

10. การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และสรุปความเห็นได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ในระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมแล้วในสภาพปัจจุบัน ไม่มีข้อกงพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่จากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ขอให้ฝ่ายบริหารเรียกประชุมทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ให้รับทราบและปฏิบัติตามขั้นตอนการทำงานที่กำหนด เพื่อให้การควบคุมภายในของบริษัทฯ ประสบผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุด

10.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยได้จัดทำคู่มือระเบียบและวิธีปฏิบัติงานเพื่อกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงาน และผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และได้จัดให้มีการແ榜แขกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ควบคุม และผู้ประเมินผลออกจากกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมินผล การควบคุมภายใน และประสานงานกับผู้ตรวจสอบจากภายนอกองค์กร เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control) และเพื่อให้แผนกตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2551 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2551 โดยมีกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุม ด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาและจัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ แล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ใน 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร สารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับส่วนลดที่ต่ำกว่า 10% ของค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายสำหรับการตรวจสอบภายใน แต่ยังคงดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและมีความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control) และเพื่อให้แผนกตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

ในการตรวจสอบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2552 ผู้ตรวจสอบบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ ได้มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะทางการบัญชีและการควบคุมภายในด้านบัญชี ได้แก่ ก) กิจการที่ควบคุมร่วมกัน มีการตัดต้นทุนต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือออกจากบัญชีสูงไป ข) กลุ่มบริษัทฯ มีรายการปรับปรุงจำนวนมากภายหลังการปิดบัญชี ค) กลุ่มบริษัทฯ ยังไม่ได้รับสัญญาเข้าพื้นที่สำนักงาน จึงยังไม่ได้จัดทำสัญญาเข้าซึ่งกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และ ง) บริษัทฯ ยังไม่มีค่าใช้สิทธิค้างจ่ายที่รอการปรับปรุงคงค้างอีก 1 รายการ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงประเด็นต่างๆ ตามข้อแนะนำของผู้ตรวจสอบบัญชี เรียบร้อยแล้ว ยกเว้น ข) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการติดตามหนังสือยืนยันยอดและเอกสารหลักฐานประกอบจากเจ้าของลิขสิทธิ์เพื่อดำเนินการปรับปรุงรายการเงิน โดยที่ปรึกษาทางการเงินได้ตรวจสอบจากรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว พบว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงในข้อ ก) ถึง ค) เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการดำเนินการในข้อ ง) ดังรายละเอียดข้างต้น

10.2 การตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่จะก่อให้เกิดความมั่นใจของคณะกรรมการตรวจสอบในส่วนที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลและการสอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใสของข้อมูล การควบคุมภายใน การ

บริหารความเสี่ยง โดยเน้นนโยบายตรวจสอบในเชิงป้องกัน สร้างสรรค์ ยึดแนวทางการตรวจสอบมาตรฐานสากล และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และความน่าเชื่อถือของการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2551 บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท ดีไอเอ แอนด์ แอสโซซิเต็ด จำกัด ("DIA") เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยประสานงานกับสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อวิเคราะห์ตรวจสอบหน่วยงานต่างๆ และให้ความเห็นต่อความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งนำเสนอข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจกรรมตามกฎหมายเป็นที่เกี่ยวข้อง โดยในช่วงที่ผ่านมา DIA ได้เข้าประเมินระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และได้สรุปรายงานผลการประเมินควบคุมภายในว่า กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดระบบควบคุมภายในระดับองค์กรทั้ง 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร สารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามและประเมินผล ไว้อย่างพอเพียง ในระดับกิจกรรม กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดระบบการควบคุมภายในไว้อย่างเหมาะสม แต่ยังควรปรับปรุงเพิ่มเติมบางประการ ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงประเด็นต่างๆ โดยได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว