



6. โครงการในอนาคต

บริษัทมีนโยบายลงทุนเพิ่มเติมในสินทรัพย์ถาวร เพื่อขยายการดำเนินงานในอนาคต และบริหารจัดการต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่ต่ำลง โดยมีมูลค่าโครงการรวมประมาณ 120 ล้านบาท และจนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2550 บริษัทได้มีการลงทุนไปแล้วเป็นบางส่วนมีมูลค่าประมาณ 28 ล้านบาท ในการก่อสร้างคลังสินค้าแห่งใหม่ โดยใช้แหล่งเงินทุนมาจากเงินทุนหมุนเวียนและกำไรสะสมของบริษัท โครงการในอนาคตของบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. โครงการอาคารคลังสินค้าแห่งใหม่ของโรงงาน

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของความต่อเนื่องในการผลิตและจัดเก็บเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนในการจัดเก็บสินค้าคงเหลือและความเสียหายของสินค้าสำเร็จรูปได้ บริษัทจึงพิจารณาลงทุนเป็นเงินประมาณ 80 ล้านบาท ในอาคารคลังสินค้าแห่งใหม่ และเครื่องจักร อุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1.1 อาคารคลังสินค้าแห่งใหม่ สร้างอยู่ติดกับอาคาร โรงงานผลิตเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อยปัจจุบันของบริษัท และภายหลังการก่อสร้างแล้วเสร็จ อาคารทั้งสองหลังจะเชื่อมต่อกัน โดยไม่มีผนังกั้นระหว่างอาคาร และจะทำให้มีพื้นที่จัดเก็บสินค้าเพิ่มขึ้น 6,000 ตารางเมตร ซึ่งสามารถรองรับการขยายตัวของบริษัทในอนาคต
- 1.2 ชุดลำเลียงผลิตภัณฑ์ (Automatic Transfer Car) ใช้ในการลำเลียงเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อยจากโรงงานผลิตปัจจุบันมายังอาคารคลังสินค้าแห่งใหม่ เพื่อให้สามารถลำเลียงสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตเสร็จแล้วเข้าสู่คลังสินค้าได้ทันทีโดยไม่ต้องบรรทุกขึ้นรถขนส่งเพื่อนำเข้ามาในคลังสินค้าตามแบบวิธีเดิม ซึ่งวิธีนี้จะช่วยลดปัญหาทางด้านคอขวดในกระบวนการผลิต (De-Bottleneck) ลดปัญหาความสูญเสียของสินค้าจากการขนส่ง และยังสามารถลดค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการบำรุงรักษารถขนส่ง หรือค่าใช้จ่ายสำหรับบุคลากรที่ต้องจัดให้มาดูแลในด้านนี้ลงได้
- 1.3 ระบบคอมพิวเตอร์สำหรับใช้ควบคุมชุดลำเลียงผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ เพื่อการบริหารจัดการคลังสินค้าให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพของเครื่องจักรผลิตเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย

บริษัทมีแนวทางในการขยายฐานลูกค้าเพิ่มเติม และลดต้นทุนผลิต ด้วยการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตให้สูงขึ้น พร้อมทั้งเพิ่มอัตราการผลิต (Yield) และศักยภาพของเครื่องจักรในด้านต่างๆ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพ และมีเสถียรภาพในการผลิต เพื่อให้เครื่องจักรสามารถทำงานได้เต็มศักยภาพ ซึ่งคาดว่าจะใช้เงินลงทุนประมาณ 30 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของโครงการ ดังนี้

- 2.1 ปรับปรุงชุดอุปกรณ์เครื่องจักรสำหรับป้อน Billet เข้าเตาอบ (Billet Transfer Equipment) แบบ Hot Charging โดยสามารถลดการสูญเสียเวลาจากการใช้เครนยก (Overhead Crane) ที่จะต้องใช้งานเครนยกตลอดเวลา มาเป็นเพียงแค่ยกและวาง Billet ลงบนอุปกรณ์เครื่องจักรชุดนี้ ซึ่งจะทำให้สามารถป้อน Billet เข้าเตาอบได้อย่างต่อเนื่อง
- 2.2 ซ่อมเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มเติมเพื่อเพิ่มอัตราการผลิต (Yield) และประสิทธิภาพของเครื่องจักร รวมทั้งการปรับปรุงระบบควบคุมแบบอัตโนมัติทั้งระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งจะควบคุมตั้งแต่การรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าไปจนถึงการผลิตเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปส่งถึงลูกค้าด้วยระบบบาร์โค้ด



3. โครงการเพิ่มกำลังการผลิตเหล็กรูปตัวซี

บริษัทมีโครงการเพิ่มกำลังการผลิตเหล็กรูปตัวซี (C-Channel Steel) เพื่อรองรับความต้องการของอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น โดยมีงบประมาณลงทุนประมาณ 10 ล้านบาท บริษัทจะเน้นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า เพื่อให้ตรงตามความต้องการใช้งานของลูกค้าเป็นหลัก ซึ่งบริษัทเล็งเห็นโอกาสทางการค้าในการขยายฐานลูกค้า เนื่องจากลูกค้าในกลุ่มนี้มีความต้องการผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงและมีมาตรฐานในการตรวจรับสินค้าที่เข้มงวด

ในการดำเนินการโครงการในอนาคตตามที่กล่าวข้างต้นนั้น ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของโครงการ (Key Success Factor) มีดังต่อไปนี้

1. ภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างภายในประเทศ

หากอุตสาหกรรมก่อสร้างภายในประเทศยังอยู่ในภาวะชะลอตัว โดยทั้งภาครัฐและภาคเอกชนชะลอการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภค รวมถึงโครงการก่อสร้างต่างๆ จะเป็นผลให้ความต้องการบริโภคเหล็กภายในประเทศชะลอตัวตามไปด้วย ดังนั้นแม้ว่าบริษัทจะทำการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต และเพิ่มอัตราผลิต (Yield) ก็ตาม แต่บริษัทอาจไม่ได้รับประโยชน์จากโครงการลงทุนดังกล่าวเท่าที่ควร เพราะไม่สามารถขยายตลาดได้ตามที่คาดหวังในภาวะดังกล่าว

2. แหล่งเงินทุนสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

หากบริษัทขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการดำเนินงาน การลงทุนในโครงการขยายกำลังการผลิตเหล็กรูปตัวซี หรือโครงการคลังสินค้าอาจไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทอย่างเต็มที่มากนัก เนื่องจากบริษัทจะไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบมาเพิ่มปริมาณการผลิตได้ตามกำลังการผลิตที่เพิ่มมากขึ้นหรือพื้นที่คลังสินค้าที่เพิ่มมากขึ้น การมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอสำหรับการดำเนินงานจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จของโครงการขยายงานของบริษัท

บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการคลังสินค้าแล้วตั้งแต่เดือนมกราคม 2550 ซึ่งคาดว่าจะก่อสร้างพร้อมทั้งปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรและติดตั้งเครื่องจักรใหม่ให้แล้วเสร็จได้ประมาณไตรมาสที่ 2 ปี 2551 ในด้านบุคลากรที่บริษัทเตรียมพร้อมสำหรับโครงการนี้ ส่วนหนึ่งเป็นบุคลากรเดิมที่ทำงานอยู่กับบริษัท เนื่องจากบุคลากรดังกล่าวมีประสบการณ์และทักษะ รวมทั้งมีความชำนาญในการทำงานอยู่แล้ว จึงทำให้บริษัทสามารถลดจำนวนบุคลากรในบางส่วนลงได้ เพื่อให้ไปช่วยจัดการในโรงงานแห่งใหม่ โดยไม่ทำให้ประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตทั้งของโรงงานเดิมและโรงงานแห่งใหม่ลดลงแต่อย่างใด