

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 ประวัติความเป็นมาและการพัฒนาที่สำคัญ

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “AP”) เดิมชื่อ บริษัท อีสเทิร์น เอเชีย พรีซิชั่น ออโตพาร์ท อินดัสตรี จำกัด จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2537 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 1 ล้านบาท และได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2538 โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจ คือ การผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Machining & Cold Forging) โดยมีโรงงานแห่งแรกตั้งอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นชิ้นส่วนที่ทำมาจากโลหะ เช่น เหล็กกล้า, เหล็กหล่อ, เหล็กทุบขึ้นรูป, สแตนเลส, อลูมิเนียม เป็นต้น ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นส่วนประกอบในอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมหลายประเภท เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมอุปกรณ์สำนักงาน เป็นต้น โดยในช่วงแรกของการก่อตั้งบริษัท บริษัทมุ่งเน้นการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์

บริษัทเริ่มขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจไปสู่การผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอุปกรณ์สำนักงานในปี 2540 และได้ก่อตั้งบริษัทย่อยคือบริษัท เอเชีย ซาฟท์ จำกัด ขึ้นในปี 2543 เพื่อมุ่งเน้นการผลิตชิ้นส่วนให้แก่อุตสาหกรรมอุปกรณ์สำนักงานโดยเฉพาะเครื่องพิมพ์

ในช่วงปลายปี 2545 บริษัทได้ย้ายโรงงานจากที่เดิมมาอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี พร้อมทั้งขยายการประกอบธุรกิจไปสู่การผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และเครื่องทำความเย็น

ในปี 2548 จากการเล็งเห็นถึงการเจริญเติบโตของบริษัท ศักยภาพในดำเนินธุรกิจในอนาคต และแนวทางการบริหารงานที่สอดคล้องกัน กลุ่ม Sumitomo ได้เข้ามาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) โดย เข้าถือหุ้นในบริษัทจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.11 ของทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 180 ล้านบาท

ในปี 2548 บริษัทได้ซื้อเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตพร้อมทั้งรับโอนสิทธิประโยชน์ที่บริษัท เอเชีย ซาฟท์ จำกัด ที่ได้รับจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอเชีย ซาฟท์ จำกัด ออกไปให้แก่กลุ่มการธนาคาร เนื่องจากมีวัตถุประสงค์ที่จะประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูงเพียงบริษัทเดียว ซึ่งปัจจุบันบริษัท เอเชีย ซาฟท์ จำกัด เป็นบริษัทที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจ

ในปี 2551 บริษัทขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจไปสู่การผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล

ในปี 2553 เพื่อรองรับการแข่งขันและการขยายตัวทางธุรกิจในอนาคต บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้น 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอพู เทคโนโลยี จำกัด และบริษัท พีทู พรีซิชั่น จำกัด

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทในแต่ละปี มีรายละเอียดดังนี้

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2537	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทจดทะเบียนก่อตั้งขึ้นในชื่อบริษัท อีสเทิร์น เอเชีย พรีซิชั่น ออโตพาร์ท อินดัสตรี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2537 โดยมีโรงงานตั้งอยู่บนที่ดินเช่าที่เลขที่ 79 หมู่ที่ 2 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง กิ่งอำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ</li> </ul>
2538	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2538 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วอีก 9 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 90,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 10 ล้านบาท โดยบริษัทมีเครื่องจักรจำนวน 10 เครื่อง คิดเป็นกำลังการผลิตสูงสุดเท่ากับ 63,000 ชั่วโมงต่อปี (คำนวณจากวันที่ใช้ในการผลิต 300 วันต่อปี และผลิตวันละ 21 ชั่วโมง)</li> <li>บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจากบริษัท อีสเทิร์น เอเชีย พรีซิชั่น ออโตพาร์ท อินดัสตรี จำกัด เป็นบริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2538</li> <li>บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1564/2538 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2538</li> </ul>
2540	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2540 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วอีก 20 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 30 ล้านบาท</li> </ul>
2543	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทซื้อที่ดินขนาด 5-3-7 ไร่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรีเพื่อก่อสร้างโรงงานใหม่</li> <li>เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2543 บริษัทได้ก่อตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท เอเชีย ซาฟท์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน โดยมุ่งเน้นการผลิตชิ้นส่วนเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอุปกรณ์สำนักงาน โดยมีโรงงานตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับบริษัท</li> </ul>
2544	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เอเชีย ซาฟท์ จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1143/2544 ลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2544</li> </ul>
2545	<ul style="list-style-type: none"> <li>โรงงานแห่งใหม่สร้างเสร็จประมาณปลายปี 2545 บริษัทจึงได้ย้ายจากโรงงานเดิมมาอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลคอนหัวพ้อ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี โดยบริษัทมีเครื่องจักรจำนวน 46 เครื่อง คิดเป็นกำลังการผลิตสูงสุดเท่ากับ 289,800 ชั่วโมงต่อปี</li> </ul>
2546	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2546 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วอีก 70 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดย</li> </ul>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
	<p>จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 100 ล้านบาท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทได้ขยายโรงงานระยะที่ 2 บนที่ตั้งเดิมเพื่อรองรับการขยายงานของบริษัท</li> </ul>
2547	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทได้ซื้อเครื่องจักรเพิ่มทำให้มีเครื่องจักรเป็นจำนวน 70 เครื่องหรือคิดเป็นกำลังการผลิตสูงสุดเท่ากับ 441,000 ชั่วโมงต่อปี</li> <li>● บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1207 (2)/2547 ลงวันที่ 23 มีนาคม 2547</li> </ul>
2548	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทซื้อที่ดินเพิ่มเติมอีก 2-3-42 ไร่ และสร้างโรงงานระยะที่ 3 เพื่อรองรับการขยายงาน</li> <li>● บริษัทซื้อเครื่องจักรและรับ โอนสิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1143/2544 ของบริษัท เอเชีย ซาฟท์ จำกัด เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2548</li> <li>● เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2548 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอเชีย ซาฟท์ จำกัด ออกไปให้แก่กลุ่มการผูกขาด ในราคา 31.40 ล้านบาท เนื่องจากมีวัตถุประสงค์ที่จะประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูงเพียงบริษัทเดียว ซึ่งปัจจุบันบริษัท เอเชีย ซาฟท์ จำกัด ไม่ได้ประกอบธุรกิจแต่อย่างใด</li> <li>● เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2548 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วอีก 80 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 180 ล้านบาท โดยหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน และหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น จัดสรรให้แก่ บริษัท ซุมิโตโม คอร์ปอเรชั่น อิกวิดี เอเชีย จำกัด (Sumitomo Corporation Equity Asia Limited ) จำนวน 133,333 หุ้น และบริษัท ซุมิโตโม คอร์ปอเรชั่น ประเทศไทย จำกัด ( Sumitomo Corporation Thailand Ltd.) จำนวน 66,667 หุ้น ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 180 ล้านบาท (ซึ่งต่อมา บริษัท ซุมิโตโม คอร์ปอเรชั่น ประเทศไทย จำกัด ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดให้แก่ บริษัท ซุมิโตโม คอร์ปอเรชั่น อิกวิดี เอเชีย จำกัด จึงทำให้บริษัท ซุมิโตโม คอร์ปอเรชั่น อิกวิดี เอเชีย จำกัด ถือหุ้นในบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 200,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.11 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด)</li> </ul>
2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทได้ซื้อเครื่องจักรเพิ่มทำให้มีเครื่องจักรเป็นจำนวน 87 เครื่องหรือคิดเป็นกำลังการผลิตสูงสุดเท่ากับ 548,100 ชั่วโมงต่อปี</li> <li>● บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2133 (2)/2549 ลงวันที่ 7 ธันวาคม 2549</li> </ul>
2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทได้ซื้อเครื่องจักรเพิ่มทำให้มีเครื่องจักรเป็นจำนวน 115 เครื่องหรือคิดเป็นกำลัง</li> </ul>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
	การผลิตสูงสุดเท่ากับ 724,500 ชั่วโมงต่อปี
2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทซื้อที่ดินเพิ่มเติมอีก 4-1-3 ไร่ และสร้างโรงงานระยะที่ 4 เพื่อรองรับการขยายงาน</li> <li>● บริษัทได้ซื้อเครื่องจักรเพิ่มทำให้มีเครื่องจักรเป็นจำนวน 197 เครื่องหรือคิดเป็นกำลังการผลิตสูงสุดเท่ากับ 1,241,100 ชั่วโมงต่อปี</li> <li>● บริษัทขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจไปสู่การผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล</li> </ul>
2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้น 2 บริษัท ได้แก่ (1) บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2553 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนที่มีรูปร่างซับซ้อนและต้องควบคุมกระบวนการผลิตเข้มงวดมากเป็นพิเศษ เช่น ชิ้นส่วนอากาศยาน เครื่องมือทางการแพทย์ กล้องไมโครสโคป และเครื่องจักร และ (2) บริษัท พีทู พรีซิชั่น จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2553 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนที่ซับซ้อนน้อยและสามารถลดต้นทุนได้มากเมื่อผลิตในปริมาณสูง โดยมีมุ่งที่อุตสาหกรรมชิ้นส่วนจักรยานยนต์และอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า</li> <li>● เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2553 บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 45 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 45,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 225 ล้านบาท</li> <li>● ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 2/2553 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2553 มีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของบริษัทจาก 100 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 225 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 225 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 225 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 75 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชน</li> <li>● บริษัทได้ซื้อเครื่องจักรเพิ่มทำให้มีเครื่องจักรเป็นจำนวน 255 เครื่องหรือคิดเป็นกำลังการผลิตสูงสุดเท่ากับ 1,606,500 ชั่วโมงต่อปี</li> <li>● เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับ PT.Patec Presisi Engineering (“PPE”) เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ PT. API Precision (“API”) ในสัดส่วนร้อยละ 50 ต่อ 50 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูงในประเทศอินโดนีเซีย</li> </ul>
2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2554</li> <li>● บริษัทได้ซื้อเครื่องจักรเพิ่มทำให้มีเครื่องจักรเป็นจำนวน 315 เครื่องหรือคิดเป็นกำลังการผลิตสูงสุดเท่ากับ 1,984,500 ชั่วโมงต่อปี</li> </ul>

## 2.2 การประกอบธุรกิจ

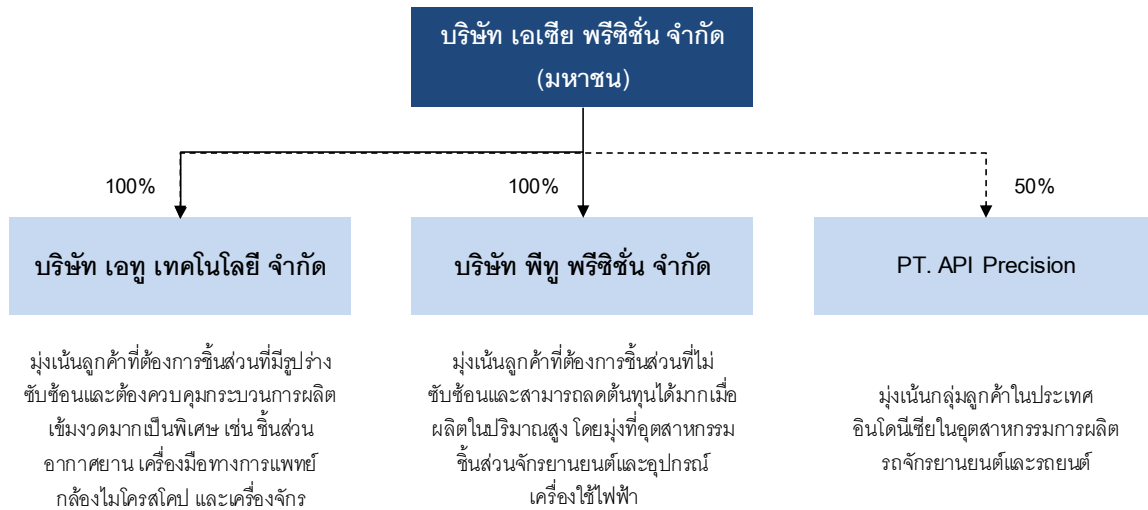
### การประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Machining & Cold Forging) โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี ปัจจุบันบริษัทมีเครื่องจักร 315 เครื่อง หรือคิดเป็นกำลังการผลิต 1,984,500 ชั่วโมงต่อปี ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถนำไปใช้งานได้ ในอุตสาหกรรมหลายประเภท โดยในปัจจุบันบริษัทมุ่งเน้นการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์, อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น และอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัลดิจิทัล

ในปี 2553 บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด และบริษัท พีทู พรีซิชั่น จำกัด โดยบริษัทย่อยทั้ง 2 บริษัท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Machining & Cold Forging) เช่นเดียวกับบริษัท แต่บริษัทย่อยแต่ละบริษัทจะมุ่งเน้นไปที่ลูกค้าเฉพาะกลุ่ม กล่าวคือ บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด มุ่งเน้นการผลิตชิ้นส่วนที่มีรูปร่างซับซ้อนและต้องควบคุมกระบวนการผลิตเข้มงวดมากเป็นพิเศษ เช่น ชิ้นส่วนอากาศยาน เครื่องมือทางการแพทย์ กล้องไมโครสโคป และเครื่องจักรเป็นต้น และบริษัท พีทู พรีซิชั่น จำกัด มุ่งเน้นการผลิตชิ้นส่วนที่ซับซ้อนน้อยและสามารถลดต้นทุนได้มากเมื่อผลิตในปริมาณสูง โดยมุ่งที่อุตสาหกรรมชิ้นส่วนจักรยานยนต์และอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า

ในวันที่ 27 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ลงนามจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพิ่มอีก 1 บริษัท คือ PT. API Precision (“API”) โดยร่วมทุนกับ PT.Patec Presisi Engineering (“PPE”) ในสัดส่วนร้อยละ 50 ต่อ 50 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูงในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งคาดว่าบริษัทร่วมทุนดังกล่าวจะจัดตั้งแล้วเสร็จ และเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2554

## โครงสร้างของบริษัทและบริษัทย่อย



## การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย

**บริษัท เอเชีย เทคโนโลยี จำกัด**

บริษัท เอเชีย เทคโนโลยี จำกัด (“เอทู”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2553 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 20 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 เอทูประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีรูปร่างซับซ้อนและต้องควบคุมกระบวนการผลิตเข้มงวดมากเป็นพิเศษ เช่น ชิ้นส่วนอากาศยาน เครื่องมือทางการแพทย์ กล้องไมโครสโคป และเครื่องจักร

เนื่องจากเอทูมุ่งเน้นไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ที่มีพื้นฐานการผลิตในชิ้นส่วนงานที่มีความละเอียดและมีความซับซ้อนเพิ่มขึ้นไปจากเดิม เอทูจึงต้องสร้างฐานลูกค้าใหม่และต้องมีการพัฒนาทักษะในการผลิตในชิ้นส่วนงานที่มีความยากเพิ่มขึ้นและต้องพัฒนาการจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อมั่นว่าการพัฒนาทักษะในการผลิตชิ้นส่วนที่มีความละเอียดและมีความซับซ้อนเพิ่มขึ้นดังกล่าว นอกจากจะส่งผลดีต่อเอทูแล้วยังส่งผลดีต่อบริษัทในการพัฒนาการผลิตชิ้นส่วนที่มีความละเอียดและมีความซับซ้อนเพิ่มขึ้นในปริมาณมากเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าของบริษัทในอนาคตที่เปลี่ยนแปลงไป

ทั้งนี้ เอทูมีนโยบายที่จะเช่าพื้นที่อาคารโรงงานของบริษัทส่วนหนึ่งเป็นที่ตั้งเครื่องจักรเพื่อใช้ในการผลิต ซึ่งคาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 3 ของปี 2554

**บริษัท พีทู พรีซิชั่น จำกัด**

บริษัท พีทู พรีซิชั่น จำกัด (“พีทู”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2553 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 40 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และมีทุนเรียกชำระแล้ว

จำนวน 10 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 2.50 บาท โดยมีบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 100 พิทูประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่ซับซ้อนน้อยและสามารถลดต้นทุนได้มากเมื่อผลิตในปริมาณสูง โดยมุ่งที่อุตสาหกรรมชิ้นส่วนจักรยานยนต์และอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าหรือกลุ่มลูกค้าที่มีการแข่งขันสูงทางด้านราคาแต่มีปริมาณการสั่งซื้อจำนวนมาก ทั้งนี้ เพื่อรองรับลูกค้าเดิมที่บริษัทได้ให้ความสำคัญลดลงเนื่องจากผลตอบแทนที่ได้รับน้อยกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับลูกค้าในกลุ่มอื่น เพื่อที่จะรักษาลูกค้าเดิมและขยายส่วนแบ่งตลาดเพิ่มในอนาคต

พิทูมีนโยบายที่จะเช่าพื้นที่ส่วนหนึ่งของโรงงานในปัจจุบันของบริษัทเพื่อใช้ในการดำเนินงานซึ่งมีการแบ่งพื้นที่กันอย่างชัดเจน ปัจจุบันพิทูอยู่ระหว่างดำเนินการขอรับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุน (“BOI”) ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 3 ของปี 2554

#### **PT. API Precision**

นอกจากบริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด และบริษัท พิทู พรีซิชั่น จำกัด แล้ว ขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการจัดตั้งบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งในประเทศอินโดนีเซีย โดยใช้ชื่อว่า พีที เอพีไอ พรีซิชั่น จำกัด (“API”) คาดว่าจะจัดตั้งแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2554 โดยจะมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 30 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ บริษัทดังกล่าวเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทและ PT. Patec Presisi Engineering (“PPE”) โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 มีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูงให้แก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมการผลิตรถจักรยานยนต์และรถยนต์ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นตลาดที่มีศักยภาพการเติบโตสูงจากปริมาณประชากรที่มีกว่า 200 ล้านคนและจำนวนรถจักรยานยนต์ประมาณ 28 ล้านคัน<sup>1</sup> คาดว่า API จะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในไตรมาส 2 ของปี 2554

PPE ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุน เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซียตั้งแต่ปี 2540 ปัจจุบันมีบริษัท Press Automation Technology Pte. Ltd. ประเทศสิงคโปร์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ PPE เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมยานยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศอินโดนีเซียโดยผ่านกระบวนการขึ้นรูป ในขณะที่บริษัทเป็นผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการกลึงชิ้นงาน ดังนั้นการร่วมทุนระหว่างบริษัทและ PPE จึงเป็นการผสมผสานความเชี่ยวชาญของบริษัทและ PPE เข้าด้วยกัน โดย PPE จะส่งชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ที่ผ่านกระบวนการขึ้นรูปแล้วให้แก่ API เพื่อกลึงชิ้นงานก่อนที่จะส่งกลับให้แก่ PPE เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์และรถยนต์ต่อไป

<sup>1</sup> ที่มา: ศูนย์วิจัยกสิกรไทย ฉบับวันที่ 5 มีนาคม 2553

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย

	บริษัท	ทุนที่เรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1.	บริษัท เอพู เทคโนโลยี จำกัด	20.00	100.00	กลุ่มลูกค้าที่ต้องการชิ้นส่วนที่มีรูปร่างซับซ้อนและต้องควบคุมกระบวนการผลิตเข้มงวดมากเป็นพิเศษ เช่น ชิ้นส่วนอากาศยาน เครื่องมือทางการแพทย์ กล้องไมโครสโคป และเครื่องจักร
2.	บริษัท พีทู พรีซิชั่น จำกัด	10.00	100.00	กลุ่มลูกค้าที่ต้องการชิ้นส่วนที่ซับซ้อนน้อยและสามารถลดต้นทุนได้มากเมื่อผลิตในปริมาณสูงโดยมุ่งที่อุตสาหกรรมชิ้นส่วนจักรยานยนต์และอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า
3.	พีที. เอพีไอ พรีซิชั่น จำกัด (PT. API Precision )	1 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	50.00	กลุ่มอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์และรถยนต์ในประเทศอินโดนีเซีย

## 2.3 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทในปี 2551 – 2553 เป็นดังนี้

	งบการเงินเฉพาะบริษัท						งบการเงินรวม	
	2551		2552		2553		2553	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากการขาย								
อุตสาหกรรมยานยนต์	430.50	59.39%	375.31	61.50%	559.50	61.49%	559.50	61.59%
อุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่อง ทำความเย็น	228.31	31.50%	130.77	21.43%	125.28	13.77%	125.28	13.79%
อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพ ดิจิทัล	42.67	5.89%	84.33	13.82%	198.73	21.84%	198.73	21.88%
อื่น ๆ	22.38	3.09%	18.81	3.08%	24.17	2.66%	24.17	2.66%
<b>รายได้จากการขาย</b>	<b>723.86</b>	<b>99.88%</b>	<b>609.22</b>	<b>99.84%</b>	<b>907.67</b>	<b>99.76%</b>	<b>907.67</b>	<b>99.92%</b>
รายได้อื่น*	0.90	0.12%	1.00	0.16%	2.21	0.24%	0.71	0.08%
<b>รายได้รวม</b>	<b>724.76</b>	<b>100.00%</b>	<b>610.23</b>	<b>100.00%</b>	<b>909.88</b>	<b>100.00%</b>	<b>908.38</b>	<b>100.00%</b>

\* รายได้อื่นในปี 2551 ตามงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเท่ากับ 22.53 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวนมากกว่าตัวเลขในตารางข้างต้นซึ่งเท่ากับ 0.90 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2552 และ 2553 บริษัทจัดประเภทรายการใหม่โดยนำรายได้อื่นจากการขายเศษ



ชิ้นส่วนสุทธิไปหักออกจากต้นทุนขาย ทำให้รายได้อื่นตามงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในปี 2552 และ 2553 ลดลง ดังนั้นเพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์จึงจัดประเภทรายได้อื่นในปี 2551 ใหม่ โดยนำรายได้อื่นจากการขายเศษชิ้นส่วนสุทธิจำนวน 21.63 ล้านบาท ไปหักออกจากต้นทุนขายเช่นเดียวกับปี 2552 และ 2553 ให้เป็นฐานเดียวกันเพื่อการเปรียบเทียบ

## 2.4 เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

(1) บริษัทยังคงมุ่งเน้นการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน โลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Parts and Components) เป็นธุรกิจหลักของบริษัท แต่บริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมลูกค้ากลุ่มต่างๆ ในตลาดชิ้นส่วนให้มากขึ้น ทั้งตลาดภายในประเทศ และตลาดต่างประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- บริษัทจะขยายการประกอบธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง รวมถึงการหาพันธมิตรทางธุรกิจที่ต้องการย้ายฐานการผลิตมาในประเทศ ซึ่งพันธมิตรทางธุรกิจดังกล่าวจะต้องมีลักษณะการประกอบธุรกิจใกล้เคียงหรือต่อเนื่องกันกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อก่อให้เกิด Synergy ในการผลิต และการเรียนรู้เทคนิคและกระบวนการผลิต โดยผลิตภัณฑ์จะต้องมีรูปแบบและการผลิตที่ซับซ้อน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

นอกจากนี้บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศ ด้วยตัวบริษัทหรือบริษัทย่อยเอง (ถ้ามี) หรือโดยการร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่อยู่ในต่างประเทศเพื่อเข้าไปตั้งโรงงานผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน โลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Parts) เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในต่างประเทศเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 กับพันธมิตรในประเทศอินโดนีเซีย คาดว่าจะจดทะเบียนจัดตั้งแล้วเสร็จและเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 2 ปี 2554

- บริษัทจะขยายการประกอบธุรกิจไปยังตลาดชิ้นส่วน โลหะที่มีรูปร่างซับซ้อนและต้องควบคุมกระบวนการผลิตเข้มงวดมากเป็นพิเศษ เช่น ชิ้นส่วนอากาศยาน เครื่องมือทางการแพทย์ กล้องไมโครสโคป และเครื่องจักรซึ่งผลิตภัณฑ์ในตลาดประเภทนี้จะมีอัตรากำไรค่อนข้างสูง แต่มีขนาดตลาดค่อนข้างจำกัด ทั้งนี้บริษัทได้จัดตั้งบริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโดยมุ่งเน้นมายังลูกค้ากลุ่มนี้เป็นการเฉพาะ
- บริษัทจะขยายการประกอบธุรกิจไปยังตลาดชิ้นส่วน โลหะที่ซับซ้อนน้อยและสามารถลดต้นทุนได้มากเมื่อผลิตในปริมาณสูง โดยมุ่งที่อุตสาหกรรมชิ้นส่วนจักรยานยนต์และอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าซึ่งผลิตภัณฑ์ในตลาดประเภทนี้จะมีอัตรากำไรค่อนข้างต่ำ แต่ความต้องการในตลาดจะค่อนข้างสูง ทั้งนี้บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ฟิทู พรีซิชั่น จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโดยมุ่งเน้นมายังลูกค้ากลุ่มนี้เป็นการเฉพาะ

- (2) บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาประสิทธิภาพในการผลิต การสั่งซื้อวัตถุดิบ และการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยในเบื้องต้นบริษัทได้เริ่มนำระบบ TOYOTA Production System (TPS) มาประยุกต์ใช้ในปี 2551 และมีเป้าหมายว่าจะนำระบบ TPS มาประยุกต์ใช้ในทุกระบบและทุกระดับให้ได้ภายในปี 2554 นอกจากนี้ บริษัทมีเป้าหมายที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของแรงงาน (Labor Productivity) โดยการนำระบบป้อนชิ้นงานอัตโนมัติมาประยุกต์ใช้ในสายการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เครื่องจักร ช่วยให้ผลผลิตและคุณภาพสูงขึ้น รวมทั้งเป็นโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาความสามารถเพื่อทำงานที่ใช้ทักษะสูงขึ้น