

2.0 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างกลุ่มบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ในปี 2548 จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ได้ปรับโครงสร้างบริษัทในกลุ่ม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานและขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยกำหนดนโยบายการแบ่งประเภทการประกอบธุรกิจอย่างชัดเจนโดยแยกออกตามประเภทของผลิตภัณฑ์และการให้บริการ เพื่อให้การประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผลการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทโดยรวม

ปัจจุบัน จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลจะดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทเพื่อการลงทุน หรือ Holding Company โดยมีวัตถุประสงค์ในการลงทุนธุรกิจโทรคมนาคมและสารสนเทศ แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจหลัก ดังนี้

1. **ธุรกิจด้านการให้บริการโครงข่ายและให้บริการโทรคมนาคม (Network & Service Providers)** ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มผู้ให้บริการโครงข่าย เช่น การให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงใต้น้ำ และ กลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคม เช่น บริการสื่อสารผ่านดาวเทียม บริการอินเทอร์เน็ต รวมทั้งบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านดาวเทียม โดยในปี 2547 และ 2548 จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีรายได้รวมจากบริษัทกลุ่มธุรกิจนี้ 4,337.0 ล้านบาทในปี 2547 หรือคิดเป็นร้อยละ 65.92 ของรายได้รวม และ เท่ากับ 4,725.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 68.38 ของรายได้รวม โดยมีบริษัทในกลุ่มประกอบด้วย 1) บริษัท จัสมิน ซัมมาเร็น เทเลคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด 2) บริษัท ไทย ลองดิสแทนส์ เทเลคอมมิวนิเคชันส์ 3) บริษัท จัสเทล เน็ทเวิร์ค จำกัด 4) บริษัท อควิเมนต์ จำกัด 5) บริษัท สมาร์ท ไฮเวย์ จำกัด จำกัด 6) บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด 7) บริษัท เอเซียส (ประเทศไทย) จำกัด และ 8) บริษัท เอเซียส รีเยนแนล เซอร์วิส จำกัด

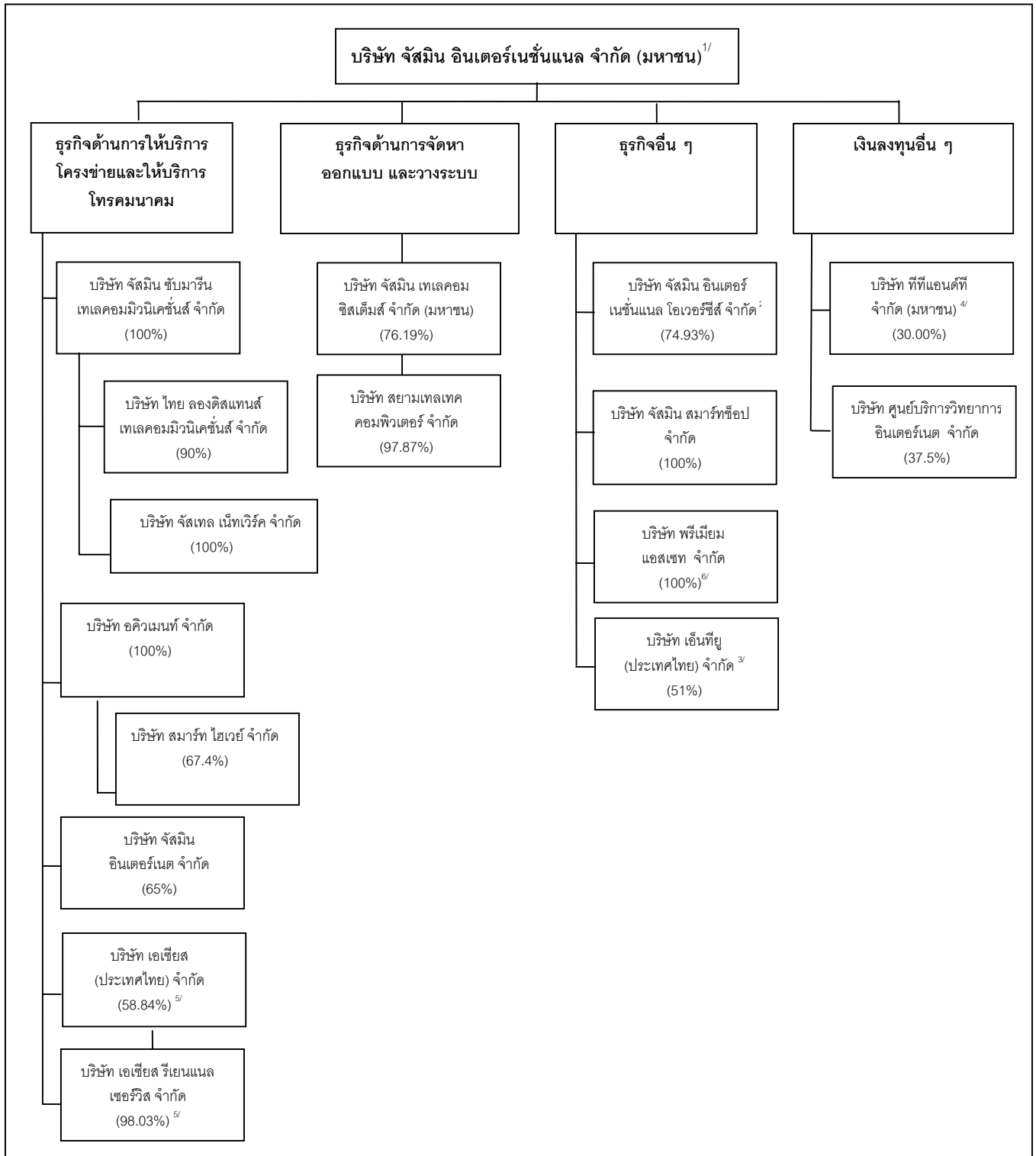
2. **ธุรกิจด้านการจัดหา ออกแบบและวางระบบ (System Integration)** เป็นผู้ให้บริการด้านการจัดหา ออกแบบและวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมและระบบคอมพิวเตอร์รวมทั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ซึ่งไม่มีวัตถุประสงค์ในการเป็นเจ้าของโครงข่ายหรือให้บริการโทรคมนาคมแต่อย่างใด โดย จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลมีรายได้รวมจากบริษัทกลุ่มธุรกิจนี้ในปี 2547 เท่ากับ 1,656.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.18 ของรายได้รวม และในปี 2548 เท่ากับ 1,777.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.71 ของรายได้รวม โดยมีบริษัทในกลุ่มประกอบด้วย ได้แก่ 1) จัสมิน เทเลคอม และ 2) สยามเทลเทค

นอกจากนี้ จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ยังมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอื่นๆ ซึ่งมีรายได้รวมในปี 2547 เท่ากับ 585.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.90 ของรายได้รวม และปี 2548 เท่ากับ 408.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.91 ของรายได้รวม

นอกจากนี้ จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลยังให้คำปรึกษาในด้านการเงิน การลงทุนต่างๆ รวมถึงการให้บริการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และงานธุรการอื่นๆ แก่บริษัทในกลุ่ม และให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน “จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ทาวเวอร์” ในส่วนที่บริษัทเป็นผู้ครอบครองแก่บริษัทในกลุ่มอีกด้วย

ทั้งนี้ เหตุผลและความจำเป็นของการนำ จัสมิน เทเลคอม ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มธุรกิจด้านการจัดหาออกแบบ และวางระบบ (System Integration) เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อระดมทุนจากการขายหุ้นให้แก่ประชาชนนั้น มีเหตุผลที่สำคัญ คือ เนื่องจาก จัสมิน เทเลคอม เป็นบริษัทที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง มีการขยายงานอย่างต่อเนื่อง จึงมีความจำเป็นที่จะต้องจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อให้เพียงพอต่อการขยายงาน และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ รวมทั้งเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางด้านโครงสร้างเงินทุนของบริษัท เพื่อมิให้เป็นอุปสรรคในการเข้าประมูลรับงานที่มีมูลค่างานขนาดใหญ่ในอนาคต (Mega Project) ในขณะที่ปัจจุบัน จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ยังอยู่ในระหว่างกระบวนการฟื้นฟูกิจการ ซึ่งไม่อยู่สถานะที่จะสนับสนุนเงินทุนส่วนเพิ่มที่ จัสมิน เทเลคอม ต้องการโดยผ่านวิธีการเพิ่มทุนได้ และอีกทั้งยังมีความไม่แน่นอน และไม่สามารถคาดเดาได้ของการสิ้นสุดกระบวนการฟื้นฟูกิจการดังกล่าว ความต้องการเงินทุนเพิ่มเพื่อขยายกิจการของ จัสมิน เทเลคอม จึงไม่สามารถระดมการสิ้นสุดของกระบวนการฟื้นฟูกิจการ และขึ้นอยู่กับการเพิ่มทุนของ จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ได้

โครงสร้างของกลุ่มจัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล
ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2549



หมายเหตุ:

1. ปัจจุบัน จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล อยู่ภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการ โดยมี บริษัท แจ็งวัฒนะ แพลนเนอร์ จำกัด เป็นผู้บริหารแผน
2. ปัจจุบัน จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล โอเวอร์ซีส์ อยู่ภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการ โดยมี บริษัท ปากเกร็ด แพลนเนอร์ จำกัด เป็นผู้บริหารแผน
3. จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 16.67 และถือหุ้นทางอ้อมผ่านอควิเมนท์อีกร้อยละ 34.33 ใน บริษัท เอ็นทียู (ประเทศไทย)
4. จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 25.12 และถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อยอีก 5 บริษัทอีกร้อยละ 4.88 ใน ทีทีแอนด์ที
5. จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมใน บริษัท เอเชียส (ประเทศไทย) ผ่าน บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล โอเวอร์ซีส์ ร้อยละ 17.69 และถือหุ้นทางอ้อมผ่าน อควิเมนท์ ร้อยละ 30.86 และ จัสมิน ชัมมารีน ร้อยละ 10.29 รวมทั้งสิ้นร้อยละ 58.84 โดยบริษัท เอเชียส (ประเทศไทย) ถือหุ้นร้อยละ 98.03 ใน บริษัท เอเชียส รีเจนแนล เซอร์วิส
6. จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน อควิเมนท์ ร้อยละ 53.85 และ จัสมิน ชัมมารีน ร้อยละ 46.15 ใน บริษัท พรีเมียม แอสเซท

โครงสร้างบริษัทในกลุ่มจัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นแนล สามารถแบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่

1. **กลุ่มธุรกิจด้านการให้บริการโครงข่ายและให้บริการโทรคมนาคม (Network & Service Providers)** ได้แก่ กลุ่มผู้ให้บริการโครงข่าย เช่น การให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงใต้น้ำ และ กลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคม เช่น บริการสื่อสารผ่านดาวเทียม บริการอินเทอร์เน็ต รวมทั้ง บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านดาวเทียม ซึ่งธุรกิจนี้ประกอบด้วยบริษัทในกลุ่ม 8 บริษัท ได้แก่

- บริษัท จัสมิน ซับมารีน เทเลคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด และบริษัท ไทย ลอนดิสแทนส์ เทเลคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด ให้บริการสื่อสารผ่านวงจรรีเลย์สัญญาณบนโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงใต้น้ำ (Submarine Optical Fiber Cable) ในฝั่งทะเลด้านตะวันออก (อ่าวไทย) และ ด้านตะวันตก (ทะเลอันดามัน) ภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการร่วมลงทุนจัดสร้าง และให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงใต้น้ำแก่ ทีโอที โดยอายุสัญญาจะครบกำหนดภายในปี 2554 อีกทั้งยังดูแลรักษาและซ่อมบำรุงโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงใต้น้ำ ให้แก่ผู้ประกอบการรายอื่น

นอกจากนี้เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของปริมาณความต้องการใช้การสื่อสารผ่านวงจรรีเลย์สัญญาณ และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มจากโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงใต้น้ำ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จัสมิน ซับมารีน เทเลคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2549 จึงมีมติให้จัดตั้งบริษัท จัสเทล เน็ทเวิร์ค จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการสื่อสารผ่านวงจรรีเลย์สัญญาณความเร็วสูง (IPLC & IIG) แก่ลูกค้าทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ โดยคาดว่าบริษัทจะเริ่มดำเนินการได้ภายในปี 2549

- บริษัท อควิเมนต์ จำกัด ให้บริการสื่อสารผ่านช่องวงจรรีเลย์สัญญาณดาวเทียม 3 โครงการตามสัญญาสัมปทานที่ได้รับจาก ทีโอที ซึ่งได้แก่ โครงการร่วมทุนจัดตั้งระบบสื่อสารภายในประเทศด้วยระบบดาวเทียม (TDMA) ครบกำหนดในปี 2548 โครงการร่วมทุนจัดตั้งระบบสื่อสารเพื่อบริการธุรกิจผ่านดาวเทียม (ISBN) จะครบกำหนดในปี 2549 และโครงการสัญญาเช่าบริการสถานีลูกข่ายโครงการโทรศัพท์สาธารณะทางไกลชนบทด้วยระบบดาวเทียม (Rural Telephone) จะครบกำหนดวันที่ 5 มิถุนายน 2549

ปัจจุบัน อควิเมนต์ยังให้บริการอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียม อควิเมนต์ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการอินเทอร์เน็ตประเภทที่ 1 จากคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ซึ่งสามารถให้บริการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้องแก่ผู้ใช้บริการที่เป็นบุคคล องค์กร หรือหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน ผ่านการเชื่อมต่อใดๆ โดยผู้ใช้บริการจะต้องมีบัญชีการใช้งานกับผู้ให้บริการก่อน นอกจากนี้ อควิเมนต์ยังมีแผนการในการขยายการให้บริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศโดยใช้บัตรโทรศัพท์ (International Calling Card) และอยู่ระหว่างการขอใบอนุญาตจาก กทช.

- บริษัท สมาร์ท ไฮเวย์ จำกัด ให้เช่าวงจรรีเลย์สัญญาณโครงข่ายภาคพื้นดิน (Landline) เพื่อใช้ในการรับส่งข้อมูลความเร็วสูง
- บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด ให้บริการอินเทอร์เน็ตเชิงพาณิชย์ ภายใต้สัมปทานที่ได้รับจาก กสท.
- บริษัท เอเชียส (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอเชียส รีเอนแนล เซอร์วิส จำกัด ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านดาวเทียมภายใต้โครงการ ACeS (Asia Cellular Satellite) ในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชีย

2. **กลุ่มธุรกิจด้านการจัดหา ออกแบบและวางระบบ (Systems Integration)** ได้แก่ กลุ่มที่ดำเนินธุรกิจออกแบบ วางระบบ และจัดจำหน่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคมและระบบคอมพิวเตอร์รวมทั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ซึ่งประกอบด้วยบริษัทในกลุ่ม 2 บริษัท ได้แก่

- บริษัท จัสมิน เทเลคอม ซิสเต็มส์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจจัดหา ออกแบบ และวางระบบ ระบบสื่อสารโทรคมนาคม รวมถึงการจัดจำหน่ายเครื่องมือวัดและอุปกรณ์รักษาความปลอดภัย นอกจากนี้ จัสมิน เทเลคอม ยังทำธุรกิจให้เช่าเครื่องโทรศัพท์สาธารณะแก่ ทีโอที

- บริษัท สยามเทลเทค คอมพิวเตอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจจัดหา ออกแบบ และวางระบบคอมพิวเตอร์ รวมทั้งพัฒนาซอฟต์แวร์ และจำหน่ายอุปกรณ์ด้านคอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวข้อง

3. กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ นอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น จะประกอบด้วยบริษัทในกลุ่ม 4 บริษัท ได้แก่

- บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล โอเวอร์ซีส์ จำกัด เป็นบริษัทเพื่อการลงทุน หรือ Holding Company ในกิจการต่างประเทศ ปัจจุบันอยู่ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ โดยมี บริษัท ปากเกร็ด แพลนเนอร์ จำกัด เป็นผู้บริหารแผน

- บริษัท จัสมิน สมาร์ทช็อป จำกัด จำหน่ายโทรศัพท์มือถือและอุปกรณ์เสริมต่างๆ

- บริษัท พีวีเมียม แอสเซท จำกัด ให้เช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้อง

- บริษัท เอ็นทียู (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้บริการด้านการฝึกอบรม จัดประชุมสัมมนาทางวิชาการ ให้แก่หน่วยงานและบุคคลทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน โดยผ่านดาวเทียม, สายเคเบิล หรือทางคลื่นวิทยุโทรคมนาคม

4. เงินลงทุนอื่น ๆ ของจัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล มีดังต่อไปนี้

- บมจ. ทีทีแอนด์ที ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน และโทรศัพท์สาธารณะ บนโครงข่ายโทรศัพท์ของตนเอง จำนวน 1.5 ล้านเลขหมายในเขตภูมิภาคภายใต้สัญญาความร่วมมืองานและร่วมลงทุนขยายบริการโทรศัพท์ในส่วนภูมิภาค โดยดำเนินงานสร้างโครงข่ายโทรศัพท์ ซึ่งประกอบด้วยอุปกรณ์ชุมสาย อุปกรณ์สื่อสาร อุปกรณ์ข่ายสายตอนนอก ระบบบริการผู้เช่าด้วยคอมพิวเตอร์และระบบสนับสนุนอื่นๆ รวมทั้งดำเนินการบริหารและบำรุงรักษาโครงข่าย รวมไปถึงการบริการผู้เช่า

- บริษัท เทเลคอม เคเอสซี จำกัด ให้บริการด้านอุปกรณ์สื่อสารที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการอินเทอร์เน็ต ปัจจุบันหยุดดำเนินการชั่วคราว

- บริษัท ศูนย์บริการวิทยุการ อินเทอร์เน็ต จำกัด เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนหรือ Holding Company โดยร่วมกับ บมจ. กสท โทรคมนาคม ถือหุ้นในบริษัท เคเอสซี คอมเมอร์เชียล อินเทอร์เน็ต จำกัด

นอกจากนี้ ยังมีบริษัทในกลุ่มจัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ที่หยุดดำเนินการแล้ว 6 บริษัท ได้แก่ บริษัท ที.เจ.พี. เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด บริษัท โมไบล์ คอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิสเสส จำกัด บริษัท คอมพิวเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท จัสมิน ไฮเบอร์เวอร์ค จำกัด บริษัท พีวีเมียม เรียดเอสเตท จำกัด และบริษัท เทเลคอม เคเอสซี จำกัด

นโยบายในการเข้าประมูลหรือรับงาน

นอกจากการแบ่งประเภทการประกอบธุรกิจของบริษัทในกลุ่มข้างต้น จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนลยังได้กำหนดนโยบายในการเข้าประมูลหรือรับงานของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้เกิดความชัดเจนและความโปร่งใสในการปฏิบัติและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทผู้รับผิดชอบการดำเนินงานตามนโยบายการแบ่งประเภทการประกอบธุรกิจของบริษัทในกลุ่มข้างต้น

จะเป็นผู้เข้าร่วมประมูล หรือรับงานในแต่ละโครงการโดยตรง

2. ในกรณีที่รายละเอียดเนื้อหาของโครงการครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มมากกว่าหนึ่งบริษัท บริษัทในกลุ่มที่เกี่ยวข้องจะร่วมกันประมูลงานหรือรับงานในลักษณะธุรกิจค้าร่วม หรือ Consortium ซึ่งการจัดสรรรายได้ให้กับแต่ละบริษัทจะเป็นไปตามปริมาณงานที่บริษัทนั้นๆ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินงาน เว้นแต่บริษัทที่ร่วมดำเนินงานมีมูลค่างานน้อยกว่าร้อยละ 10 ของมูลค่าโครงการ บริษัทดังกล่าวไม่ต้องเข้าร่วมเป็น Consortium ก็ได้

3. ในกรณีมีโครงการใดๆ ที่มีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดด้านคุณสมบัติที่ทำให้มีบริษัทที่รับผิดชอบดำเนินงานตามข้อ 1 และ ข้อ 2 ไม่สามารถเข้าร่วมประมูลหรือรับงานได้โดยตรง ให้บริษัทผู้รับผิดชอบดำเนินงานเข้าประมูลหรือรับงานร่วมกับบริษัทอื่นในกลุ่มที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในลักษณะธุรกิจค้าร่วม (Consortium) หรือให้บริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสมนั้นเป็นผู้เข้าประมูลหรือรับงานแทน ในกรณีที่จำเป็น โดยมีบริษัทผู้ดำเนินงานเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) ซึ่งในกรณีที่บริษัทอื่นเข้าประมูลหรือรับงานแทนบริษัทที่รับผิดชอบดำเนินงาน บริษัทที่เข้าประมูลหรือรับงานแทนนั้น จะคิดกำไรจากการขายแทนได้ไม่เกินร้อยละ 5 ของมูลค่าโครงการ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันเรื่อง การว่าจ้างให้ติดตั้งระบบหรือการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน

จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด จำกัดได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เรื่อง การว่าจ้างให้ติดตั้งระบบหรือการซื้อขายสินค้าระหว่างกันเพื่อเป็นการป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตและสร้างความชัดเจนและความโปร่งใสในการปฏิบัติและโดยจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อไป สรุปได้ดังนี้

1. ผู้ว่าจ้างหรือผู้ซื้อจะต้องจัดให้มีกระบวนการเปิดประมูลเป็นการทั่วไป (Open Bidding) ในลักษณะเช่นเดียวกันกับการซื้อสินค้าจากผู้ผลิตหรือผู้ขายสินค้ารายอื่นๆ โดยเชิญผู้เสนอราคาอย่างน้อย 3 รายเพื่อทำการเปรียบเทียบ

2. การคัดเลือกจะใช้วิธีการเปรียบเทียบโดย

- กรณีคุณสมบัติเท่ากัน : ให้เลือกผู้ผ่านคุณสมบัติด้านเทคนิคและเป็นผู้ที่เสนอราคาต่ำที่สุด
- กรณีคุณสมบัติดีกว่า : ให้เลือกผู้ผ่านคุณสมบัติด้านเทคนิคและเป็นผู้ที่เสนอราคาใกล้เคียงกับราคา

ถัวเฉลี่ยของผู้ที่ผ่านคุณสมบัติด้านเทคนิค

3. กรณีที่บริษัทในกลุ่มต้องการขายหรือให้บริการจะต้องยื่นเสนอราคาในการประมูลเป็นการทั่วไป (Open Bidding) โดยกำหนดราคาที่ยื่นประมูลเป็นราคาต้นทุนบวกกำไรที่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ความมีอิสระในการบริหารงานระหว่าง จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด กับ ทีทีแอนด์ที

อย่างไรก็ดี การที่กลุ่มบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกันใน ทีทีแอนด์ที ซึ่งมีลักษณะการประกอบธุรกิจใกล้เคียงกับธุรกิจให้เช่าเครื่องโทรศัพท์สาธารณะของจัสมิน เทเลคอม และมีพื้นที่ให้บริการทับซ้อนกันในพื้นที่ภาคใต้ ภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือนั้น อาจก่อให้เกิดข้อสงสัยในเรื่องของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และความมีอิสระในการบริหารงานของ ทีทีแอนด์ทีได้ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

1. การดำเนินธุรกิจของ ทีทีแอนด์ที ในฐานะผู้ให้บริการโทรศัพท์พื้นฐานและโทรศัพท์สาธารณะ (Operator) เป็นการดำเนินธุรกิจแข่งขันกับผู้ให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน (Operator) รายอื่นๆ อาทิเช่น ทีไอที ในขณะที่ จัสมิน เทเลคอม ดำเนินธุรกิจให้เช่าเครื่องโทรศัพท์สาธารณะแก่ ทีไอที ซึ่งในการให้เช่าและติดตั้งเครื่องโทรศัพท์สาธารณะแต่ละเครื่อง จัสมิน เทเลคอม จะต้องได้รับการอนุมัติคู่สายและที่ตั้งจาก ทีไอที ก่อน

2. ที่ผ่านมา โครงสร้างการถือหุ้นและโครงสร้างการบริหารงานของ ทีทีแอนด์ที มีลักษณะโปร่งใสและมีการคานอำนาจการบริหารได้อย่างเหมาะสมจากผู้ถือหุ้นกลุ่มอื่น อาทิ กลุ่มบมจ. ลีкокเซลย์ กลุ่มบมจ. ธนาคารกสิกรไทย กลุ่มบมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลลอปเม้นต์ เป็นต้น ซึ่งมีการส่งตัวแทนเข้ามาเป็นกรรมการและหรือผู้บริหารระดับสูงของ ทีทีแอนด์ที ดังนั้น แม้ว่า ต่อมา จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ร้อยละ 30.00) และมีกรรมการร่วมกันบางท่านใน ทีทีแอนด์ที แต่ จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ก็ไม่ได้มีอำนาจในการควบคุม แทรกแซง หรือกำหนดทิศทางในการดำเนินงานแบบเบ็ดเสร็จโดยไม่ได้รับความเห็นชอบและการสนับสนุนจากผู้บริหารหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ ได้

นอกจากนี้ หากมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันในอนาคต จัสมิน เทเลคอม และหรือจัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล และหรือทีทีแอนด์ที ในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะดำเนินการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวอย่างโปร่งใส โดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ดูแลและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของรายการและพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของรายการระหว่างกันดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และจะปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินการดังกล่าวมีความโปร่งใสและคานอำนาจการบริหารได้ในระดับหนึ่ง

2.2 ประวัติความเป็นมาของจัสมิน เทเลคอม

บมจ.จัสมิน เทเลคอม ซิสเต็มส์ (“จัสมิน เทเลคอม” หรือ “บริษัท”) ดำเนินธุรกิจด้านสื่อสารโทรคมนาคมโดยมีความเชี่ยวชาญในการจัดหา ออกแบบและรับเหมาวางระบบโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคมขนาดใหญ่ (System Integrator) นอกจากนี้บริษัท ยังเป็นผู้จัดจำหน่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคมแบบครบวงจร (Solution Provider) และเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องมือวัด (Test Equipment) เพื่อสนองความต้องการของผู้ให้บริการระบบสื่อสารโทรคมนาคมทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ปัจจุบัน บริษัท มีบริษัทย่อยหนึ่งบริษัท ได้แก่ บริษัท สยามเทลเทคคอมพิวเตอรส์ จำกัด (“สยามเทลเทค” หรือ “STCC”) ซึ่ง ดำเนินธุรกิจด้านการจัดหา ออกแบบและวางระบบคอมพิวเตอร์ (System Integrator) พัฒนาซอฟต์แวร์ (Software) ตลอดจนการให้บริการด้านบำรุงรักษาและจัดจำหน่ายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงที่เกี่ยวข้อง

บริษัท ก่อตั้งขึ้นโดย บมจ.จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2538 ด้วยทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ภายใต้ชื่อ บริษัท จัสมิน เทเลคอม ซิสเต็มส์ จำกัด โดย จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน เพื่อวัตถุประสงค์การดำเนินธุรกิจด้านการออกแบบงานวิศวกรรม ติดตั้งและทดสอบระบบสื่อสารโทรคมนาคมแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) รวมทั้งจัดจำหน่ายอุปกรณ์ของระบบดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2538 บริษัทได้ลงนามในสัญญาแต่งตั้งผู้แทนจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องมือวัดกับ Anritsu Group ซึ่งประกอบด้วย Anritsu Corporation, Anritsu Company และ Anritsu Limited ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตอุปกรณ์เครื่องมือวัดด้านการสื่อสารโทรคมนาคม ชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น

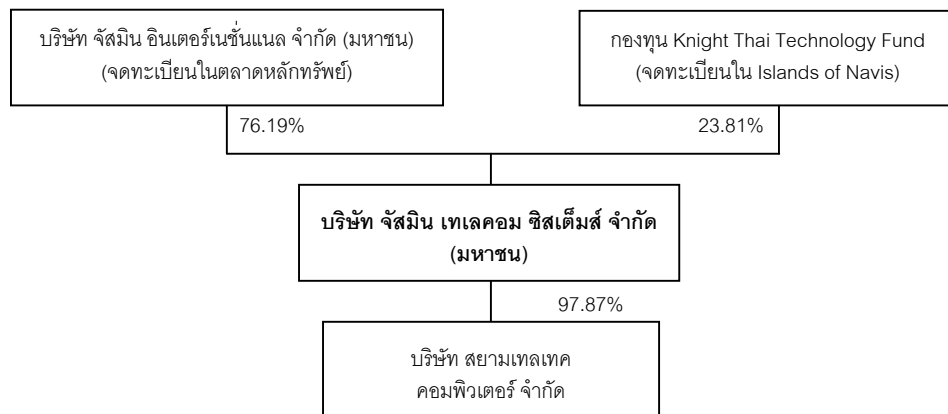
เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2544 บริษัทได้ลงนามในสัญญาให้เช่าเครื่องโทรศัพท์สาธารณะกับ ทศท. (ต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น “ทีโอที”) โดยบริษัทจะเป็นผู้จัดหาและติดตั้งเครื่องโทรศัพท์สาธารณะจำนวนไม่เกิน 10,000 เครื่อง ในเขตพื้นที่ภาคกลางและนครหลวง ระยะเวลาการเช่า 10 ปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม 2554 และต่อมาเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2547 บริษัทได้ลงนามในสัญญาให้เช่าเครื่องโทรศัพท์สาธารณะกับ ทีโอที อีกเป็นจำนวนไม่เกิน 20,000 เครื่อง โดยแบ่งเป็น 2 สัญญา ได้แก่ สัญญาให้เช่าเครื่องโทรศัพท์สาธารณะในเขตพื้นที่นครหลวงและภาคตะวันออกเฉียงเหนือจำนวนไม่เกิน 10,000 เครื่อง และสัญญาให้เช่าเครื่องโทรศัพท์สาธารณะในเขตพื้นที่นครหลวงและภาคใต้ จำนวนไม่เกิน 10,000 เครื่อง แต่แต่ละสัญญาจะมีระยะเวลาการเช่า 10 ปี สิ้นสุด ณ วันที่ 15 มกราคม 2557 ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2549 บริษัทได้ทำการติดตั้งเครื่องโทรศัพท์สาธารณะแล้วเสร็จ 11,414 เครื่อง (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2 ข้อ 3.2 ธุรกิจโทรศัพท์สาธารณะ)

ต่อมาเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2547 บริษัทได้จดทะเบียนแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนกับกระทรวงพาณิชย์ โดยเปลี่ยนชื่อจากเดิมเป็น บริษัท จัสมิน เทเลคอม ซิสเต็มส์ จำกัด (มหาชน) โดยได้ลดมูลค่าที่ตราไว้จาก 100 บาทต่อหุ้น เหลือ 1 บาทต่อหุ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2547 บริษัทได้ออกหุ้นปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยไม่คิดมูลค่า ในสัดส่วน 1 หุ้นเดิมต่อ 3 หุ้นสามัญใหม่ ส่งผลให้บริษัทมีหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 400 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท พร้อมกันนี้ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2547 บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุน จำนวน 125 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.50 บาท (ซึ่งขณะนั้น พิจารณาจากมูลค่าตามบัญชีของบริษัท ณ 30 มิถุนายน 2547 และ 30 กันยายน 2547 ซึ่งเท่ากับ 1.43 บาทต่อหุ้น และ 1.54 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ) วัตถุประสงค์ในการเพิ่มทุนของบริษัทเพื่อใช้ในการลงทุนโครงการโทรศัพท์สาธารณะ และเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประมูลและดำเนินโครงการ CDMA กับ กสท. ในเวลานั้น โดยบริษัทได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวให้แก่ กองทุน Knight Thai Technology Fund ซึ่งเป็นกองทุนส่วนบุคคลที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการลงทุนในตราสารทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ครอบคลุมถึงการลงทุนในหุ้นสามัญก่อนการเสนอขายต่อประชาชนครั้งแรก (Pre-IPO) และการเสนอขายต่อประชาชนครั้งแรก (IPO) ในประเทศไทย โดยกองทุน Knight Thai Technology Fund เน้นการลงทุนระยะยาวในตราสารทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ และคอมพิวเตอร์ ซึ่งบริหารโดย Knight Asset Management Limited ทั้งนี้ กองทุน Knight Thai Technology Fund ถือเป็นนักลงทุนประเภท Financial Investor ที่มีวัตถุประสงค์การลงทุนในรูปของผลตอบแทนจากกำไรจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น (Capital gain) และไม่มีผลประโยชน์ที่จะมีส่วนร่วมในการบริหารหรือส่งตัวแทนเป็นกรรมการในบริษัทแต่อย่างใด

ทั้งนี้ ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชน จำนวน 175,000,000 หุ้น จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล และ กองทุน Knight Thai Technology Fund จะมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 57.14 และร้อยละ 17.86 ของหุ้นที่ออกและ เรียกชำระแล้ว ตามลำดับ (หมายเหตุ ทั้งนี้ ไม่นับรวมการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิแก่กรรมการและพนักงาน จำนวน 5,000,000 หุ้น และ 21,250,000 หน่วย)

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2548 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของสยามเทลเทค จำนวน 528,365 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 96.07 ของหุ้นทั้งหมด จากจัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ในราคาหุ้นละ 155.87 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 82.36 ล้านบาท ซึ่งราคาหุ้นดังกล่าวเป็นมูลค่าหุ้นตามบัญชี ของสยามเทลเทค ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2548 นำมาปรับปรุงด้วยรายการเงินปันผลระหว่างกาลตามมติ คณะกรรมการของสยามเทลเทค ณ วันที่ 22 สิงหาคม 2548 เพื่อให้บริษัทมีโครงสร้างทางธุรกิจที่ชัดเจนและสอดคล้องกับแนวทางในการบริหารงานที่โปร่งใส ต่อมาวันที่ 8 ธันวาคม 2548 บริษัทได้ซื้อหุ้นสยามเทลเทคเพิ่มเติมจำนวน 9,899 หุ้นจากผู้ถือหุ้นรายย่อย 2 ราย ในราคาหุ้นละ 155.87 บาท ทำให้ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นสามัญของสยามเทลเทคคิดเป็นร้อยละ 97.87 ของหุ้นทั้งหมด

โครงสร้างของจัสมิน เทเลคอม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2549



2.3 การประกอบธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจจัดหา ออกแบบ และวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร (System Integrator) พร้อมทั้งให้บริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ นอกจากนี้บริษัทยังเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ด้านระบบสื่อสารจากต่างประเทศ และให้บริการเช่าเครื่องโทรศัพท์สาธารณะ

ปัจจุบัน ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย แบ่งออกเป็น 4 ประเภทหลัก ดังนี้

1. ธุรกิจจัดหา ออกแบบ และวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม – บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์ระบบสื่อสารและโทรคมนาคมพร้อมให้บริการออกแบบ จัดทำ ติดตั้ง และทดสอบแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) แก่ผู้ให้บริการโทรคมนาคมต่างๆ โดยอุปกรณ์สื่อสารและโทรคมนาคมที่บริษัทใช้ในการติดตั้งทั้งหมดเป็นการซื้อจากบริษัทผู้ผลิตในประเทศหรือการนำเข้าสินค้าจากบริษัทผู้ผลิตในต่างประเทศ โดยบริษัทไม่ทำการผลิตสินค้าใดๆเอง ทั้งนี้ ช่องทางการจำหน่ายหลักของธุรกิจงานโครงการ มี 2 ช่องทางได้แก่ การเข้าร่วมประมูลโครงการเพื่อเป็นผู้รับจ้างเหมาวางระบบสื่อสารและโทรคมนาคมให้แก่ลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน และการ Sub Contract จากผู้ที่ชนะประมูลงานโครงการ

2. ธุรกิจโทรศัพท์สาธารณะ – บริษัทให้เช่าเครื่องโทรศัพท์สาธารณะแก่ ทีโอที โดยบริษัทเป็นผู้จัดหา ติดตั้งเครื่องโทรศัพท์สาธารณะ ผู้โทรศัพท์สาธารณะและอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการตรวจสอบ ซ่อมแซมและบำรุงรักษาการทำงานของเครื่องโทรศัพท์สาธารณะ อาทิ ทำความสะอาด เครื่องโทรศัพท์และผู้โทรศัพท์สาธารณะให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ

3. ธุรกิจอุปกรณ์เครื่องมือวัด - บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องมือวัดด้านระบบสื่อสารและโทรคมนาคม อาทิ เครื่องมือวัดสำหรับสายส่งสัญญาณและเสาอากาศระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่/ไมโครเวฟ หรือสำหรับสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ โดยบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงผู้เดียวในประเทศไทยของ Anritsu Group ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Anritsu” และ “Net Test”

4. ธุรกิจจัดหา ออกแบบและวางระบบคอมพิวเตอร์ - ซึ่งดำเนินการโดย สยามเทลเทค (บริษัทย่อย) โดยสยามเทลเทค เป็นผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เครือข่ายที่เกี่ยวข้อง พร้อมให้คำปรึกษา ออกแบบ วางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงพัฒนาซอฟต์แวร์ระบบงาน (Application Software) และให้บริการด้านบำรุงรักษาแก่ลูกค้าทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน

นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการวางระบบอัตโนมัติสัญญาณสำหรับระบบขนส่งทางรถไฟ และรับโอนหน่วยธุรกิจระบบความปลอดภัยจากจัสมิน อินเทอร์เน็ต โดยเป็นการให้บริการออกแบบ ติดตั้ง และจัดจำหน่ายอุปกรณ์ระบบรักษาความปลอดภัย อาทิ ระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV System) ระบบควบคุมการเข้า-ออก (Access Control System)

2.4 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย จำแนกตามลักษณะธุรกิจ ดังนี้

ลักษณะธุรกิจ	ดำเนินงานโดย	งบการเงินเฉพาะบริษัท				งบการเงินรวม (งบเสมือน)				งบการเงินรวม	
		2545		2546		2547		ปี 2548		ปี 2549 (6 เดือน) (สิ้นสุด 30 มิ.ย. 49)	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ธุรกิจจัดหา ออกแบบและวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Telecom Systems Integration)	บริษัท	519.15	78.87	1,070.83	83.29	1,088.43	64.67	907.56	49.13	666.26	64.70
ธุรกิจโทรศัพท์สาธารณะ (Payphone)	บริษัท	30.20	4.59	175.65	13.66	278.65	16.56	314.39	17.02	107.79	10.47
ธุรกิจอุปกรณ์เครื่องมือวัด (Test Equipment)	บริษัท	82.27	12.50	34.11	2.65	47.70	2.83	40.92	2.22	19.11	1.86
ธุรกิจจัดหา ออกแบบและวางระบบคอมพิวเตอร์ (Computer Systems Integration)	สยามเทลเทค					158.81	9.44	554.92	30.04	196.48	19.07
รวมรายได้จากการขายและบริการ		631.62	95.96	1,280.59	99.60	1,573.60	93.50	1,817.79	98.41	989.64	96.10
รายได้อื่น	บริษัท	26.72	4.04	5.09	0.40	109.33	6.50	29.43	1.59	40.17	3.90
รวมรายได้		658.34	100.00	1,285.68	100.00	1,682.93	100.00	1,847.22	100.00	1,029.81	100.00

หมายเหตุ: 1. ในเดือนตุลาคม 2548 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของสยามเทลเทค โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในปัจจุบัน เท่ากับร้อยละ 97.87 (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2 ข้อ 13 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง)

2. ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์ บริษัทได้จัดทำงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยประหนึ่งทำใหม่ (งบเสมือน) ประจำปี 2547 และ 2548 โดยมีผู้สอบบัญชีบริษัทได้สอบทานงบการเงินรวม (งบเสมือน) ดังกล่าว

2.5 เป้าหมายการดำเนินการ

บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ให้บริการด้าน System Integrator ชั้นนำ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และความชำนาญด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทมีพันธมิตรธุรกิจทั้งในส่วนของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักและยอมรับ และในส่วนของผู้ให้บริการโครงข่ายระดับชั้นนำของประเทศ ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีศักยภาพในการให้บริการแบบครบวงจร (Total Solution) แก่ลูกค้า

สำหรับเทคโนโลยีหรือโซลูชันที่บริษัทมุ่งเน้นคือ โซลูชันด้านบรอดแบนด์ (Broadband Solution) ซึ่งรวมถึงการพัฒนาแอปพลิเคชันใหม่ๆ เพื่อใช้งานบนโครงข่ายบรอดแบนด์ โซลูชันใหม่ๆ บนโครงข่ายอัจฉริยะยุคใหม่ (Next Generation Network) โซลูชันด้าน IPTV แบบครบวงจรแก่ลูกค้า ซึ่งเป็นบริการที่วิ่งผ่านโครงข่ายบรอดแบนด์ โดยครอบคลุมตั้งแต่โครงข่ายหลัก (Core Network) โครงข่ายส่งผ่านไปยังลูกค้าปลายทาง (Access Network) ระบบ Head End ระบบจัดการและป้องกันสิทธิของข้อมูลดิจิทัลหรือ DRM (Digital Right Management) และรวมถึงการใช้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญของบริษัทย่อยเพื่อพัฒนาซอฟต์แวร์ตัวกลางที่เชื่อมต่อระหว่างผู้ใช้งานกับระบบ IPTV (Middleware) และ ระบบ Billing ที่ซับซ้อนให้แก่ลูกค้า โดยมีวัตถุประสงค์หลักให้ลูกค้าสามารถให้บริการแก่ลูกค้าปลายทางได้อย่างรวดเร็ว ราบรื่น สร้างความพึงพอใจ และมั่นใจในคุณภาพของบริการซึ่งเป็นไปตามหลักการให้บริการแบบ B2B2C (Business to Business to Customer)

บริษัทและบริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าแนวทางดังกล่าวจะนำไปสู่บริการแห่งอนาคต และการทำธุรกิจในรูปแบบใหม่ที่สร้างความแตกต่าง และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันที่สูงขึ้น บนความพึงพอใจของลูกค้าและลูกค้าปลายทาง ส่งผลให้มูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มพูนขึ้นไปพร้อมกับอุตสาหกรรมที่กำลังมีการเปลี่ยนแปลงและเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไป