

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการสำคัญในช่วงที่ผ่านมา

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทจำกัด ในชื่อ บริษัท ยูบิลลี่ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2536 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10,000,000 บาท บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งมีทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท ด้วยศักยภาพ ประสิทธิภาพ และความเชี่ยวชาญของผู้บริหารของบริษัทในธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องประดับเพชรในประเทศไทย ทำให้บริษัทมีการเติบโตอย่างรวดเร็ว จนกระทั่งมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 120,000,000 บาท ในต้นปี 2551

ในปี 2551 ณ วันที่ 8 กรกฎาคม 2551 บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ยูบิลลี่ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)” และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 120,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 175,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 55,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่นักลงทุนแบบเฉพาะเจาะจง จำนวน 15,000,000 หุ้น เสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 35,000,000 หุ้น และเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท จำนวน 5,000,000 หุ้น

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท โดยสังเขป มีดังต่อไปนี้

| ปี   | เหตุการณ์  |
|------|--|
| 2536 | นายวิโรจน์ พรประภคก่อตั้งบริษัทโดยใช้ชื่อว่า “บริษัท ยูบิลลี่ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด” โดยมีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท   |
| 2537 | เปิดสาขาในรูปแบบเคาน์เตอร์จำหน่ายเพชรแห่งแรกที่ห้างสรรพสินค้าเยาวิน ถือเป็น การขยายช่องทางการจำหน่ายแบบเคาน์เตอร์ครั้งแรกในธุรกิจจำหน่ายเครื่องประดับเพชรในประเทศไทย   |
| 2538 | เริ่มดำเนินธุรกิจในรูปแบบลักษณะสาขาที่เป็นของผู้ประกอบการธุรกิจซึ่งทำสัญญาในลักษณะคล้ายแฟรนไชส์ ในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และ ภาคกลาง ก่อนจะขยายไปยัง ภาคเหนือ และ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งเป็นครั้งแรกในประเทศไทยที่นำการจำหน่ายสินค้าลักษณะนี้มาใช้ในธุรกิจเครื่องประดับเพชร โดยมีสาขา รวม 10 สาขา |
| 2540 | ปรับกลยุทธ์การจำหน่าย และเริ่มขยายช่องทางการจำหน่ายโดยมีการเปิดเคาน์เตอร์ในห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ เช่น ห้างเซ็นทรัล โรบินสัน เดอะ มอลล์ และห้างสรรพสินค้าท้องถิ่น โดยมีสาขา รวม 15 สาขา  |
| 2544 | ดำเนินแผนการตลาดร่วมกับบริษัทบัตรเครดิต โดยการแสดงรายการสินค้าและจัดจำหน่ายผ่านจดหมายโฆษณา ซึ่งถือเป็นครั้งแรกสำหรับธุรกิจจำหน่ายเครื่องประดับอัญมณี   |
| 2546 | เพื่อขยายช่องทางการจำหน่ายในต่างจังหวัด บริษัทได้เพิ่มสาขาประเภทเคาน์เตอร์ในห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ และไฮเปอร์มาร์เก็ต เช่น เทสโก้ โลตัส และ บิ๊ก ซี ณ สิ้นปี 2546 โดยมีสาขา รวม 37 สาขา  |
| 2547 | บริษัทมีสาขาทั่วประเทศ รวม 45 สาขา   |

| ปี   | เหตุการณ์   |
|------|---|
| 2549 | <p>ได้รับรางวัล “Super Brand Winner 2005” ซึ่งจัดโดย “นิตยสารสรรสาระ” (Reader’s Digest) ในสาขา “สินค้าที่ให้ความพึงพอใจแก่ลูกค้าสูงสุด”</p> <p>บริษัทมีสาขาทั่วประเทศ รวม 50 สาขา</p>   |
| 2550 | <p>สร้างมาตรฐานในการซื้อขายเพชร โดยให้ความรู้กับลูกค้า เกี่ยวกับความน่าเชื่อถือของใบรับประกันจากสถาบันในต่างประเทศ ที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ โดยเริ่มการจำหน่ายเพชรขนาด 1 กะรัต โดยมีใบรับรองจากสถาบัน HRD (Hoge Raad voor Diamant) Certificate ประกอบสินค้า ซึ่งใบรับรองนี้ออกโดย Diamond High Council ประเทศเบลเยียม เพื่อเพิ่มความมั่นใจกับลูกค้ามากกว่าการจำหน่ายเพชรในรูปแบบเดิม</p> <p>เปิดศูนย์จำหน่ายเพชร HRD แห่งแรกในประเทศไทย ซึ่งเป็นศูนย์จำหน่ายเครื่องประดับเพชรที่เน้นจำหน่ายเฉพาะเพชรที่มีใบรับประกัน HRD ณ โรงแรม แพนแปซิฟิก กรุงเทพมหานคร</p> <p>ร่วมมือกับ บริษัทกรูมไทย ลิสซิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือธนาคารกรุงไทย ในการซื้อขายเครื่องประดับเพชรของบริษัทผ่านสาขาทุกสาขาของ ธนาคารกรุงไทย โดยผู้ซื้อสามารถชำระค่าสินค้าเป็นเงินผ่อนผ่านช่องทางของธนาคารกรุงไทย</p> <p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2550 ได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10,000,000 บาท เป็น 40,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</p>   |
|      | <p>ได้มีการซื้อสินค้าคงเหลือของห้างหุ้นส่วนจำกัด เพชรยูบิลลี่ ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยมีหุ้นส่วนผู้จัดการคือ นายสุนทร พรประกฤต บิดาของนายวิโรจน์ พรประกฤต รองกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และได้สิทธิในการใช้พื้นที่เดิมของห้างหุ้นส่วนจำกัดเพชรยูบิลลี่ จัดตั้งเป็นสาขาสะพานหลัก ซึ่งจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า “ศูนย์เพชร” และ “เพชรยูบิลลี่”</p>  |
| 2551 | <p>เริ่มการจำหน่ายเพชรที่มีใบรับประกันจาก สถาบัน GIA (Gemological Institute of America) ประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือก และเป็นการสร้างความมั่นใจในคุณภาพให้กับลูกค้า</p> <p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2551 ได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 40,000,000 บาท เป็น 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</p> <p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2551 เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2551 ได้มีมติพิเศษให้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้มีมติให้เปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100 บาท เป็น หุ้นละ 1 บาท</p> <p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2551 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2551 ได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 120,000,000 บาท เป็น 175,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 55,000,000 หุ้น ทั้งนี้ บริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 15,000,000 หุ้น ไว้เสนอขายนักลงทุนแบบเฉพาะเจาะจง จำนวน 35,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป ส่วนอีก 5,000,000 หุ้น จัดสรรเพื่อสำรองไว้สำหรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะออกให้แก่พนักงาน โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 120,000,000 บาท</p> |

| ปี   | เหตุการณ์  |
|------|--|
|      | เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2551 บริษัทร่วมทุน เค-เอสเอ็มอี จำกัด ภายใต้การดูแลของบริษัทหลักทรัพย์จัดการเงินร่วมลงทุน ข้าวกล้า จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่สำรองไว้เสนอขายนักลงทุนแบบเฉพาะเจาะจงจำนวน 15,000,000 หุ้น ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 135,000,000 บาท |
|      | ณ 31 ธันวาคม 2551 มีสาขาทั่วประเทศรวม 60 สาขา  |
| 2552 | ณ 30 มิถุนายน 2552 มีสาขาทั่วประเทศรวม 68 สาขา   |

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นครั้งแรกของบริษัท และการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นการดำเนินการตามแนวคิดของผู้บริหารที่ต้องการจะเป็นผู้นำในธุรกิจเครื่องประดับเพชรอย่างแท้จริง สิ่งที่บริษัทจะได้รับจากการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ คือ 1) เพิ่มมูลค่าเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น 2) เพิ่มความหลากหลาย และลดภาระการจัดหาเงินลงทุนของบริษัท ทั้งนี้ การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ครั้งนี้จะทำให้บริษัทมีเงินทุนเพียงพอที่จะใช้ในการขยายสาขา และเคาน์เตอร์ของบริษัทเพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า ใช้พัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทให้เป็นระบบเรียลไทม์ (real time) ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจและชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น ใช้สำหรับซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตและเพิ่มสินค้าที่มีประวัติขายดีไว้รองรับสาขาทั่วประเทศ นอกเหนือจากนี้ บริษัทจะเป็นที่รู้จักแพร่หลายมากขึ้นทั้งในหมู่นักลงทุนและประชาชนทั่วไป

## 2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องประดับ เพชรกะรัต และเพชรที่ยังไม่ขึ้นตัวเรือน (เพชรร่วง) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เพชรยูบิลลี่” ซึ่งจะจัดจำหน่ายที่ทุกสาขาของบริษัท และ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ศูนย์เพชร” จะจัดจำหน่ายเฉพาะที่สาขาสะพานเหล็กของบริษัทเท่านั้น ในการจัดหาสินค้าเพื่อจำหน่าย บริษัทดำเนินการนำเข้าวัตถุดิบเพชรคุณภาพสูงจากประเทศเบลเยียมประมาณร้อยละ 95 หรือซื้อจากตัวแทนจำหน่ายที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยอีกประมาณร้อยละ 5 แล้วว่าจ้างโรงงานเครื่องประดับและช่างฝีมือในประเทศผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปสำหรับจำหน่าย ทั้งนี้ สินค้าทุกชิ้นจะถูกค้นคว้าและออกแบบโดยผู้ออกแบบเครื่องประดับ (Designer) ที่มีประสบการณ์สูงของบริษัท ในส่วนการจำหน่ายสินค้านั้น บริษัทมีการจำหน่ายผ่านสาขาที่เป็นของบริษัท และสาขาที่เป็นของผู้ประกอบการธุรกิจซึ่งทำสัญญาในลักษณะคล้ายแฟรนไชส์ ตามเคาน์เตอร์ในห้างสรรพสินค้าและไฮเปอร์มาร์ต นอกเหนือจากนี้ บริษัทยังมีการร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้าอื่นในการกระจายสินค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น จำหน่ายผ่านสื่อของธนาคาร และบัตรเครดิต ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 บริษัทมีจำนวนสาขาจำหน่ายสินค้า 68 สาขา โดยเป็นสาขาของบริษัทจำนวน 53 สาขาและสาขาในลักษณะคล้ายแฟรนไชส์ 15 สาขา ทุกภูมิภาคทั่วประเทศ

## 2.3 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

| ประเภทรายได้จากการจำหน่าย/<br>บริการ | 2549                   |                     | 2550                   |                     | 2551                   |                     | งวดหกเดือนแรกปี 2552   |                     |
|--------------------------------------|------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|
|                                      | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) | สัดส่วน<br>(ร้อยละ) | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) | สัดส่วน<br>(ร้อยละ) | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) | สัดส่วน<br>(ร้อยละ) | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) | สัดส่วน<br>(ร้อยละ) |
| 1. เครื่องประดับ                     |                        |                     |                        |                     |                        |                     |                        |                     |
| 1.1 เครื่องประดับเพชร                | 350.18                 | 95.27               | 345.42                 | 74.71               | 438.55                 | 78.82               | 196.01                 | 87.68               |
| 1.2 สร้อยคอทอง 18 เค                 | 12.47                  | 3.39                | 11.27                  | 2.44                | 11.77                  | 2.12                | 5.65                   | 2.53                |
| 2. เพชรกะรัต                         | 0                      | 0.00                | 91.63                  | 19.82               | 72.73                  | 13.07               | 14.19                  | 6.35                |
| 3. เพชรรว้ง                          |                        |                     |                        |                     |                        |                     |                        |                     |
| 3.1 มีใบรับประกัน HRD หรือ GIA       | 0                      | 0.00                | 0                      | 0.00                | 14.85                  | 2.67                | 0.48                   | 0.21                |
| 3.2 ไม่มีใบรับประกัน                 | 0                      | 0.00                | 4.74                   | 1.03                | 6.73                   | 1.21                | 4.53                   | 2.03                |
| 4. รายได้ค่าบริการ                   | 0.46                   | 0.13                | 4.73                   | 1.02                | 3.13                   | 0.56                | 2.02                   | 0.90                |
| 5. รายได้อื่น ๆ                      | 4.47                   | 1.22                | 4.53                   | 0.98                | 8.6                    | 1.55                | 0.66                   | 0.30                |
| <b>รวมรายได้จากการจำหน่าย/บริการ</b> | <b>367.58</b>          | <b>100.00</b>       | <b>462.32</b>          | <b>100.00</b>       | <b>556.36</b>          | <b>100.00</b>       | <b>223.54</b>          | <b>100.00</b>       |

ที่มา: บมจ. ยูบิลลี่ เอ็นเตอร์ไพรส์

## 2.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทตั้งเป้าหมายว่าจะเป็นผู้นำในธุรกิจค้าปลีกเพชรและเครื่องประดับเพชรในประเทศไทย โดยพัฒนาให้การซื้อขายเครื่องประดับเพชรมีความโปร่งใส ให้ข้อมูลที่ถูกต้องกับผู้บริโภค และปรับเปลี่ยนมุมมองของผู้บริโภคให้เพิ่มพูนความสำคัญในความประณีตของชิ้นงาน เพื่อให้อุตสาหกรรมเครื่องประดับเพชรในประเทศไทยทัดเทียมในระดับนานาชาติ นอกจากนี้บริษัทจะเน้นการสร้างความเชื่อมั่นและความเข้มแข็งให้กับเครื่องหมายการค้า “เพชรยูบิลลี่”