

### 3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

#### 3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจำแนกได้ 3 กลุ่ม ตามรูปแบบการใช้งาน ดังนี้

ก. ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา ภายใต้เครื่องหมาย “ชูปเปอร์บล็อก”

บมจ. ชูปเปอร์บล็อก มีขั้นตอนในการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาที่สามารถปรับเปลี่ยนสัดส่วนรูปแบบ และ/หรือ ขนาดของผลิตภัณฑ์ได้เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ซึ่งลูกค้าของบริษัทสามารถสั่งสินค้าได้ตามขนาดสัดส่วนความกว้าง ความยาว และ/หรือความหนา เพื่อนำไปใช้ก่อสร้างอาคารและที่อยู่อาศัยทั่วไป โรงงาน โรงเรือน โรงพยาบาล อาคารที่เป็นที่ตั้งหน่วยงานของรัฐ และ/หรือโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน โดยขนาดของสินค้ามีดังนี้

- บล็อกก่อผนัง

ขนาดมาตรฐาน  $30 \times 60$  และ  $20 \times 60$  ซม. ความหนาตั้งแต่ 7.5-30 ซม. (สามารถสั่งผลิตความหนาเปลี่ยนแปลงได้ทุกๆ 0.5 ซม.)

- ทับหลังเสริมเหล็กสำเร็จรูป

ขนาดมาตรฐาน สูง 20 และ 30 ซม. ผลิตความยาวได้ถึง 3.60 ซม. (5.00 ซม. ในโรงงานที่ 2) ความหนาตั้งแต่ 10-30 ซม. (สามารถสั่งผลิตความหนาเปลี่ยนแปลงได้ทุกๆ 0.5 ซม.)

- แผ่นผนังเสริมเหล็กสำเร็จรูป

ขนาดมาตรฐาน กว้าง 60 ซม. ผลิตความยาวได้ถึง 3.60 ซม. (5.00 ซม. ในโรงงานที่ 2) ความหนาตั้งแต่ 8-30 ซม. (สามารถสั่งผลิตความหนาเปลี่ยนแปลงได้ทุกๆ 0.5 ซม.)

- แผ่นพื้นเสริมเหล็กสำเร็จรูป

ขนาดมาตรฐาน กว้าง 60 ซม. ผลิตความยาวได้ถึง 3.60 ซม. (5.00 ซม. ในโรงงานที่ 2) ความหนาตั้งแต่ 12.5-30 ซม. (สามารถสั่งผลิตความหนาเปลี่ยนแปลงได้ทุกๆ 0.5 ซม.)

- แผ่นหลังคาเสริมเหล็กสำเร็จรูป

ขนาดมาตรฐาน กว้าง 60 ซม. ผลิตความยาวได้ถึง 3.60 ซม. (5.00 ซม. ในโรงงานที่ 2) ความหนาตั้งแต่ 12.5-30 ซม. (สามารถสั่งผลิตความหนาเปลี่ยนแปลงได้ทุกๆ 0.5 ซม.)

ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาของบริษัทได้ผ่านการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.1505-2541) เป็นรายแรกของประเทศไทย และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2000 เป็นรายแรกและรายเดียวของผู้ผลิตคอนกรีตมวลเบาอับไอน้ำ ในประเทศไทย

ข. ผลิตภัณฑ์ปูนสำเร็จรูป “ชูปเปอร์บล็อก” (Glue Mortar) เป็นปูนก่อและปูนฉาบ สำหรับคอนกรีตมวลเบาโดยเฉพาะ โดยมีจำหน่ายในรูปของปูนก่อแห้ง และปูนก่อเปียก โดย 1 ถุงบรรจุ 40 กิโลกรัม ทั้งนี้ ปูนก่อเปียก 1 ถุงก่อได้ประมาณ 10 ตารางเมตร และปูนก่อแห้ง 1 ถุงก่อได้ประมาณ 18 ตารางเมตร

ค. เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้สำหรับคอนกรีตมวลเบาโดยเฉพาะ ได้แก่ เกรียงปูนก่อ เหล็กเช่าร่องเลื่อยมือ และส่วนกวนปูน

### เทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิต

บริษัทผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาเกรด 4 โดยเครื่องจักรส่วนใหญ่ที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาเป็นเทคโนโลยีของ WEHRHAHN จากประเทศเยอรมนี ซึ่งเป็นเครื่องจักรที่เพร่่าหลายและได้รับความนิยมจากผู้ผลิตอุปกรณ์มวลเบาใน 48 ประเทศทั่วโลก นานกว่า 60 ปี ผลงานให้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาของบริษัทมีคุณภาพสูง และเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล ณ ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบาเกรด 4 ซึ่งจัดว่าเป็นคอนกรีตมวลเบาที่มีคุณภาพสูงสุดในประเทศไทย

### การได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับโรงงานที่ 1 ภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ออกให้โดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1168/2538 ลงวันที่ 29 มีนาคม 2538 เพื่อส่งเสริมการลงทุนในการผลิตแผ่นพื้นและผู้ผลิตหินทราย สำหรับการลงทุนในอัตราที่ 10% ต่อห้าสิบของสิ้นสุดในวันที่ 31 สิงหาคม 2552 ทั้งนี้ สามารถสูงขึ้นได้โดยอาศัยความสามารถของสิทธิพิเศษดังนี้

1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้า ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
2. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้ติดบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราที่ 10% ต่อห้าสิบของอัตราปกติมีกำหนด 5 ปี นับจาก 31 สิงหาคม 2547

## 3.2 การตลาดและการแข่งขัน

### 3.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ

#### (ก) กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทเป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบาเกรด 4 ซึ่งจัดว่าเป็นคอนกรีตมวลเบาที่มีคุณภาพสูงสุดในประเทศไทย การที่คุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัทสูงกว่าผู้ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ทำให้บริษัทเป็นที่ต้องการ และยอมรับของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา “ชูปเปอร์บล็อก” มีคุณสมบัติเด่นในด้านคุณภาพสินค้า ดังนี้

1. การกันความร้อนและทนไฟให้มาก จากการทดสอบพบว่าแผ่นที่ทำจากคอนกรีตมวลเบา “ชูปเปอร์บล็อก” สามารถทนไฟได้นานถึง 4 ชั่วโมง และสามารถเป็นฉนวนกันความร้อนได้ดีกว่าอิฐมวลถึง 6 เท่า
2. การเก็บความเย็น ซึ่งจะช่วยลดอุณหภูมิและความร้อนภายในอาคารที่พักอาศัย รวมถึงส่งผลให้เกิดประโยชน์ทางการค้าในระยะยาว
3. ความแข็งแกร่ง และสามารถรองรับแรงอัดได้มากกว่าอิฐมวลถึง 50 กิกิログرامต่อตารางเมตร หรือ บล็อกก่อผนัง “ชูปเปอร์บล็อก” ขนาดมาตรฐาน 60\*20\*7.5 เซนติเมตร จะรับน้ำหนักได้ไม่น้อยกว่า 18 ตัน

4. น้ำหนักของผลิตภัณฑ์เบาเพียง 90 กิโลกรัมต่อตารางเมตร รวมฉาบ 2 ด้านนั้น เบากว่า ผนังก่ออิฐ混泥土ถึง 2 เท่า ดังนั้นช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายโครงสร้างพื้นฐาน (Foundation) และ โครงสร้างอาคาร (structure)
5. ขนาดมาตรฐานแน่นอนของผลิตภัณฑ์ ส่งผลให้ใช้งานได้ง่าย โดยฉบับได้รับ ความถูกต้อง ไม่มีปัญหาจากการแต่กร้าวของปูนฉาบ รวมทั้งลดปริมาณปูนฉาบ
6. เลื่อยตัดแต่งได้ง่าย ก่อได้เร็วกว่าอิฐ混泥土 3 เท่า
7. การเก็บเสียงสามารถเก็บเสียงได้ดีกว่าอิฐ混泥土และปราศจากเสียงก้อง

นอกจากการให้ความสำคัญต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ให้ความสำคัญต่อการให้บริการเพื่อให้ลูกเกิดความพึงพอใจในด้านต่างๆ โดยรายละเอียดมีดังนี้

1. ลูกค้าสามารถสั่งผลิตภัณฑ์ตามความต้องการได้ ตามขนาด กว้าง ยาว และหนาได้(Made to Order) เนื่องจากบริษัทมีความยืดหยุ่นในการผลิตสินค้า และสามารถปรับเปลี่ยนแผนการผลิตได้
2. บริษัทให้ความสำคัญในการจัดส่งสินค้าให้รวดเร็วและตรงต่อเวลาเพื่อให้ลูกค้าสามารถวางแผนของลูกค้าในได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. บริษัทให้ความสำคัญต่อการให้บริการหลังการขาย โดยบริษัทมีช่างเทคนิคเข้าไปที่ตั้งโครงสร้างของลูกค้าเพื่อให้คำปรึกษาต่อลูกค้าในเรื่องต่างๆ อาทิ การใช้ผลิตภัณฑ์ การติดตั้ง และวิธีการซ่อมแซม

#### (๑) นโยบายด้านราคา

บริษัทไม่มีนโยบายในการตั้งราคาเพื่อแข่งขันกับคู่แข่ง โดยการกำหนดราคาของผลิตภัณฑ์ บริษัทใช้นโยบาย mark up cost ทั้งนี้ปัจจัยหลักที่นำมาพิจารณากำหนดราคาประกอบด้วย ปริมาณการสั่งซื้อ เงื่อนไขการชำระเงิน ระยะเวลาการขนส่งไปรษณีย์ลูกค้า และสถานการณ์ทางการตลาดในช่วงเวลานั้น ๆ

#### (ค) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ในปี 2547

จำแนกตามเกณฑ์การประกอบธุรกิจ สามารถแบ่งได้เป็น

1. ร้านค้าวัสดุ ประมาณร้อยละ 40 (แบ่งเป็นร้านค้าส่งร้อยละ 40 และร้านค้าปลีกร้อยละ 60)
2. ผู้รับเหมาก่อสร้าง ประมาณร้อยละ 48
3. เจ้าของโครงการ ประมาณร้อยละ 12 (แบ่งเป็นหน่วยงานเอกชนร้อยละ 90 และราชการร้อยละ 10)

จำแนกตามเกณฑ์ประเภทโครงการ สามารถแบ่งได้เป็น

1. โครงการขนาดเล็ก ประมาณร้อยละ 64
2. โครงการขนาดใหญ่ ประมาณร้อยละ 36 (แบ่งเป็นอาคาร Low Rise ร้อยละ 85 High Rise ร้อยละ 15)

### จำแนกตาม สถานที่ตั้งโครงการ

1. กรุงเทพและปริมณฑล ประมาณร้อยละ 90
2. ต่างจังหวัด ประมาณร้อยละ 10

นอกจากกลุ่มเป้าหมายตามที่กล่าวข้างต้นแล้วบริษัทยังกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักอีก 2 กลุ่ม

ได้แก่

1. โครงการขนาดใหญ่ตามนโยบายรัฐบาล และโครงการขนาดใหญ่ของเอกชน (Mega Project) โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่มีการก่อสร้างอาคาร และสำนักงานของหน่วยราชการ โรงพยาบาล โรงเรียน และสนามบิน โครงการสร้างถนน โดยใช้คุณภาพมวลเบาในการสร้างขอบถนน ซึ่งคุณภาพมวลเบาของบริษัทมีคุณสมบัติตามมาตรฐานโครงการขนาดใหญ่ของทั้งภาครัฐ และเอกชนกำหนด ซึ่งได้แก่ คุณสมบัติในการทนไฟไดนานถึง 4 ชั่วโมง คุณสมบัติในการรับแรงอัด และคุณสมบัติในการเก็บเสียง เป็นต้น
2. กลุ่มคนรุ่นใหม่ซึ่งให้ความสำคัญของการประหยัดพลังงาน คุณภาพของการก่อสร้าง รวมถึงความรวดเร็วในการก่อสร้าง

### (ง) การจำหน่ายและซ่องทางการจำหน่าย

ปัจจุบันผลิตภัณฑ์คุณภาพมวลเบาของบริษัท จำหน่ายในประเทศไทย ก่อนทั่วโลก โดยมีสินค้าเพียงบางส่วนส่งไปต่างประเทศ (ประมาณร้อยละ 0.33 ของยอดขายรวม) ซ่องทางการจำหน่ายหลักของบริษัทแบ่งเป็น 2 ช่องทาง ดังนี้

(1) จำหน่ายโดยตรงต่อลูกค้า สัดส่วนประมาณร้อยละ 60 ของยอดขายรวม โดยบริษัทมีหน่วยงานขายที่ประกอบด้วยบริษัท สถาบันก า และพนักงานขายทั่วไป ซึ่งมีความเข้าใจผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดี ดำเนินการติดต่อจำหน่ายโดยตรงต่อลูกค้า ลูกค้าที่ซื้อสินค้ากับบริษัทโดยตรง มีทั้งลูกค้าที่ซื้อสินค้าไปใช้งานในโครงการของตนเอง ได้แก่ ผู้ประกอบการธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ผู้รับเหมา ก่อสร้างขนาดใหญ่ กลาง และ เล็ก

(2) จำหน่ายผ่านร้านค้าที่ขายอุปกรณ์ก่อสร้างก่อสร้าง สัดส่วนประมาณร้อยละ 40 ของยอดขายรวม โดยร้านค้าดังกล่าวประกอบธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกอุปกรณ์ก่อสร้างอาคารและที่อยู่อาศัยแบบครบวงจร และได้สั่งซื้อผลิตภัณฑ์เพื่อไปจำหน่ายต่อ ปัจจุบันบริษัทมีร้านค้าที่ขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในทุกภาคทั่วประเทศ โดยบริษัทได้มีการกำหนดจำนวนตารางเมตรที่ต้องจำหน่ายขั้นต่ำต่อเดือน และราคาขั้นต่ำสุดที่จะเสนอขายลูกค้า

ทั้งนี้ สินค้าของบริษัทจัดเป็นสินค้าที่มีคุณภาพสูง แต่มีราคาไม่ต่างจากสินค้าของคู่แข่งมากนัก ที่ผ่านมาสินค้าของบริษัทจะครอบคลุมกลุ่มลูกค้าทั้งโครงการก่อสร้างที่อยู่อาศัย โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงาน และอาคารสูง

#### 3.2.2 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์คุณภาพมวลเบา ซึ่งได้แก่ บล็อกก่อผนัง แผ่นผนังสำเร็จวูป และเสาเอ็นทับหลังสำเร็จ รูปเป็นสินค้าขั้นกลาง ซึ่งเป็นสุดที่ใช้ในการก่อสร้าง ดังนั้น อุตสาหกรรมผลิตคุณภาพมวลเบาจึงขึ้นอยู่กับธุรกิจ

อสังหาริมทรัพย์ กล่าวคือ หากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ขยายตัวทำให้ความต้องการใช้วัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้น การขยายตัวดังกล่าวจะส่งผลให้มีความต้องการคนกรีดมวลเบาเพิ่มขึ้น

นอกจากคนกรีดมวลเบาจะถูกนำมาใช้ในการสร้างบ้าน อาคาร และตึกใหม่ ผู้รับเหมา ก่อสร้าง ยังนำคนกรีดมวลเบามาใช้เป็นวัสดุทดแทนอิฐมอญ ใช้ในการซ่อมบำรุงและ ใช้ในการต่อเติม/ปรับปรุงอาคารเดิมที่มีอยู่แล้ว ปัจจุบันการใช้คนกรีดมวลเบาจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 10 ของปริมาณงานก่อสร้างที่ขอใบอนุญาตจัดสร้างทั่วประเทศ

#### ภาวะอุตสาหกรรมของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ชุมชนและถึงจุดต่ำสุดในปี 2543 ภายหลังปี 2543 เป็นต้นมา ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์มีอัตราขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะบ้านเดี่ยว ทาวเวอร์ และอาคารชุดราคาถูก มีการ พื้นตัวอย่างชัดเจน ทั้งนี้เป็นผลมาจากการกระตุ้นธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของภาครัฐ ในช่วงปี 2544 ถึง มีนาคม 2546 ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งเสริมให้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปรับตัวในทิศทางที่ดีขึ้น โดยเริ่มมีสัญญาณการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมตั้งแต่ปี 2544 และการขยายตัวในระดับสูงในปี 2545 ถึงปี 2546 และ เริ่มปรับตัวลดลงเล็กน้อย ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2547 และเข้าสู่สภาพปกติในไตรมาส 2 ของปี 2547

ตารางแสดงเครื่องชี้ภาวะอสังหาริมทรัพย์ปี 2545 ถึง 2546 และช่วงสิบเอ็ดเดือนแรกของปี 2547

	2545	2546	30 พ.ย. 47
มูลค่าการซื้อขายที่ดินทั่วประเทศ (ล้านบาท)	364,023	762,579	572,572
Δ %	74.2	109.5	(7.9)
พื้นที่ได้รับอนุญาตก่อสร้างในเขต เทศบาลทั่วประเทศ (พันตารางเมตร)	13,891	18,572	20,744
Δ %	55.1	33.7	27.6
จำนวนรายการซื้อขายที่ดินทั่วประเทศ (รายการ)	653,127	886,294	698,836*
Δ %	n.a.	35.7	4.6*
ที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่ม (กทม. – ปริมณฑล) (หน่วย)	34,035	50,594	55,138
Δ %	0.0	48.7	30.1
- บ้านจัดสรร	14,371	30,088	35,765
- แฟลต / อาคารชุด	1,971	1,908	1,327
- บ้านสร้างเอง	17,693	18,598	18,046
ปริมาณการจำหน่ายปูนซีเมนต์ (พันตัน)	23,020	24,227	24,782
Δ %	20.9	5.2	12.3
สินเชื่อพัฒนาโครงการ (เป็นข้อมูล ณ วันสิ้นงวด) (ล้านบาท)	254,906	n.a.	n.a.
Δ %	2.3	n.a.	n.a.
สินเชื่อที่อยู่อาศัย (เป็นข้อมูล ณ วันสิ้นงวด) (ล้านบาท)	400,557	n.a.	n.a.
Δ %	11.1	n.a.	n.a.

	2545	2546	30 พ.ย. 47
ดัชนีราคาขายส่งวัสดุก่อสร้าง (2538 = 100)	126.5	136.1	152.6
Δ %	0.8	7.7	11.1

หมายเหตุ : Δ % คือ อัตราการเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับระยะเดียวกันของปีก่อน

\* จำนวนรายการซื้อขายที่ดินทั้งประเทศในช่วง เดือนมกราคม ถึงเดือนตุลาคม 2547

ที่มา : รายงานเศรษฐกิจและการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

ในปี 2546 ภาคธุรกิจขยายตัวต่อเนื่องจากปี 2545 หากพิจารณาเครื่องขี้ภาวะอสังหาริมทรัพย์จะพบว่า พื้นที่รับอนุญาตก่อสร้างทั้งประเทศ ที่อยู่อาศัยจดทะเบียนในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และปริมาณการจำหน่ายบุญชีเม็นต์ ยังคงเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบในแต่ละรายกับปี 2545 โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 33.7, 48.7 และ 5.2 ตามลำดับ ทั้งนี้ หากพิจารณาอัตราการซื้อขายที่ดินทั้งประเทศพบว่ามูลค่าการซื้อขายที่ดินทั่วประเทศมีมูลค่าเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 109.5 เนื่องจากการเงินให้ทันก่อนที่มาตราการลดหย่อนภาษีที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ได้สิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม 2546 นอกจากนี้ ภาวะอัตราดอกเบี้ยต่ำ ตลอดจนการเพิ่มสัดส่วนการให้สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยซึ่งเป็นผลมาจากการมีสภาพคล่องส่วนเกินของสถาบันการเงินล้วนเป็นปัจจัยหลักที่เอื้อประโยชน์ต่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

สำหรับภาพรวมภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2547 ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่องแม้ว่ามาตรการกระตุ้นอสังหาริมทรัพย์ของรัฐบาลจะสิ้นสุดลง โดยจำนวนรายการซื้อขายที่ดินในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2547 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.6 จากช่วงเดียวกันของปี 2547 นอกจากนี้ พื้นที่รับอนุญาตก่อสร้างทั้งประเทศ ที่อยู่อาศัยจดทะเบียนในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และปริมาณการจำหน่ายบุญชีเม็นต์ ยังคงมีอัตราการขยายตัวประมาณร้อยละ 27.6 30.1 และ 12.3 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม การแข่งขันของผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ค่อนข้างรุนแรงโดยจะพบว่าดัชนีราคาขายวัสดุก่อสร้างในเดือนพฤษภาคม 2547 ขยายตัวสูงถึงร้อยละ 11.1

#### ภาวะอุตสาหกรรมของธุรกิจผลิตคอนกรีตมวลเบา

อุตสาหกรรมผลิตคอนกรีตมวลเบาในไทยเริ่มนำเข้าเทคโนโลยีเพื่อใช้ในการผลิตคอนกรีตมวลเบาโดยเริ่มผลิตครั้งแรกประมาณปี 2538 คอนกรีตมวลเบาเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติในด้านอัตราการทนไฟ การนำความร้อน ค่ากำลังรับแรงอัด และน้ำหนักสูงกว่าอิฐมวลเบา และคอนกรีตมวลเบาอื่น ดังนั้น คอนกรีตมวลเบาจึงเป็นวัสดุก่อสร้างที่ได้รับความนิยมทั่วโลก และเริ่มเป็นที่ยอมรับของเจ้าของโครงการตึกสูงทั้งเอกชนและรัฐบาล ผู้รับเหมา ก่อสร้าง และเจ้าของบ้าน โดยเป็นวัสดุที่เหมาะสมสำหรับตึกสูง ตึกขนาดกลาง และขนาดเล็ก รวมถึงบ้านพักอาศัยที่ต้องการความแข็งแกร่ง การกันความร้อน และการรักษาความอุณหภูมิ นอกจากนี้ คอนกรีตมวลเบายังมีน้ำหนักเบากว่าเมื่อเปรียบเทียบกับวัสดุก่อสร้างประเภทอื่น จึงทำให้สะดวกในการเคลื่อนย้ายเวลา ก่อสร้าง และยังประหยัดที่น้ำหนักตันในโครงสร้างและฐานราก เช่นโครงสร้างเสาเข็ม และคานรับน้ำหนัก เป็นต้น

ปัจจุบัน คอนกรีตมวลเบาตามการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.1505) กระทรวงอุตสาหกรรมสามารถแบ่งเกรดผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาตามคุณสมบัติผลิตภัณฑ์ได้เป็น 4 เกรด ได้แก่ เกรด 2 เกรด 4 เกรด 6 และ เกรด 8 ซึ่งคุณสมบัติเรียงลำดับจากต่ำไปสูง โดยมีรายละเอียดดังนี้

คุณสมบัติ	ตารางเปรียบเทียบคุณสมบัติ			
	เกรด 2	เกรด 4	เกรด 6	เกรด 8
น้ำหนักผู้ต่อตารางเมตร	85 กก./ตรม.	90 กก./ตรม.	95 กก./ตรม.	100 กก./ตรม.
ค่ากำลังรับแรงอัด	35 กก./ตร.ซม.	50 กก./ตร.ซม.	60 กก./ตร.ซม.	70 กก./ตร.ซม.
อัตราการทนไฟ (ความทนไฟ)	2 ชั่วโมง	4 ชั่วโมง	4 ชั่วโมง	4 ชั่วโมง
อัตราการนำความร้อน (ยิงต่ำสูงไม่สะสอความร้อน)	0.089 วัตต์/ม./ องศาเคลวิน	0.089 วัตต์/ม./ องศาเคลวิน	0.135 วัตต์/ม./ องศาเคลวิน	0.150 วัตต์/ม./ องศาเคลวิน
ค่าการกันเสียง (หนาแน่นสูงเพิ่มการกันเสียง)	36 เดซิเบล	38 เดซิเบล	40 เดซิเบล	42 เดซิเบล

แหล่งที่มา บมจ. ชูปเปอร์บล็อก

หมายเหตุ คุณสมบัติด้านน้ำหนักต่อตารางเมตร และอัตราการนำความร้อนของเกรด 2 และ เกรด 4 ดีกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับ  
เกรด 6 และ เกรด 8 ในขณะที่คุณสมบัติด้านกำลังรับแรงดัน และค่าการกันเสียงของเกรด 2 และ เกรด 4 ต้องยกเว้น  
เมื่อเปรียบเทียบกับ เกรด 6 และ เกรด 8 อย่างไรก็ตาม คุณสมบัติของเกรด 4 มีความเหมาะสมสำหรับสร้างตึก  
อาคารสูงในประเทศไทย

ในปี 2540 ประเทศไทยเกิดปัญหาวิกฤตทางเศรษฐกิจส่งผลให้ผู้ประกอบธุรกิจสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ขาดสภาพคล่อง ประกอบกับสถาบันการเงินชะลอการให้สินเชื่อแก่ผู้ประกอบธุรกิจสังหาริมทรัพย์ซึ่งทำให้ผู้ประกอบการบางรายต้องหยุดหรือปิดกิจการ บางรายจะลดหรือหยุดโครงการ ภาวะดังกล่าว ส่งผลให้อุตสาหกรรมผลิตคอนกรีตมวลเบาในช่วงปี 2540 ถึงปี 2543 ชะลอตัวลง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าลูกค้าของผู้ประกอบการธุรกิจคอนกรีตมวลเบาส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบธุรกิจสังหาริมทรัพย์ซึ่งประสบปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจ แต่ส่วนแบ่งตลาดนั้นคงกรีตมวลเบากลับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2541 ส่วนแบ่งตลาดแผ่นคอนกรีตมวลเบาเมืองเบรียบเที่ยบกับแผ่นอิฐมวลเบาเพิ่งเริ่มมีสัดส่วนประมาณการร้อยละ 6 และเพิ่มขึ้นเป็นประมาณร้อยละ 10 ในปี 2544 และร้อยละ 17 ในปี 2547

สำหรับแนวโน้มของอุตสาหกรรมการผลิตคอนกรีตมวลเบาในอนาคต ซึ่งคาดเป็นวัสดุก่อสร้างประเภทหนึ่ง มีแนวโน้มที่จะลดตัวไม่มากนักเนื่องจากความต้องการคอนกรีตมวลเบาจะเพิ่มขึ้นจากโครงการขนาดใหญ่ระดับประเทศตามนโยบายรัฐบาล (Mega Project) ซึ่งประมาณว่ามีมูลค่ารวม 1.5 พันล้านบาทในช่วง 4 ปีข้างหน้า (ปี 2548-2551) ประกอบกับผู้ประกอบการธุรกิจสังหาริมทรัพย์เริ่มมีความเข้าใจเกี่ยวกับคุณสมบัติพิเศษของผลิตภัณฑ์มากขึ้น อาทิ การประหยัดพลังงาน ความคงทน และคุณสมบัติที่ทนไฟได้นานถึง 4 ชั่วโมง ส่งผลให้ผู้ประกอบการมีแนวโน้มการใช้คอนกรีตมวลเบาทดแทนวัสดุก่อสร้างประเภทอื่นๆ แม้ว่าสังหาริมทรัพย์มีแนวโน้มจะลดตัว ซึ่งเป็นผลมาจากการสิ้นสุดของมาตรการลดหย่อนภาษีในปี 2546 การเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ และการเพิ่มขึ้นของดัชนีราคาขายส่งวัสดุก่อક็ตาม

## ภาพรวมการแข่งขัน

ปัจจุบันในประเทศไทยมีบริษัทผู้ผลิตคอนกรีตมวลเบาชนิดอบไอน้ำอยู่เพียง 2 บริษัท คือ บริษัท ชูปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ควรอเล็ติค่อนสตัรคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ชูปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) มีกำลังการผลิต 2.30 ล้าน ตารางเมตรต่อปี ขณะที่บริษัท ควรอเล็ติค่อนสตัรคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) มีกำลังการผลิตในปี 2547 ประมาณ 6.00 ล้าน ตารางเมตรต่อปี แม้ว่าทางบริษัท ควรอเล็ติค่อนสตัรคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) จะมีกำลังการผลิตมากกว่า แต่ก็มีภาวะที่จะต้องจัดส่งสินค้าให้กับบริษัทในเครือจำนวน

มาก ดังนั้นมีเพียงส่วนแบ่งทางการตลาดเฉพาะหน่วยงานทั่วไปแล้วคิดเป็นสัดส่วนประมาณ 50:50 เท่ากัน โดยในปี 2547 ตลาดคอนกรีตมวลเบามีอัตราขยายตัวประมาณร้อยละ 50

ในปี 2548 บริษัทจะมีกำลังการผลิตสูงสุดประมาณ 4.6 ล้านตารางเมตรต่อปี (ภายหลังโรงงานที่ 2 ดำเนินการผลิตได้ในเชิงพาณิชย์) บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) มีกำลังการผลิตสูงสุดประมาณ 12 ล้านตารางเมตร และในปี 2548 คาดว่าจะมีผู้ประกอบการรายใหม่ ได้แก่ บริษัท ผลิตภัณฑ์คอนกรีตชลบุรี จำกัด (มหาชน) โดยในปี 2548 คาดว่าจะมีผู้ประกอบการผลิตคอนกรีตมวลเบา 3 รายรวมกัน (รวมกำลังการผลิตของบริษัท ผลิตภัณฑ์คอนกรีตชลบุรี จำกัด (มหาชน) ในกรณีที่สามารถผลิตได้เชิงพาณิชย์) จะสามารถผลิตคอนกรีตมวลเบา (Maximum Supply) ไม่เกิน 15 ล้านตารางเมตร ในขณะที่บริษัทดูแล้วความต้องการใช้คอนกรีตมวลเบาในปี 2548 จะอยู่ที่ประมาณไม่ต่ำกว่า 19 ล้านตารางเมตรต่อปี หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 16 จากความต้องการในปี 2547 ที่ประมาณ 16 ตารางเมตรต่อปี

สำหรับเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต เป็นเทคโนโลยีจากประเทศเยอรมันนีเมื่อกันโดยเครื่องจักรของบริษัท ชูปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) เป็นเครื่องจักรจาก WEHRHAHN ซึ่งเป็นที่ยอมรับว่าเป็นเครื่องจักรที่มีความทันสมัย สวยงามเครื่องจักรของบริษัท คุณภาพดีค่อนสตอร์คชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) เป็นเครื่องจักรจาก HEBEL (XELLA) ทั้งนี้ สินค้าที่ผลิตโดย บริษัท ชูปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) เป็นสินค้ามาตรฐานเกรดที่สูงที่สุดในประเทศไทย คือ ชั้นคุณภาพเกรด 4 ตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 1505-2541 จะเห็นว่าค่อนกรีตมวลเบาชั้นคุณภาพเกรด 4 จะมีความหนาแน่นมากกว่า และมีความแข็งแรง ดังนั้นค่อนกรีตมวลเบาเกรด 4 จึงสามารถรับแรงอัดได้มากกว่าค่อนกรีตมวลเบาชั้นคุณภาพเกรด 2 และจากการทดสอบการทนไฟ ค่อนกรีตมวลเบาชั้นคุณภาพเกรด 4 จะมีอัตราการทนไฟสูงกว่าค่อนกรีตมวลเบาชั้นคุณภาพเกรด 2 ประมาณ 2 เท่า

นอกจากนี้ สินค้าของบริษัท ชูปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) ยังมีความหลากหลายกว่า โดยสามารถผลิตบล็อกมาตรฐานได้ที่ขนาด 20\*60 ซม. และ 30\*60 ซม. และสามารถผลิตความหนาแน่นที่เปลี่ยนแปลงได้ทุก 0.5 ซม. (คือตั้งแต่ความหนา 7.5, 8.0, 8.5, 9.0, 9.5, 10.0, 10.5, 11.5, 12.0, 12.5.....30.0 ซม.)

**ตารางเปรียบเทียบคุณสมบัติผลิตภัณฑ์คุณภารีทท่วงจำหน่ายในตลาด**

คุณสมบัติ	ตารางเปรียบเทียบคุณสมบัติ		
	คุณภารีทมวลเบา ของ ชูปเปอร์บล็อก	คุณภารีทมวลเบา ของคู่แข่งรายอื่นๆ	อิฐมอญ / คุณภารีทบล็อก
1. น้ำหนักผนังต่อตารางเมตร (ลดอัตราการหดตัวจากลิ่ง ปูน)	90 - กก./ตร.ม.	85 กก./ตร.ม.	180 -200 กก./ตร.ม.
2. ค่ากำลังรับแรงดึง <sup>1</sup> (ความทนทานของผนัง)	50 กก./ซม.	35 กก./ซม.	35 กก./ซม.
3. อัตราการหดตัว <sup>2</sup> (ความทนไฟ)	4 ชั่วโมง	2 ชั่วโมง	0.5 - 1 ชั่วโมง
4. อัตราการนำความร้อน <sup>3</sup> (กันความร้อน ยึงตัวยิ่งไม่ ละสมความร้อน)	0.089 วัตต์/ม./องศาเคลวิน	0.089 วัตต์/ม./องศาเคลวิน	1.211 วัตต์/ม./องศาเคลวิน
5. การฝังห่อน้ำ – ไฟ	เข้าร่อง ทำงานได้เงียกว่า	เข้าร่อง ทำงานได้เงียกว่า	ฝังยากต้องสักดากำทำให้ เกิดรอยแตกร้าวภายนหลัง

ที่มา : บมจ.ชูปเปอร์บล็อก

แนวโน้มการแข่งขันในการผลิตผลิตภัณฑ์คุณภารีทมวลเบามีไม่สูงนัก เนื่องจากมีผู้ประกอบการเพียง 2 ราย นอกจากรายนี้ การเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่จะมีข้อจำกัด (Barrier of Entry) จึงไม่ใช่เรื่องง่ายที่จะมีผู้ประกอบการรายใหม่เกิดขึ้น โดยมีเหตุผลดังต่อไปนี้

1. การผลิตวัสดุก่อสร้างประเภทนี้จำเป็นต้องเทคโนโลยี (Special Knowhow) และความชำนาญเฉพาะด้านจึงสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ซึ่งในปัจจุบัน มีผู้ประกอบการที่มีคุณสมบัติดังกล่าวเพียง 2 บริษัท ซึ่งผู้ประกอบการรายใหม่จำเป็นต้องได้รับสูตรการผลิตจากผู้ขายเครื่องจักร จึงสามารถผลิตสินค้าได้
2. คุ้นเคยประภานี้ใช้เงินลงทุนสูง โดยหากจะสร้างโรงงานผลิตต้องใช้เงินลงทุนประมาณ 650 – 800 ล้านบาท

3. นอกจากเงื่อนไขดังกล่าวแล้ว จากสภาพภูมิอากาศและวัตถุประสงค์ในการใช้งานในแต่ละภูมิภาคที่แตกต่างกัน ผู้ประกอบการจึงจำเป็นต้องใช้ระยะเวลา ประสบการณ์ และการวิจัยสูตรการผลิตผลิตภัณฑ์ เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้อย่างมีคุณภาพและเหมาะสม โดยเฉพาะในประเทศไทย ซึ่งอยู่ในภูมิอากาศเขตร้อน ดังนั้น การผลิตสินค้าเพื่อให้ได้คุณภาพที่สามารถแข่งขันได้จึงจำเป็นจะต้องใช้ระยะเวลาในการวิจัยสูตรการผลิตเป็นเวลานาน

4. การก่อสร้างโรงงานผลิตสินค้า การสั่งซื้อและติดตั้งเครื่องจักร ตลอดจนการทดสอบการผลิตสินค้า จะต้องใช้ระยะเวลาไม่ต่ำกว่า 1 ปี ซึ่งจะทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่มีต้นทุนเพิ่มสูงขึ้น และไม่สามารถเข้าสู่การแข่งขันในตลาดได้ในช่วงเวลาที่ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์คุณภารีทมวลเบามีจำนวนมาก

5. การขยายวัสดุก่อสร้าง โดยเฉพาะคุณภารีทมวลเบา จำเป็นจะต้องมีบุคลากรและเครื่องข่ายการตลาดที่มีศักยภาพ รวมทั้งจะต้องมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ประกอบการ (ลูกค้า)อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากปัญหาการขาดแคลนสินค้าในอดีต ทำให้ผู้ประกอบการมีความไม่มั่นใจเกี่ยวกับคุณภาพสินค้าและการได้รับสินค้าตามกำหนด

ดังนั้น ความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจของผู้ผลิตจึงเป็นปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจซื้อสินค้าของผู้ประกอบการ ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดดำเนินการผลิตมาตั้งแต่เดือนมิถุนายน ปี 2539 จึงเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ไว้วางใจของผู้ประกอบการทุกราย

### 3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

#### 3.3.1 การผลิต

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานเพื่อทำการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา จำนวน 1 โรงงาน ตั้งอยู่ที่ 9/1 หมู่ 11 ถนนสิงห์บุรีปากดง ตำบลบางระจัน อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี บนเนื้อที่ 58 ไร่ ซึ่งประกอบด้วยพื้นที่สำหรับเก็บกองทราย โรงบดแร่ โรงบดทราย โรงซ่อมบำรุง และโรงผลิตคอนกรีตมวลเบา โดยมีกำลังการผลิตสูงสุดปีละประมาณ 2.30 ล้านตารางเมตรต่อปี นอกจากนี้บริษัทยังมีแหล่งวัสดุดิบที่สำคัญได้แก่ แหล่งทรายเป็นของบริษัทเองซึ่งตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับที่ตั้งของโรงงาน แหล่งทรายดังกล่าวมีพื้นที่ประมาณ 187 ไร่ ประกอบด้วยทรายที่มีคุณภาพเหมาะสมสำหรับการผลิตคอนกรีตมวลเบา

#### เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต 1 สาย มีกำลังการผลิต ตั้งนี้

	ปี 2544	ปี 2545	ปี 2546	ปี 2547
กำลังการผลิตสูงสุดต่อปี (ตารางเมตร)	1,800,000.00	1,800,000.00	1,800,000.00	2,300,000.00
ปริมาณการผลิตจริงต่อปี (ตารางเมตร)	1,224,468.80	1,427,510.40	1,208,923.20	1,904,252.30
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	68.03	79.31	67.16	82.79

ในปลายปี 2546 บริษัทได้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตโดยเพิ่มเครื่องผสม (Mixer) และเครื่องแยก เพื่อให้สินค้าระบายออกจากสายการผลิตได้เร็วขึ้น ซึ่งส่งผลให้กำลังการผลิตสูงสุดเพิ่มขึ้นเป็นปีละ 2.30 ล้านตารางเมตร โดยปี 2547 บริษัทมีปริมาณการผลิตจริงสะสมประมาณ 1.90 ล้านตารางเมตร ซึ่งเป็นอัตราการใช้กำลังการผลิตร้อยละ 82.79

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 218 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำโรงงาน 146 คน และพนักงานประจำสำนักงาน 72 คน (บริษัทมีพนักงานที่เป็นวิศวกรจำนวน 14 คน) การทำงานของพนักงานประจำโรงงานแบ่งเป็น 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยบริษัทมีการทำงานครบทั้ง 3 กะ

#### 3.3.2 การจัดหาวัสดุดิบ

วัสดุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตได้แก่ ทราย ซีเมนต์ ปูนขาว และสารกระเจาฟองอากาศ โดยวัสดุดิบที่สำคัญส่วนใหญ่ซึ่งได้แก่ ทราย ซีเมนต์ และปูนขาว สามารถจัดหาได้ในประเทศไทย ส่วนของสารกระเจาฟองอากาศ บริษัทนำเข้าจากประเทศออสเตรเลีย

- ทรัพย์

บริษัทมีแหล่งทรัพยอยู่ในรีวेनห่างจากโรงงานเพียง 4 กิโลเมตร บนเนื้อที่ 187 ไร่ แหล่งทรัพยของบริษัทประกอบด้วยทรายที่มีคุณภาพเหมาะสมสำหรับการผลิตคอนกรีตมวลเบ้า

- ปูนซีเมนต์

ปัจจุบัน บริษัทซื้อปูนซีเมนต์จากตัวแทนจำหน่ายของ บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (ตัวแทนของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มิได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องของชูปเปอร์บล็อก) นอกจากนี้ บริษัทสามารถซื้อปูนซีเมนต์จากตัวแทนจำหน่ายของผู้ประกอบการผลิตปูนซีเมนต์หลายรายได้แก่ ตัวแทนจำหน่ายของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ปูนซีเมนต์โอดี้ย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2541 ถึงปี 2547 บริษัทจ้างนำเข้าในประเทศเมื่อเบรียบเทียบกับปริมาณผลิตในประเทศมีสัดส่วนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 50.2 โดยประเทศไทยเป็นผู้ส่งออกปูนซีเมนต์ ทั้งนี้ ตั้งแต่บริษัทเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ บริษัทยังไม่เคยประสบปัญหาในการขาดแคลนปูนซีเมนต์

ตารางการผลิต และจำหน่ายปูนซีเมนต์ในประเทศระหว่างปี 2541 ถึง 2547

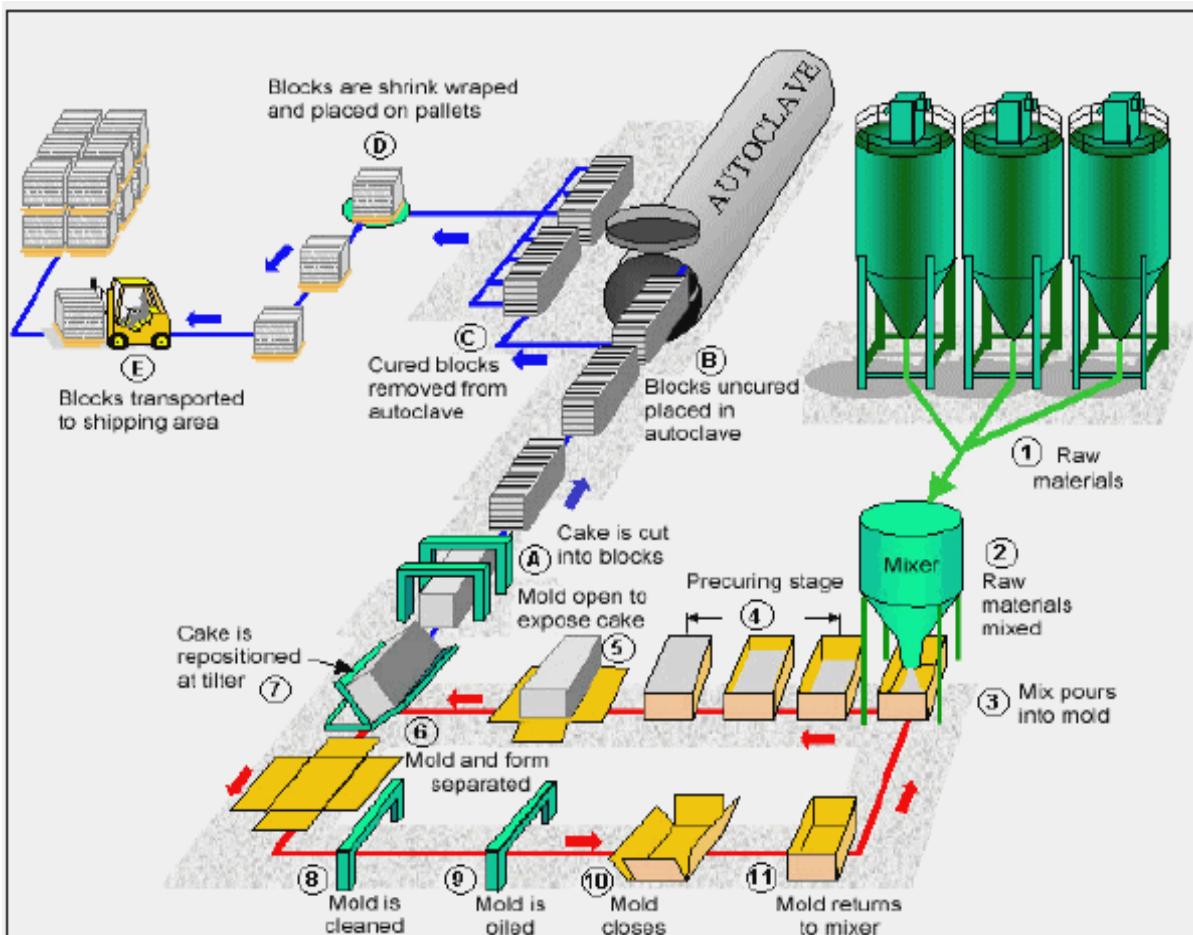
หน่วย : เมตริกตัน

	2541	2542	2543	2544	2545	2546	2547
ปริมาณผลิตในประเทศ	40,555	41,414	41,060	41,958	42,745	44,585	48,222
ปริมาณจำหน่ายในประเทศ	20,633	18,700	18,020	19,048	23,020	24,227	27,191
อัตราการใช้ในประเทศต่อปริมาณผลิต (ร้อยละ)	50.9	45.2	43.9	44.6	53.9	54.3	56.4

ปูนขาว

ปัจจุบันปริมาณผลิตปูนขาวยังมีสัดส่วนสูงกว่าปริมาณการใช้ปูนขาว ทั้งนี้ บริษัทซื้อปูนขาวจากผู้ประกอบการผลิตปูนขาว 2 ราย โดยผู้ขายปูนขาวจะส่งหนังสือเสนอราคาที่จะซื้อขายในระยะเวลา 1 ปี ให้แก่บริษัท ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (พ.ศ. 2545 – 2547) บริษัทซื้อปูนขาวและปูนซีเมนต์ในสัดส่วนเกินร้อยละ 30 ของต้นทุนวัสดุโดยทั้งหมด

### 3.3.3 ขั้นตอนการผลิต



การผลิตคอนกรีตมวลเบา จะเริ่มต้นจากการบดทรายด้วยเครื่องบดให้ได้ความละเอียดประมาณ 90 ไมครอน แล้วนำทรายที่ได้ใส่ในถังกวนเพื่อป้องกันการตกตะกอน ในที่สีจะเรียกว่า Sand Slurry ถ้าอุณหภูมิสูง เกินไป จะนำมาผ่านเครื่องหล่อเย็นเพื่อปรับให้อุณหภูมิต่ำลง

วัตถุดิบชนิดอื่นจะถูกเก็บใน SILOS เช่น ซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ประเภท 1 ปูนขาว สารกระเจาฟองอากาศ และเศษหิน หลังผ่านการบดละเอียดแล้ว อุดมเนียมซึ่งเป็นตัวก่อให้เกิดฟองอากาศ จะถูกนำมาผสมน้ำในอัตราส่วนที่กำหนด และใช้ในถังกวนเพื่อป้องกันการตกตะกอนเข็นเดียวกับ Sand Slurry

วัตถุดิบทั้งหมดจะถูกนำมาชั้นในสัดส่วนที่กำหนดก่อนจะเทลงในเครื่องผสม และเมื่อผสมกันขึ้นมาแล้วก็จะเทส่วนผสมทั้งหมดลงในแม่พิมพ์ซึ่งวัตถุดิบในแม่พิมพ์นี้ จะเรียกว่า เด็ก โดยแม่พิมพ์จะถูกนำไปในห้องบ่มที่มีดีซิดเพื่อบ่มเด็กให้รากษาอุณหภูมิไว้ เด็กจะค่อยๆ พองตัวขึ้นจนเต็มแม่พิมพ์ เนื่องจากปฏิกิริยาเคมีก่อให้เกิดความร้อนและก้าซไฮโดรเจน ความร้อนยังเร่งให้ซีเมนต์แข็งตัวเร็วขึ้น โดยใช้เวลาในการบ่มประมาณ 2-3 ชั่วโมง

จากนั้นแม่พิมพ์จะถูกนำมาเปิดออกเพื่อนำเด็กไปตัดตามขนาดที่ต้องการ แล้วจึงนำเด็กไปไว้ในตู้อบไอน้ำที่ความดัน 11.5 เท่าของบรรยากาศ อุณหภูมิ 180 องศาเซลเซียส เป็นเวลาประมาณ 13-16 ชั่วโมง

เด็กที่ผ่านกระบวนการการดังที่กล่าวข้างต้นจนเป็นบล็อกแล้ว จะถูกลำเลียงออกจากตู้อบไอน้ำเพื่อนำมาแยก เนื่องจากในขั้นตอนหลังจากการตัดแล้วยังมีหน้าส้มผัสดของรอยตัดบางส่วนมีเนื้อประสานกัน ทำให้ต้องทำการแยกก่อนแล้วจึงนำไปเลี้ยงในพาเลท

ขั้นตอนการผลิตที่กล่าวมาทั้งหมดนี้จะถูกควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ทั้งหมด และเป็นระบบอัตโนมัติ เกือบร้อยละ 100 ทำให้คุณภาพมาตรฐานเดียวทั่วโลก มีคุณภาพคงที่และได้มาตรฐานเดียวกันตลอด อย่างไรก็ตามการตรวจสอบคุณภาพจะถูกดำเนินการอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันการผลิตพลาดและความเสี่ยงหายที่จะเกิดขึ้น

#### 3.3.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทใช้เทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย รวมทั้งใช้เครื่องจักรที่มีคุณภาพในการผลิต จึงไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้บริษัทมีระบบควบคุมกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ค่อนรีทมวลเบ้าที่มีประสิทธิภาพ และสอบทานอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 9001:2000 บริษัทได้รับใบรองการผ่านเกณฑ์การประเมินสถานที่ทำงาน “สะอาด ปลอดภัย ไร้มลพิษ” จากกรมอนามัยในปี 2544 ทั้งนี้ โรงงานของบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมของกระทรวงอุตสาหกรรม โดยบริษัทไม่เคยได้รับการร้องเรียนเรื่องดังกล่าว

#### 3.3.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มี เนื่องจากบริษัทมีการรับรู้รายได้เมื่อมีการส่งมอบสินค้า