

6. โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการรักษาความเป็นผู้นำภาคเอกชนของประเทศไทยในการประกอบกิจการประปา โดยการเป็นผู้ผลิตน้ำประปาภาคเอกชนรายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการเติบโตทั้งในเขตพื้นที่ให้บริการและนอกพื้นที่ให้บริการ สามารถสรุปได้ 2 โครงการหลัก ได้ดังนี้

6.1 การขยายกำลังการผลิตและเครือข่ายการจ่ายน้ำ เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นในพื้นที่จังหวัดนครปฐมและสมุทรสาคร

บริษัทฯ ได้ทำการศึกษาความต้องการใช้น้ำของผู้ใช้น้ำในเขตพื้นที่จังหวัดนครปฐมและสมุทรสาคร ซึ่งเป็นพื้นที่จำหน่ายน้ำประปาตามสัญญาซื้อขายน้ำประปาระหว่างบริษัทฯ กับ กปภ. เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการวางแผนขยายกำลังการผลิตน้ำประปาให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการใช้น้ำของผู้บริโภค ทั้งนี้กำลังการผลิตในปัจจุบัน 320,000 ลบ.ม./วัน และส่วนขยายที่วางแผนไว้จะเพิ่มกำลังการผลิตขึ้นอีกคือ 100,000 ลบ.ม./วัน รวมกับกำลังการผลิตเดิม กำลังการผลิตรวมจะเท่ากับ 420,000 ลบ.ม./วัน

ถึงแม้ว่าปริมาณการจ่ายน้ำโดยเฉลี่ย ณ ปัจจุบัน ยังคงต่ำกว่ากำลังการผลิตสูงสุดของบริษัทฯ จากการประเมินโดยไทยดีซีไอ ซึ่งเป็นที่ปรึกษาของบริษัทฯ พบว่าความต้องการน้ำในพื้นที่จ่ายน้ำจะมีปริมาณมากถึงกำลังการผลิตสูงสุดในปี 2551 โดยบริษัทฯ ได้ยื่นข้อเสนอในการขยายกำลังการผลิตและคาดว่าจะได้รับอนุญาตจาก กปภ. ในการขยายกำลังการผลิตดังกล่าวภายในปี 2551 ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะใช้เวลาในการก่อสร้างประมาณ 18 เดือน ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะใช้เงินลงทุนโครงการประมาณ 1,352 ล้านบาท โดยคาดว่าเป็นเงินลงทุนที่มาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานภายในบริษัทฯ และจากการกู้ยืม และได้ประมาณการผลตอบแทนของโครงการที่ผลตอบแทนทางการเงินของผู้ถือหุ้น (EIRR) ประมาณร้อยละ 13.5

บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงการเพิ่มกำลังการผลิตขึ้นจากเดิมโดยใช้การปรับปรุงและเพิ่มอุปกรณ์บนโครงสร้างพื้นฐานเดิมในการปรับปรุงโรงผลิตน้ำประปาและสถานีจ่ายน้ำทั้งสอง โดยมีข้อจำกัดในขณะปรับปรุงคือบริษัทฯจะต้องเดินระบบการผลิตและจ่ายน้ำไปด้วยเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อจ่ายน้ำ ดังนั้นแนวทางการขยายกำลังการผลิตคือ

- (1) ระบบการผลิต
 - 1.1) ปรับปรุงเพิ่มเติมเครื่องสูบน้ำดิบ
 - 1.2) ปรับปรุงระบบถังผสมเร็ว
 - 1.3) ปรับปรุงถังตกตะกอน
 - 1.4) ปรับปรุงเพิ่มเติมถังกรองเพื่อการสำรองในขณะล้างชั้นกรอง (Backwash)
 - 1.5) ปรับปรุงเพิ่มเติมระบบจ่ายสารเคมีและคลอรีน
 - 1.6) ปรับปรุงเพิ่มเติมระบบไฟฟ้าและเครื่องมือวัด
 - 1.7) ปรับปรุงเพิ่มเติมเครื่องสูบน้ำส่งน้ำ
- (2) ปรับปรุงเพิ่มเติมเครื่องสูบน้ำส่งน้ำที่สถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑลและเครื่องสูบน้ำที่สถานีจ่ายน้ำทั้งสองแห่ง
- (3) การก่อสร้างสถานีเพิ่ม/ลดแรงดันพร้อมเครื่องสูบน้ำส่งน้ำและอุปกรณ์
- (4) ปรับปรุงเพิ่มเติมท่อจ่ายน้ำในพื้นที่ให้บริการให้สอดคล้องกับความต้องการใช้น้ำในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

ทั้งนี้การศึกษาของ ไทยดีซีไอ และบริษัทฯ พบว่าการดำเนินการขยายกำลังการผลิตดังกล่าวไม่มีความจำเป็นต้องหาแหล่งน้ำดิบแหล่งใหม่สำหรับใช้เป็นแหล่งน้ำในการผลิตน้ำประปาเนื่องจากแม่น้ำท่าจีนยังมีปริมาณน้ำมากเพียงพอในการที่จะสูบขึ้นมาใช้สำหรับการผลิตน้ำประปาในอัตราการผลิตที่จะเพิ่มขึ้นดังกล่าว

6.2 การดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตสารส้มเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตน้ำประปา

เนื่องจากสารส้มเป็นสารเคมีหลักที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิตน้ำประปา โดยในปัจจุบัน ปริมาณสารส้มเหลวที่บริษัทฯ และประปาปทุมธานีใช้ในกระบวนการผลิตรวมกันทั้งสิ้นประมาณ 30,000 ตัน/ปี ดังนั้น เพื่อเป็นการลดต้นทุนค่าสารเคมีซึ่งเป็นการลดต้นทุนในการผลิตของบริษัทฯ ในระยะยาว ตลอดจนเพื่อขยายธุรกิจที่นอกเหนือจากการขายน้ำประปาบริษัทฯ จึงได้วางแผนโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตสารส้มเหลว เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตน้ำประปาของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย โดยมีกำลังการผลิตประมาณ 50,000 ตัน/ปี ซึ่งสามารถรองรับการผลิตน้ำประปาทั้งที่อยู่ในพื้นที่จังหวัดนครปฐม สมุทรสาคร และจังหวัดปทุมธานี ได้อย่างเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะใช้เงินลงทุนประมาณ 50 ล้านบาท โดยคาดว่าจะใช้เงินลงทุนที่มาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานภายในบริษัทฯ

ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ในระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ตลอดจนผลกระทบ และเงินลงทุนที่ต้องใช้ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

6.3 การขยายกำลังการผลิต เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นในพื้นที่จังหวัดปทุมธานี

ประปาปทุมธานีได้ทำการขยายกำลังการผลิตจากเดิมซึ่งมีกำลังการผลิตสูงสุดที่ 288,000 ลบ.ม./วัน เพิ่มขึ้นอีก 100,000 ลบ.ม./วัน ซึ่งจะทำให้การผลิตสูงสุดรวมของประปาปทุมธานีเป็น 388,000 ลบ.ม./วัน โดยประปาปทุมธานีได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างในส่วนต่อขยายดังกล่าวตั้งแต่ เดือนกุมภาพันธ์ 2549 โดยมีมูลค่าเงินลงทุนสำหรับการก่อสร้างเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต 100,000 ลบ.ม./วัน ทั้งสิ้น 783 ล้านบาท ทั้งนี้ แหล่งที่มาของเงินทุนมาจากการกู้ยืมทั้งหมดโดยได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

ประปาปทุมธานีได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำประปาสำหรับส่วนเพิ่มดังกล่าวเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2549 โดย กปภ. ตกลงจะทำการซื้อน้ำประปาที่ผลิตได้จากโครงการส่วนต่อขยายในปริมาณ 70,000 ลบ.ม./วัน โดยมี MOQ ที่ กปภ. รับซื้อสำหรับส่วนต่อขยายดังกล่าวดังนี้

- ครั้งแรกปริมาณ 50,000 ลบ.ม./วัน ในวันที่สามารถผลิต-ส่งน้ำประปาในปริมาณ 70,000 ลบ.ม./วัน
- ครั้งที่ 2 ปริมาณ 60,000 ลบ.ม./วัน ตั้งแต่วันที่ถัดจากวันที่ครบรอบ 12 เดือน ของ MOQ ที่ต้องซื้อในครั้งแรก
- ครั้งที่ 3 เป็นต้นไป ปริมาณ 70,000 ลบ.ม./วัน ตั้งแต่วันที่ถัดจากวันที่ครบรอบ 12 เดือน ของ MOQ ที่ต้องซื้อในครั้งที่ 2

ในปัจจุบัน ประปาปทุมธานีอยู่ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้างส่วนต่อขยายดังกล่าว โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือน มิถุนายน 2551 ทั้งนี้ การดำเนินงานก่อสร้างจนถึงสิ้นเดือนธันวาคม 2550 คิดเป็นความคืบหน้าประมาณร้อยละ 83 อนึ่ง ตามสัญญาซื้อขายน้ำประปาที่ได้ลงนามกับ กปภ. กำหนดให้ประปาปทุมธานีต้องดำเนินการผลิต-ส่งน้ำประปาในปริมาณ 20,000 ลบ.ม./วัน ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับจากวันที่ลงนามในสัญญาหรือภายในวันที่ 14 มกราคม 2550 ซึ่งประปาปทุมธานีก็สามารถดำเนินการผลิต-ส่งน้ำประปาได้ตามที่กำหนดในสัญญา และในปริมาณ 70,000 ลบ.ม./วัน ภายในเวลาไม่เกิน 24 เดือนนับจากวันที่ลงนามในสัญญาหรือภายในวันที่ 14 กันยายน 2551

นอกจากนี้ เพื่อการขยายกำลังการผลิตดังกล่าว ประปาปทุมธานีกำลังอยู่ระหว่างการดำเนินการขออนุญาตใช้น้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยาเพิ่มอีกวันละ 100,000 ลบ.ม. (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2 ข้อ 3.1.1 - สัญญาหลักที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ)

ทั้งนี้ ประปาปทุมธานีคาดว่าจะได้รับผลตอบแทนจากการดำเนินการก่อสร้างส่วนต่อขยายนี้ที่ Internal rate of return (IRR) ประมาณร้อยละ 12.2¹

¹อนึ่ง บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในประปาปทุมธานีเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2550 โดยมีมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 3,637.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่อยู่ในช่วงราคาที่ผู้ประเมินราคาอิสระ 2 รายได้ทำการประเมินโดยใช้ต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average Cost of Capital) ที่ช่วงร้อยละ 7.93 – 12.44 (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2 ข้อ 12.2.2 – ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน: การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน)