

## 6 โครงการในอนาคต

### 6.1 บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทโฮลดิ้ง (Non-operating Holding Company) ที่มีวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อลงทุนในกิจการอื่นและไม่มีกิจการดำเนินธุรกิจอื่นใด ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน และเป็นผู้ถือหุ้นในธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

การลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะลงทุนในกิจการที่มีแนวโน้มธุรกิจที่ดีและเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจของกลุ่ม การลงทุนจะพิจารณาจากผลตอบแทนและความเสี่ยงในระยะยาว ตลอดจนความสามารถในการสร้างผลกำไรและไม่ขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การลงทุนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยนโยบายดังกล่าวครอบคลุมถึง โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ กลยุทธ์ธุรกิจและการบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยงและควบคุม ตลอดจนงานสนับสนุนอื่นที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งจะต้องเป็นไปตามกฎเกณฑ์ และการกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทยด้วย

### 6.2 ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)

ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) เปิดดำเนินการเมื่อ 19 ธันวาคม 2548 ธนาคารได้มีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง โดยธนาคารได้มีโครงการในอนาคต ดังต่อไปนี้

#### 6.2.1 การยกระดับไปสู่การเป็นธนาคารพาณิชย์

ธนาคารอยู่ระหว่างการดำเนินการในการเพิ่มเงินกองทุนชั้นที่ 1 ให้อยู่ในระดับ 10,000 ล้านบาท เพื่อให้ธนาคารมีคุณสมบัติในการขออนุญาตต่อธนาคารแห่งประเทศไทยในการยกระดับจากการเป็นธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อยไปสู่การเป็นธนาคารพาณิชย์เต็มรูปแบบ ตามแผนพัฒนาระบบสถาบันการเงินระยะที่ 2 ที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ที่อนุญาตให้ธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อยที่มีการบริหารจัดการที่ดี มีศักยภาพ และมีเงินกองทุนชั้นที่ 1 ไม่ต่ำกว่า 10,000 ล้านบาท สามารถขออนุญาตเพื่อยกระดับเป็นธนาคารพาณิชย์ได้ ซึ่งการเป็นธนาคารพาณิชย์เต็มรูปแบบจะช่วยให้ธนาคารสามารถขยายขอบเขตในการให้บริการได้มากขึ้น เช่น การให้บริการสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการรายอื่นที่ไม่จำกัดเฉพาะ SMEs เป็นต้น

ทั้งนี้ ในระหว่างการเตรียมการขออนุญาตดังกล่าว ธนาคารได้มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเป็นธนาคารพาณิชย์เต็มรูปแบบ เช่น การขยายอัตราการจัดจ้างงาน การฝึกอบรมพนักงาน การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

#### 6.2.2 การเพิ่มขอบเขตการให้บริการ

หลังจากที่ธนาคารได้เข้าซื้อกิจการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูไนเต็ต จำกัด เมื่อช่วงปลายปี 2553 และได้ยื่นขอใบอนุญาตธุรกิจหลักทรัพย์ แบบ ค. ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งอยู่ในระหว่างการพิจารณา ทั้งนี้ คาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่จะดำเนินธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทกิจการจัดการกองทุนส่วนบุคคล และธุรกิจการเป็นที่ปรึกษาทางการลงทุนได้ในปี 2554 ซึ่งการจัดตั้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนนี้จะส่งผลให้ธนาคารสามารถรักษาฐานลูกค้าเดิม รวมถึงการขยายไปสู่ฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ

นอกจากนี้ทางธนาคารยังได้รับการอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย ให้สามารถให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ (Hire Purchase) ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการจัดเตรียมความพร้อมในการให้บริการ และจะสามารถให้บริการได้ภายในปี 2554

### 6.2.3 การขยายเครือข่าย

ธนาคารมีนโยบายเพิ่มปริมาณสาขาเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของธนาคารเพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางในการบริการให้แก่ลูกค้าในทำเลที่มีศักยภาพทั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และส่วนภูมิภาค โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 ธนาคารมีเครือข่ายสาขาให้บริการรวม 26 สาขา ซึ่งธนาคารตั้งเป้าหมายที่จะขยายสาขาอย่างต่อเนื่องจนครบ 41 สาขา ภายในปี 2554 ทั้งนี้ ธนาคารประมาณการเงินลงทุนในการขยายสาขาใหม่ทั้งสิ้น 15 สาขา รวมประมาณ 75 ล้านบาท โดยแหล่งที่มาของเงินทุนจะมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานภายในของธนาคาร

### 6.2.4 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และศักยภาพในการแข่งขันเชิงธุรกิจ อีกทั้งเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการยกระดับเป็นธนาคารพาณิชย์เต็มรูปแบบ ธนาคารจึงได้กำหนดแนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศที่มีอยู่ในปัจจุบันให้ดียิ่งขึ้น โดยเน้นการพัฒนาโครงสร้างระบบงานที่สำคัญ ได้แก่ ระบบงานหลักที่เกี่ยวข้องกับระบบงานการธนาคาร ทั้งเงินฝาก สินเชื่อ และการจัดทำข้อมูลและรายงาน ระบบสนับสนุนและรักษาความปลอดภัย ระบบสื่อสารระหว่างธนาคารกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก ระบบคอมพิวเตอร์และศูนย์สำรองเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจของธนาคาร และยกระดับองค์กรสู่มาตรฐานสากล ควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานภาครัฐต่างๆ โดยเฉพาะหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และการสร้างและพัฒนาฐานข้อมูลลูกค้า

อีกทั้งธนาคารยังได้พัฒนาระบบ Management Information System ซึ่งเป็นการรวบรวมข้อมูลจากทุกหน่วยงาน เพื่อนำส่งให้กับผู้บริหารใช้ในการพิจารณา วิเคราะห์ และตัดสินใจ ระบบดังกล่าวสามารถเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงาน รวมถึงการควบคุม และบริหารของธนาคารได้เป็นอย่างดี รวมถึงมีแผนการพัฒนาและลงทุนในระบบ ATM Pool และ Internet Banking เพื่อการให้บริการลูกค้าอย่างครบวงจรมากขึ้น ทั้งนี้ธนาคารคาดว่าจะใช้เงินลงทุนทั้งหมดสำหรับโครงการข้างต้นในปี 2554 รวมประมาณ 300 ล้านบาท โดยแหล่งที่มาของเงินทุนจะมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานภายในของธนาคาร