

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการสำคัญในช่วงที่ผ่านมา

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทจำกัด ในชื่อ บริษัท ยูบิลี่ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2536 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10,000,000 บาท บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรับรับการขยายตัวทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งมีทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท ด้วยศักยภาพ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของผู้บริหารของบริษัทในธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องประดับเพชร ในประเทศไทย ทำให้บริษัทมีการเติบโตอย่างรวดเร็ว จนกระทั่งมีทุนจดทะเบียนและกำไรแล้ว 120,000,000 บาท ในต้นปี 2551

ในปี 2551 ณ วันที่ 8 กรกฎาคม 2551 บริษัทจดทะเบียนแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ยูบิลี่ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)” และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 120,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 175,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 55,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่นักลงทุนแบบเฉพาะเจาะจง จำนวน 15,000,000 หุ้น เสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 35,000,000 หุ้น และเพื่อรับรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท จำนวน 5,000,000 หุ้น

#### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท โดยสังเขป มีดังต่อไปนี้

ปี	เหตุการณ์
2536	นายวิโรจน์ พรประภกุตถกอตี้งบริษัทโดยใช้ชื่อว่า “บริษัท ยูบิลี่ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด” โดยมีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
2537	เปิดสาขาในรูปแบบคนเดียว จำนวน 1 แห่งที่ห้างสรรพสินค้า夷้อน ถือเป็นการขยายช่องทางการจำหน่ายแบบเบ็ดเตล็ด จำนวน 1 แห่ง
2538	เริ่มดำเนินธุรกิจในรูปแบบลักษณะสาขาที่เป็นของผู้ประกอบการธุรกิจซึ่งทำสัญญาในลักษณะคล้ายแฟรนไชส์ ในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และภาคกลาง ก่อนจะขยายไปยังภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งเป็นครั้งแรกในประเทศไทยที่นำการจำหน่ายสินค้าลักษณะนี้มาใช้ในธุรกิจเครื่องประดับเพชร โดยมีสาขาวรุ่ม 10 สาขา
2540	ปรับกลยุทธ์การจำหน่าย และเริ่มขยายช่องทางการจำหน่ายโดยมีการเปิดคนเดียวในห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ เช่น ห้างเซ็นทรัล โรบินสัน เดอะ มอลล์ และห้างสรรพสินค้าห้องลิน โดยมีสาขาวรุ่ม 15 สาขา
2544	ดำเนินแผนการตลาดร่วมกับบริษัทบัตรเครดิต โดยการแสดงรายการสินค้าและจัดจำหน่ายผ่านจดหมายโฆษณา ซึ่งถือเป็นครั้งแรกสำหรับธุรกิจจำหน่ายเครื่องประดับอัญมณี
2546	เพื่อขยายช่องทางการจำหน่ายในต่างจังหวัด บริษัทได้เพิ่มสาขาประเภทคนเดียว ในห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ และไฮเปอร์มาร์ท เช่น เทสโก้ โลตัส และบิ๊ก ซี ณ สิ้นปี 2546 โดยมีสาขาวรุ่ม 37 สาขา
2547	บริษัทมีสาขาวรุ่ม 45 สาขา

ปี	เหตุการณ์
2549	<p>ได้รับรางวัล “Super Brand Winner 2005” ซึ่งจัดโดย “นิตยสารสรรสรวง” (Reader’s Digest) ในสาขา “สินค้าที่ให้ความพึงพอใจแก่ลูกค้าสูงสุด”</p> <p>บริษัทมีสาขาทั่วประเทศรวม 50 สาขา</p>
2550	<p>สร้างมาตรฐานในการซื้อขายเพชร โดยให้ความรู้กับลูกค้า เกี่ยวกับความน่าเชื่อถือของในรับประกันจากสถาบันในต่างประเทศ ที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ โดยเริ่มการจำหน่ายเพชรขนาด 1 กะรัต โดยมีใบรับรองจากสถาบัน HRD (Hoge Raad voor Diamant) Certificate ประกอบสินค้า ซึ่งในรับรองนี้ออกโดย Diamond High Council ประเทศไทยเพิ่ม เพื่อเพิ่มความมั่นใจกับลูกค้ามากกว่าการจำหน่ายเพชรในรูปแบบเดิม</p> <p>เปิดศูนย์จำหน่ายเพชร HRD แห่งแรกในประเทศไทย ซึ่งเป็นศูนย์จำหน่ายเครื่องประดับเพชรที่เน้นจำหน่ายเฉพาะเพชรที่มีใบรับประกัน HRD และ โรงแรม แพนเคปซิฟิก กรุงเทพมหานคร</p> <p>ร่วมมือกับ บริษัทกรุงไทย ลิสซิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือธนาคารกรุงไทย ในการซื้อขายเครื่องประดับเพชร ของบริษัทผ่านสาขาทุกสาขาของ ธนาคารกรุงไทย โดยผู้ซื้อสามารถชำระค่าสินค้าเป็นเงินผ่อนผ่านช่องทางของธนาคารกรุงไทย</p> <p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2550 ได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10,000,000 บาท เป็น 40,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</p>
	<p>ได้มีการซื้อสินค้าคงเหลือของห้างหุ้นส่วนจำกัด เพชรยูบิลี่ ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวโยงกัน โดยมีหุ้นส่วนผู้จัดการคือนายสุนทร พรประกุล นิศาของนายวิโรจน์ พรประกุล รองประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และได้สิทธิในการใช้สิทธิ์เดิมของห้างหุ้นส่วนจำกัดเพชรยูบิลี่ จัดตั้งเป็นสาขาสะพานเหล็ก ซึ่งจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า “ศูนย์เพชร” และ “เพชรยูบิลี่”</p>
2551	<p>เริ่มการจำหน่ายเพชรที่มีใบรับประกันจาก สถาบัน GIA (Gemological Institute of America) ประเทศไทยหารัฐอเมริกา เพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือก และเป็นการสร้างความมั่นใจในคุณภาพให้กับลูกค้า</p> <p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2551 ได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 40,000,000 บาท เป็น 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</p> <p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2551 เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2551 ได้มีมติพิเศษให้แบรนด์เป็นบริษัท มหาชนจำกัด และได้มีมติให้เปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100 บาท เป็น หุ้นละ 1 บาท</p> <p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2551 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2551 ได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 120,000,000 บาท เป็น 175,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 55,000,000 หุ้น ทั้งนี้ บริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 15,000,000 หุ้น ไว้เสนอขายนักลงทุนแบบเฉพาะเจาะจง จำนวน 35,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป ส่วนอีก 5,000,000 หุ้น จัดสรรเพื่อสำรองไว้สำหรับการใช้สิทธิ์ในสำคัญแสดงสิทธิ์ที่จะออกให้แก่พนักงาน โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 120,000,000 บาท</p>

ปี	เหตุการณ์
	เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2551 บริษัทรวมทุน เค-เอสเอ็ม อี จำกัด ภายใต้การดูแลของบริษัทหลักทรัพย์จัดการเงินร่วมลงทุน ข้าวกล้า จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่สำรองไว้เสนอขายนักลงทุนแบบเฉพาะเจาะจงจำนวน 15,000,000 หุ้น ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 135,000,000 บาท ณ 31 ธันวาคม 2551 มีสาขาทั่วประเทศรวม 60 สาขา
2552	ณ 30 มิถุนายน 2552 มีสาขาทั่วประเทศรวม 68 สาขา

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นครั้งแรกของบริษัท และการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นการดำเนินการตามแนวคิดของผู้บริหารที่ต้องการจะเป็นผู้นำในธุรกิจเครื่องประดับเพชรอย่างแท้จริง สิ่งที่บริษัทจะได้รับจากการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ คือ 1) เพิ่มนูกล่าเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น 2) เพิ่มความหลากหลาย และลดภาระการจัดหาเงินลงทุนของบริษัท ทั้งนี้ การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ครั้งนี้จะทำให้บริษัทมีเงินทุนเพียงพอที่จะใช้ในการขยายสาขา และดำเนินการอื่นๆ ของบริษัทเพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า ใช้พัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทให้เป็นระบบเรียลไทม์ (real time) ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจและชำระหนี้ ให้สามารถรับซื้อวัตถุคุณภาพดีและเพิ่มสินค้าที่มีประวัติขายดีไว้รองรับสาขาทั่วประเทศ นอกจากนี้ บริษัทจะเป็นที่รู้จักแพร่หลายมากขึ้นทั่วในหมู่นักลงทุนและประชาชนทั่วไป

## 2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องประดับ เพชรครัด และเพชรที่ซังไม่ขึ้นดัวเรือน (เพชรร่วง) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เพชรจูบิลี่” ซึ่งจะจัดจำหน่ายที่ทุกสาขาของบริษัท และ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ศูนย์เพชร” จะจัดจำหน่ายเฉพาะที่สาขาสาขาเดลี่ของบริษัทเท่านั้น ในการจัดหาสินค้าเพื่อจำหน่าย บริษัทดำเนินการนำเข้าวัตถุคุณภาพดีจากประเทศเบลเยียมประมาณร้อยละ 95 หรือซื้อมาจากตัวแทนจำหน่ายที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยอีกประมาณร้อยละ 5 แล้วว่าจ้างโรงงานเครื่องประดับและซ่อมฝืมือในประเทศไทยเป็นสินค้าสำเร็จรูปสำหรับจำหน่าย ทั้งนี้ สินค้าทุกชิ้นจะถูกคืนค่าวัสดุหากมีการชำรุดเสียหาย ออกแบบโดยผู้ออกแบบเครื่องประดับ (Designer) ที่มีประสบการณ์สูงของบริษัท ในส่วนการจำหน่ายสินค้านี้ บริษัทมีการจำหน่ายผ่านสาขาที่เป็นของบริษัท และสาขาที่เป็นของผู้ประกอบการธุรกิจซึ่งทำสัญญาในลักษณะคล้ายแฟรนไชส์ ตามเกณฑ์ต่อรับในห้างสรรพสินค้าและไสเปอร์มาร์ท นอกจากนี้ บริษัทยังมีการร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้าอื่นในการกระจายสินค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น จำหน่ายผ่านสินเชื่อของธนาคาร และบัตรเครดิต ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 บริษัทมีจำนวนสาขาจำหน่ายสินค้า 68 สาขา โดยเป็นสาขาของบริษัทจำนวน 53 สาขาและสาขาในลักษณะคล้ายแฟรนไชส์ 15 สาขา ทุกภูมิภาคทั่วประเทศ

## 2.3 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทรายได้จากการจำหน่าย/ บริการ	2549		2550		2551		รวมหกเดือนแรกปี 2552	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
<b>1. เครื่องประดับ</b>								
1.1 เครื่องประดับเพชร	350.18	95.27	345.42	74.71	438.55	78.82	196.01	87.68
1.2 สื่อข้อคิดเห็น 18 เค	12.47	3.39	11.27	2.44	11.77	2.12	5.65	2.53
<b>2. เพชรร่วง</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>91.63</b>	<b>19.82</b>	<b>72.73</b>	<b>13.07</b>	<b>14.19</b>	<b>6.35</b>
<b>3. เพชรร่วง</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>14.85</b>	<b>2.67</b>	<b>0.48</b>	<b>0.21</b>
3.1 มีใบรับประกัน HRD หรือ GIA	0	0.00	0	0.00	14.85	2.67	0.48	0.21
3.2 ไม่มีใบรับประกัน	0	0.00	4.74	1.03	6.73	1.21	4.53	2.03
<b>4. รายได้ค่าบริการ</b>	<b>0.46</b>	<b>0.13</b>	<b>4.73</b>	<b>1.02</b>	<b>3.13</b>	<b>0.56</b>	<b>2.02</b>	<b>0.90</b>
<b>5. รายได้อื่น ๆ</b>	<b>4.47</b>	<b>1.22</b>	<b>4.53</b>	<b>0.98</b>	<b>8.6</b>	<b>1.55</b>	<b>0.66</b>	<b>0.30</b>
<b>รวมรายได้จากการจำหน่าย/บริการ</b>	<b>367.58</b>	<b>100.00</b>	<b>462.32</b>	<b>100.00</b>	<b>556.36</b>	<b>100.00</b>	<b>223.54</b>	<b>100.00</b>

ที่มา: บมจ. ยูบิลี่ เอ็นเตอร์ไพรส์

## 2.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทตั้งเป้าหมายว่าจะเป็นผู้นำในธุรกิจค้าปลีกเพชรและเครื่องประดับเพชรในประเทศไทย โดยพัฒนาให้การซื้อขายเครื่องประดับเพชรมีความโปร่งใส ให้ข้อมูลที่ถูกต้องกับผู้บริโภค และปรับเปลี่ยนผู้นำของผู้บริโภคให้เพิ่มความล้ำๆ ในความประณีตของชิ้นงาน เพื่อให้อุตสาหกรรมเครื่องประดับเพชรในประเทศไทยทัดเทียมในระดับนานาชาติ นอกจากนี้บริษัทจะเน้นการสร้างความซื่อสัมพันธ์และความเข้มแข็งให้กับเครื่องหมายการค้า “เพชรยูบิลี่”