

## 1. ปัจจัยความเสี่ยง

การลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทมีความเสี่ยง ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อบริษัท และมูลค่าหุ้นของบริษัท ทั้งนี้อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัทยังไม่อาจทราบได้ และอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทในขณะนี้ แต่ในอนาคตอาจกลับเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทได้ ปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ เหล่านี้ อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจรายได้ ผลกำไร สินทรัพย์ สภาพคล่อง แหล่งเงินทุน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท ดังนั้น ก่อนตัดสินใจลงทุนผู้ลงทุนควรใช้วิจารณญาณอย่างรอบคอบในการพิจารณาข้อมูลในเอกสารฉบับนี้ และปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทโดยไม่จำกัดเพียงปัจจัยความเสี่ยงที่ได้กล่าวไว้ในเอกสารฉบับนี้เท่านั้น

บรรดาความเห็น การคาดการณ์ การประมาณการ ความประسنศ์ หรือเจตนาของบริษัทที่ปรากฏอยู่ในเอกสารฉบับนี้ ซึ่งในบางกรณีอาจใช้คำว่า “มีแผนการ” “ประسنศ์” “ต้องการ” “คาดว่า” “เห็นว่า” “เชื่อว่า” “ประมาณ” “อาจจะ” “ควรจะ” หรือ “จะ” หรือคำหรือข้อความอื่นๆ ใดๆ ในทำนองเดียวกัน เป็นคำหรือข้อความที่บ่งชี้ถึงสิ่งที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งมีความไม่แน่นอน และในความเป็นจริงแล้ว สิ่งต่าง ๆ เหล่านี้อาจจะไม่เกิดขึ้นตามที่ได้กล่าวไว้ก็ได้ โดยปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทสามารถจำแนกได้ดังนี้

### 1.1 ความเสี่ยงจากสภาพทางเศรษฐกิจ

จากการเงินงวดหากเดือนแรกปี 2552 ยอดขายและให้บริการของบริษัท ลดลงร้อยละ 20.06 จากงวดเดียวกันของปีก่อน กำไรสุทธิลดลงร้อยละ 27.71 จากงวดเดียวกันของปีก่อน และระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 259 วันเป็น 367 วัน เมื่อจากในปี 2551 และ 2552 ประเทศต่าง ๆ ประสบปัญหาทางด้านเศรษฐกิจ ได้แก่ วิกฤติการเงินในสหรัฐอเมริกาซึ่งส่งผลกระทบเป็นวงกว้างและต่อเนื่องไปทั่วโลก เป็นต้น สำหรับประเทศไทยที่พึงพาการส่งออกในระดับสูง ดังจะเห็นได้จากสัดส่วนของมูลค่าการส่งออกต่อจีดีพีของไทยมีมูลค่าประมาณร้อยละ 60 โดยเฉพาะการส่งออกไปยังสหรัฐอเมริกามีสัดส่วนประมาณร้อยละ 25 ของมูลค่าการส่งออกทั้งหมดในช่วงปี 2549 – 2551 ดังนั้นการชะลอตัวของเศรษฐกิจสหรัฐมีผลทำให้ผู้ผลิตและส่งออกหลายรายต้องปิดกิจการลง จำนวนคนทำงานเพิ่มขึ้นทำให้รายได้ต่อกำไรเรือนคล่อง ทำให้กำลังซื้อในประเทศลดลงตามไปด้วย นอกจากนี้ ในประเทศไทยได้มีปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองภายในประเทศ ส่งผลให้ประชาชนขาดความเชื่อมั่นในความมีเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของประเทศไทย ซึ่งทั้ง 2 ปัจจัยทำให้ประชาชนลดการใช้จ่าย ลดผลต่อการตลาดของอุปสงค์ในประเทศ ทำให้ความต้องการเครื่องประดับซึ่งเป็นสินค้าหลักของบริษัทลดลง เช่นกัน

อย่างไรก็ดี ทางผู้บริหารของบริษัทได้มีการมีนโยบายที่จะลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว ไม่ว่าจะเป็นการบริหารสินค้าคงเหลือ บริษัทนำเสนอสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าโดยใช้เครื่องมือทางการตลาดมาช่วย พร้อมทั้งทำการวิจัยทางการตลาดเพื่อศึกษาความต้องการและพฤติกรรมของลูกค้า และจัดงานเสนอขายเพื่อกระตุ้นความสนใจของลูกค้า ในด้านของต้นทุนและกำไรใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้เจรจาต่อรองราคากับผู้ขายวัสดุคงของบริษัท รวมถึงความคุ้มค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารให้เหมาะสมด้วย

## 1.2 ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจที่สินค้ามีราคาแพงและเคลื่อนย้ายได้ง่าย

เนื่องจากสินค้าของบริษัทเป็นเพชรและเครื่องประดับ ที่มีราคาสูงเคลื่อนย้ายได้ง่าย ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการที่สินค้าของบริษัทอาจสูญหายจากบุคคลภายนอก และภัยในบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังมีการข้ายกสินค้าจากสาขาหนึ่งไปยังอีกสาขาหนึ่ง ทำให้อาจเกิดการสูญหายระหว่างทางได้

สำหรับความเสี่ยงจากการสูญหายจากบุคคลภายนอก เช่นการ โจรกรรม หรือ สำหรับความเสี่ยงจากการสูญหายจากการทุจริตบุคคลภัยในของบริษัท เช่น การนำสินค้าไปขายแล้วไม่บันทึกบัญชี แล้วจึงนำสินค้าแบบเดิมมาเก็บไว้ หรือการ โจรกรรม จากบุคคลภัยในของบริษัทเอง หรือ บุคคลภัยในสับเปลี่ยนเพชรเพื่อนำสินค้าเทียมมาจำหน่าย เป็นต้น บริษัทมีนโยบาย และระเบียบวิธีการปฏิบัติงานที่เน้นวัตถุประสงค์ในการ “ป้องกัน” ที่รักภัยในทุกชั้นตอน และทุกพื้นที่ เช่น บริษัทมีนโยบายให้ทำการเก็บสินค้าไว้ในตู้นิรภัยทุกครั้งหลังเวลาเดินทางทุกครั้ง โดยสินค้าคงเหลือทุกประเภทจะมีการบันทึกรายการเข้า-ออกทุกครั้ง และจะต้องการคำนวณความครบถ้วนและถูกต้องของรายการดังกล่าวทั้งหมด ณ วันที่สิ้นสุดเดือน นอกจานนี้บริษัทมีการเก็บวัตถุคุณภาพไว้ในห้องมั่นคงภายในสำนักงานใหญ่ที่มีการบันทึกภาพโดยกล้องวงจรปิดตลอด 24 ชั่วโมง ควบคู่กับมีระบบตรวจสอบความร้อน

สำหรับความเสี่ยงในการสูญเสียในเพื่อตรวจสอบ บริษัทมีการสุ่มตรวจสอบสินค้าที่สาขาโดยฝ่ายบัญชีและผู้จัดการเบตตรวจสอบต่อ คืนก้าวเดือนละ 2 ครั้ง และมีการสุ่มตรวจสอบสินค้าที่ห้องมั่นคงสำนักงานใหญ่ อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายการ โอนสินค้าระหว่างสาขาอยู่ตลอดเวลา ผ่านสำนักงานใหญ่โดยไม่มีการบอกกล่าวล่วงหน้าว่าจะ โอนสินค้าชิ้นใด เมื่อไหร่ ไปสาขาใด ดังนั้นความเสี่ยงจากการนำสินค้าไปขายแล้วไม่บันทึกบัญชี แล้วจึงนำสินค้าแบบเดิมมาเก็บไว้ หรือ การ โจรกรรม จากบุคคลภัยในของบริษัทเอง หรือ บุคคลภัยในสับเปลี่ยนเพชรเพื่อนำสินค้าเทียมมาจำหน่าย โดยไม่สามารถตรวจสอบได้มีโอกาสสูญเสีย

นอกจากนี้ยังมีการชดเชยความเสียหาย โดยการทําประกันภัยสำหรับความเสียหายจากภัยและการ โจรกรรม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 อัตราส่วนระหว่างทุนประกันต่อสินค้าคงเหลือสุทธิคิดเป็นร้อยละ 89 ซึ่งทางบริษัทเห็นว่าเป็นระดับที่มีความเหมาะสมต่อมูลค่าสินค้าคงเหลือแล้ว

สำหรับความเสี่ยงจากการเคลื่อนย้ายน้ำหนัก ทุกการเคลื่อนย้ายสินค้าของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการข้ายกสินค้าจากสาขาหนึ่งไปยังอีกสาขาหนึ่ง หรือการจัดส่งสินค้าจากสำนักงานใหญ่ไปยังแต่ละสาขาของบริษัทนั้น จะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้จัดการแผนกธุรการขายขึ้นไปทุกรายการเท่านั้น โดยการข้ายกสินค้าระหว่างสาขานั้นจะกระทำโดยตรงไม่ได้ ทุกสินค้าจะต้องถูกจัดส่งมาที่สำนักงานใหญ่ก่อนเท่านั้น และฝ่ายธุรการขายจะเป็นผู้บริหารจัดการ และควบคุมการจัดส่งทั้งหมดโดยไม่ต้องผ่านทาง สำหรับทุกการเคลื่อนย้ายสินค้าออกจากส่วนกลางนั้น รายการทั้งหมดจะต้องทำการบันทึกรายการดังกล่าวทั้งหมด พร้อมทั้งการเขียนรับรองการออกของจากบริษัทที่แผนกคลังสินค้าเท่านั้น นอกจานนี้ สำหรับทุกๆ การจัดส่ง บริษัทได้ทำประกันการจัดส่งไว้โดยในส่วนต่อไปนี้ บริษัทได้จัดความเสี่ยงโดยด้วยการกำหนดให้มูลค่าสินค้าจัดส่งในแต่ละครั้งไม่เกิน 100,000 บาทต่อครั้ง และมูลค่าดังกล่าวก็เป็นมูลค่าที่อยู่ภายใต้การทําประกันทั้งหมด 100% ดังนั้นหากมีการการสูญหายเกิดขึ้น บริษัทจะไม่ได้ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลประกอบการของบริษัท

บริษัทมีนโยบาย และระเบียบวิธีการปฏิบัติงานในการควบคุมการเข้า-ออกห้องมั่นคงในสาระสำคัญดังต่อไปนี้

- การเข้าสู่พื้นที่ของห้องคลังสินค้า – ต้องใช้กุญแจ และบัตรແນບແລະกีดเข้าสู่พื้นที่ท่านนั้น ซึ่งกุญแจ และบัตร ดังกล่าวจะถูกถือโดยผู้จัดการแผนกคลังเท่านั้น ซึ่งพนักงานอื่น และกรรมการบริษัทไม่สามารถที่จะเข้าสู่ พื้นที่ดังกล่าวได้อีกอย่างอิสระ
- การเข้าสู่พื้นที่ของห้องมั่นคง (อยู่ในพื้นที่ห้องคลังสินค้า) – ต้องใช้กุญแจ 2 ดอก ไขพร้อมกัน ร่วมกับรหัสปิด- เปิดห้องมั่นคง โดยกุญแจทั้งหมด และรหัสดังกล่าวจะถูกถือโดยผู้บริหารต่างแผนก และไม่มีความเกี่ยวข้อง กันอย่างละ 1 ห้อง รวมทั้งหมด 3 ห้อง ซึ่งไม่ใช่ทั้งกรรมการ และผู้ถือหุ้นใหญ่แต่อย่างใด และวิธีการดังกล่าว เป็นวิธีการควบคุมภายใน Check and Balance ของบริษัทในการควบคุมการเข้าสู่ห้องมั่นคง

ดังนั้น การเข้าห้องมั่นคงดังกล่าวจะเข้าโดยบุคคลคนๆเดียวไม่ได้ ต้องใช้บุคคลอย่างน้อย 3 คนที่เป็นผู้บริหารที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกันทั้งหมดพร้อมกัน ซึ่งพนักงานอื่น และกรรมการบริษัทไม่สามารถที่จะเข้าสู่พื้นที่ดังกล่าวได้อีกอย่างอิสระ ทั้งนี้ รหัสผ่านดังกล่าวจะถูกเปลี่ยนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนั้น ภายในห้องมั่นคง บริษัทได้ติดตั้งกล้องวงจรปิดซึ่งเปิดตลอด 24 ชั่วโมง

นอกจากที่กล่าวมาแล้วนี้ทางบริษัทยังมีระบบการควบคุมภายในอีก ๑ ที่ช่วยในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวได้ (ตามที่ระบุไว้ในข้อ 1.3) และนอกจากนี้ ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบ โดยการติดตามรายการ (Walk-through) ว่าพนักงานและผู้บริหารของบริษัทมีการปฏิบัติตามระเบียบที่บริษัทวางไว้หรือไม่ โดย ให้ตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาสและเสนอรายงานต่อกองคณะกรรมการตรวจสอบ

### 1.3 ความเสี่ยงจากการที่ปริมาณและคุณภาพของสินค้าตรวจสอบได้ยาก

มูลค่าของเพชรนั้นจะขึ้นอยู่กับ คุณลักษณะของเพชร 4 ประการ (4C) คือ สี ความบริสุทธิ์ คุณภาพการเจียร์ ใน และ ขนาด ซึ่งคุณลักษณะของเพชรแต่ละเม็ดอาจแตกต่างกันเพียงเล็กน้อย แต่มีมูลค่าแตกต่างกัน อันเป็นการยากในการที่จะตรวจสอบ มูลค่าที่แท้จริงของสินค้าคงเหลือของบริษัท ซึ่งอาจจะทำให้มีความเสี่ยงที่จะเกิดการสับเปลี่ยนระหว่างเพชรที่ระบุไว้ในคลัง สินค้ากับเพชรที่มีคุณภาพดีกว่า ซึ่งหากขาดการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี อาจจะส่งผลต่อมูลค่าสินค้าคงเหลือและต้นทุนขาย รวมถึงผลกระทบของการของบริษัทที่แสดงไว้ในงบการเงินก็อาจจะคลาดเคลื่อนได้

อย่างไรก็ดี สำหรับความเสี่ยงจากการสับเปลี่ยนเพชร และมูลค่าที่แท้จริงดังกล่าว บริษัทได้มีการกำหนดนโยบาย และ ระเบียบวิธีการปฏิบัติงาน เพื่อทำการควบคุมรายละเอียดของสินค้า และคุณภาพรายชิ้น โดยมีรายละเอียดที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

1. สินค้าที่มีการจัดซื้อทั้งหมดนี้ บริษัทได้ทำการกำหนดรหัสวัตถุคิบิไว้ล่วงหน้า โดยแต่ละรหัสจะแบ่งคุณลักษณะของ วัตถุคิบโดยละเอียด โดยใช้สำหรับเพชรทุกประเภท ทั้งที่มีใบรับประกัน และไม่มีใบรับประกัน
2. สำหรับขั้นตอนการบันทึกวัตถุคิบ จะมีตรวจสอบเพชรทุกเม็ดที่สั่งซื้อโดยผู้เชี่ยวชาญของบริษัทก่อนที่จะรับสินค้าจาก ผู้ขาย และหลังจากที่มีการรับวัตถุคิบจากผู้ขายตามใบคำสั่งซื้อและผ่านกระบวนการตรวจสอบคุณภาพเพชรแล้ว จะมีแยก ประเภทวัตถุคิบตามคุณลักษณะ โดยละเอียดตามรหัสวัตถุคิบที่กำหนดไว้แล้ว และจัดเก็บในสรุปผลการตรวจสอบ วัตถุคิบไว้ที่แผนกตรวจสอบคุณภาพ
3. หลังจากมีการแยกประเภทตามรหัสวัตถุคิบแล้ว วัตถุคิบแต่ละประเภทจะถูกจัดเก็บในห้องมั่นคงทั้งหมด ซึ่งจะมีการ จัดเก็บไว้แยกตามประเภทสินค้า และรหัสวัตถุคิบที่กำหนดไว้

4. สำหรับกระบวนการผลิตสินค้าสำเร็จรูปจะมีการกำหนด รหัสการผลิตของสินค้าแต่ละชิ้น ไว้ในระบบคอมพิวเตอร์ของ บริษัท ซึ่งมีข้อมูลระบุถึงวัตถุคุณที่ต้องใช้แยกตามรหัสวัตถุคุณ โดยละเอียด
5. ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัตถุคุณเพื่อใช้ในการผลิต ฝ่ายผลิตมีการจัดทำเอกสารการเบิกวัตถุคุณตามรหัส และรายละเอียดการ ผลิตที่กำหนดไว้ ซึ่งสรุปจากจำนวนเครื่องประดับที่จะผลิต โดยระบุรหัสวัตถุคุณและปริมาณที่ต้องการในการผลิตใน แต่ละครั้ง
6. การรับสินค้าสำเร็จรูปจากผู้รับจ้างผลิต หลังจากที่โรงงานที่รับจ้างการผลิตจัดส่งสินค้าสำเร็จรูปและผ่านการตรวจสอบ คุณภาพซึ่งรวมถึงคุณลักษณะของเพชรที่เป็นวัตถุคุณว่าตรงกับแบบที่กำหนดไว้หรือไม่ เรียบร้อยแล้ว แผนกผลิตจะ ทำการกำหนดรหัสสินค้าสำเร็จรูป และมีการพิมพ์ใบรับประกันจากระบบซึ่งจะระบุรายละเอียดของสินค้าว่า ประกอบด้วยคุณภาพของเพชรอย่างไร จำนวน และนำหนังสือของเพชรเท่าใด รวมถึงมีรูปภาพของสินค้านั้นๆ ไว้อ้าง ชัดเจนพร้อมกับสินค้าแต่ละชิ้น และนำหั้งสินค้า และใบรับประกันดังกล่าวหั้งหมดไปเก็บไว้ในห้องมั่นคง เพื่อรอการ เบิกจ่ายไปยังสาขาที่ต้องการต่อไป
7. เครื่องประดับที่พร้อมจัดจำหน่ายนั้นจะมีการติดตรากระทรวงธนารักษ์สินค้าและมีใบรับประกันที่มีรูปสินค้าดังกล่าวประกอบ อยู่ ดังนั้นเมื่อมีการตรวจสอบจะสามารถทราบได้ทันทีว่าสินค้าดังกล่าวมีรายละเอียด และลักษณะอย่างไร
8. สำหรับการตรวจสอบนั้น บริษัท ได้กำหนดให้ฝ่ายบัญชีการเงิน เป็นผู้ตรวจสอบสินค้าคงเหลือ ทั้งในส่วนของวัตถุคุณ และเครื่องประดับของแผนกคลังสินค้า และแผนกผลิต เป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
9. สำหรับขั้นตอนการรับเปลี่ยนสินค้าจากลูกค้านั้น หลังจากพนักงานขายรับสินค้าจากลูกค้าจะจัดส่งสินค้าขึ้นดังกล่าว มาข้างต้นก็จะดำเนินการให้เสร็จ พร้อมกับตรวจสอบคุณสมบัติของเพชร ก่อนที่จะนำไปใช้ในการผลิตใหม่ ทั้งนี้การปฏิบัติงานที่สำคัญตามที่กล่าวไว้ 9 ข้อ ข้างต้น จะควบคุมคุณภาพทั้งเพชรที่ไม่มีใบรับประกันจากสถาบันใน ต่างประเทศ และเพชรที่มีใบรับประกันจากสถาบันในต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นเพชรร่วง หรือเพชรกรรัต หรือเพชรที่ประกอบอยู่ ในเครื่องประดับแล้ว (โปรดดูประเภทของผลิตภัณฑ์โดยละเอียดในข้อ 2.3 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์) แต่เฉพาะ ในส่วนของเพชรที่มีใบรับประกันคุณภาพจากสถาบันในต่างประเทศนั้น มีลักษณะที่ช่วยให้ง่ายต่อการตรวจสอบ กล่าวคือ เพชร ที่มีใบรับประกันจากสถาบัน HRD นั้น เพชรทุกเม็ดจะได้รับการบรรจุอยู่ในกล่องปิดสนิททั้งหมดมาจากต่างประเทศโดยตรง และ ในส่วนของเพชรที่มีใบรับประกันจากสถาบัน GIA นั้น เพชรทุกเม็ดจะได้รับการทำสัญลักษณ์รหัสใบรับประกันไว้ที่ข้อมูล เพชร ด้วยแสงเลเซอร์ทั้งหมด เพื่อป้องกันการสับเปลี่ยน และสามารถระบุถึงเพชรเม็ดนั้น ๆ ได้อย่างแม่นยำ และชัดเจน ทำให้ ตรวจสอบคุณลักษณะของเพชรได้ง่าย

นอกจากนี้ระบบการควบคุมภายในและระบบการติดตามคุณภาพและให้พนักงานและผู้บริหารปฏิบัติตามระบบที่วางไว้ ที่ อธิบายไว้ในข้อ 1.2 ที่มีส่วนช่วยในการเพิ่มประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน ดังนี้จากนโยบาย และระเบียบวิธีการ ปฏิบัติงานของบริษัททั้งหมดที่กล่าวมา บริษัทมีความเชื่อมั่นว่ามูลค่าและคุณภาพของสินค้าที่แสดงไว้ในงบการเงินมีความถูกต้อง เหมาะสมตามที่ควร

#### 1.4 ความเสี่ยงจากการกำหนดราคาสินค้าและการให้ส่วนลด

การขายสินค้าของบริษัทส่วนใหญ่ เป็นลักษณะค้าปลีกให้กับผู้ซื้อรายย่อยทั่วไป ทั้งนี้ราคาของเพชรและเครื่องประดับ เพชรจะขึ้นอยู่กับคุณลักษณะของเพชรที่ต้องอาศัยความรู้และประสบการณ์ในการระบุคุณลักษณะ และที่สำคัญคือราคานั้นขึ้นอยู่ กับความพึงพอใจของผู้ซื้อ ดังนั้นราคาขายและส่วนลดที่ให้ลูกค้าแต่ละรายจะไม่เป็นมาตรฐานเดียวกัน และราคาจำหน่ายของ เครื่องประดับรูปแบบคล้ายคลึงกันจะแตกต่างกันและไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้ และ หากที่จะตรวจสอบได้ว่าจะมีการบันทึก รายได้ได้ถูกต้องครบถ้วน ทำให้อัตราคำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายสินค้าแต่ละชิ้นมีความผันผวนมาก อันส่งผลต่อความสม่ำเสมอ ในการรับรู้รายได้และกำไร

อย่างไรก็เดียวที่ความสำคัญต่อนโยบายในการกำหนดราคาขายสินค้าและการให้ส่วนลด โดยบริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาขายสินค้าและส่วนลดที่ขัดเจนตามประเภทของสินค้า ซึ่งเป็นมาตรฐานเดียวกันทุกสาขาของบริษัท ทั้งนี้ พนักงานขายของบริษัทไม่มีอำนาจในการกำหนดราคาขายและให้ส่วนลดโดยอิสระ

โดยในส่วนของการกำหนดราคาขายได้มีนโยบายการกำหนดราคาโดยแบ่งประเภทของสินค้าเป็นหมวดหมู่ตามด้านทุน แต่ละแบบของสินค้า รูปแบบของสินค้า ตลอดจนประเภทและราคาวัสดุคุณ และจึงกำหนดราคาจำหน่ายของสินค้าแต่ละประเภท ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันตามความเหมาะสม มีนโยบายการกำหนดราคานี้อนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ (Chief Operating Officer หรือ "COO") ของบริษัท เป็นบุคคลสุดท้าย ซึ่งหากการกำหนดราคามาไม่เหมาะสมจะส่งผลกระทบต่อ ยอดขายเมื่อกำหนดราคาขายสูงเกินไป หรือส่งผลกระทบต่ออัตราคำไรขั้นต้นหากกำหนดราคาขายต่ำเกินไป ซึ่งจะใช้ ประกอบการประเมินผลงานของ COO โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการบริษัท สำหรับนโยบายส่วนลดของ บริษัทนี้ กำหนดให้ส่วนลดแปรผลผันกับค่าคอมมิชชันที่พนักงานขายได้รับกล่าวก็หากส่วนลดมากผลตอบแทนที่พนักงานขายได้รับจะลดลง นอกจากนี้ส่วนลดมีลักษณะเป็นขั้นบันได มีการกำหนดอัตราสูงสุดที่พนักงานและผู้บริหารแต่ละขั้นจะให้ได้ สำหรับอัตราส่วนลดขั้นสูงสุดนั้นจะได้รับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งนโยบายดังกล่าวนี้ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร ซึ่งส่วนลดสูงสุดนั้นจะไม่ทำให้ราคาขายของสินค้าต่ำกว่าราคากลุ่ม (โปรดอ่านความเสี่ยงในประเด็นการให้ ส่วนลดเพิ่มเติมในข้อ 1.6) ทั้งนี้บริษัทไม่มีการให้ค่าตอบแทนในรูปแบบค่าคอมมิชชันให้กับผู้บริหารหรือพนักงานฝ่ายอื่น ๆ นอกจากพนักงานขาย

สำหรับความเสี่ยงในเรื่องความถูกต้อง และครบถ้วนในการรับรู้รายได้ของบริษัท จากการให้ส่วนลด เช่น พนักงานขาย อาจทำการขายโดยไม่ให้ส่วนลด แต่ได้แจ้งจำนวนเงินต่อบริษัทว่าเป็นจำนวนเงินสุทธิจากการให้ส่วนลดตามนโยบาย โดย พนักงานทำการเก็บเงินส่วนต่างดังกล่าวไว้ ทำให้บริษัทอาจเกิดความเสี่ยงจากการรับรู้รายได้ที่ไม่ครบจากส่วนลดตามนโยบาย ดังกล่าวได้

อย่างไรก็ต้องระบุว่า ได้ตระหนักรู้ถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี และได้ทำการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการ กำหนดให้มีการออกใบกำกับภาษี และใบเสร็จรับเงินพร้อมใบรับประกันสินค้าที่ระบุถึงราคาในการซื้อกับลูกค้าทุกครั้ง นอกเหนือนี้ ในระบบฐานสมาร์ทลูกค้าของบริษัท จะมีการบันทึกมูลค่าในการซื้อของลูกค้าในแต่ละครั้ง เพื่อสะสมเป็นคะแนน รางวัลจากการซื้อของลูกค้าในแต่ละครั้ง และมีการแจ้งข้อมูลดังกล่าวต่อลูกค้าทุกครั้ง เช่นกัน ดังนั้น ด้วยระบบการควบคุมภายใน ดังกล่าว โดยเป็นการควบคุมความถูกต้องของมูลค่าจากลูกค้าโดยตรง ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์การตรวจสอบจาก บุคคลภายนอก จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในกรณีดังกล่าวในระดับต่ำ

## 1.5 ความเสี่ยงจากความล้าสมัยสินค้าคงเหลือในกลุ่มเครื่องประดับเพชร

สินทรัพย์ที่สำคัญที่สุดของบริษัทคือสินค้าคงเหลือ ซึ่ง ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 มีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 245.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 66.90 ของมูลค่าสินทรัพย์รวม และร้อยละ 100.09 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท เนื่องจากสินค้าเครื่องประดับเพชร ผู้บริโภคยังชื่นชอบกับคุณค่าของเพชรและรูปแบบของสินค้าควบคู่กันไป รูปแบบของสินค้าที่ค่อนข้างแฟชั่นหรือทันสมัยมากเกินไปอาจเป็นปัจจัยเมื่อเสื่อมความนิยม ทำให้ต้องลดราคาการจำหน่ายมากกว่าปกติซึ่งทำให้ความสามารถในการทำกำไรลดลง

อย่างไรก็ตามการที่ผู้บริหารของบริษัทประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องประดับเพชรมาเป็นระยะเวลากว่า 30 ปี ทำให้เข้าใจถึงภาวะอุตสาหกรรมเครื่องประดับเพชรเป็นอย่างดี ผู้บริหารจึงให้ความสำคัญในการพัฒนารูปแบบของเครื่องประดับและความต้องการของผู้บริโภค โดยมีการเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลการขายที่ผ่านมาของบริษัท ทำการสำรวจความคิดเห็นของลูกค้า ในขณะเดียวกันบริษัทยังมีการเก็บรวบรวมข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจแฟชั่นต่างๆ รวมถึงมีการจัดตั้งฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์และการว่าจ้างผู้ออกแบบประสบการณ์สูง (Designer) มาเป็นพนักงานประจำของบริษัท เพื่อให้สามารถออกแบบสินค้าได้ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด โดยรูปแบบสินค้าของบริษัทจะเป็นรูปแบบที่เน้นความเรียบง่ายคลาสสิก เน้นที่คุณภาพเพชรเป็นหลัก จึงไม่ประสบปัญหาการล้าสมัยของรูปแบบสินค้าเครื่องประดับเพชร นอกจากนี้บริษัทยังสามารถนำสินค้าเครื่องประดับที่มีอยู่แล้วมาพากลับไปเป็นวัตถุคุณภาพของบริษัทในการผลิตสินค้าใหม่ได้ ซึ่งจะเสียค่าใช้จ่ายประมาณร้อยละ 3 – 5 ของต้นทุนสินค้า ซึ่งมีผลกระทบไม่รุนแรงต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัท

ในขณะเดียวกันบริษัทได้มีการบริหารสินค้าคงเหลือเครื่องประดับอย่างมีประสิทธิภาพโดยบริษัทได้วางนโยบาย ป้องกันความเสี่ยง โดยระบุข้อมูลรหัสสินค้า รหัสคอลเลกชัน เดือน ปี ที่ผลิต และปีของการออกแบบในแต่ละสินค้าลงบนฐานข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์และลงบนป้ายราคาเพื่อประเมินหรือตรวจสอบว่าสินค้าแบบใดอยู่ในความต้องการของผู้บริโภค หรือสินค้าแบบใดคงค้างในแต่ละสาขาเป็นอย่างไร หากสินค้าแบบใดอยู่ในความต้องการสูงจะทำการวางแผนการผลิต หากสินค้าแบบใดอยู่ในความต้องการต่ำหรือสินค้าชนิดคงค้างในสาขาเกินเวลาอันควรจะดำเนินการโอนสินค้าจากสาขาหนึ่งไปอีกสาขาหนึ่ง หรือจากจังหวัดหนึ่งไปอีกจังหวัดหนึ่ง หรือจากภาคหนึ่งไปอีกภาคหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายจัดการสินค้าคงเหลือโดยนำกลับมาผลิตใหม่ และกำหนดให้พนักงานขายทุกสาขาประเมินความต้องการของผู้บริโภคและรายงานสินค้าคงเหลือแต่ละรูปแบบส่งกลับบริษัททุกเดือน เพื่อให้ผู้บริหารมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการที่จะผลิตสินค้าแต่ละรูปแบบ ให้ตรงความต้องการของตลาดมากที่สุด เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว

นอกจากนี้ในกรณีที่มีเครื่องประดับที่ไม่สามารถจำหน่ายได้ บริษัทมีนโยบายที่จะนำเครื่องประดับเหล่านั้นไปเปลี่ยนแปลงรูปแบบใหม่ ซึ่งจะเสียค่าใช้จ่ายประมาณร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 5 ของต้นทุนสินค้า โดยจะไม่มีค่าต้นทุนวัตถุคุณภาพเพิ่มขึ้น

## 1.6 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เกินร้อยละ 50

ณ วันที่ 15 สิงหาคม 2551 กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทคือกลุ่มพรประภกุต ซึ่งเป็นผู้ถือตั้งบริษัท และถือหุ้นในบริษัทรวมกันคิดเป็นร้อยละ 75.55 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท โดยภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 35,000,000 หุ้น และการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิของกรรมการและพนักงานจำนวน 5,000,000 แล้ว จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลดลงเหลือร้อยละ 58.28 ซึ่งก็ยังสามารถควบคุมติดต่อประชุมผู้ถือหุ้นได้ทั้งหมด สำหรับมติที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นในเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับ

คะแนนเดียว 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจจะไม่สามารถรวมคะแนนเดียวเพื่อตรวจสอบและถ่วงคุณเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารซึ่งมีอำนาจกำหนดนโยบายในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น การบรรจุ การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการปฏิบัติการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน การจัดซื้อ การจัดจ้าง ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท เป็นต้น โดยในคณะกรรมการบริหาร มีกรรมการบริหาร 3 คน จากทั้งหมด 4 คน เป็นบุคคลในกลุ่มนayeวิโจน์ พรประกุต นอกจากนี้การที่กำหนดให้นayeวิโจน์ พรประกุต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้มีอำนาจอนุมัติส่วนลดสูงสุดในการกำหนดราคาจำหน่ายของสินค้า และนางสาวอัญรัตน์ พรประกุตดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน และรักษาการตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมมูห์ และรักษาการตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและกลุ่มผลิตภัณฑ์ ซึ่งหากธุรกิจของบริษัทมีการเติบโตมากขึ้น อาจทำให้การคุ้มและบริหารงานฝ่ายต่าง ๆ ไม่ทั่วถึง อาจจะทำให้เห็นได้ว่าขาดการถ่วงคุณอำนาจในการบริหารงานของบริษัทได้

แต่ทั้งนี้ หากหลักการกำหนดคุณลักษณะที่ดีของบริษัท บริษัทได้ระบุนักและให้ความสำคัญถึงศิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งจากผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัททั้งหมด 12 ราย เป็นบุคคลภายนอก 8 ราย และนอกจากนี้ จากคณะกรรมการบริษัท 9 ราย เป็นกรรมการอิสระถึง 5 ราย ซึ่งเกินกว่าหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมด และแสดงให้เห็นถึงการถ่วงคุณอำนาจระหว่างกรรมการสำหรับคณะกรรมการบริหารนั้น ได้มีการคัดเลือกโดยคณะกรรมการของบริษัทและกำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเพียง 1 ปี และจะคัดเลือกจากบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทสามารถควบคุมให้คณะกรรมการบริหารดำเนินธุรกิจตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทได้

#### 1.7 ความเสี่ยงจากการพึงพิงผู้บริหารและบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถ

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทในนาม “จูบิลี่ เอ็นเตอร์ไพรส์” กว่า 16 ปี เป็นการบริหารงานของผู้ถือหุ้นและผู้บริหารหลัก คือ นายวิโจน์ พรประกุต ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้วยความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เกี่ยวกับเพชรและเครื่องประดับเพชร ทั้งในด้านการจัดหาวัสดุคุณ การขยายช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และการขายตลาด เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินที่ดี ตลอดจนมีความต่อเนื่อง จึงถือได้ว่าบริษัทมีความเสี่ยงการพึงพิงผู้บริหารหลักในการบริหารงานและการจัดการ

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ใช้วิธีการบริหารงานอย่างมืออาชีพ มีการมองหมายหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำงานให้แก่ผู้บริหารท่านอื่น และพนักงานแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน มีระบบการจัดเก็บข้อมูลและฐานข้อมูลที่ดี ตลอดจนมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องระหว่างผู้บริหารและพนักงานบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการอบรม ให้ความรู้ และมีการลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรของบริษัท ให้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถลดความเสี่ยงจากการพึงพิงผู้บริหารหลักของบริษัทได้

#### 1.8 ความเสี่ยงจากการขยายการลงทุน

บริษัทมีโครงการในอนาคตที่จะเพิ่มจำนวนสาขาสำหรับจำหน่ายสินค้าแก่ลูกค้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และในต่างจังหวัด เพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ๆ มากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วน ซึ่งบริษัทจะต้องมีการลงทุนสำหรับการตกแต่งร้านค้า พร้อมทั้งมีเงินทุนหมุนเวียนสำหรับสินค้าในสาขาที่จะเปิดใหม่ อย่างไรก็ตาม บริษัท

อาจมีความเสี่ยงจากการลงทุน หากการลงทุนที่ก่อตัวมาไม่บรรลุผลตามเป้าหมายที่บริษัทได้กำหนดไว้ ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย หรืออัตราดอกเบี้ยและภาวะเงินเพื่อ หรือพฤติกรรมผู้บริโภคในแต่ละจังหวัด แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทได้วางแผนการลงทุน โดยได้มีหน่วยงานพัฒนาธุรกิจทำการศึกษาวิเคราะห์ภาวะตลาดและความเหมาะสมในการลงทุนอย่างรอบคอบในการขยายสาขาเพื่อนำเสนอต่อกรรมการบริหารพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุน รวมทั้งพยายามปิดสาขาในห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายจำนวนมาก เช่น ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล โรบินสัน เดอะมอลล์ เทสโก้โลตัส และบิ๊กซี เพื่อลดความเสี่ยงจากการลงทุนดังกล่าว

### 1.9 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีการนำเข้าสิ่งที่ต้องการต่างประเทศซึ่งการเสนอราคาและชำระเงินจะใช้เงินตราสกุลหรือเงินสหราชอาณาจักรเป็นหลัก ในขณะที่สินค้าทั้งหมดจะนำเข้าไทยในประเทศ โดยบริษัทมีการสั่งซื้อสิ่งที่ต้องการต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 95 ของยอดสั่งซื้อ วัสดุคงเหลือทั้งหมดของบริษัท รวมถึงราคาวัสดุคิดเพชรที่ซื้อจากผู้ขายที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย จะมีการตกลงราคา เป็นเงินหรือเงินสหราชอาณาจักร ตามธรรมเนียมซื้อขายเพชรปกติ ซึ่งหากราคางานเหมือนเงินสหราชอาณาจักรอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินบาทก็จะทำให้ต้นทุนของบริษัทต่ำลง แต่ในขณะเดียวกัน หากราคางานเหมือนเงินสหราชอาณาจักรแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินบาทก็จะทำให้ต้นทุนของบริษัทเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งในปี 2551 และ ในงวดที่สิ้นเดือนแรกปี 2552 บริษัทมีผลขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนเท่ากับ 5.68 ล้านบาท และ 0.25 ล้านบาท ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ซึ่งบริษัทบวบบริษัทมีนโยบายและเป้าหมายจะทำการป้องกันความเสี่ยงด้วยการแลกเปลี่ยนประมาณร้อยละ 75 ถึงร้อยละ 100 ของมูลค่าการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทไม่มีนโยบายเก็บกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งนี้ การทำสัญญาระบุขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวอาจสูญเสียในคุณภาพที่รับรู้ของผู้บริหารของบริษัท โดยผู้บริหารของบริษัทจะมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตลอดเวลา และจะพิจารณาการทำสัญญาระบุขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวจากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อบริษัท ทั้งนี้ การทำสัญญาระบุขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าว จะทำทันทีเมื่อได้รับสินค้าจากโรงงานเจียระไนในต่างประเทศ (Sightholder) และบันทึกยอดเจ้าหนี้การค้างในบัญชีของบริษัทแล้ว

### 1.10 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ

โครงสร้างต้นทุนเฉลี่ยของบริษัทประกอบด้วย 3 ส่วนคือ 1) เพชร คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 65 ถึง 75 ของต้นทุนขาย 2) พองคำ คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 15 ถึง 25 ของต้นทุนขาย และ 3) ก้าจังพลิต คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 3 ถึง 5 ของต้นทุนขาย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับรูปแบบของลินค้าแต่ละชนิด จะเห็นได้ว่าเพชรและพองคำ จะเป็นรายการสำคัญที่มีผลต่อต้นทุนของบริษัท โดยเมื่อวัสดุคิดมีราคาเพิ่มสูงขึ้น ก็จะทำให้ต้นทุนของบริษัทเพิ่มสูงขึ้น

สำหรับวัสดุคิดเพชร ราคากลับผันแปรตามราคาในตลาดโลก ทำให้บริษัทอาจไม่สามารถควบคุมมูลค่าที่แน่นอนของต้นทุนได้โดยราคายังคงในช่วงที่ผ่านมาทั้งแต่ เมษายน 2550 ถึง มิถุนายน 2552 เป็นต้นไป



**หมายเหตุ:** ข้อมูลเรื่องราคาอ้างอิงที่ใช้ในการซื้อขายเพชรทั่วไป นักลงทุนสามารถศึกษาได้จาก Rapaport Diamond Report

จากการดังกล่าวจะเห็นได้ว่า เพชรที่มีขนาดใหญ่ตั้งแต่ 1 กะรัตขึ้นไป จะมีการผันผวนของราคามากกว่าเพชรขนาดเล็ก และในปัจจุบัน บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยมีนโยบายในการกำหนดให้วัตถุคุณภาพที่เก็บไว้ส่วนใหญ่จะเป็นเพชรที่มีขนาด 0.005 กะรัตถึง 0.30 กะรัต ซึ่งเป็นกลุ่มของเพชรที่ไม่ได้รับผลกระทบจากการผันผวนของราคายังคงอยู่ต่อเนื่อง และสำหรับเพชรที่มีขนาดตั้งแต่ 1 กะรัตขึ้นไปนั้น บริษัทมีนโยบายในการรักษาภาระด้านของกลุ่มเพชรดังกล่าวเป็นสินค้าของบริษัท มูลค่าไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของมูลค่าสินค้าคงเหลือรวมของบริษัท โดย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 บริษัทมีกลุ่มเพชรที่มีขนาดตั้งแต่ 1 กะรัตขึ้นไปคิดเป็นมูลค่าร้อยละ 5.85 ของสินค้าคงเหลือสุทธิของบริษัท อย่างไรก็ได้ หากมีความผันผวนของราคายังคงอยู่ บริษัทสามารถบริหารจัดการผลกรรมจากความผันผวนของราคายังคงอยู่ต่อไปได้สูงขึ้น และในทางกลับกัน หากวัตถุคุณภาพที่สูงขึ้น บริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณาการปรับโครงสร้างราคากลิตภัณฑ์ให้มีความเหมาะสมต่อราคาน้ำหนักที่เพิ่มสูงขึ้นต่อไป

ทองคำสำหรับทำเครื่องประดับนั้นบริษัทใช้ทองคำ 18 เค ซึ่งจะแปรผันตามราคทองคำบริสุทธิ์ร้อยละ 99.99 เนื่องจากมีส่วนผสมของทองคำร้อยละ 75 กับโลหะอื่น ๆ อีกร้อยละ 25 เพื่อให้สามารถขึ้นรูปตัวเรื่องเป็นเครื่องประดับได้ โดยที่ผ่านมา ราคาทองคำบริสุทธิ์ร้อยละ 99.99 ในตลาดโลกมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

ราคาทองคำบริสุทธิ์ร้อยละ 99.99 ตั้งแต่ปี 2544 - ปี 2552



**หมายเหตุ:** ราคาทองคำบริสุทธิ์อยู่ที่ 99.99 และคงไว้ถึงวันที่ 15 ตุลาคม 2552

ที่มา: LMEX

ทั้งนี้ราคาทองคำความบริสุทธิ์ร้อยละ 99.99 ในตลาดโลกมีการเปลี่ยนแปลงมากตั้งแต่ปี 2549 เนื่องจากเงินหรือัญสารรัฐ มีการอ่อนตัวลง ทำให้ อุปสงค์ของทองคำเพิ่มขึ้นเนื่องจากหลายประเทศมีการถือทองคำเพิ่มขึ้นเพื่อป้องกันการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าเงินสกุลหรือัญสารรัฐ ทำให้ราคาทองคำปรับตัวสูงขึ้นมาก และในปี 2551 มีการเก็บกำไรมีน้ำมันค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) เช่น น้ำมัน ถ่านหิน รวมถึงทองคำด้วย ทำให้ราคาทองคำมีความผันผวนมากนับตั้งแต่ต้นปี 2551 โดยราคาทองคำบริสุทธิ์ร้อยละ 99.99 อยู่ที่ระดับประมาณ 800 เหรียญสหราชูต่อออนซ์ ในเดือนมกราคม 2551 ก่อนที่จะปรับเพิ่มขึ้นไปสูงกว่า 1,000 เหรียญสหราชูต่อออนซ์ ในเดือนเมษายน 2551 และลดต่ำลงเหลือประมาณ 700 เหรียญสหราชูต่อออนซ์ ในเดือนพฤษภาคม 2551 และปรับตัวเพิ่มขึ้นอีกราวๆ ในปี 2552 โดยเพิ่มขึ้นสูงกว่า 1,100 เหรียญสหราชูต่อออนซ์ ในเดือนตุลาคม 2552

อย่างไรก็ต้องมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดย ในขั้นตอนการจ้างผลิตสินค้าของบริษัท จะมีการตกลงราคากองคำ 18 เค ที่ใช้ในการผลิต วันที่ตกลงคำสั่งผลิตแก่ผู้ผลิตช่วง และใช้เป็นเกณฑ์ในการคำนวณราคาต้นทุน ทำให้ความผันผวนของราคาวัสดุคงทongคำไม่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนที่บริษัทได้ทำการตกลงในการผลิตไว้แต่อย่างใด และในการกำหนดราคางานนำเข้าสินค้า ทางบริษัทก็จะมีการตั้งราคาเพิ่มจากต้นทุนสินค้าของบริษัท จึงไม่ได้รับผลกระทบจากการผันผวนของราคาวัสดุมากนัก

### 1.11 ความเสี่ยงจากจัดทำวัตถุดินเพชรขนาดใหญ่

เนื่องมาจากลักษณะตามธรรมชาติของเพชรดินและเทคนิคการเจียระไน ทำให้เพชรที่มีขนาดใหญ่ จะมีอุปทานน้อยกว่า เพชรที่มีขนาดเล็ก และการสั่งซื้อเพชรขนาดใหญ่จำเป็นต้องมีการสั่งของจากผู้เจียระไนล่วงหน้าเป็นเวลานานกว่าเพชรขนาดเล็ก และบางครั้งไม่มีเพชรขนาดที่ใหญ่ตามต้องการในตลาด

ทั้งนี้การสั่งซื้อเพชรขนาดใหญ่มากกว่า 1.00 กะรัต ของบริษัท จำเป็นต้องมีการสั่งซื้อล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 3-4 เดือน แต่ อย่างไรก็ตามศินค้าของบริษัทส่วนใหญ่กว่าร้อยละ 90 จากยอดจำหน่ายสินค้าและให้บริการ จะมีการจำหน่ายในเพชรขนาดเล็ก กว่า 0.70 กะรัต ซึ่งเพชรขนาดเล็กสามารถซื้อได้เป็นการทั่วไป และมีอุปทานที่เพียงพอ กับความต้องการของตลาด จึงทำให้บริษัท ยังไม่เคยได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนเพชรขนาดใหญ่

### 1.12 ความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของทุนประกันภัยต่อมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

บริษัทมีการทำประกันภัยสินค้าคงเหลือของบริษัทโดยครอบคลุมความเสี่ยหายจากอัคคีภัย รวมถึงภัยธรรมชาติอื่น ๆ และการไฟไหม้ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 ขัตตราส่วนระหว่างทุนประกันต่อสินค้าคงเหลือสูงที่สุดเป็นร้อยละ 89 ซึ่งอาจจะทำให้มีความเสี่ยงว่าเงินชดเชยที่ได้รับ อาจจะไม่เพียงพอต่อกำลังเสี่ยหายที่อาจจะเกิดขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

แต่อย่างไรก็ตามผู้บริหารเชื่อว่าระบบการควบคุมดูแลความปลอดภัยของบริษัทมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะป้องกันความเสี่ยหายจากการไฟไหม้ แต่ก็ต้องตั้งบริษัทในปี 2536 จนถึงปัจจุบันยังไม่เคยมีการไฟไหม้ สินค้าของบริษัทเกิดขึ้น ประกอบกับสินค้าของบริษัทนั้นมีความกันในที่แห่งเดียว แต่กระจายกันอยู่ทั่วประเทศ ดังนั้นโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยหายขึ้นพร้อมกันจะมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมากจึงมีความเป็นไปได้ต่อ โดย ปัจจุบัน บริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาต่อรองกับบริษัทประกันภัยในการต่อสัญญาและพิจารณาเปลี่ยนแปลงทุนประกันภัยให้ครอบคลุมกับมูลค่าสินค้าคงเหลือที่มากขึ้น ต่อไปในอนาคต ดังนั้นผู้บริหารเชื่อว่าทุนประกันและเงื่อนไขความคุ้มครองที่บริษัทได้ทำไว้ ณ ปัจจุบันมีความเพียงพอที่จะคุ้มครองความเสี่ยหายที่อาจจะเกิดขึ้นแล้ว

### 1.13 ความเสี่ยงจากตราสินค้าที่ไม่ได้จดทะเบียน

จากการที่บริษัทได้ซื้อสินทรัพย์จากห้างหุ้นส่วนจำกัดเพชรบุบบิลี่ ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวโยงกัน โดยที่ห้างหุ้นส่วนจำกัดเพชรบุบบิลี่ มีหุ้นส่วน เป็นบิดา นารดาและพี่น้องของนายวิโรจน์ พรประภกุต รองประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และได้ใช้ชื่อนี้เพื่อเดิมของห้างหุ้นส่วนจำกัดเพชรบุบบิลี่เป็นสาขาสำนักงานหลักของบริษัท และรวมถึงบริษัทได้มีการใช้ตราสินค้า “ศูนย์เพชร” ซึ่งเคยเป็นตราสินค้าของห้างหุ้นส่วนจำกัดเพชรบุบบิลี่ เป็นตราสินค้าสำหรับสินค้าที่จำหน่ายในสาขาสำนักงานหลักของบริษัท ซึ่งตราสินค้านี้ไม่สามารถจดทะเบียนเป็นเครื่องหมายการค้าได้ เนื่องจากเป็นคำสมัญที่ใช้กันทั่วไป และ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 บริษัทพบว่าไม่มีผู้ประกอบการรายอื่นใช้ ตราสินค้า “ศูนย์เพชร” ทั้งนี้ บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการอื่นอาจนำตราสินค้า “ศูนย์เพชร” ไปใช้ได้ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความสับสนว่าเป็นสินค้าของบริษัทได้ และถ้าสินค้าที่ถูกกล่าวอ้างดังกล่าวมีคุณภาพที่ไม่ได้มาตรฐาน อาจทำให้เกิดความเสี่ยหายต่อชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัท

อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน บริษัทมีแนวโน้มในการให้ความสำคัญต่อตราสินค้า “เพชรจูบิลี่” มากกว่าตราสินค้า “สูญ เพชร” เนื่องจากบริษัทได้จัดทำหน่ายสินค้าที่มีตราสินค้า “สูญ เพชร” ณ สาขาสะดวกเหล็กเพียงแห่งเดียวเท่านั้น ไม่ได้จัดทำหน่ายไปทั่วประเทศ และลูกค้าที่ซื้อสินค้าที่สาขาสะดวกเหล็กนั้น เป็นลูกค้าเฉพาะกลุ่ม และมีจำนวนจำกัดซึ่งมีพฤติกรรมการซื้อในรูปแบบผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างจากผลิตภัณฑ์ของ “เพชรจูบิลี่” ซึ่งทางบริษัทเห็นว่าอาจไม่คุ้มต่อการลงทุนในการสร้างความเชื่อมั่นในตราสินค้า “สูญ เพชร” นอกจากนี้ สำหรับการป้องกันความสัมสโน้นนี้องมาจากการถูกห้ามอย่างตราสินค้า “สูญ เพชร” จากบุคคลอื่นในอนาคต บริษัทได้กำหนดให้ในกรณีจัดทำหน่ายสินค้าจาก “สูญ เพชร” ในแต่ละครั้งนั้น ต้องมีการออกใบรับประกันสินค้าทุกครั้งโดยในใบรับประกันต้องระบุคำว่า “สูญ เพชร โดยบริษัท จูบิลี่ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)”

#### 1.14 ความเสี่ยงเกี่ยวกับสัญญาพื้นที่เช่า

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 บริษัทมีสาขาทั้งหมด 68 สาขา โดยเป็นการจัดทำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ารายย่อยทั่วไป (Retail) โดยผ่านสาขาที่เป็นพื้นที่เช่าของบริษัทเองจำนวน 28 สาขา ผ่านสาขาที่เป็นของผู้ประกอบการธุรกิจซึ่งทำสัญญาในลักษณะคล้ายแฟรนไชส์จำนวน 15 สาขา ซึ่งตั้งอยู่ในสูญยการค้าชั้นนำและไสเปอร์มาร์ททั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และในเขตต่างจังหวัด บริษัทจึงต้องทำการเช่าพื้นที่จากผู้ให้เช่าพื้นที่ในรูปแบบของสัญญาเช่า ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในกรณีที่ไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่ได้ หรืออาจมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ให้เช่าขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและอัตราค่าเช่าในการต่อสัญญาและทำให้บริษัทต้องเสียค่าใช้จ่ายสูงกว่าเดิม สำหรับสาขาที่เหลืออีก 25 สาขา เป็นเค้าโครงระบบแบ่งรายได้ (GP) ซึ่งไม่มีความเสี่ยงในด้านอาชญากรรมของพื้นที่

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 บริษัทมีสาขาที่เป็นพื้นที่เช่าจำนวน 28 สาขา (โปรดศูนย์ลดอีกดเพิ่มเติมในข้อ 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ) ซึ่งมีอาชญากรรมเช่นเดือน ถึง 3 ปี จึงอาจทำให้มีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่ได้ และมีสาขาจำนวน 15 สาขาที่ดำเนินการโดยสาขาที่เป็นของผู้ประกอบการธุรกิจซึ่งทำสัญญาในลักษณะคล้ายแฟรนไชส์ซึ่งการทำสัญญาเช่าไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยตรง ทำให้มีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่ได้ เช่นกัน อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทเป็นผู้เช่าที่ดีของผู้ให้เช่าพื้นที่มานาโดยตลอด และดำเนินธุรกิจกับผู้ให้เช่าพื้นที่นานา ถือได้ว่าบริษัทเป็นผู้เช่าพื้นที่ในอันดับต้น ๆ ของผู้ให้เช่าในธุรกิจเครื่องประดับ กองประกันบริษัทมีสาขามากพอในการต่อรองกับผู้ให้เช่า จึงทำให้มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการต่อสัญญาเช่าพื้นที่ของบริษัทก่อนข้างน้อย

#### 1.15 ความเสี่ยงจากการขายหุ้นให้กับบุคคลทั่วไป

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2551 บริษัท ได้ทำสัญญาขายหุ้นให้กับบริษัทร่วมทุน เค-เอสเอ็มอี จำกัด (“เค-เอสเอ็มอี”) ภายใต้การดูแลของบริษัทหลักทรัพย์จัดการเงินร่วมลงทุน จำกัด ในราคาหุ้นละ 3.40 บาท จำนวนรวม 15,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.57 ของหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนครั้งนี้ ทั้งนี้ สัญญาได้ระบุว่า เค-เอสเอ็มอี สามารถขายหุ้นสามัญที่ถืออยู่จำนวนไม่เกิน 7,500,000 หุ้น ได้ภายในห้องเจ้าของบริษัทเข้าซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นระยะเวลาไม่เกิน 90 วัน แต่ไม่เกิน 180 วัน และสามารถขายหุ้นสามัญที่ถืออยู่ทั้งหมดได้ภายในห้องเจ้าของบริษัทเข้าซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นระยะเวลาไม่เกิน 180 วัน ดังนั้น ผู้ลงทุนจึงอาจได้รับผลกระทบหากราคากลับลงจากการที่ เค-เอสเอ็มอี นำหุ้นสามัญที่ถืออยู่ออกขายภายหลังระยะเวลาดังกล่าว

นอกจากนี้หากบริษัทหรือผู้ถือหุ้นกลุ่มน้ำบิวโรจน์ พรประภกุตไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา เช่น การรักษาอัตราส่วนอัตราส่วนหนี้สินต่อกลุ่มของบริษัทให้อยู่ในระดับไม่เกิน 3:1 หรือ ดำเนินการให้หุ้นสามัญที่ถือโดยบุค-เอสเอ็มอี ทั้งหมดไม่อยู่ในกลุ่มของหุ้นสามัญที่มีช่วงระยะเวลาการห้ามขายหุ้น (Silent Period) (ทั้งนี้ในการนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ในครั้งนี้ ผู้ถือหุ้นกลุ่มน้ำบิวโรจน์ พรประภกุตยินยอมที่จะให้หุ้นสามัญที่ถืออยู่ จัดอยู่ในกลุ่มของหุ้นสามัญที่มีช่วงระยะเวลาการห้ามขายหุ้น ซึ่งถือได้ว่าครบตามเงื่อนไขของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การห้ามผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง ขายหุ้นและหลักทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนด แล้ว) ผู้ถือหุ้นกลุ่มน้ำบิวโรจน์ พรประภกุต จะต้องซื้อหุ้นจาก เค-เอสเอ็มอีทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มน้ำบิวโรจน์ พรประภกุต หลังการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน ในครั้งนี้เท่ากับ ร้อยละ 66.86 ซึ่งจะทำให้ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เกินร้อยละ 50 ตามที่อธิบายไว้ในข้อ 1.6 เพิ่มขึ้น (โปรดอ่านรายละเอียดของสัญญาเพิ่มเติมในข้อ 5.4 สัญญาร่วมลงทุนและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น)

#### 1.16 ความเสี่ยงจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงาน

จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2551 ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2551 มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ") ประเภทระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท จำนวน 5,000,000 หน่วย โดยมีราคาเสนอขายต่อหุ้นละ 0 บาท และใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิเท่ากับ มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น ผู้ลงทุนจึงมีความเสี่ยงในการที่มีต้นทุนสูงกว่าผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว และมีความเสี่ยงที่ราคาหุ้นอาจลดต่ำลง หากผู้ถือหุ้นกลุ่มดังกล่าวขายหุ้นหลังการใช้สิทธิ รวมถึงการที่ผู้ลงทุนจะมีผลผลกระทบต่อส่วนแบ่งกำไร (EPS Dilution) และมีผลกระทบด้านสัดส่วนการถือหุ้น (Control Dilution) โดยที่ผู้ลงทุนจะมีส่วนแบ่งกำไรลดลง และมีสภาพความเป็นเจ้าของบริษัทหักภาษี 2.86 โดยคำนวณจากจำนวนหุ้นทั้งหมดภายหลังจากการเสนอขายต่อประชาชนครั้งแรกนี้ ทั้งหมด 170,000,000 หุ้น สำหรับผลกระทบด้านราคาหุ้น (Price Dilution) เนื่องจากหุ้นสามัญของบริษัทยังไม่ได้จดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ จึงยังไม่มีราคาตลาดของหุ้น แต่หากจะคำนวณจากราคาของหุ้นของบริษัทตามการเสนอขายในครั้งนี้ จะมีผลกระทบด้านราคาสูงสุดจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับร้อยละ 1.04

อย่างไรก็ตาม ในสำคัญแสดงสิทธิที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานดังกล่าว มีการกำหนดเงื่อนไขในการใช้สิทธิ โดยนับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 ปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิครั้งแรกได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละคน ได้รับการจัดสรรจากบริษัท และในทุก ๆ 12 เดือน หลังจากปีแรก ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 50 ร้อยละ 75 และ ร้อยละ 100 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละคน ได้รับจัดสรรจากบริษัท ตามลำดับ ซึ่งการกำหนดระยะเวลาในการใช้สิทธิดังกล่าวจะช่วยป้องกันการมีหุ้นเพิ่มขึ้นในช่วงแรกที่หุ้นของบริษัท ได้รับการอนุญาตให้ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และหากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิในการแปลงสภาพหั้งหมด จะแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.94 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนในครั้งนี้ และการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ทั้งหมด

### 1.17 ความเสี่ยงจากการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ

ทั้งนี้ในอนาคตอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงราคาใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกเสนอขายให้กับกรรมการและพนักงานที่มีส่วนได้เสีย จากการเปลี่ยนแปลงค่าที่ตราไว้ของหุ้น การจ่ายหุ้นเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ เป็นต้น (โปรดอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 3 เรื่องใบสำคัญแสดงสิทธิ ข้อ 2.2.11 เกี่ยวกับการปรับสิทธิ) ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะมีการปรับอัตราการใช้สิทธิ โดยที่จำนวนของหุ้นตามอัตราการใช้สิทธิหลังการปรับสิทธิที่คำนวณได้มีเศษของหุ้น ให้ปัดเศษที่จำนวนต่ำกว่าหน่วย 1 หุ้นนั้นทึ้ง รวมถึงกรณีที่การเปลี่ยนแปลงราคาใช้สิทธิอาจมีผลทำให้ราคาใช้สิทธิใหม่มีราคาซึ่งต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท ก็ให้ใช้มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทเป็นราคาใช้สิทธิใหม่ ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวจะทำให้ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ลดลง