

11. รายการระหว่างกัน

11.1 มูลค่าและยอดคงค้างของรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2551 และงวด 3 เดือนแรกปี 2552 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

หน่วย: พันบาท

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน		ยอดคงค้าง ณ วันที่		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2551	งวด 3 เดือนแรก ปี 2552	31 ธ.ค. 2551	31 มี.ค. 2552	
1. Toyo Engineering Corporation ("TOYO") (ประเทศญี่ปุ่น) ประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้างทางวิศวกรรม	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยปัจจุบันถือหุ้นร้อยละ 39 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายมาโกโตะ ฟุซายาม่า	- รายได้จากการให้บริการ	319,218	40,458			สำหรับงวดปี 2551 และงวด 3 เดือนแรกปี 2552 บริษัทมีรายได้จาก TOYO จำนวน 319.2 ล้านบาท และ 40.5 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากการขุดเจาะดินที่ปริมาณวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้จริงและค่าล่วงเวลาของผู้รับเหมาช่วงสำหรับโครงการ Ethane Cracker (ซึ่งบริษัท และ TOYO ร่วมงานกันในลักษณะ Consortium) มีจำนวนมากกว่าปริมาณวัสดุที่ TOYO ประมาณการไว้ในระหว่างการจัดทำข้อเสนอร่วม ทั้งนี้ ในโครงการดังกล่าว TOYO เป็นผู้รับผิดชอบส่วนงานออกแบบทางวิศวกรรม (Design and Engineering) และเป็นผู้ให้ข้อมูลแก่บริษัทในการจัดทำข้อเสนอในการก่อสร้างของบริษัท ดังนั้น TOYO จึงตกลงรับผิดชอบในส่วนต่างที่เกิดขึ้น



บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน		ยอดคงค้าง ณ วันที่		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2551	งวด 3 เดือนแรก ปี 2552	31 ธ.ค. 2551	31 มี.ค. 2552	
		- ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ	105,313	-			คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผล ในเดือนกรกฎาคม ปี 2551 TOYO ในฐานะผู้รับเหมาหลักของโครงการก่อสร้างโรงงานผลิต Di-Ammonium Phosphate (DAP) ได้มีข้อตกลงกับเจ้าของโครงการ TOYO จะชดเชยค่าใช้จ่ายที่เจ้าของโครงการจะต้องดำเนินการต่อเพื่อให้โรงงานสามารถดำเนินการผลิตได้จำนวน 415.47 ล้านบาท โดยเจ้าของโครงการยินดีที่จะรับมอบงานตามสภาพที่เป็นอยู่ และส่งมอบหนังสือค้ำประกันเงินรับล่วงหน้า (Advanced Payment Bond) และหนังสือค้ำประกันสัญญา (Performance Bond) คืนให้แก่ TOYO สำหรับบริษัทในฐานะผู้รับเหมาฯ ได้ตกลงที่จะร่วมรับผิดชอบต้นทุนค่าใช้จ่ายดังกล่าวจำนวน 207.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.0 ของเงินชดเชยรวม นอกจากนี้ ภายหลังจากที่ TOYO ได้บรรลุ

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน		ยอดคงค้าง ณ วันที่		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2551	งวด 3 เดือนแรก ปี 2552	31 ธ.ค. 2551	31 มี.ค. 2552	
							ข้อตกลงกับเจ้าของโครงการข้างต้น TOYO ได้มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ TOYO ดำรงจ่ายให้แก่บริษัทในระหว่างที่โครงการถูกระงับการดำเนินงานระหว่างเดือนธันวาคม 2544 ถึงเดือนเมษายน 2547 อาทิ ค่าธรรมเนียมการออกหนังสือค้ำประกัน ค่าเบี้ยประกันสำหรับโครงการ ค่าใช้จ่ายสำนักงานโครงการ และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่น ๆ เป็นต้น จำนวนรวม 113.30 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายทั้งสองส่วนมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 321.04 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 101.0 ล้านบาท ซึ่งภายหลังจากที่บริษัทได้รับใบแจ้งหนี้จำนวนดังกล่าวจาก TOYO เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2551 บริษัทได้ชำระเงินตามใบแจ้งหนี้ดังกล่าวครบถ้วนแล้วเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าความสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน		ยอดคงค้าง ณ วันที่		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2551	งวด 3 เดือนแรก ปี 2552	31 ธ.ค. 2551	31 มี.ค. 2552	
		- ลูกหนี้การค้า - ค่าธรรมเนียมการบริหารจ่าย	5,439	-	343	43,290	ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นปี 2551 และงวด 3 เดือนแรกปี 2552 เป็น 0.3 ล้านบาท และ 43.3 ล้านบาท ค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นค่าที่ปรึกษาทางด้านเทคนิคการจัดการตามสัญญา Service Agreement ซึ่งมีมาตั้งแต่เดือนมกราคม 2537 อย่างไรก็ตามสัญญาดังกล่าวได้สิ้นสุดลงแล้ว ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2551 จากการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าอัตราค่าบริการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเมื่อเทียบกับอัตราค่าบริการซึ่งบริษัทจ่ายให้แก่บริษัทที่ปรึกษารายอื่นจากประเทศญี่ปุ่น ตลอดจนประโยชน์ที่บริษัทได้รับ

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน		ยอดคงค้าง ณ วันที่		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2551	งวด 3 เดือนแรก ปี 2552	31 ธ.ค. 2551	31 มี.ค. 2552	
2. Toyo Engineering Corporation (China) (ประเทศจีน) ประกอบกิจการรับเหมา ก่อสร้างทางวิศวกรรม	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมี TOYO เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 70 และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายมาโกโตะ ฟุซายาม่า	- ลูกหนี้อื่น			39	39	บริษัทเป็นผู้จัดทำปฏิทินประจำปี 2551 สำหรับบริษัทในกลุ่ม TOYO โดยได้มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น ตามสัดส่วนจำนวนปฏิทินที่บริษัทแต่ละแห่งได้รับการจัดสรร
3. Toyo Engineering & Construction Sdn. Bhd. (ประเทศมาเลเซีย) ประกอบกิจการรับเหมา ก่อสร้างทางวิศวกรรม	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมี TOYO เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 30	- ลูกหนี้อื่น			34	-	บริษัทเป็นผู้จัดทำปฏิทินประจำปี 2551 สำหรับบริษัทในกลุ่ม TOYO โดยได้มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น ตามสัดส่วนจำนวนปฏิทินที่บริษัทแต่ละแห่งได้รับการจัดสรร
4. Toyo Engineering Korea Limited (ประเทศเกาหลี) ประกอบกิจการรับเหมา ก่อสร้างทางวิศวกรรม	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมี TOYO เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 81	- ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ	9,529	-			Toyo Engineering Korea Limited เป็นผู้รับเหมาช่วงงานก่อสร้างจากบริษัทในส่วนของ การให้บริการออกแบบและจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ซึ่งต้องนำเข้าจากประเทศเกาหลี (Procurement Service) สำหรับโครงการ LLDPE โดยมูลค่างานที่รับช่วงคิดเป็นประมาณร้อยละ 0.43 ของมูลค่าโครงการรวมตามสัญญาของบริษัท

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน		ยอดคงค้าง ณ วันที่		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2551	งวด 3 เดือนแรก ปี 2552	31 ธ.ค. 2551	31 มี.ค. 2552	
							คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่ามีสมเหตุสมผลเมื่อเทียบกับประโยชน์ที่บริษัทได้รับ
5. บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ ("ITD") ประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้าง	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ นางนิพจร จระณะจิตต์ และนายไพท ชาติกรบัณฑิต โดยนางนิพจร จระณะจิตต์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ITD โดยถือหุ้นร้อยละ 11.03 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2551 นายไพท ชาติกรบัณฑิต ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทแล้ว	- ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ	420,137	-			ITD เป็นผู้รับเหมาช่วงงานก่อสร้างโยธาจากบริษัท สำหรับโครงการ Ethane Cracker โดยมูลค่างานที่รับช่วงคิดเป็นประมาณร้อยละ 7.9 ของมูลค่าโครงการรวมตามสัญญาของบริษัท ในการคัดเลือกและว่าจ้าง ITD เป็นผู้รับเหมาช่วงสำหรับโครงการดังกล่าว บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้รับเหมางานก่อสร้างโยธารายอื่น ๆ เข้าร่วมประมูลงานจากบริษัทอย่างโปร่งใส โดยขั้นตอนดังกล่าวได้รับความสนใจจากผู้รับเหมาช่วงเข้าร่วมประมูลคัดเลือกทั้งสิ้น 3 ราย โดย ITD ชนะการประมูล เนื่องจากเป็นผู้เสนอราคาโครงการต่ำสุด

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน		ยอดคงค้าง ณ วันที่		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2551	งวด 3 เดือนแรก ปี 2552	31 ธ.ค. 2551	31 มี.ค. 2552	
							คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมโดยได้ผ่านกระบวนการจัดหาผู้รับเหมาซึ่งมีผู้เข้าร่วมประมูลหลายราย
		- ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ (ค่าเช่าที่ดิน)	1,680	-			ค่าเช่าที่ดินเพื่อจัดเก็บวัสดุอุปกรณ์สำหรับงานโครงการ Ethane Cracker ตามรายละเอียดที่แสดงไว้ในข้อ 5.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ทั้งนี้อัตราค่าเช่าเท่ากับ 3,500 บาท/ไร่/เดือน เป็นอัตราค่าเช่าที่เทียบเคียงได้กับอัตราซึ่งบริษัทเช่าจากบุคคลอื่น ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน จากการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าอัตราค่าเช่าดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเมื่อเทียบกับอัตราค่าเช่าที่เทียบเคียงได้ซึ่งบริษัทเช่าจากบุคคลอื่น ตลอดจนประโยชน์ที่บริษัทได้รับ

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน		ยอดคงค้าง ณ วันที่		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2551	งวด 3 เดือน แรก ปี 2552	31 ธ.ค. 2551	31 มี.ค. 2552	
		- เงินย่ำล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง - เจ้าหนี้การค้า - เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง			3,750	2,845	
					65,346	11,685	
					23,108	24,013	
6. บจ. ทีอีซี ซอฟต์แวร์ แอนด์ เทคนิคอล เซอร์วิส คอร์ ปอเรชั่น	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมี TOYO เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	- ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ - เจ้าหนี้การค้า	4,863	1,321	903	389	ทีอีซี ซอฟต์แวร์ แอนด์ เทคนิคอล เซอร์วิส คอร์ ปอเรชั่น ให้บริการสนับสนุนด้านเทคนิคสำหรับ ระบบสารสนเทศในโครงการ Ethane Cracker คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการ ดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่ามี ความ สมเหตุสมผลเมื่อเทียบกับประโยชน์ที่ บริษัทได้รับ

11.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทจะจัดให้มีหน่วยงานที่จะทำการตรวจสอบเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ การตรวจสอบราคา และเงื่อนไขต่างๆ ของรายการว่าเป็นไปตามการดำเนินการทางธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปหรือไม่ และต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

- 1) ในกรณีที่เป็นการดำเนินการอันเป็นธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปซึ่งบริษัทหรือบริษัทย่อยกระทำเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เช่น การให้หรือรับบริการ การขายสินค้าและซื้อวัตถุดิบทั่วไป เป็นต้น ให้คณะกรรมการหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายสามารถดำเนินการได้โดยให้ส่งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกรายไตรมาส
- 2) ในกรณีที่มิได้เป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เช่น การซื้อสินทรัพย์ถาวรที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น จะต้องนำเรื่องดังกล่าวเข้าพิจารณาให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

ทั้งนี้ เมื่อบริษัทเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปแล้ว คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีด้วย

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาดูเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือ คณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัทได้กำหนดกรอบของรายการทางการค้าที่บริษัทกระทำเป็นปกติเพื่อการประกอบกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีลักษณะรายการที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ตามรายละเอียดดังนี้

รายการธุรกิจปกติ หมายถึง

รายการให้บริการออกแบบวิศวกรรม จัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมแบบครบวงจร ตลอดจนการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้อง แก่ลูกค้าผู้ประกอบการอุตสาหกรรมหรือผู้รับเหมาอื่นของโครงการ ทั้งที่เป็นบุคคลและนิติบุคคลทั่วไป

รายการซื้อสินค้า ประเภทวัตถุดิบ วัสดุก่อสร้าง วัสดุสิ้นเปลือง เครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมไปถึงการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง ซึ่งจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงรายจ่ายที่เป็นปกติธุระในการประกอบธุรกิจ เช่น ค่าเช่าพื้นที่จัดเก็บอุปกรณ์ การจ้างขนส่ง เป็นต้น จากบุคคลหรือนิติบุคคลต่าง ๆ ทั่วไป

ราคายุติธรรม

จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กัน หรือจำนวนเงินที่ผู้ให้และผู้รับบริการตกลงกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ซึ่งจะกำหนดโดยใช้ราคาตลาดผ่านขั้นตอนการต่อรองราคาที่เป็นอิสระและอยู่บนพื้นฐานเดียวกันทุกราย

11.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคต บริษัทคงมีการเข้าทำรายการระหว่างกันตามแต่เห็นสมควร โดยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

11.4 มาตรการการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่น

นอกจากการทำรายการที่แสดงเป็นรายการระหว่างกันแล้ว บริษัทยังมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่น เช่น การทำงานร่วมกันในลักษณะ Consortium หรืออาจมีการแข่งขันกันในธุรกิจ ซึ่งบริษัทมีมาตรการในการกำกับดูแลการดำเนินงาน ดังนี้

การทำงานร่วมกันระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะของ Consortium

ในการเข้าร่วมประมูลหรือรับงานร่วมกันในลักษณะ Consortium บริษัทและบริษัทที่จะทำงานร่วมกันจะร่วมกันพิจารณาขอบเขตของงานและความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายในโครงการนั้น ๆ โดยพิจารณาจากความถนัดและประสบการณ์ ตลอดจนความสามารถในการแข่งขันของแต่ละฝ่าย ซึ่งการจัดสรรขอบเขตและความรับผิดชอบที่เหมาะสมจะทำให้ Consortium มีโอกาสชนะการประมูลสูงขึ้น และภายหลังการแบ่งขอบเขตงานที่ชัดเจน บริษัทและบริษัทที่ร่วมประมูลด้วยกันจะแยกกันจัดเตรียมข้อเสนอทางด้านราคาสำหรับงานในส่วนของตน และรวบรวมเป็นข้อเสนอรวม

ในการจัดเตรียมข้อเสนอทางด้านราคา บริษัทจะพิจารณาถึงผลประโยชน์ของตัวบริษัทเองเป็นสำคัญ โดยราคาข้อเสนอจะถูกกำหนดจากการประเมินต้นทุนอย่างละเอียดและเคร่งครัดและบวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสม โดยผ่านการอนุมัติจากทั้งคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารของบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาขอบเขตของงานและผลประโยชน์ที่จัดสรรสำหรับการร่วมงานในลักษณะ Consortium อย่างใกล้ชิดเพื่อให้การจัดสรรดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ในการดำเนินงานสำหรับโครงการในลักษณะของ Consortium นี้ บริษัทและบริษัทที่รับงานร่วมกันจะรับผิดชอบทั้งในด้านรายรับและรายจ่ายในส่วนงานของตนเองอย่างเป็นอิสระต่อกัน

การแข่งขันกันทางธุรกิจระหว่างบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยมีประวัติการแข่งขันกันทางธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กันเลย สำหรับ ITD ซึ่งมีธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโยธา (Civil Engineering) อันเป็นธุรกิจที่แตกต่างจากธุรกิจการให้บริการทางวิศวกรรมแบบครบวงจร (Integrated EPC) ของบริษัทอย่างชัดเจน บริษัทและ ITD จึงไม่มีการแข่งขันกันโดยตรงในการประมูลงาน อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของบริษัท ฯ อาจมีความเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของ ITD ในลักษณะของการว่าจ้าง ITD เป็นผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ซึ่งในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่สำคัญบริษัทจะมีการเรียกให้ผู้รับเหมาช่วงต่างๆ ยื่นข้อเสนอแข่งขันกัน โดยบริษัทมีขั้นตอนและเกณฑ์ในการคัดเลือกที่โปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ยื่นข้อเสนอทุกราย ทั้งนี้ ITD ก็ได้รับการปฏิบัติไม่แตกต่างจากผู้รับเหมาช่วงรายอื่น ๆ

สำหรับ TOYO ซึ่งมีธุรกิจลักษณะเหมือนกันกับบริษัท บริษัทพิจารณาว่าความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและ TOYO เป็นไปในลักษณะที่เกือหนุนกันมากกว่าการแข่งขันกัน ทั้งนี้ ในการเข้าประมูลงานในโครงการใดโครงการหนึ่งจะมีกลไกตามธรรมชาติเป็นตัวกำหนดขอบเขตการดำเนินงานและป้องกันการแข่งขันกันระหว่างบริษัทและ TOYO โดยเบื้องต้น กลไกดังกล่าวได้แก่

- มูลค่าหรือขนาดโครงการ โดย TOYO จะมุ่งเน้นโครงการที่มีมูลค่ามากกว่า 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทจะมุ่งเน้นการให้บริการสำหรับโครงการที่มีมูลค่าไม่เกิน 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐ แต่มีนโยบายขยายขอบเขตการให้บริการสำหรับโครงการที่มีขนาดใหญ่ขึ้นในมูลค่า 300 – 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- ความยากง่ายและความสลับซับซ้อนทางเทคโนโลยี ตลอดจนประสบการณ์หรือ Track Record ของบริษัท ฯ หรือ TOYO ในโครงการประเภทนั้น ๆ
- ความสัมพันธ์หรือความคุ้นเคยกับลูกค้าแต่ละราย
- ความสามารถในการแข่งขัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านต้นทุนการดำเนินงานเมื่อเทียบกับคู่แข่งอื่น อาทิ ในบางโครงการซึ่งมีขนาดโครงการไม่ใหญ่มาก หรือโครงการที่มีคู่แข่งเป็นบริษัทผู้รับเหมาจากประเทศกำลังพัฒนาอื่น เช่น เกาหลี TOYO อาจไม่สามารถเข้าแข่งขันประมูลงานได้เนื่องจากมีต้นทุนการดำเนินงานที่สูงกว่า

สำหรับบริษัทอื่น ๆ ในกลุ่ม TOYO ที่สำคัญนอกจากบริษัทมี 4 บริษัท ได้แก่ Toyo-India, Toyo-Malaysia, Toyo-China และ Toyo-Korea โดย Toyo-India มีบุคลากรประมาณ 1,500 คน และปัจจุบันให้บริการเฉพาะด้าน Engineering and Design แก่บริษัทแม่เป็นหลัก Toyo-Malaysia และ Toyo-China ให้บริการ EPC แต่มีบุคลากรเพียงประมาณ 100 คน และ 200 คน ตามลำดับ ซึ่งมีขนาดที่ค่อนข้างเล็กมาก Toyo-Korea มีบุคลากรประมาณ 200 คน และเน้นการให้บริการด้าน Engineering and Design เท่านั้น บริษัทไม่ได้มองว่าบริษัทเหล่านี้เป็นคู่แข่งแต่เป็นเครือข่ายที่ส่งเสริมธุรกิจซึ่งกันและกันมากกว่า หากบริษัทเข้าไปรับ

งานหรือนำเข้าอุปกรณ์จากประเทศเหล่านี้ การมีบริษัทในท้องถิ่นซึ่งเชื่อถือได้เป็นพันธมิตรจะช่วยให้บริษัทสามารถทำงานได้สะดวกและลดความเสี่ยงทางธุรกิจเนื่องจากเครือข่ายและความสัมพันธ์ที่มีกับผู้รับเหมาช่วงหรือผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ในท้องถิ่นที่ดีกว่า แต่ทั้งนี้ไม่ใช่ลักษณะของการพึ่งพากัน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการถ่วงดุลอำนาจในโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ปัจจุบันผู้ถือหุ้นของบริษัทประกอบไปด้วยผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 4 กลุ่ม ได้แก่ (1) TOYO ถือหุ้นร้อยละ 35.7 (2) ITD และบุคคลในครอบครัวกรรมสิทธิ์ ถือหุ้นร้อยละ 22.9 (3) กลุ่มผู้บริหารของบริษัทซึ่งถือหุ้นทั้งโดยตรงร้อยละ 13.7 และผ่านบจ. โกลบอล บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ (“GBM”) ร้อยละ 9.1 และ (4) ผู้ถือหุ้นอื่น อันประกอบไปด้วยพนักงานทั้งในปัจจุบันและอดีตของบริษัทร้อยละ 18.6 ซึ่งมีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างผู้ถือหุ้นกลุ่มต่างๆ ค่อนข้างดี ทั้งนี้ ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไป ในสัดส่วนร้อยละ 27.1 และร้อยละ 6.3 ตามลำดับ การถ่วงดุลดังกล่าวจะมีมากขึ้น โดยการถือหุ้นของ TOYO และ ITD และครอบครัวกรรมสิทธิ์ จะลดลงเหลือร้อยละ 26.0 และร้อยละ 16.7 ตามลำดับ (รายละเอียดตามที่แสดงไว้ในส่วนที่ 2 ข้อ 8.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้น)

นอกจากการถ่วงดุลในโครงสร้างการถือหุ้นตามที่ได้กล่าวข้างต้น โครงสร้างการบริหารงานของบริษัทยังมีความเป็นอิสระจากการมีอิทธิพลของผู้ถือหุ้นกลุ่มหนึ่งกลุ่มใดค่อนข้างมาก ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทปัจจุบันประกอบไปด้วยกรรมการทั้งสิ้น 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ตัวแทนของ TOYO 1 ท่าน ตัวแทนของ ITD และครอบครัวกรรมสิทธิ์ 1 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน ในขณะที่คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบไปด้วยผู้บริหารของบริษัทซึ่งไม่ใช่ตัวแทนของ TOYO หรือ ITD ดังนั้น การตัดสินใจใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทจึงเป็นไปโดยอิสระภายใต้การพิจารณาของคณะกรรมการบริหารและปราศจากอิทธิพลของ TOYO หรือ ITD

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงรายการที่มีได้แสดงเป็นรายการระหว่างกันนี้ และจะดูแลให้การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในส่วนของโครงสร้างการจัดการของบริษัทซึ่งในปัจจุบันมีการถ่วงดุลที่ค่อนข้างดี และเป็นอิสระปราศจากการมีอิทธิพลของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คณะกรรมการตรวจสอบจะคอยดูแลและรายงานภาพโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวในอนาคตว่ามีการเปลี่ยนแปลงไปหรือไม่ และจะกระทบต่อความเป็นอิสระในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างไร