

11. รายการระหว่างกัน

11.1 มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของคณะกรรมการ กต. โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ ทั้ง 2 ฝ่ายจะร่วมกันพิจารณา เพื่อกำหนดอัตราค่าสินค้าและบริการที่เหมาะสมต่อไป ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จะเตรียมข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน ซึ่งมีรายละเอียดของรายการ มูลค่า และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าจากช่วงที่ผ่านมา รวมทั้งเอกสารที่แสดงราคาตลาดให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อใช้ในการพิจารณาความเหมาะสมของการทำรายการเหล่านั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการ กต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนถึงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

11.2 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคตของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเฉพาะกลุ่มบริษัทในเครือบริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เช่น การจ้างพิมพ์ การจ้างส่งสินค้า การซื้อกระดาษ การซื้อโฆษณาในสื่อต่างๆ และการเรียกเก็บค่าบริการระหว่างกัน เป็นต้น บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ ทั้ง 2 ฝ่ายจะร่วมกันพิจารณา เพื่อกำหนดอัตราค่าสินค้าและบริการที่เหมาะสมต่อไป ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัดพร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เอง ซึ่งแยกอย่างชัดเจนจากสำนักตรวจสอบภายในของเนชั่นกรุ๊ปฯ จะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าวทุกๆ ไตรมาส ในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น ก่อนการทำรายการ

11.3 สรุปความเห็นของคณะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2552 และ 6 เดือนแรกของปี 2553 แล้ว มีความเห็นสรุปได้ว่าสมเหตุสมผลและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยปกติและคำนึงถึงราคาตลาดหรือต้นทุนบวกกำไรที่เหมาะสม (Cost Plus) ในส่วนมาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกัน นโยบายการทำรายการระหว่างกัน และมาตรการการควบคุมรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ ก็มีความเพียงพอและเหมาะสมแล้วในสภาพปัจจุบัน

11.3 รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ตามงบการเงินรวม) ของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในงวดปี 2552 และ 6 เดือนแรกของปี 2553
(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัทหรือบุคคล/ ประกอบ ธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ / ยอดคงเหลือ		เหตุผลและความจำเป็นในการเข้าทำรายการ และนโยบายในการกำหนดราคา
			6 เดือนแรก ปี 2553	ปี 2552	
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (NMG) / ดำเนินธุรกิจด้านข่าว ซึ่ง รวมถึงผลิตและจำหน่าย หนังสือพิมพ์และสิ่งพิมพ์ ประเภทต่างๆ	เป็นบริษัทใหญ่ ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกรร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มขายหนังสือให้ NMG เพื่อไปใช้ในกิจการ จำนวน 4.63 และ 3.54 ล้านบาท ในปี 2552 และ 6 เดือนแรกปี 2553 ตามลำดับ - บริษัทฯ จำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์จาก ต่างประเทศให้ NMG เพื่อนำไปจัดจำหน่าย ต่อ จำนวน 4.75 และ 2.37 ล้านบาท ในปี 2552 และ 6 เดือนแรกปี 2553 ตามลำดับ	5.91 1.68	9.38 2.46	- บริษัทฯและบริษัทในกลุ่มขายหนังสือให้ NMG เพื่อใช้เป็นของสมนาคุณใน การส่งเสริมการขายสมาชิกหนังสือพิมพ์ในเครือ และสำหรับเป็นของขวัญแก่ ลูกค้าในเทศกาลต่างๆ ในราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ - บริษัทฯ จำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์จากต่างประเทศให้ NMG เพื่อนำไปจัดจำหน่าย ต่อผ่านช่องทางเอเยนต์และแผงหนังสือทั่วประเทศ เนื่องจาก NMG มีความ ชำนาญในการจัดจำหน่ายผ่านช่องทางนี้ ในราคาตลาดและมีเงื่อนไขทาง การค้าปกติ
		ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัทฯ เรียกเก็บเงินที่ NMG รับเงินแทน ก่อน เช่น ยอดขาย Bulk นสพ.โยมิอูริ งาน ออกบูธร่วมกัน จำนวน 31.81 และ 10.17 ล้านบาท ในปี 2552 และ 6 เดือนแรกปี 2553 ตามลำดับ - บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการสินค้าคงคลัง ให้แก่ NMG จำนวน 175,551 และ 39,814 บาท ในปี 2552 และ 6 เดือนแรกปี 2553 ตามลำดับ	4.76	6.70	- บริษัทฯ ขายสื่อสิ่งพิมพ์ต่างประเทศในจำนวนมาก (Bulk) ให้แก่ลูกค้าขนาด ใหญ่ร่วมกับสื่อสิ่งพิมพ์ของ NMG โดยให้ลูกค้าทำสัญญาซื้อสิ่งพิมพ์ทั้งหมด กับ NMG ซึ่งบริษัทฯ เรียกเก็บเงินที่ NMG รับแทนก่อนโดยใช้ราคาที่เราเรียก เก็บจากลูกค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงมาทำ สัญญาขายสิ่งพิมพ์ในนามบริษัทฯ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2553 และออกบิลใน นามบริษัทฯ ในเดือนเมษายน 2553 - บริษัทฯ ออกบูธงานขายสินค้าขนาดใหญ่ร่วมกัน เช่น งานสัปดาห์หนังสือ และใช้ระบบเก็บเงินร่วมกัน โดยใช้ราคาที่เราเรียกเก็บจากลูกค้า - บริษัทฯ ทำการบริหารสินค้าคงคลัง(หนังสือ BizBook ก่อนโอนย้ายส่วนงาน) และเรียกเก็บค่าบริการในอัตราต้นทุน แต่หลังจากที่บริษัทฯ รับโอนธุรกิจ หนังสือ BizBook มาแล้ว รายการนี้จะลดลงตามสินค้าคงคลังเดิมของ NMG ที่เหลืออยู่

บริษัทหรือบุคคล/ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ / ยอดคงเหลือ		เหตุผลและความจำเป็นในการเข้าทำรายการ และนโยบายในการกำหนดราคา
			6 เดือนแรก ปี 2553	ปี 2552	
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (NMG)	เป็นบริษัทใหญ่ ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกัน	<u>ต้นทุนการผลิต</u> <u>เจ้าหน้าที่การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</u> - บริษัทฯ ซื้อกระดาษม้วนจาก NMG เพื่อใช้ในการผลิตสิ่งพิมพ์	19.25 17.38	32.73 11.55	- บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มซื้อกระดาษม้วนจาก NMG ที่มีความชำนาญในการจัดซื้อกระดาษจำนวนมาก ซึ่งนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตหนังสือพิมพ์ นิตยสารการ์ตูน และหนังสือการ์ตูน ในราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ
		<u>ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร</u> <u>เจ้าหน้าที่อื่น – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</u> - บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มจ่ายค่าใช้จ่ายส่วนกลางจากการให้บริการแผนกต่างๆ ของ NMG จำนวน 6.93 และ 3.99 ล้านบาท ในปี 2552 และ 6 เดือนแรกปี 2553 ตามลำดับ	3.99 3.45	6.93 2.73	- บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มซื้อโฆษณาจากสื่อในเครือของ NMG เพื่อใช้ในการประชาสัมพันธ์สินค้าและงานของบริษัทฯ ในอัตราที่ต่ำกว่าราคาตลาด ในกรณีที่พื้นที่โฆษณาว่าง - บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มจ่ายค่าใช้จ่ายจากการให้บริการแผนกต่างๆ ของ NMG ที่มีความชำนาญในงานนั้นๆ เช่น จัดซื้อ บุคคล เป็นต้น ในราคาต้นทุนบวกกำไรร้อยละ 5 ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสม (Cost Plus)
		<u>ค่าธรรมเนียมในการค้าประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร</u>	-	-	- NMG ได้ค้าประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารให้กับบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม ซึ่ง NMG อาจพิจารณายกเลิกในอนาคต และบริษัทฯ สามารถกู้ได้โดยไม่ต้องมีการค้าประกัน
บริษัท เนชั่น เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (NED) / ดำเนินธุรกิจสำนักพิมพ์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกัน	<u>รายได้จากการขายสินค้าและบริการ</u> <u>ลูกหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</u> - บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มขายหนังสือให้ NED เพื่อไปใช้ในกิจการ	0.002 0.002	0.02 -	- บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มขายหนังสือให้ NED เพื่อใช้เป็นของขวัญแก่ลูกค้าในเทศกาลต่างๆ ในราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ
		<u>รายได้อื่น</u> <u>ลูกหนี้อื่น – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</u> - บริษัทฯ เรียกเก็บเงินจากรายการค่าใช้จ่ายที่ออกแทนไปก่อน เช่นค่าเช่าสำนักงาน ค่าบริหาร เป็นต้น	0.42 1.66	0.86 1.76	- บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน และให้บริษัทในกลุ่มเช่าช่วงต่อ และเรียกเก็บค่าบริการจากบริษัทในกลุ่มในอัตราเท่ากับที่ถูกรับเรียกเก็บ
		<u>เจ้าหน้าที่อื่น – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</u> - บริษัทฯ มีการสำรองจ่ายค่าใช้จ่ายแทน เช่น ค่าเดินทางไปประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น	0.11	0.015	- บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มสำรองจ่ายค่าใช้จ่ายแทนกัน เช่นค่าเดินทางไปต่างประเทศ

บริษัทหรือบุคคล/ ประกอบ ธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ / ยอดคงเหลือ		เหตุผลและความจำเป็นในการเข้าทำรายการ และนโยบายในการกำหนดราคา
			6 เดือนแรก ปี 2553	ปี 2552	
บริษัท เนชั่น เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (NEE) / ดำเนินธุรกิจสำนักพิมพ์	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันกับ เอ็ก มอนท์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง เอ/ เอส บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49.99 และมีกรรมกรร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - เป็นรายการขายสินค้าระหว่าง NEE และ NED	24.63 33.44	59.64 39.72	- NED ขายหนังสือการ์ตูนให้กับ NEE เพื่อจัดจำหน่ายในช่องทางต่างๆ โดย เป็นการขายขาด ในราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ
		รายได้อื่น ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัทฯ เรียกเก็บเงินจากรายการค่าใช้จ่าย ที่ออกแทนไปก่อน เช่นค่าเช่าสำนักงาน ค่า บริหาร เป็นต้น	1.38 3.91	3.85 2.81	- บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานในนามบริษัทฯ โดยแบ่งให้บริษัทใน กลุ่มเช่าช่วงต่อ และเรียกเก็บค่าบริการจากบริษัทในกลุ่มในอัตราเท่ากับที่ถูก เรียกเก็บ - NED เรียกเก็บค่าดอกเบี้ยจาก NEE ที่อัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชี (อัตรา ร้อยละ 6.75 ต่อปี) สำหรับยอดคงค้างสินค้าและบริการซึ่งเกินกำหนดชำระ มากกว่า 90 วัน นับจากวันที่เรียกเก็บค่าสินค้า โดยจะมีการเรียกเก็บต่อไปใน อนาคตถ้ามีการเกินกำหนดชำระเงินอีก
		ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มจ่ายค่าใช้จ่าย ส่วนกลางจากการใช้บริการแผนกต่างๆ ของ NEE	1.00 0.01 1.63	2.00 0.007 1.29	- บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มจ่ายค่าใช้จ่ายส่วนกลางจากการใช้บริการแผนก ต่างๆ ของ NEE เช่น การจัดการการผลิต การบริหารคลังสินค้า ในราคา ต้นทุน
บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (NBC) / เป็นผู้ดำเนินธุรกิจ สถานีโทรทัศน์ และผลิต รายการโทรทัศน์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ โดย บริษัทใหญ่ถือหุ้นร้อยละ 62.83 ใน ปี 2552 และร้อยละ 62.97 ใน 6 เดือนแรกปี 2553 และมีกรรมกร ร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัทฯ ขายหนังสือให้ NBC เพื่อไปใช้ใน กิจการ	0.16 0.05	0.33 0.18	- บริษัทฯและบริษัทในกลุ่มขายหนังสือให้ NBC เพื่อใช้เป็นของขวัญแก่ลูกค้า ในเทศกาลต่างๆ ในราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ - บริษัทฯ ออกใบรองงานขายสินค้าขนาดใหญ่ร่วมกัน เช่น งานสัปดาห์หนังสือ และใช้ระบบเก็บเงินร่วมกัน โดยใช้ราคาที่เรียกเก็บจากลูกค้า
		ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัทฯ เรียกเก็บเงินจากรายการค่าใช้จ่าย ที่ออกแทนไปก่อน	0.04	0.07	
		ต้นทุนการผลิต	0.20	0.10	
		เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.22	-	
		เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯและบริษัทในกลุ่มซื้อสินค้าหรือบริการ จาก NBC	0.07	0.23	- บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มซื้อสินค้าหรือบริการที่ NBC ได้ทำการแลกเปลี่ยน (Barter) กับสินค้าและบริการของ NBC เช่น ค่าประกันภัย ในราคาต้นทุน และมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ

บริษัทหรือบุคคล/ ประกอบ ธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ / ยอดคงเหลือ		เหตุผลและความจำเป็นในการเข้าทำรายการ และนโยบายในการกำหนดราคา
			6 เดือน แรกปี 2553	ปี 2552	
บริษัท ดับบลิวพีเอส (ประเทศ ไทย) จำกัด (WPS)/ ดำเนิน ธุรกิจรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ โดย บริษัทใหญ่ถือหุ้นร้อยละ 84.50 และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ต้นทุนการผลิต ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มจ้าง WPS พิมพ์ หนังสือพิมพ์ นิตยสารและหนังสือการ์ตูน	- - 11.40 6.16	0.01 0.01 23.65 0.003 6.70	- บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มจ้าง WPS ที่มีความชำนาญ พิมพ์หนังสือพิมพ์ นิตยสารการ์ตูน และหนังสือการ์ตูน ในราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้า ปกติ
บริษัท เอ็นเอ็มแอล จำกัด (NML) / ธุรกิจให้บริการรับจัดส่ง สินค้า	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ โดย บริษัทใหญ่ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ต้นทุนการผลิต ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มจ้าง NML ส่ง สินค้าให้ลูกค้าทุกประเภท	0.02 - 5.09 1.48 3.48	0.01 0.01 10.54 3.66 3.25	- บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มขายหนังสือให้ NML เพื่อใช้เป็นของขวัญแก่ลูกค้า ในเทศกาลต่างๆ ในราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ - บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มจ้าง NML ที่มีความชำนาญ ส่งสินค้าให้ลูกค้าทุก ประเภท เช่น ลูกค้าสมาชิกหนังสือพิมพ์และนิตยสาร ลูกค้าเอเยนต์และแผง หนังสือ ในราคาตลาด และมีเงื่อนไขการบริการปกติ
บริษัท เนชั่น เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (NE) / ธุรกิจด้านการศึกษา	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ โดย บริษัทใหญ่ถือหุ้นร้อยละ 99.97 และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ เรียกเก็บเงินจากรายการค่าใช้จ่ายที่ ออกแทนไปก่อน เช่น ค่าเช่าสำนักงาน ค่า บริหาร เป็นต้น	- 0.72	0.06 0.29	- บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มขายหนังสือให้ NE เพื่อใช้เป็นของขวัญแก่ลูกค้าใน เทศกาลต่างๆ ในราคาตลาด และมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ - บริษัทฯ เรียกเก็บค่าใช้จ่ายที่ออกแทน เช่น ค่าเช่าสำนักงาน ในอัตราเท่าที่ถูก เรียกเก็บและค่าบริการส่วนกลาง เช่น ค่าบริหาร ในอัตราที่ตกลงกัน
บริษัท เนชั่น นิวส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (NNN) / ดำเนินธุรกิจด้านข่าว ซึ่ง รวมถึงผลิตและจำหน่าย หนังสือพิมพ์และสิ่งพิมพ์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ โดย บริษัทใหญ่ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ เรียกเก็บเงินจากรายการค่าใช้จ่ายที่ ออกแทนไปก่อน เช่น ค่าเช่าสำนักงาน ค่า บริหาร เป็นต้น เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มจ่ายค่าใช้จ่ายออก แทนจาก NNN	0.06 0.10 0.68	0.01 0.11 0.22	- บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มขายหนังสือให้ NNN เพื่อใช้เป็นของขวัญแก่ลูกค้า ในเทศกาลต่างๆ ในราคาตลาด และมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ - บริษัทฯ เรียกเก็บค่าใช้จ่ายที่ออกแทน เช่น ค่าเช่าสำนักงาน ในอัตราเท่าที่ถูก เรียกเก็บและค่าบริการส่วนกลาง เช่น ค่าบริหาร ในอัตราที่ตกลงกัน - บริษัทฯ จัดจำหน่ายหนังสือให้ NNN เช่น Drive Thailand ขั้วรถเที่ยวทั่วไทย โดยผ่านช่องทางเอเยนต์และร้านหนังสือทั่วประเทศ ในราคาตลาดและมี เงื่อนไขทางการค้าปกติ

บริษัทหรือบุคคล/ ประกอบ ธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ / ยอดคงเหลือ		เหตุผลและความจำเป็นในการเข้าทำรายการ และนโยบายในการกำหนดราคา
			6 เดือนแรก ปี 2553	ปี 2552	
บริษัท โยมิอุริ-เนชั่น อินฟอর্ম เมชั่น เซอร์วิส จำกัด (YNIS) / ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนขาย โฆษณาในหนังสือพิมพ์	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทใหญ่ โดย บริษัทใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 45.00 และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้าและบริการ <u>ลูกหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</u> - บริษัทฯ รับจ้างขายโฆษณาและโฆษณา แทรกในหนังสือพิมพ์ The Yomiuri Shimbun <u>ลูกหนี้อื่น – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</u> บริษัทฯ เรียกเก็บเงินจากรายการค่าใช้จ่ายที่ ออกแทนไปก่อน เช่นค่าเช่าสำนักงาน เป็นต้น	1.65 0.27 -	3.76 0.26 0.05	- บริษัทฯ รับจ้างขายโฆษณาและโฆษณาแทรกในหนังสือพิมพ์ The Yomiuri Shimbun โดยได้รับค่านายหน้าตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา ซึ่งเป็นราคา ตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ - บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานในนามบริษัทฯ โดยแบ่งให้บริษัทใน กลุ่มเช่าช่วงต่อ และเรียกเก็บค่าเช่าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องในอัตราต้นทุน
บริษัท เนชั่น พรินติ้ง เซอร์วิส จำกัด (NPS) (เดิมชื่อ บริษัท เกียวโด เนชั่น พรินติ้ง เซอร์วิส จำกัด (KNP)) / ดำเนินธุรกิจรับจ้างพิมพ์ สิ่งพิมพ์	เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดย WPS ร้อยละ 48.99 ในปี 2552 และร้อยละ 99.99 ใน 6 เดือนแรกปี 2553 และ มีกรรมการร่วมกัน	<u>ต้นทุนการผลิต</u> <u>ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร</u> <u>เจ้าหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</u> <u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u> - บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ซื้อกระดาษจาก KNP จำนวน 12.94 และ 0.13 ล้านบาท ใน ปี 2552 และ 6 เดือนแรกปี 2553 ตามลำดับ - บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มจ้าง KNP พิมพ์ หนังสือการ์ตูน และพ็อคเก็ตบุ๊คส์ จำนวน 31.33 และ 14.83 ล้านบาท ในปี 2552 และ 6 เดือนแรกปี 2553 ตามลำดับ	14.95 - 7.08 0.86	44.27 0.02 16.27 0.20	- บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ซื้อกระดาษจาก KNP/NPS ซึ่งนำเข้าจาก ต่างประเทศ ในราคาตลาด และมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ - บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มจ้าง KNP/NPS ที่มีความชำนาญ พิมพ์ หนังสือ การ์ตูน และหนังสือพ็อคเก็ตบุ๊คส์ ในราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ