดว่าจะมีผลกระทบต่อผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย เนื่องจากโรงงานผลิตชิ้นส่วนในญี่ปุ่นผลิตชิ้นส่วนบางประภากลไก ทำให้ต้องชะลอปริมาณการผลิตรถยนต์ลงเพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณชิ้นส่วนที่มีจำนวนจำกัด ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทคาดว่าเหตุการณ์ดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อผู้ประกอบการในระยะสั้นเท่านั้น เนื่องจากผู้ผลิตรถยนต์ต่างจะต้องเร่งหาโรงงานผลิตชิ้นส่วนใหม่เพื่อทดแทนชิ้นส่วนที่ขาดแคลนเพื่อรับให้ปริมาณการผลิตกลับสู่สภาพปกติและเพื่อผลิตให้ทันยอดสั่งซื้อที่ต่อกันมาในช่วงก่อนหน้านี้ให้ได้โดยเร็วที่สุดคือไป นอกจากนี้ เหตุการณ์ภัยธรรมชาติในญี่ปุ่นอาจเป็นปัจจัยที่สำคัญในการผลักดันการกระจายความเสี่ยงของบริษัทญี่ปุ่นให้ออกไปตั้งฐานการผลิตนอกประเทศเพิ่มเติมในระยะยาว ซึ่งประเทศไทยเป็นหนึ่งในประเทศที่บริษัทญี่ปุ่นให้ความสนใจในการเข้ามาขยายการลงทุน ดังจะเห็นได้จากผลการสำรวจ Survey Report on Overseas Business Operations by Japanese Manufacturing Companies ครั้งที่ 22 ซึ่งจัดทำโดย Japan Bank for International Cooperation (JBIC) ในเดือนธันวาคม 2553 พบว่า บริษัทญี่ปุ่นในอุตสาหกรรมยานยนต์มีแผนการลงทุนในช่วง 3 ปีข้างหน้าในประเทศไทยเป็นอันดับสามจากประเทศต่างๆ ทั่วโลก รองจากประเทศอินเดียและประเทศไทย ทั้งนี้ ประเทศไทยมีจุดแข็งหลายด้าน อาทิ ประสบการณ์ที่ยาวนานในอุตสาหกรรมรถยนต์ แรงงานฝีมือ สาธารณูปโภคที่พัฒนาแล้ว และการคมนาคมที่สะดวก อุตสาหกรรมชิ้นส่วนในประเทศไทยที่รองรับอุตสาหกรรมรถยนต์ มาตรการส่งเสริมการลงทุนภายใต้กฎหมายในประเทศไทย และการใช้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตเพื่อส่งออกไปยังประเทศไทยที่สาม เช่น อาเซียน จีน อินเดีย และอสเตรเลีย เป็นต้น ซึ่งญี่ปุ่นยังไม่มีความตกลง FTA ที่มีผลใช้บังคับกับประเทศไทยเหล่านี้<sup>4</sup>

<sup>2</sup> ที่มา: รายงานสรุปภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2553 และแนวโน้มปี 2554 โดยกระทรวงอุตสาหกรรม

<sup>3</sup> ที่มา: สูนย์วิจัยกสิกรไทย อ้างอิงจากนิตยสาร Positioning มกราคม 2554

<sup>4</sup> ที่มา: บทวิเคราะห์เรื่องนโยบายด้านอุตสาหกรรมรถยนต์ของญี่ปุ่น โดยสำนักงานส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ ณ กรุงโตเกียว ฉบับวันที่ 29 พฤษภาคม 2553

### ภาวะอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์<sup>5</sup>

ในปี 2553 อุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยตัวเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 2,108,367 คันในปี 2552 เป็น 2,687,140 คัน ซึ่งสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจของประเทศไทย และประเทศคู่ค้าที่สำคัญของตลาดรถจักรยานยนต์ สำหรับการจำหน่ายรถจักรยานยนต์ภายในประเทศมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นจาก 1,535,461 คันในปี 2552 เป็น 1,845,997 คันในปี 2553 ซึ่งเป็นผลจากเศรษฐกิจที่ดีขึ้น ส่งผลให้ผู้บริโภค มีการใช้จ่ายเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งรายได้ของเกย์ตระกรปรับตัวดีขึ้น อันเนื่องจากราคาสินค้าเกย์ตระกรปรับตัวสูงขึ้น สำหรับตลาดส่งออกที่มีการขยายตัว ส่วนหนึ่งเนื่องมาจากมีผู้ประกอบการรายใหญ่ส่งออกรถจักรยานยนต์รุ่นใหม่ไปยังทวีปยุโรปและญี่ปุ่น

ภาวะอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ในปี 2554 กระทรวงอุตสาหกรรมคาดว่าจะมีการขยายตัวเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยการขยายตัวที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สำหรับตลาดภายในประเทศ จะมีการแนะนำรถจักรยานยนต์รุ่นใหม่ออกรุ่นต่อเนื่อง ตามมาด้วยในขณะที่ตลาดส่งออกยังสามารถส่งออกไปในตลาดหลักของรถจักรยานยนต์ได้อย่างต่อเนื่อง<sup>5</sup>

	2547	2548	2549	2550	2551	2552	2553
การผลิตรถจักรยานยนต์							
ปริมาณ (คัน)	2,867,295	3,548,132	3,547,659	3,341,498	3,025,753	2,108,367	2,687,140
อัตราการขยายตัว (%)		23.74%	(0.01)%	(5.81)%	(9.45)%	(30.32)%	27.45%
ยอดขายรถจักรยานยนต์ในประเทศ							
ปริมาณ (คัน)	2,026,841	2,112,426	2,054,588	1,598,613	1,703,376	1,535,461	1,845,997
อัตราการขยายตัว (%)		4.22%	(2.74)%	(22.19)%	6.55%	(9.86)%	20.22%
การส่งออก							
ปริมาณ (คัน)	831,287	1,337,586	1,575,393	1,790,739	1,252,584	588,398	816,427
อัตราการขยายตัว (%)		60.91%	17.78%	13.67%	(30.05)%	(53.03)%	38.75%

ที่มา : สถาบันยานยนต์ (Thailand Automotive Institute)

### อุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศอินโดนีเซีย

#### จำนวนประชากรต่อจำนวนรถยนต์

อุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทยมีโอกาสเติบโตและยังไม่อยู่ในภาวะอิ่มตัว ทั้งนี้ จากข้อมูลของ The Motor Industry of Japan 2010 ระบุว่าสำหรับประเทศไทย ประเทศอินโดนีเซีย กลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว

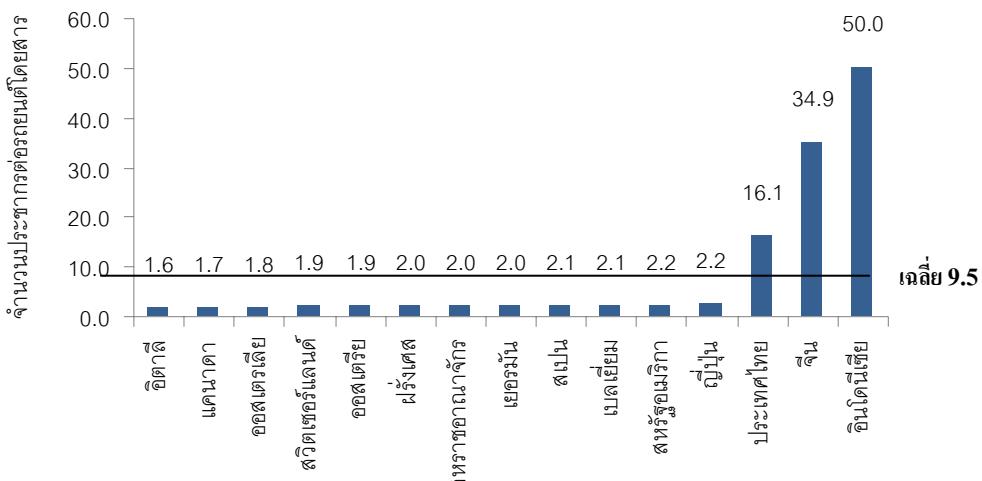
<sup>5</sup> ที่มา: รายงานสรุปภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2553 และแนวโน้มปี 2554 โดยกระทรวงอุตสาหกรรม

และโดยเฉลี่ยทั่วโลก จำนวนประชากรต่อจำนวนรถยนต์ เท่ากับ 16.1 คนต่อคัน 50 คนต่อคัน 1.6-2.2 คนต่อคัน และ 9.5 คนต่อคัน ตามลำดับ

นั้นคือในประเทศไทย ประชากรจำนวน 1,000 คน เป็นเจ้าของรถยนต์ประมาณ 62 คัน เทียบกับกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วที่โดยเฉลี่ยประชากรจำนวน 1,000 คน เป็นเจ้าของรถยนต์ประมาณ 450-600 คัน และโดยเฉลี่ยทั่วโลก ประชากรจำนวน 1,000 คน เป็นเจ้าของรถยนต์ประมาณ 105 คัน

สำหรับประเทศไทยในโคนีเชียนนี้ จำนวนประชากร 1,000 คน เป็นเจ้าของรถยนต์ประมาณ 20 คัน แสดงถึงโอกาสการเติบโตที่สูงของอุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทยในโคนีเชียน

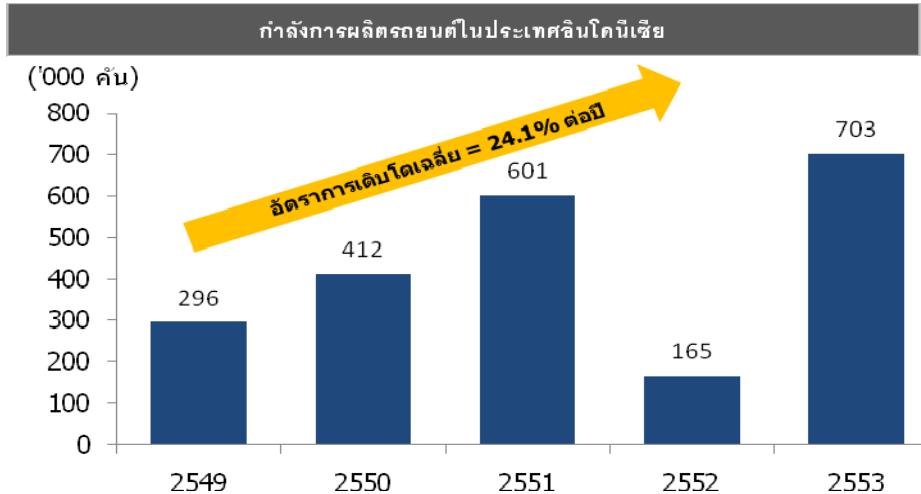
### จำนวนประชากรต่อจำนวนรถยนต์ (ข้อมูลปี 2551)



ที่มา: The Motor Industry of Japan 2010

นอกจากนี้ สถาบันยานยนต์แห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่า ในปี 2554 ยอดการผลิตรถยนต์ในประเทศไทยจะเท่ากับประมาณ 1.8 ล้านคัน และคาดว่าจะเพิ่มเป็น 2.5 ล้านคันในปี 2558

อุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยในโคนีเชียนมีการเติบโตที่สูง โดยอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีของยอดการผลิตรถยนต์ในประเทศไทยในโคนีเชียงตั้งแต่ปี 2549 ถึงปี 2553 เท่ากับประมาณร้อยละ 24.1 และ อัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีของยอดการผลิตรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยในโคนีเชียงตั้งแต่ปี 2543 ถึงปี 2553 เท่ากับประมาณร้อยละ 22.4



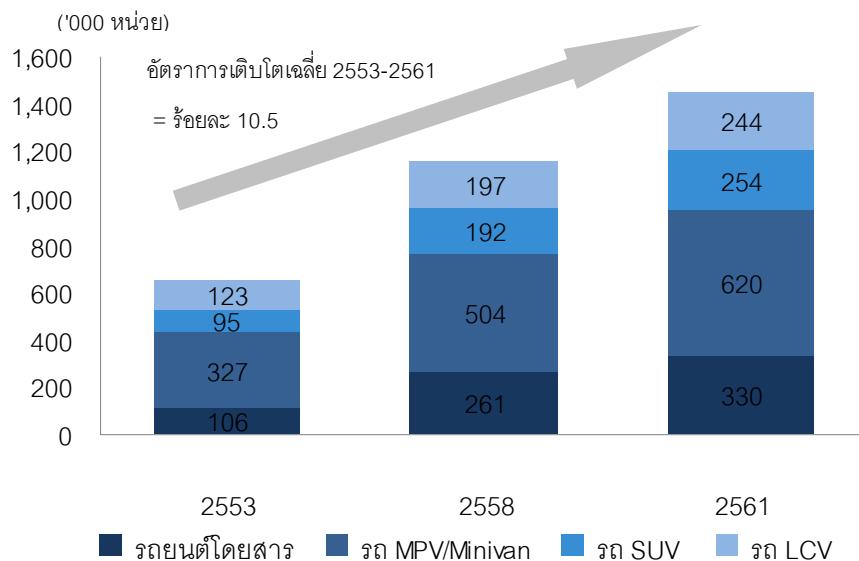
ที่มา: The Association of Indonesia Automotive Industries



ที่มา: Indonesian Motorcycles Industry Association

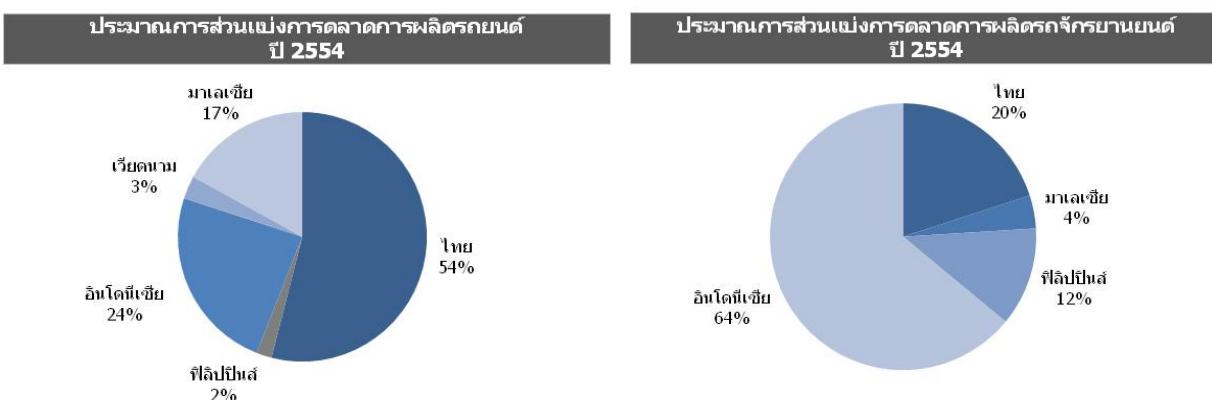
แนวโน้มการเพิ่มขึ้นของ GDP per capita ของประเทศไทยในปีนี้จากประมาณ 3,000 ล้านเหรียญสหราชอาณาจักรในปี 2553 เป็นประมาณ 4,000 ล้านเหรียญสหราชอาณาจักรในปี 2557 (ที่มา: ข้อมูลจาก PT Bahana Securities ) รวมถึงการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ คาดว่าจะส่งผลให้ตลาดอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยมีโอกาสการเติบโตที่สูงในอนาคต

### ประมาณการตลาดยานยนต์ในประเทศไทยในโคนีเซีย



ที่มา: Frost & Sullivan

ประเทศไทยในโคนีเซียมีโอกาสเป็นศูนย์กลางของอุตสาหกรรมยานยนต์ (auto hub) แห่งใหม่ของภูมิภาค เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในอนาคต โดยประมาณการส่วนแบ่งการตลาดของยอดการผลิตรถยนต์สำหรับปี 2554 ของประเทศไทยและประเทศไทยในโคนีเซียสูงเป็นอันดับหนึ่งและอันดับสองของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งเท่ากับประมาณร้อยละ 54 และร้อยละ 24 ตามลำดับ โดยหากรวมประมาณการส่วนแบ่งการตลาดของทั้งสองประเทศแล้วจะมีสัดส่วนที่สูงถึงประมาณร้อยละ 78 นอกจากนี้ สำหรับรถจักรยานยนต์ ประมาณการส่วนแบ่ง การตลาดของยอดการผลิตสำหรับปี 2554 ของประเทศไทยในโคนีเซียเป็นอันดับหนึ่งของภูมิภาค ซึ่งสูงถึงประมาณร้อยละ 64 ทั้งนี้ หากรวมประมาณการส่วนแบ่งการตลาดของยอดการผลิตรถจักรยานยนต์สำหรับปี 2554 ของประเทศไทยและประเทศไทยในโคนีเซียแล้วจะมีสัดส่วนที่สูงถึงประมาณร้อยละ 84



(ที่มา: ข้อมูลจาก ASEAN Automotive Federation)

## ภาวะอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์

อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์จัดเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมเป้าหมายที่รัฐบาลให้การสนับสนุนเนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีบทบาทในการสนับสนุนอุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งไทยเป็นฐานการผลิตขนาดใหญ่ที่สำคัญแห่งหนึ่งของโลก และมีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศ ทั้งในส่วนที่ก่อให้เกิดการซื้อขายจำนวนมาก และก่อให้เกิดการเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องต่างๆ

ปัจจุบันโรงงานชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทยประมาณ 1,809 ราย<sup>6</sup> แบ่งได้ดังนี้

1. ผู้ผลิตชิ้นส่วน Tier 1 ที่เป็น Direct OEM Supplier ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนป้อนให้แก่โรงงานประกอบยานยนต์โดยตรง ปัจจุบันมีผู้ประกอบการทั้งสิ้น 709 ราย แบ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยานยนต์ 386 ราย ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ 201 ราย และผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยานยนต์และจักรยานยนต์ 122 ราย
2. ผู้ผลิตชิ้นส่วน Tier 2 และ Tier 3 ปัจจุบันมีผู้ประกอบการทั้งสิ้น 1,100 ราย ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก

ในภาคอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ ลักษณะการแบ่งขั้นจะไม่ใช่ Head-on Competition แต่เป็นอุตสาหกรรมที่มีการกระจายตัวมาก โดยส่วนใหญ่แล้วแต่ละบริษัทจะมีความชำนาญเฉพาะด้าน และตามปกติแล้วลูกค้าจะมีขนาดใหญ่กว่าผู้ประกอบการมาก ทำให้ลูกค้าเลือกใช้ผู้ประกอบการหลายราย สำหรับชิ้นส่วนแต่ละอย่าง และความสัมพันธ์ระหว่างผู้ประกอบการและลูกค้าโดยปกติจะเป็นไปในรูปของการพยากรณ์พัฒนา Supplier เพื่อให้สามารถส่งชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้ารายนั้นๆ ได้ในระยะเวลาเนื่องจาก การพัฒนา Supplier แต่ละรายให้มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าได้นั้น ไม่ใช่เรื่องง่าย และหากชิ้นส่วนใดชิ้นส่วนหนึ่งมีปัญหาเกิดขึ้น จะมีผลกระทบต่อลูกค้ารายนั้นทำให้ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตามเนื่องจากในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ เมื่อมีการพัฒนา Supplier ขึ้นมาแล้วจะมีการคู่แข่ง Supplier ให้เติบโตไปพร้อมกับลูกค้ารายนั้นๆ ในส่วนของบริษัทนั้น มีลักษณะเด่นเพิ่มเติม คือไม่ได้มุ่งเน้นเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่ใช้เฉพาะอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง หากแต่ผลิตชิ้นส่วนที่มีความเที่ยงตรงสูงโดยภาพรวม ทำให้บริษัทมีลูกค้าอยู่ในหลากหลายอุตสาหกรรมจึงไม่มีรูปแบบที่ซัดเจน

ในปี 2553 อุตสาหกรรมชิ้นส่วนและยานยนต์ของประเทศไทยสามารถกลับมาฟื้นตัวอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะยอดผลิตรถยานยนต์สามารถทำลายสถิติจากทุกปีที่ผ่านมาซึ่งมียอดการผลิตรถยนต์สูงถึง 1.6 ล้านคันในขณะที่รถจักรยานยนต์มียอดการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 27 จากปี 2552 เป็น 2.7 ล้านคันในปี 2553 ทำให้อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์เติบโตตามไปด้วย อีกทั้งยังเป็นผลจากการลงทุนเพิ่มเติมจากผู้ผลิตของญี่ปุ่นเนื่องจากค่าเงิน yen ที่แข็งตัวขึ้น เป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ผลิตไทยในระดับ SME ได้มีโอกาสมากขึ้น

<sup>6</sup> ที่มา: สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย

ส่งผลให้มูลค่าการส่งออกขึ้นส่วนยานยนต์ในปีที่ผ่านมาเพิ่มสูงขึ้นถึงร้อยละ 58 จากปี 2552 ทั้งนี้ ตลาดส่งออกที่สำคัญได้แก่ ประเทศไทย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศไทยและเวียดนาม

### มูลค่าการส่งออกขึ้นส่วนยานยนต์

หน่วย: ล้านบาท	2547	2548	2549	2550	2551	2552	2553
เครื่องยนต์	4,316.07	7,903.79	8,357.93	10,504.24	18,029.29	13,266.37	21,610.40
ชิ้นส่วนอะไหล่	2,909.44	4,100.47	5,453.40	7,651.20	11,007.04	12,531.85	14,451.09
แม่พิมพ์และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์	797.48	683.42	690.37	662.29	2,121.94	994.10	1,304.38
ชิ้นส่วนประกอบและอุปกรณ์	43,873.39	76,790.69	87,170.91	112,341.88	132,813.68	86,225.42	141,422.74
ชิ้นส่วนอื่นๆ	920.73	1,742.90	729.30	1,356.96	957.44	390.65	561.64
รวม	52,817.11	91,221.27	102,401.91	132,516.57	164,929.39	113,408.39	179,350.25
อัตราการขยายตัว (%)		72.71%	12.26%	29.41%	24.46%	(31.24)%	58.15%

ที่มา: ศูนย์สารสนเทศยานยนต์ (Automotive Intelligent Unit)

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

จากตัวเลขในอดีตข้างต้นจะเห็นได้ว่าอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์มีการเติบโตมาโดยตลอดยกเว้นในปี 2552 เนื่องมาจากผลกระทบตัวของเศรษฐกิจทั่วโลก ซึ่งในปีต่อมาผู้ประกอบการก็กลับมาฟื้นตัวได้อีกครั้งในปี 2553 โดยมีอัตราการเติบโตสูงสุดในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา และมีแนวโน้มในทิศทางที่ดีในอนาคต อย่างไรก็ตาม ภัยหลังจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวและสึนามิในประเทศไทยปี 2554 ผู้บริหารของบริษัทคาดว่าจะมีผลกระทบต่อผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศ เนื่องจากโรงงานผลิตชิ้นส่วนในญี่ปุ่นผลิตชิ้นส่วนบางประเภทได้ลดลง ทำให้ต้องหันไปรับริมฝาด การผลิตยานต์ลงเพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณชิ้นส่วนที่มีจำนวนจำกัด ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทคาดว่า เหตุการณ์ดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อผู้ประกอบการในระยะสั้นเท่านั้น เนื่องจากผู้ผลิตยานต์ต่าง จะต้องเร่งหาโรงงานผลิตชิ้นส่วนใหม่เพื่อทดแทนชิ้นส่วนที่ขาดแคลนเพื่อปรับให้ปริมาณการผลิตกลับสู่ ภาวะปกติและเพื่อผลิตให้ทันยอดสั่งซึ่งต้องดำเนินการในช่วงก่อนหน้านี้ให้ได้โดยเร็วที่สุดต่อไป นอกจากนี้ เหตุการณ์ภัยธรรมชาติในญี่ปุ่นอาจเป็นปัจจัยที่สำคัญในการผลักดันการกระจายความเสี่ยงของบริษัท ญี่ปุ่นให้ออกไปตั้งฐานการผลิตนอกประเทศเพิ่มเติมในระยะยาว ซึ่งประเทศไทยเป็นหนึ่งในประเทศที่ บริษัทญี่ปุ่นให้ความสนใจในการเข้ามาขยายการลงทุน ดังจะเห็นได้จากผลการสำรวจ Survey Report on Overseas Business Operations by Japanese Manufacturing Companies ครั้งที่ 22 ซึ่งจัดทำโดย Japan Bank for International Cooperation (JBIC) ในเดือนธันวาคม 2553 พบว่า บริษัทญี่ปุ่นในอุตสาหกรรมยานยนต์มีแผนการลงทุนในช่วง 3 ปีข้างหน้าในประเทศไทยเป็นอันดับสามจากประเทศต่างๆ ทั่วโลก รองจากประเทศไทยและประเทศไทย ทั้งนี้ ประเทศไทยมีจุดแข็งหลายด้าน อาทิ ประสบการณ์ที่ยาวนานในการผลิตยานยนต์ แรงงานฝีมือ สาธารณูปโภคที่ดี ที่ดินราคาถูก และการสนับสนุนทางภาครัฐที่ดี

อุตสาหกรรมชิ้นส่วนในประเทศที่รองรับอุตสาหกรรมรถยนต์ มาตรการส่งเสริมการลงทุนภายในประเทศ และการใช้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตเพื่อส่งออกไปยังประเทศที่สาม เช่น อาเซียน จีน อินเดีย และอสเตรเลีย เป็นต้น ซึ่งญี่ปุ่นยังไม่มีความตกลง FTA ที่มีผลใช้บังคับกับประเทศไทยแล่น<sup>7</sup>

#### ภาวะอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์

อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เป็นอุตสาหกรรมที่ขึ้นอยู่กับภาวะอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศ ซึ่งอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศมีทิศทางการขยายตัวเป็นไปตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทย โดยในช่วงปี 2548 – 2551 เศรษฐกิจของประเทศไทยมีการขยายตัวมาโดยตลอดส่งผลให้ยอดการผลิตคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้นจาก 10,538,020 เครื่องในปี 2547 เพิ่มขึ้นเป็น 11,997,991 เครื่องในปี 2551

ในปี 2552 เกิดภาวะการลดถอยทางเศรษฐกิจของประเทศไทยและกลุ่มประเทศในสหภาพบูโรปซึ่งส่งผลกระทบให้ภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกรวมถึงประเทศไทยลดตัวตามไปด้วย ยอดการผลิตคอมพิวเตอร์จึงลดลงเหลือ 11,836,478 เครื่องในปี 2552

อย่างไรก็ตามในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2553 เศรษฐกิจของประเทศไทยและของโลกเริ่มฟื้นตัวส่งผลให้ยอดการผลิตคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้นเป็น 10,517,901 เครื่องในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2553 เพิ่มขึ้นจากในช่วงเดียวกันของปี 2552 ที่มียอดการผลิต 8,202,945 เครื่อง

	2547	2548	2549	2550	2551	2552	2552 (ม.ค.–ก.ย.)	2553 (ม.ค.–ก.ย.)
ยอดการผลิตคอมพิวเตอร์ (เครื่อง)	10,538,020	10,686,114	11,015,208	11,916,407	11,997,991	11,836,478	8,202,945	10,517,901
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)		1.41	3.08	8.18	0.68	(1.35)		28.22
ผลิตภัณฑ์มวลรวม ภายในประเทศ (ล้านบาท)	3,688,189	3,858,019	4,054,504	4,259,026	4,364,833	4,263,139	3,117,328	3,408,329
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)		4.60	5.09	5.04	2.48	(2.33)		9.33

ที่มา : สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

นอกจากนี้ การขยายตัวของธุรกิจสังหาริมทรัพย์ ทั้งโครงการบ้านเดี่ยว ทาวเน็กซ์ อาคารชุด หรือคอนโดมิเนียม ที่ขยายตัวอย่างรวดเร็วในช่วงที่ผ่านมา รวมถึงการขยายตัวของห้างสรรพสินค้า ห้างคิส เคาน์เตอร์สโตร์ ที่มีแนวโน้มขยายตัวออกไปสู่ต่างจังหวัดมากขึ้น จะเป็นปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งที่จะช่วยสนับสนุนให้อุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศได้ขยายตัวไปในอนาคต

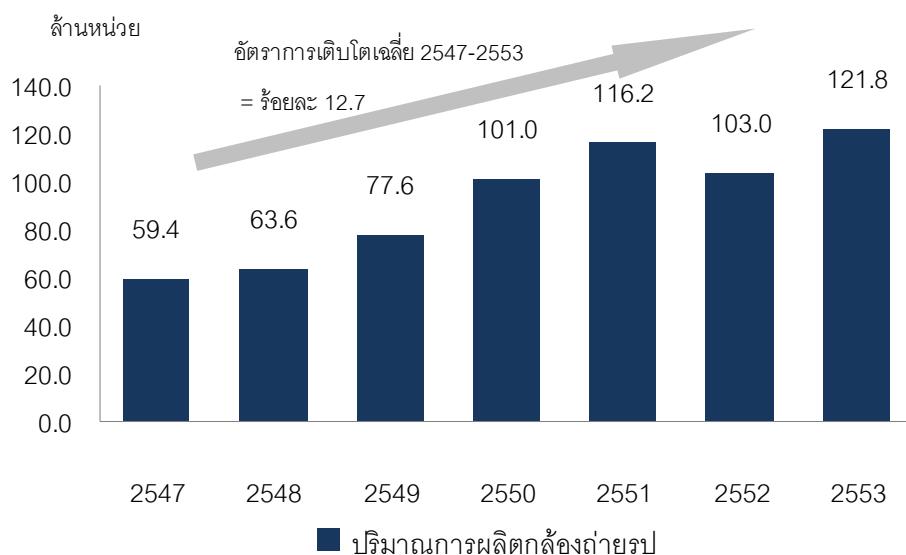
<sup>7</sup> ที่มา: บทวิเคราะห์เรื่องนโยบายด้านอุตสาหกรรมรถยนต์ของญี่ปุ่น โดยสำนักงานส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ ณ กรุงโตเกียว ฉบับวันที่ 29 พฤษภาคม 2553

กระทรวงอุตสาหกรรมคาดการณ์แนวโน้มของอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์ในปี 2554 จากแบบจำลองดังนี้ชี้นำภาวะอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ของสถาบันไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ พบว่าเครื่องใช้ไฟฟ้าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.22 จากปีก่อน และคอมพิวเตอร์จะมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 7.20<sup>8</sup>

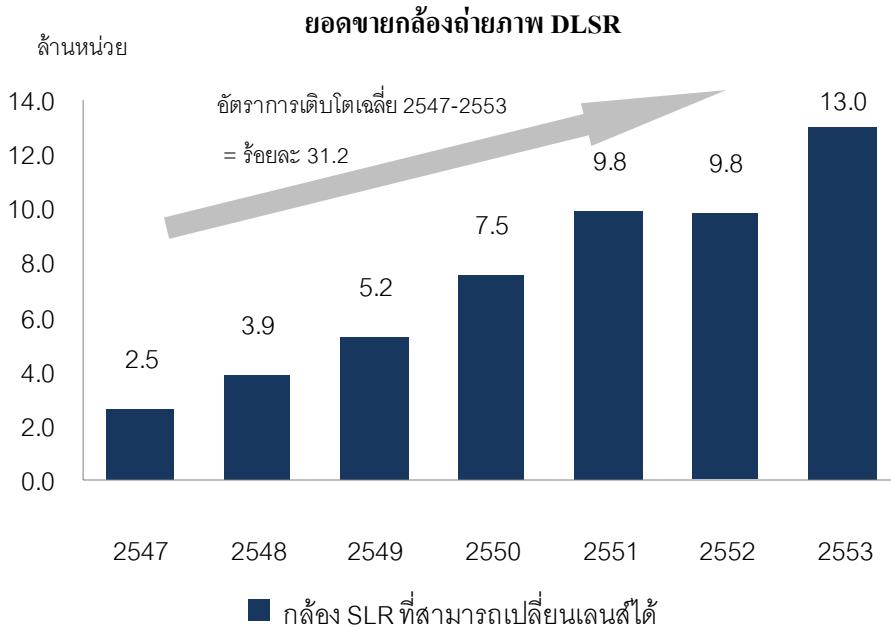
### ภาวะอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิตอลในตลาดโลก

ยอดขายกล้องถ่ายภาพในตลาดโลกมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีตั้งแต่ปี 2547 ถึงปี 2553 เท่ากับประมาณร้อยละ 12.7 โดยสำหรับกล้องถ่ายภาพ Digital single-lens reflex (DSLR) มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีตั้งแต่ปี 2547 ถึงปี 2553 เท่ากับประมาณร้อยละ 31.2 ความต้องการอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพ มีการเติบโตที่สูง มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มตัวของภาวะเศรษฐกิจโดยรวม พฤติกรรมของผู้บริโภคที่นิยมกิจกรรมการถ่ายรูปมากยิ่งขึ้น ตลอดจนราคาของกล้องถ่ายภาพที่ลดลงเรื่อยๆ

### ยอดขายกล้องถ่ายภาพในตลาดโลก



<sup>8</sup> ที่มา: รายงานสรุปภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2553 และแนวโน้มปี 2554 โดยกระทรวงอุตสาหกรรม



ที่มา: Camera & Imaging Products Association

### ภาวะอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิตอลในประเทศไทย

อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพมีแนวโน้มที่จะเติบโตไปในทิศทางเดียวกันกับภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย แต่จากการแข่งขันที่ค่อนข้างรุนแรงของอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพในตลาดประเทศไทยเนื่องจากมีผู้ผลิตและจำหน่ายกล้องถ่ายภาพในตลาดประเทศไทยเป็นจำนวนมาก ทั้งผู้ผลิตกล้องจากประเทศไทยญี่ปุ่น ไต้หวัน เกาหลีใต้ และจีน ผู้ผลิตฟิล์มที่หันมาผลิตกล้องถ่ายภาพ รวมถึงผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและสินค้าไอทีที่หันมาผลิตกล้องถ่ายภาพ ส่งผลให้มีการแข่งขันมีทั้งทางด้านราคาและการใช้สื่อโฆษณา ซึ่งการแข่งขันทางด้านราคานี้ค่อนข้างรุนแรงส่งผลให้ราคากล้องถ่ายภาพมีแนวโน้มที่จะมีราคาย่อมเยาลงในขณะที่มีคุณภาพ ความละเอียดและประสิทธิภาพสูงขึ้น สำหรับการแข่งขันโดยการใช้สื่อโฆษณาเพื่อสร้างภาพลักษณ์ให้กล้องถ่ายภาพเป็นสินค้าแฟชั่นทำให้ผู้บริโภคโดยเนพาะวัยรุ่นมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนกล้องถ่ายภาพเร็วขึ้น

ปัจจัยดังกล่าวข้างต้นทำให้ปริมาณการจำหน่ายกล้องถ่ายภาพในประเทศไทยขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แม้ในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวก็ตาม ทั้งนี้ กล้องถ่ายภาพดิจิตอลแบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลักดังนี้

- กล้องคอมแพค หมายถึง กล้องขนาดเล็กเหมาะสมสำหรับพกพาและใช้งานง่าย กล้องประเภทนี้เป็นผลิตภัณฑ์หลักของกล้องถ่ายภาพดิจิตอล
- กล้อง DSLR (Digital Single Lens Reflex) หมายถึง กล้องคุณภาพสูง ขนาดค่อนข้างใหญ่ ราคาสูง สามารถถอดเปลี่ยนเลนส์ เหมาะสมสำหรับผู้ใช้กล้องมืออาชีพ และเนื่องจากกล้องชนิดนี้มีราคาค่อนข้างสูง จึงทำให้ฐานลูกค้าเลือกกว่ากล้องแบบคอมแพค
- กล้อง Mirrorless หมายถึง กล้องคอมแพคที่สามารถเปลี่ยนเลนส์ได้ มีคุณภาพใกล้เคียงกับกล้อง DSLR กล้องประเภทนี้เพิ่งถูกพัฒนาและเริ่มมีความนิยมมากขึ้นในประเทศไทยในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ปริมาณการจำหน่ายกล้องถ่ายภาพดิจิตอลในประเทศไทยรวมในปี 2550 อยู่ที่ประมาณ 920,000 เครื่อง โดยประมาณว่าร้อยละ 93.3 หรือประมาณ 858,000 เครื่องเป็นกล้องคอมแพค ที่เหลือร้อยละ 6.7 หรือประมาณ 62,000 เครื่องเป็นกล้อง DSLR<sup>9</sup> ทั้งนี้ บริษัทวิจัย GFK คาดว่าในปี 2553 ปริมาณการจำหน่ายกล้องคอมแพค กล้อง DSLR และกล้อง Mirrorless จะอยู่ที่ประมาณ 1.2 ล้านเครื่อง 73,000 เครื่อง และ 6,000 เครื่อง ตามลำดับ<sup>10</sup>

### 3.3 ประกาศนียบัตรและมาตรฐานสากล

บริษัทมุ่งเน้นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในการผลิตและการจัดการเพื่อให้เป็นโรงงานที่มีมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับของลูกค้า โดยบริษัทได้รับประกาศนียบัตรที่เป็นมาตรฐานสากลในด้านต่างๆ ดังนี้

	มาตรฐาน	ระยะเวลาที่ได้รับการรับรอง	รายละเอียด
1.	ISO 9001: 2008 	22 มิ.ย. 53 – 21 มิ.ย. 56	มาตรฐาน ISO 9001: 2008 เป็นมาตรฐานที่องค์กรระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน (International Standardization and Organization) กำหนดขึ้นโดยมุ่งส่งเสริมให้มีแนวทางการจัดการและการบริหารงานด้านคุณภาพองค์กรอย่างเป็นระบบ โดยบริษัทได้รับมาตรฐานดังกล่าวทั้งองค์กร
2.	ISO/TS 16949 	22 มิ.ย. 53 – 21 มิ.ย. 56	มาตรฐาน ISO/TS 16949 จัดทำขึ้นโดยใช้พื้นฐานของข้อกำหนดของ ISO 9001 โดยได้เพิ่มเติมข้อกำหนดเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ตามมาตรฐาน TS 16949 ซึ่งเป็นมาตรฐานข้อกำหนดเฉพาะทางเทคนิค (Technical Specification: TS) ที่เป็นแนวทางข้อกำหนดระบบการบริหารคุณภาพของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก โดยบริษัทได้รับมาตรฐานดังกล่าวทั้งองค์กร
3.	ISO 14001: 2004 	2 มิ.ย. 52 – 1 มิ.ย. 55	มาตรฐาน ISO 14001: 2004 เป็นมาตรฐานที่องค์กรระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน (International Standardization and Organization) กำหนดขึ้นโดยมุ่งส่งเสริมให้มีแนวทางการจัดการและการปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้รับมาตรฐานดังกล่าวทั้งองค์กร
4.	MS-QWL	17 เม.ย. 52 – 17 เม.ย. 55	MS-QWL เป็นมาตรฐานที่สถาบันเสริมสร้างขึด

<sup>9</sup> ที่มา: ศูนย์วิจัยกสิกรไทย วันที่ 21 ธันวาคม 2550

<sup>10</sup> ที่มา: นิตยสาร Positioning ฉบับเดือนตุลาคม 2553 ซึ่งอ้างอิงจากบริษัทวิจัย GFK

มาตรฐาน	ระยะเวลาที่ได้รับการรับรอง	รายละเอียด
(Management System of Quality of Work Life)  		ความสามารถนุ่มนวลกำหนดขึ้นโดยมุ่งเน้นมาตรฐานการบริหารจัดการคุณภาพชีวิตการทำงานในองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัลจากองค์กรและสถาบันต่างๆ อาทิ

- รางวัล Happy Workplace โดยสภาพัฒนาศึกษา จังหวัดชลบุรี และแผนงานสุขภาวะองค์กรภาคเอกชน กองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) ในปี 2548 – 2553
- รางวัลปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม พ.ศ.2552 (Standard for Corporate Social Responsibility) (CSR) โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- รางวัลฯพณฯ นายกรัฐมนตรี ประเภทอุตสาหกรรมดีเด่นโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ในปี 2547
- รางวัลแรงงานสัมพันธ์ดีเด่นและสวัสดิการแรงงานดีเด่นโดยกระทรวงแรงงาน ในปี 2548 – 2550

### 3.4 สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่ได้รับจากการจ้างการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสาระสำคัญดังนี้

		บริษัท				พีที
เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	7002/ย./2544	1207(2)/2547	1130/อ./2548	2133(2)/2549	1257(2)/2554	
วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริมการลงทุน	9 ม.ค. 46	1 มี.ค. 47	11 ก.พ. 48	1 ต.ค. 51	1 ก.ค. 2554	
วันครบอายุของบัตรส่งเสริมการลงทุน	8 ม.ค. 53	28 ก.พ. 54	31 ต.ค. 53	30 ก.ย. 58	30 มิ.ย. 2561	
ปริมาณการผลิต (ชิ้นต่อปี) หรือ หน้างักถุงสุด (ตันต่อปี) ที่ได้รับยกเว้น ภาษี	10,800,000 ชิ้น	18,122,400 ชิ้น (ประมาณ 5,000 ตัน)	12,000,000 ชิ้น	53,200,000 ชิ้น (ประมาณ 18,120 ตัน)	72,000,000 ชิ้น (15,000 ตัน)	
สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ						
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ยกเว้น 7 ปี	ยกเว้น 7 ปี	ยกเว้นจนถึง	ยกเว้น 7 ปี	ยกเว้น 7 ปี	

		บริษัท			พิจ	
เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน		7002/ย./2544	1207(2)/2547	1130/อ./2548	2133(2)/2549	1257(2)/2554
สำหรับคำขอสูตรที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม		และไม่เกิน 174.87 ล้านบาท	31 ต.ค. 53	และไม่เกิน 630.50 ล้านบาท <sup>2</sup>	และไม่เกิน 493 ล้านบาท <sup>1</sup>	
2. ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้เพียง ประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 5 ของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากการส่งออก	ได้รับยกเว้น	ไม่ได้รับ ยกเว้น	ได้รับยกเว้น	ไม่ได้รับ ยกเว้น	ไม่ได้รับ ยกเว้น	
3. ได้รับยกเว้น/ลดหย่อนอากรขาเข้า สำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับยกเว้น	ได้รับ ลดหย่อนกึ่งหนึ่ง โดยต้องนำเข้าก่อน 23 ก.ย. 50	ได้รับยกเว้น	ได้รับ ลดหย่อนกึ่งหนึ่ง โดยต้องนำเข้าก่อน 7 มิ.ย. 52	ได้รับยกเว้น	
4. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ วัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปีนับตั้งแต่วันนำเข้า วันแรก	ได้รับยกเว้น จนถึง 17 พ.ค. 52	ได้รับยกเว้น	ได้รับยกเว้น 1 ปี	ได้รับยกเว้น 1 ปี	ได้รับยกเว้น 1 ปี	
5. ได้รับยกเว้นภาษีหัก ณ ที่จ่าย สำหรับเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	ได้รับยกเว้น	ได้รับยกเว้น	ได้รับยกเว้น	ได้รับยกเว้น	ได้รับยกเว้น	

<sup>1</sup> ภายหลังจากที่บิรจัดทดสอบในตลาดหลักทรัพย์แล้ว สามารถยื่นขอขยายระยะเวลาในการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ดังนักโดย เป็นไม่เกิน 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ โดยไม่จำกัดจำนวนภาษีที่ได้รับยกเว้น

### 3.5 การจัดหาผลิตภัณฑ์

#### 3.5.1 การผลิตและการใช้กำลังการผลิต

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงาน 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/331 หมู่ที่ 6 ตำบล ตอนหัวพ่อ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี มีกำลังการผลิตสูงสุด ณ 30 มิถุนายน 2554 จำนวน 1,990,800 ชั่วโมงต่อปี โดยในปี 2551 – 2553 และ ณ 30 มิถุนายน 2554 บริษัทมีการใช้อัตราการใช้กำลังการผลิต ดังนี้

	2550	2551	2552	2553	30 มิ.ย. 2554
เครื่องจักร (เครื่อง)	115	197	231	263	316
กำลังการผลิตสูงสุด (ชั่วโมง)	724,500	1,241,100	1,455,300	1,656,900	995,400 <sup>1/</sup>
ปริมาณการผลิตจริง (ชั่วโมง)	600,000	1,000,000	900,000	1,300,000	710,215 <sup>1/</sup>
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	82.8%	80.6%	61.8%	78.5%	71.4%

1/ กำลังการผลิตสูงสุด คำนวณมาจากจำนวนวันที่ใช้ในการผลิต 300 วันต่อปี \* ผลิตวันละ 21 ชั่วโมง \* จำนวนเครื่องจักร

### 3.5.2 วัตถุคิด

วัตถุคิดหลักที่ใช้ในการผลิตขึ้นส่วนของบริษัท ได้แก่ เหล็ก, อลูมิเนียม และแสตนเลส โดยลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดลักษณะเฉพาะและคุณภาพของวัตถุคิดที่ต้องการ จากนั้นบริษัทจะจัดหาวัตถุคิดโดยคำนึงถึงราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดสำหรับบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้าวัตถุคิดจากต่างประเทศ เนื่องจาก เหล็ก, อลูมิเนียม และแสตนเลส ที่ผลิตภายในประเทศมีขนาดและคุณสมบัติไม่ตรงตามที่ลูกค้าของบริษัทกำหนด โดยบริษัทไม่มีนโยบายที่จะจัดซื้อวัตถุคิดแต่ละชนิดจากผู้จัดจำหน่ายก្នុងประเทศ แต่จะกระจายไปในผู้จัดจำหน่ายหลายราย เพื่อความยืดหยุ่นในการเลือกวัตถุคิด

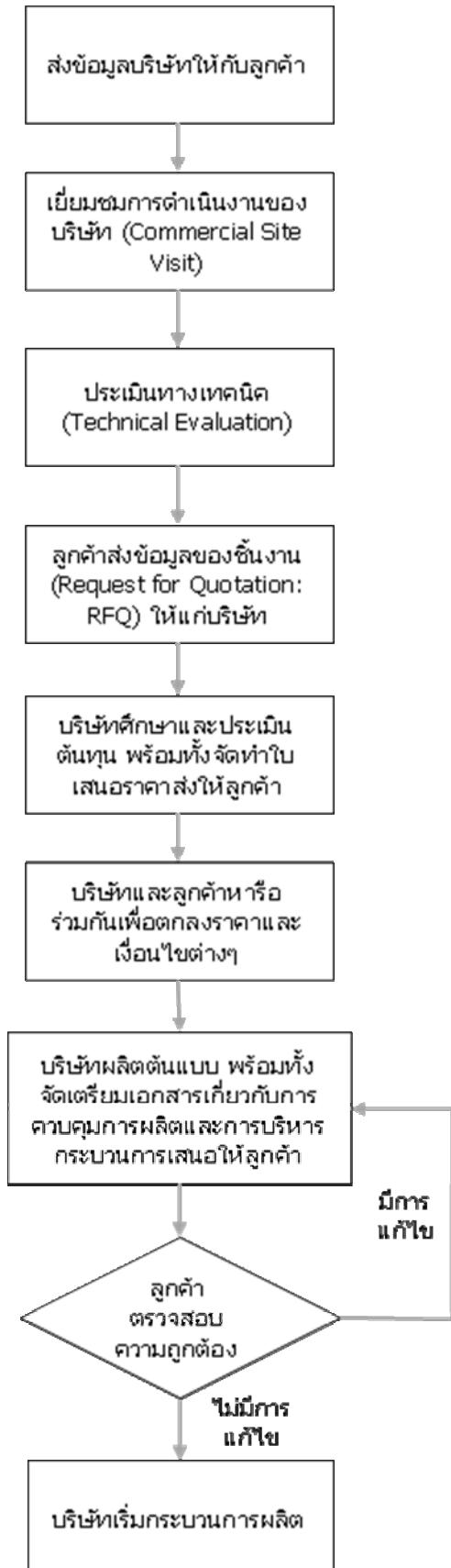
ในปี 2551 – 2553 และสำหรับงวด 6 เดือนแรก ปี 2554 บริษัทนำเข้าวัตถุคิดในสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 – 20 ของมูลค่าการจัดหาวัตถุคิดทั้งหมด โดยบริษัทนำเข้าวัตถุคิดส่วนใหญ่จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และ ไต้หวัน วัตถุคิดส่วนที่เหลืออีกประมาณร้อยละ 80 – 90 ของมูลค่าการจัดหาวัตถุคิดทั้งหมดเป็นบริษัทสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายในประเทศ โดยสำหรับงวด 6 เดือนแรกปี 2554 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุคิดจากคู่ค้าแต่ละรายไม่เกินร้อยละ 20 ของมูลค่าการจัดหาวัตถุคิดทั้งหมด โดยบริษัทสั่งซื้อวัตถุคิดจากคู่ค้ารายใหญ่ที่สุดคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 18.2 ของมูลค่าการจัดหาวัตถุคิดทั้งหมดสำหรับงวด 6 เดือนแรกปี 2554

ทั้งนี้ในการซื้อวัตถุคิดจากผู้จำหน่ายวัตถุคิดบนพื้นฐานการทำธุรกรรมที่เป็นอิสระต่อกัน(Arm's Length) บริษัทมีนโยบายในการซื้อวัตถุคิดจากผู้จำหน่ายทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำถึงความสัมพันธ์อื่นใดนอกเหนือจากความสัมพันธ์ทางการค้าปกติ โดยคำนึงถึงราคา คุณภาพ และเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท ไม่มีนโยบายที่จะจัดซื้อวัตถุคิดจากกลุ่มใดกลุ่มนั่นเป็นการเฉพาะแต่จะกระจายไปยังผู้จัดจำหน่ายรายๆเพื่อความยืดหยุ่นในการเลือกวัตถุคิดซึ่งหนึ่งในขั้นตอนของการป้องกันไม่ให้มีการซื้อวัตถุคิดที่น้อยจากเพื่อน近ทางการค้าปกติที่มีการเปรียบเทียบราคาของวัตถุคิดประเภทเดียวกันกับผู้จำหน่ายรายแห่งและบริษัทจะตัดสินใจซื้อจากผู้จำหน่ายที่ให้เงื่อนไขที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทมากที่สุด

### 3.5.3 กระบวนการผลิต

#### การติดต่อรับงานกับลูกค้า

1. บริษัทดำเนินการส่งข้อมูล และผลงานของบริษัทในอดีตให้กับลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าพิจารณา
2. การเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัท (Commercial Site Visit) เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการผลิตเป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้ายอมรับได้
3. การประเมินทางด้านเทคนิค (Technical Evaluation) ขั้นตอนการประเมินศักยภาพ ความสามารถ และคุณภาพในการผลิตของบริษัทฯ ในการผลิตชิ้นส่วนให้ได้ตรงตามความต้องการในรูปแบบที่กำหนด
4. ลูกค้าจะจัดส่งข้อมูลของชิ้นงาน (Request For Quotation: RFQ) ให้แก่บริษัทชี้งข้อมูลดังกล่าวจะระบุชนิดของวัสดุคุณที่ใช้ รูปร่าง มิติ และรายละเอียดของชิ้นงานโดยละเอียด ประมวลที่ต้องการจะให้ผลิตให้แก่บริษัท เพื่อให้บริษัทศึกษารายละเอียดเตรียมการเสนอราคา จัดทำตัวอย่าง และวางแผนการผลิต
5. บริษัทศึกษาข้อมูลใน Request for Quotation (RFQ) และ บริษัทจะทำการวิเคราะห์ด้านทุนเพื่อจัดทำใบเสนอราคา (Quotation) เสนอกลับไปยังลูกค้า
6. บริษัทและลูกค้าหารือร่วมกันเพื่อตกลงราคาและเงื่อนไขต่างๆ ในรายละเอียด
7. เมื่อลูกค้ายอมรับราคา บริษัทจะจัดทำตัวอย่างชิ้นงาน พร้อมทั้งนำเสนอแผนการผลิตไปยังลูกค้า
8. ลูกค้าตรวจสอบความถูกต้องของตัวอย่างชิ้นงานและแผนการผลิตที่บริษัทเสนอ
9. หากลูกค้ายอมรับตัวอย่างชิ้นงานและแผนการผลิตดังกล่าวแล้ว บริษัทจะเริ่มผลิตชิ้นงานในเชิงพาณิชย์ให้แก่ลูกค้า และส่งมอบชิ้นงานให้แก่ลูกค้าตามแผนการผลิตนั้นๆ



### กระบวนการในการผลิต

1. นำวัสดุดิน เช่น โลหะแผ่น, โลหะแท่ง และชิ้นส่วนกึ่งสำเร็จรูป เป็นต้น มาตัดให้มีขนาดและรูปร่าง ใกล้เคียงกับชิ้นงานที่ออกแบบ
2. ปรับคุณสมบัติของชิ้นงาน โดยการการชุบเคลือบพิว, การปรับคุณสมบัติด้วยความร้อน (Heat Treatment) เป็นต้น
3. นำชิ้นงานมาดำเนินการดังนี้
  - 3.1 ขึ้นรูปชิ้นงานขั้นต้นด้วยการ Forging
  - 3.2 ขึ้นรูปละเอียดโดยเครื่อง Computer Numerical Control (CNC) (อาจมีหลายขั้นตอนแล้วแต่ ประเภทของชิ้นงาน)
  - 3.3 ปรับคุณสมบัติชิ้นงานด้วยความร้อน ชุบเคลือบพิวชิ้นงาน
  - 3.4 ขึ้นรูปละเอียดขั้นสุดด้วยเครื่อง CNC (อาจมีหลายขั้นตอนแล้วแต่ประเภทของชิ้นงาน)
4. ประกอบชิ้นงานที่ขึ้นรูปให้เป็นชิ้นงานตามที่ลูกค้าต้องการ (ในกรณีที่ชิ้นงานที่ลูกค้าต้องการต้องนำ ชิ้นส่วนเข้ามาประกอบ)
5. บรรจุชิ้นงานเพื่อเตรียมจัดส่งให้แก่ลูกค้า

**เตรียมวัสดุดิน**  
ตัดให้ได้ขนาดและเจาะรู



**ปรับคุณสมบัติวัสดุดิน**  
ชุบเคลือบพิว, ปรับคุณสมบัติด้วยความร้อน เป็นต้น



**ขึ้นรูปชิ้นงาน**  
 - ขึ้นรูปขั้นต้น  
 - ขึ้นรูปละเอียดครั้งที่ 1  
 - ปรับคุณสมบัติชิ้นงานเดียวความร้อน ชุบเคลือบพิว  
 - ขึ้นรูปละเอียดครั้งที่ 2



ชิ้นรูปขั้นต้น

ชิ้นรูปละเอียด  
ครั้งที่ 1ชิ้นรูปละเอียด  
ครั้งที่ 2

**ตรวจสอบคุณภาพ**  
ตรวจสอบและขันเก็ป



**บรรจุห้องสี**  
ใส่ถุงพลาสติกหรือกล่อง



### 3.6 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในอดีตที่ผ่านมากระบวนการผลิตขึ้นส่วนของบริษัทส่งผลกระทบโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อมเพียงเล็กน้อย ไม่เกินมาตรฐานและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยมีรายละเอียดดังนี้

- อากาศ สิ่งที่จะส่งผลกระทบต่อกุณภาพอากาศจากกระบวนการผลิตโดยตรง ได้แก่ ละอองน้ำมันจากเครื่องจักรในกระบวนการผลิต ในบริเวณโรงงาน ซึ่งบริษัทได้มีการติดตั้งเครื่องดักจับละอองน้ำมันและฝุ่นในสายการผลิตเพื่อเป็นการป้องกัน นอกจากนี้ ตามมาตรฐานประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมและกระทรวงมหาดไทย บริษัทด้วยมีปริมาณการปล่อยของเสียต่างๆ ไม่เกินมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งที่ผ่านมาผลที่ได้จากการตรวจวัดค่าของบริษัทอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด โดยสรุปผลการตรวจวัดเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2554 โดยบริษัท อีม อี จำกัด เป็นผู้ให้บริการตรวจวิเคราะห์คุณภาพสิ่งแวดล้อมและขึ้นทะเบียนเป็นห้องปฏิบัติการวิเคราะห์เอกชนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม มีรายละเอียดดังนี้

- ปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน

	ผลการตรวจวัด	มาตรฐาน	หน่วย
Nickel Acetate	< 0.0017	0.5	mg/m <sup>3</sup>
Sulfuric Acid	0.021	25	ppm
Nitric Acid	0.151 – 0.269	1,000	mg/m <sup>3</sup>
Acetic Acid	< 0.001	1	ppm

- คุณภาพอากาศบริเวณพื้นที่ทำงาน

	ผลการตรวจวัด	มาตรฐาน	หน่วย
Nickel Acetate	< 0.0017	0.007	mg/m <sup>3</sup>
Sulfuric Acid	0.217	1	mg/m <sup>3</sup>
Nitric Acid	0.866 – 0.915	5	mg/m <sup>3</sup>
Acetic Acid	0.818	10	ppm

- น้ำ ในอดีตที่ผ่านมากระบวนการผลิตของบริษัทไม่ก่อให้เกิดมลพิษทางน้ำโดยตรง เนื่องจากบริษัทไม่ได้ใช้น้ำในกระบวนการผลิต ดังนั้นสิ่งที่จะส่งผลกระทบต่อกุณภาพน้ำจากการกระบวนการผลิตโดยตรง ได้แก่ น้ำที่ใช้ล้างชิ้นงาน โลหะในระหว่างกระบวนการผลิต และน้ำที่ใช้ล้างพื้นโรงงาน ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีที่จัดเก็บเพื่อเตรียมให้บุคคลภายนอกนำไปกำจัด

อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการเพิ่มขอบเขตการดำเนินงานโดยเพิ่มกระบวนการชุบเคลือบผิวอลูมิเนียม ซึ่งเป็นกระบวนการที่ต้องใช้น้ำเป็นส่วนประกอบในการดำเนินการ และก่อให้เกิดมลพิษทางน้ำโดยตรง บริษัทจึงได้จัดให้มีป้องบังน้ำเสียที่มีความสามารถในการบังคัด

น้ำเสียໄດ້ 6 ລູກນາສກໍມເຕຣຕ່ອໜ້ວໂມງ (ຄາດການຟ່ວ້ານ້ຳເສີຍທີ່ເກີດຈາກຮະບວນການດັງກລ່າຈະມີເພີ່ງ 4 ລູກນາສກໍມເຕຣຕ່ອໜ້ວໂມງເມື່ອໃຊ້ກໍາລັງການຜລິຕເຕີມທີ່)

ນອກຈາກນີ້ ຕາມມາຕຽນຮູ້ນອກງານຂອງການນົມອຸຕສາຫກຮມມອນຕະນາ ນ້ຳເສີຍທີ່ຈະຮະບາຍລົງສູ່ຮະບນກຳຈັດນ້ຳ ເສີຍສ່ວນກາລາງທີ່ມີຄຸນສົມບັດຝ່ານເກີນທີ່ກໍາຫັດ ຜຶ່ງຜລິຕ່ໄດ້ຈາກການຕຽບຈັດກ່າວ່າດໍາເນີນຂອງບຣິຢັກທູ່ຢູ່ໃນເກີນທີ່ມາຕຽນຮູ້ນອກງານທີ່ກໍາຫັດ ໂດຍສຽງພົກການຕຽບຈັດເມື່ອວັນທີ 9 ຄຸນກັພັນທີ 2554 ໂດຍບຣິຢັກ ອີສ ເກີຣິນ ໄກຍຄອນຊັດຕິ້ງ 1992 ຈຳກັດ ເປັນບຣິຢັກໃນເກົ່າລັກພັດນໍາ ຜຶ່ງໄທ້ບຣິການຕຽບຈັດກ່າວ່າດໍາເນີນຂອງບຣິຢັກທູ່ຄຸນກາພ ດ້ວນສິ່ງແວດລ້ອມຕ່າງໆ ແລະ ຂຶ້ນທະເບີຍເປັນທີ່ໂທ່ອງປະກຸບຕິກາຣົວເຄຣະທີ່ເອກະນຸມກັນການໂຮງງານ ອຸຕສາຫກຮມ ມີຮາຍລະເອີຍດັ່ງນີ້

	ຜລການຕຽບຈັດ	ມາຕຽນຮູ້ນອກງານ	ໜ່ວຍ
Aluminum	ND	-	mg/l
Biochemical Oxygen Demand	95.0	$\leq 500$	mg/l
Chemical Oxygen Demand	154	$\leq 750$	mg/l
Iron	1.29	$\leq 10$	mg/l
pH	6.7	5.5 – 9.0	mg/l
Suspended Solids	16	$\leq 200$	mg/l
Total Dissolved Solids	2394	$\leq 3000$	mg/l

ໜ່າຍເຫດຸ: ND = Not Detected

- **ເສຍວັດຖຸດິບ** ເສຍວັດຖຸດິບທີ່ເກີດຈາກຮະບວນການຜລິຕໂດຍຕຽງ ໄດ້ແກ່ ເສຍໂລ່າຮະທີ່ເກີດຈາກກາລິ່ງແລະ/ ທີ່ເຈົ້າ ໂດຍບຣິຢັກມີການຄວບຄຸມຈຳນວນເສຍຝຶກລືງຂອງທີ່ໂຮງງານ ໂດຍການເກີນຮວບຮົມແລະວ່າຈຳງ ບຣິຢັກກາຍນອກໃຫ້ເຂົ້າມາຮັບເຊື້ອກາກຂອງເສີຍດັກລ່າວ່າ ໂດຍຜູ້ຊ້ອຕື່ອງເປັນຜູ້ໄດ້ຮັບອນຸ່ມາຕູກກຳທີ່ນີ້ມາຕຽນຮູ້ນອກງານ ຖ້າການບັນຍາຂອງເສີຍດັກຕ່າງໆ ແລະ ຈະມີຕາໜ່າງເພື່ອຊ່າງໜ້າຫັນກາຄຂອງຜູ້ຊ້ອທີ່ເຂົ້າມາຂນເສຍຝຶກລືງໃນ ໂຮງງານທີ່ກ່ອນແລະ ລັງການຂັ້ນຕົ້ນ ສິ່ງຈະຄວບຄຸມ ໂດຍພັກງານຂອງບຣິຢັກ ນອກຈາກນີ້ບຣິຢັກຍັງຈັດໄຫມີ ການບັນຍັດເສຍວັດຖຸດິບດັກລ່າວ່າເພື່ອໃຫ້ໃຫ້ພື້ນທີ່ນ້ອຍລັງໃນການຈັດເກີນຮວ່າງທີ່ຮ່ອບບຣິຢັກກາຍນອກມາຮັບ ກາກຂອງເສີຍດັກລ່າວ່າ ສິ່ງການບັນຍັດດັກລ່າວ່າໄຫ້ເກີດຜລພລອຍໄດ້ເປັນນ້ຳມັນທີ່ນຳກັນເສຍວັດຖຸດິບໃນ ກະບວນການຜລິຕ ຜຶ່ງສາມາດນຳກັນມາໃຫ້ໄໝ່

ນອກຈາກນີ້ ເນື່ອຈາກໂຮງງານຂອງບຣິຢັກທີ່ອູ່ຢູ່ໃນນົມອຸຕສາຫກຮມມອນຕະນາ ຈຶ່ງລູກກຳກັນດູແລ ໂດຍ ການນົມອຸຕສາຫກຮມແໜ່ງປະເທດໄກຍ ດັ່ງນັ້ນການປັບປຸງຂອງເສີຍອອກຈາກໂຮງງານທີ່ໃນດ້ວຍອຸປະກອນ ແລະ ຄຸນກາພຈຶ່ງລູກກຳຫັດ ແລະ ຄວບຄຸມ ໂດຍການນົມອຸຕສາຫກຮມແໜ່ງປະເທດໄກຍ ຜຶ່ງໃນປີ 2550 – 2553 ການປັບປຸງຂອງເສີຍຂອງບຣິຢັກທູ່ຢູ່ໃນເກີນທີ່ມາຕຽນຮູ້ນອກງານທີ່ນົມອຸຕສາຫກຮມມອນຕະນາກຳຫັດໄວ້ມາໂດຍຕລອດ

ທີ່ນີ້ບຣິຢັກ ໄດ້ຮັບມາຕຽນຮູ້ນອກງານ ISO 14001: 2004 ຜຶ່ງເປັນມາຕຽນຮູ້ນອກງານເກີນກຳນົດກຳນົດ ແລະ ການປະກຸບຕິກາຣົວເຄຣະ ດ້ວຍອຸປະກອນ ແລະ ຄຸນກາພຈຶ່ງລູກກຳຫັດ ແລະ ຄວບຄຸມ ໂດຍການນົມອຸຕສາຫກຮມແໜ່ງປະເທດໄກຍ ຜຶ່ງໃນປີ 2550 – 2553 ການປັບປຸງຂອງເສີຍຂອງບຣິຢັກທູ່ຢູ່ໃນເກີນທີ່ມາຕຽນຮູ້ນອກງານທີ່ນົມອຸຕສາຫກຮມມອນຕະນາກຳຫັດໄວ້ມາໂດຍຕລອດ

ທີ່ນີ້ບຣິຢັກ ໄດ້ຮັບມາຕຽນຮູ້ນອກງານ ISO 14001: 2004 ຜຶ່ງເປັນມາຕຽນຮູ້ນອກງານເກີນກຳນົດກຳນົດ ແລະ ການປະກຸບຕິກາຣົວເຄຣະ ດ້ວຍອຸປະກອນ ແລະ ຄຸນກາພຈຶ່ງລູກກຳຫັດ ແລະ ຄວບຄຸມ ໂດຍການນົມອຸຕສາຫກຮມແໜ່ງປະເທດໄກຍ ຜຶ່ງໃນປີ 2550 – 2553 ການປັບປຸງຂອງເສີຍຂອງບຣິຢັກທູ່ຢູ່ໃນເກີນທີ່ມາຕຽນຮູ້ນອກງານທີ່ນົມອຸຕສາຫກຮມມອນຕະນາກຳຫັດໄວ້ມາໂດຍຕລອດ

### 3.7 ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและพนักงานเป็นอย่างมาก โดยบริษัทจัดให้มีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากร การรักษาสิ่งแวดล้อม และการตอบแทนสังคมอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้บริษัทได้รับการยอมรับจากหน่วยงานราชการและภาคเอกชนเกี่ยวกับการดำเนินการดังกล่าว โดยแต่ละปีหน่วยงานราชการและภาคเอกชนต่างๆ จะขอเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทในด้านการพัฒนาองค์กรและบุคลากรของบริษัทเป็นจำนวนมาก

ในปี 2549 บริษัทได้รับเลือกเป็นบริษัทตัวอย่าง โรงงานสีขาวของจังหวัดชลบุรี และในปี 2550 – 2553 มีผู้เข้าเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทจำนวน 76, 72, 78 และ 54 คน ตามลำดับ รวมจำนวน 7,201 คน ทั้งนี้การจัดกิจกรรมด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านพนักงานมีรายละเอียดดังนี้

- **ด้านสังคม**

บริษัทได้ริเริ่ม “โครงการจิตอาสา” เพื่อสนับสนุนให้พนักงานเข้าไปมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม หรือช่วยชุมชนรอบๆ บริษัทเพื่อเป็นการพัฒนาชุมชนในบริเวณใกล้เคียง เช่น การพัฒนาปรับปรุง ซ่อมแซม โรงเรียนที่ขาดแคลนในจังหวัดชลบุรี ช่วยซ่อมแซมบ้านผู้ประสบอุบัติภัย เป็นต้น บริษัทได้กำหนดให้พนักงานร่วมกันบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคมภายใต้โครงการ ‘รวมพลังสามัคคี ทำดีเพื่อพ่อ’ ทุกวันที่ 1 พฤษภาคม ของทุกปี นอกจากนี้บริษัทยังมีการมอบทุนพัฒนาบ้านเกิดของพนักงาน การรณรงค์ให้พนักงานร่วมปลูกป่า การรณรงค์ให้พนักงานบริจาคโลหิต

- **ด้านสิ่งแวดล้อม**

บริษัทมีการบริหารจัดการการปล่อยของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตของบริษัท โดยมุ่งเน้นที่จะลดการปล่อยของเสียให้ได้มากที่สุด ประกอบกับการส่งเสริมให้มีการนำกลับมาใช้ใหม่ (reuse) และการรีไซเคิล (recycle) นอกจากนี้บริษัทยังส่งเสริมให้มีแนวทางการจัดการและการปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อมจนได้รับมาตรฐาน ISO 14001 อีกด้วย

- **ด้านพนักงาน**

บริษัทส่งเสริมและพัฒนาให้พนักงานมีความรู้และทักษะในการทำงานควบคู่ไปกับการมีคุณธรรมและจริยธรรมตามปณิธานของบริษัทที่กำหนดว่า “มุ่งสร้างคนดี แทนคุณแผ่นดิน” โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างให้พนักงานให้มี “วินัย สามัคคี เสียสละ คุณธรรม และกตัญญู” ซึ่งเป็นการวางรากฐานการพัฒนาศักยภาพของพนักงานสู่วิถีแห่งความสุข ประสิทธิภาพ และนำไปสู่การสร้างความเข้มแข็งที่รากฐานขององค์กรอย่างแท้จริง โดยบริษัทจะสร้างบุคลากรให้เป็นคนเก่งและคนดี ผ่านกิจกรรมต่างๆ ได้แก่

**ก. วินัย** บริษัทได้เล็งเห็นว่าบุคลากรส่วนใหญ่ของบริษัทไม่ได้มีความคุ้นเคยกับสภาพแวดล้อมทางด้านอุตสาหกรรม ความมีวินัยจึงเป็นจุดอ่อนที่ต้องมีการปรับพฤติกรรมและปลูกฝัง โดยบริษัทจะจัดให้มีการทำกิจกรรมฝึกวินัยในค่ายทหารที่มีชื่อโครงการว่า “โครงการภูมิใจไทยเต็ม

ร้อย” ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวพนักงานทุกคนต้องผ่านการฝึกวินัยเป็นเวลา 2 วัน 1 คืน ภายหลังจากการฝึกวินัยแล้วบริษัทยังมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการเข้าเเต่งเครื่องเพชรชาติเป็นประจำทุก เช้า, ก่อนเริ่มงานให้ทำสามาธิ แผ่นเมตตาประมาณ 5 นาที, รับฟังการอ่านพระบรมราโชวาท และกล่าวคำปฏิญาณอย่างหนักแน่นและมีพลัง

**๙. สามัคคี...สื้ยสละ** บริษัทสนับสนุนให้พนักงานนำเพลย์สารณะประโภชน์ร่วมกัน ส่งเสริมให้พนักงานได้สัมผัสความสุขจากการเป็นผู้ให้ตอบแทนถิ่นฐานบ้านเกิด โดยทำกิจกรรมผ่านกิจกรรม 2 โครงการ คือ

- “โครงการเอเชี่ย...อาสา” บริษัทจะรณรงค์ให้พนักงานทุกคนมุ่งทำความดีอย่างในหลวง ด้วยการละอบายมุข 3 อาย ได้แก่ เหล้า บุหรี่ การพนัน (หาย) และยาเสพติด โดยบริษัทจะจ่ายเงินสมบทเข้ากองทุน “เอเชี่ย...ช่วยเหลือสังคม” ทุกเดือนจำนวน 30 บาทต่อทุกลายเซ็นต์ของพนักงานที่ลงชื่อละอบายมุขแต่ละประเภท เงินในกองทุนนี้จะนำไปใช้ในโครงการสาธารณประโภชน์ต่างๆ ที่พนักงานร่วมกันดำเนินการต่อไป ตัวอย่างเช่น จากการรณรงค์ในเดือนมิถุนายน 2554 มีพนักงานที่แสดงตนว่าสามารถลดละเลิกเหล้าและบุหรี่ได้ทั้งสิ้น 500 คน จากพนักงานทั้งหมด 686 คน
- “โครงการกองทุนพัฒนาบ้านเกิด” เป็นโครงการที่บริษัทส่งเสริมความเป็นผู้ให้และความกตัญญูต่อถิ่นฐานบ้านเกิดของพนักงาน โครงการดังกล่าวพนักงานสามารถเขียนโครงการขอเงินทุนเพื่อไปทำสาธารณประโภชน์ให้กับบ้านเกิดของตนเองในโอกาสที่เดินทางกลับไปเยี่ยมบ้านช่วงวันหยุดปีใหม่ และวันหยุดสงกรานต์ ทุนละ 3,000 บาท โดยบริษัทจะมอบทุนให้พร้อมจดหมายขอบคุณท่องถิ่นบ้านเกิดที่ได้บ่มเพาะบุคลากรที่ดีมาร่วมงานกับบริษัท

**๑๐. คุณธรรม** การจะทำให้คุณธรรมฝังแน่นอยู่ในจิตใจและพัฒนาเป็นพฤติกรรมดำเนินชีวิตปกติ ต้องอาศัยการปลูกฝังตอกย้ำข้อคิดและแรงบันดาลใจด้วยสื่อ บริษัทจึงส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับ ตลอดจนถึงผู้บริหารทุกคน ได้มีโอกาสศึกษา “พระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว” และพนักงานระดับปฐบัติการต้องเรียนรู้เกี่ยวกับ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติในชีวิตประจำวัน ซึ่งในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2554 บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมเรื่องพระบรมราโชวาทจำนวน 23 รุ่น

อีกกิจกรรมหนึ่งที่ปลูกฝังคุณธรรม คือ โครงการปฏิบัติธรรม บริษัทอนุญาตให้พนักงานเข้าปฏิบัติธรรมกับบุพพาราม หลักสูตร 8 วัน และ 3 วัน โดยไม่นับเป็นวันลาของพนักงาน นอกจากนี้บริษัทจัดให้พนักงานที่เกิดในแต่ละเดือนได้ทำบุญไส่บตรร่วมกันที่โรงงานทุกเดือน และในโอกาสวันสำคัญทางศาสนาจะมีการนิมนต์พระสงฆ์มานบรรยายธรรมะให้พนักงานฟังด้วย

ก. กลตัญญู บริษัทได้ปลูกฝังให้พนักงานมีทั้งคุณธรรมความดีให้เกิดกับตนเองหลายรูปแบบ ได้แก่ มีโครงการครอบครัวเป็นสุข, ลูกรักพนักงาน (วันเด็ก), โครงการส่งเสริมความตั้งใจในวันพ่อ และวันแม่ ที่มุ่งเน้นกระตุ้นความตั้งใจ ความประณานดีต่อกัน ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ร่วมกันเป็นประจำ ได้แก่ การบริจาคโลหิต, การเลี้ยงอาหารและจัดกิจกรรมให้ความรักความอบอุ่นแก่เด็กด้อยโอกาสในสถานสงเคราะห์ต่างๆ, การปลูกป่า, การช่วยซ่อมจักรยานให้กับนักเรียนโรงเรียนยากจน เป็นต้น

### 3.8 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -