

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

■ ความเป็นมาของธุรกิจของบริษัทในกลุ่มบริษัทสมบูรณ์

บริษัทสมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SAT”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2538 ด้วยทุนจดทะเบียน 80 ล้านบาท โดยบุคคลในตระกูลกิตะพานิชย์ และบริษัทบางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยมีผลิตภัณฑ์หลักคือ เพลาข้อ (Axle Shaft) มีโรงงานและสำนักงานตั้งอยู่ เลขที่ 129 หมู่ที่ 2 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางโหลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทสมบูรณ์ (“กลุ่มบริษัท” หรือ “SBG”) ที่ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ซึ่งประกอบไปด้วย 1) บริษัทฯ (“SAT”) 2) บริษัทเอสเอที แอ็คเซล เทคโนโลยี จำกัด (“SATAT”) 3) บริษัทสมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด (“SBM”) และ 4) บริษัทบางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด (“BSK”) โดยมีที่ตั้งโรงงานและสำนักงานในบริเวณที่ติดต่อกัน ในปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในอีก 3 บริษัทในสัดส่วนร้อยละ 99.99

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัทสมบูรณ์ มีดังนี้

- ปี 2484 - ตระกูลกิตะพานิชย์ โดยนายสมบูรณ์ กิตะพานิชย์ ก่อตั้งห้างหุ้นส่วนจำกัด ยังก์ เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายชิ้นส่วนอะไหล่ยานยนต์ ซึ่งถือเป็นจุดเริ่มต้นการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับชิ้นส่วนยานยนต์ของกลุ่มบริษัทสมบูรณ์เป็นต้นมา
- ปี 2505 - ตระกูลกิตะพานิชย์ ก่อตั้งห้างหุ้นส่วนจำกัดสมบูรณ์ สปริง ซึ่งถือเป็นหนึ่งในผู้บุกเบิกที่ผลิตสปริงสำหรับยานยนต์ในประเทศไทย ต่อมาภายหลังได้ขายสินทรัพย์ให้กับบริษัทบางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด และปิดกิจการภายในเวลาต่อมา
- ปี 2518 - เริ่มก่อตั้งบริษัทสมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท โดยบุคคลในตระกูลกิตะพานิชย์
- ปี 2520 - เริ่มก่อตั้งบริษัทบางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 25 ล้านบาท โดยบุคคลในตระกูลกิตะพานิชย์
- บริษัทบางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด ทำสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิค (Technical Assistance Agreement) กับ Mitsubishi Steel Manufacturing Company Limited (Japan) และเริ่มดำเนินการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ให้กับผู้ประกอบยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer) เป็นครั้งแรก
- ปี 2537 - บริษัทสมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด ทำสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิคกับ Asahi Tec Corporation (Japan) และ Ibara Seiki Company Limited (Japan)
- ปี 2538 - เริ่มก่อตั้งบริษัทสมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 80 ล้านบาท โดยผู้ถือหุ้นตระกูลกิตะพานิชย์ และบริษัทบางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด
- บริษัทฯ ทำสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิคกับ Gohsyu Corporation (Japan) และ Ibara Seiki Company Limited (Japan)

- ปี 2540 - กลุ่มบริษัทได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9002
- ปี 2541 - กลุ่มบริษัทได้รับการรับรองระบบคุณภาพ QS 9000
- ปี 2542 - กลุ่มบริษัทได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001
- ปี 2543 - BSK ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้ เนื่องจากผลของภาวะวิกฤติเศรษฐกิจ และการลอยตัวของค่าเงินบาท
- ปี 2544 - SBM และ SAT ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้ เนื่องจากผลของภาวะวิกฤติเศรษฐกิจ และการลอยตัวของค่าเงินบาท
- SBM ยกเลิกการทำสัญญาช่วยเหลือทางเทคนิคกับ Asahi Tec Corporation (Japan)
- ปี 2545 - SATAT เริ่มก่อตั้งโดยกลุ่มผู้ถือหุ้นชาวญี่ปุ่นและพันธมิตรไทย และได้ทำสัญญาจ้าง SAT ในการบริหารงาน
- BSK ขายเงินลงทุนใน SAT ให้กับ SBM มูลค่าประมาณ 500 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระหนี้เงินกู้ให้กับเจ้าหนี้ตามเงื่อนไขสัญญาปรับโครงสร้างหนี้
- ปี 2546 - SATAT เข้าซื้อหุ้น SAT ทั้งหมดจาก SBM มูลค่า 500 ล้านบาท ซึ่งส่งผลให้ SAT ไม่ต้องอยู่ในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ต่อไป
- SAT, SBM และ BSK มีการแก้ไขสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่ทำในปี 2543 และ ปี 2544
- SBM นำเงินที่ได้จากการขายเงินลงทุนใน SAT ชำระให้กับ BSK ซึ่ง BSK ได้นำเงินดังกล่าวชำระคืนหนี้ล่วงหน้าให้กับเจ้าหนี้ตามเงื่อนไขสัญญาปรับโครงสร้างหนี้
- ปี 2547 - เดือนมีนาคม กลุ่มบริษัทสมบูรณ์มีการปรับโครงสร้างธุรกิจและทำการรีไฟแนนซ์ และผู้ถือหุ้นตระกูลกิตะพาณิชย์ได้จัดตั้งบริษัทสมบูรณ์โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อเข้าซื้อ บริษัทฯ จาก SATAT
- บริษัทฯ เข้าซื้อ SBM และ BSK จากบุคคลในตระกูลกิตะพาณิชย์ และซื้อ SATAT จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งสามบริษัทร้อยละ 99.99
- ในระหว่างการจัดโครงสร้างการถือหุ้น กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการกู้ยืมเงินกับเจ้าหนี้ใหม่ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ทำสัญญากับเจ้าหนี้ใหม่ในฐานะผู้กู้พร้อมชำระหนี้คืนให้กับเจ้าหนี้เดิมของ SBM, BSK และ SATAT ทั้งหมด เนื่องจากเงื่อนไขสัญญาเงินกู้กับเจ้าหนี้ใหม่ทำให้กลุ่มบริษัทมีความยืดหยุ่นในการบริหารงานและขยายธุรกิจในอนาคตมากยิ่งขึ้น
- เดือนพฤษภาคม หลังจากที่บริษัทสมบูรณ์โฮลดิ้ง จำกัด เข้าซื้อบริษัทฯ แล้วบริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 80 ล้านบาทเป็น 226 ล้านบาท โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม
- เดือนมิถุนายน กองทุนเพื่อการร่วมลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 13.27 ของบริษัทฯ (สัดส่วนการถือหุ้นจะลดลงเหลือร้อยละ 10 ภายหลังการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้)
- เดือนกรกฎาคม ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแปรสภาพบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชน จำกัด พร้อมกับเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 226 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 74 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เสนอขายให้กับประชาชน

■ การเตรียมความพร้อมและการจัดโครงสร้างภายในของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทสมบูรณ์ได้เริ่มดำเนินการเตรียมพร้อมองค์กรเพื่อนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่ต้นปี 2547 เป็นต้นมา โดยกำหนดให้บริษัทฯ เป็นบริษัทหลักในการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และดำเนินการจัดโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มไปพร้อมกับการจัดโครงสร้างทางการเงิน

ผู้ถือหุ้นตระกูลกิตะพาณิชย์ได้จัดตั้งบริษัทสมบูรณ์ โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อเข้าซื้อบริษัทฯ จาก SATAT หลังจากนั้นได้นำบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนประกอบยานยนต์ อันได้แก่ SBM และ BSK จากบุคคลในตระกูลกิตะพาณิชย์โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว ซึ่งมูลค่าเงินลงทุนที่บริษัทฯ เข้าซื้อ BSK และ SBM เท่ากับ 186 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 12 ของมูลค่าปัจจุบันส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิที่มีการประเมินจากที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2547

ในเวลาเดียวกันบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้น SATAT ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้วจากผู้ถือหุ้นชาวญี่ปุ่นและพันธมิตรไทยในมูลค่า 43 ล้านบาท ซึ่งมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8 ของมูลค่าปัจจุบันส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิที่มีการประเมินจากที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2547

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ทำการรีไฟแนนซ์หนี้ของ SATAT, SBM และ BSK กับเจ้าหนี้ใหม่ และเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระโดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมอีกจำนวน 146 ล้านบาท ในเวลาต่อมา ซึ่งจากการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทดังกล่าว สร้างความเชื่อมั่นให้กับธนาคารผู้ให้กู้ใหม่ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับเงื่อนไขของเงินกู้ที่มีความยืดหยุ่นต่อกลุ่มบริษัทในการบริหารงานและการขยายธุรกิจในอนาคตมากขึ้น

จากการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทดังกล่าว ก่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารงาน และขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดได้จากการที่มีการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน และจากการที่สถานะอุตสาหกรรมยานยนต์อยู่ในช่วงของการขยายตัวต่อเนื่อง จะส่งผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้ประโยชน์อย่างเต็มที่จากธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หลังจากปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทและโครงสร้างเงินทุนใหม่ กลุ่มบริษัทสมบูรณ์มียอดเงินกู้ทั้งสิ้น 2,346.20 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2547 ซึ่งลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับ 2,404.00 ล้านบาท ณ วันที่ 30 มีนาคม 2547 และ 2,596.52 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2546

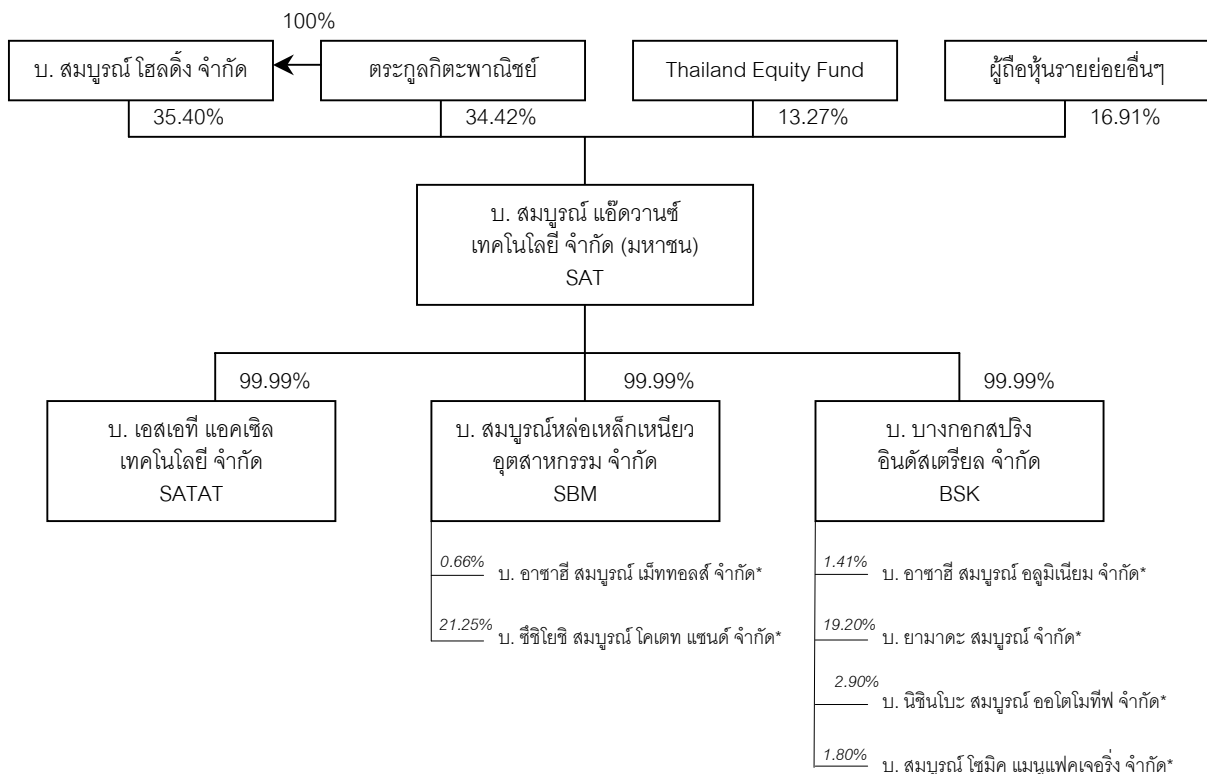
บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2547 โดยในปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท

2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น รถยนต์ รถกระบะ รถบรรทุกและอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยกลุ่มลูกค้าหลักได้แก่ผู้ประกอบการยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer “OEM”) ซึ่งมีการทำสัญญาซื้อขายระยะยาว และผู้ค้าชิ้นส่วนอะไหล่ (Replacement Equipment Manufacturer “REM”)

การดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มมีนโยบายมุ่งหวังการทำการกำไรสูงสุด โดยมีผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกัน ในกรณีที่บริษัทที่มีผลิตภัณฑ์ที่เหมือนกันก็จะมีบริษัทลูกค้าเป้าหมายที่ต่างกัน ในด้านการดำเนินงานนั้นแต่ละบริษัทจะมีการดำเนินงานเสมือนเป็นหน่วยธุรกิจ (Business Unit “BU”) ขององค์กร โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายรวม เพื่อให้บริษัทในกลุ่มแต่ละบริษัทนำไปปฏิบัติใช้ซึ่งหมายถึง SAT, SATAT, SBM และ BSK ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยจะต้องรายงานการปฏิบัติงานต่อกรรมการอำนวยการอาวุโส ซึ่งเป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยทั้ง 3 บริษัท โดยจะรายงานต่อกรรมการอำนวยการของบริษัทฯ ทั้งนี้ในด้านการดำเนินงานผู้บริหารของแต่ละบริษัทมีการกำหนด เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และมีการติดตามผลร่วมกัน โดยจัดให้มีการประชุมเป็นประจำในการประชุมผู้บริหารของกลุ่มบริษัท (Executive Committee)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทสมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 กันยายน 2547



* ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือในบริษัทที่เกี่ยวข้องนี้เกินร้อยละ 10



ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทสมบูรณ์

บริษัท	ผลิตภัณฑ์หลัก	ประเภทลูกค้า	ลูกค้าหลัก
บริษัทสมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (SAT)	เพลาข้าง (Axle Shaft)* เพลาแหวน (Trunnion Shaft)	รถกระบะ รถบรรทุก 10 ล้อ	บจ. มิตซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) Auto Alliance Thailand Co., Ltd. บจ. ซีซูซู (ประเทศไทย)
บริษัทเอสเอที แอ็คเซล เทคโนโลยี จำกัด (SATAT)	เพลาข้าง (Axle Shaft)*	รถกระบะ	บจ. โตโยต้ามอเตอร์ ประเทศไทย Mitsubishi Motors Corporation (Japan)
บริษัทสมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด (SBM)	จานเบรก (Disc Brake) เบรกดรัม (Drum Brake) ท่อร่วมไอเสีย (Exhaust Manifold) จานไฟ&คัมล้อช่วยแรง (Fly Wheel Comp & Fly Wheel) แท่นยึด (Bracket)	รถกระบะ & รถยนต์ผู้โดยสาร รถกระบะ & รถยนต์ผู้โดยสาร รถกระบะ & รถยนต์ผู้โดยสาร รถกระบะ & รถยนต์ผู้โดยสาร รถกระบะ & รถยนต์ผู้โดยสาร	บจ. มิตซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) บจ. ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) Auto Alliance Thailand Co., Ltd., บจ. สยามนิสสันออโตโมบิล
บริษัทบางกอกสปริง อินดัสเตรียล จำกัด (BSK)	แหนบแผ่น (Leaf Spring) เหล็กกันโคลง (Stabilizer Bar) สปริงขดขึ้นรูปร้อน (Hot Coil Spring) สปริงขดขึ้นรูปเย็น (Cold Coil Spring) วาล์ว (Valve) และ พูชรอด (Push Rod) เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling, Jig Fixture และ Mold)	รถกระบะ & รถบรรทุก รถกระบะ & รถยนต์ผู้โดยสาร รถกระบะ & รถยนต์ผู้โดยสาร รถกระบะ & รถยนต์ผู้โดยสาร เครื่องยนต์ต่อเนื่องประเภทรถจักรยานยนต์ และเครื่องยนต์ต่อเนื่องประเภทรถยนต์ ใช้ภายในของบริษัทในกลุ่ม	บจ. มิตซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) Mitsubishi Steel Manufacturing Co., Ltd. บจ. ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) บจ. โตโยต้ามอเตอร์ ประเทศไทย บจ. ยังก์ (1995)

* ผลิตภัณฑ์เหมือนกันแต่มีลูกค้าหลักที่แตกต่างกัน

นอกเหนือจาก 3 บริษัทย่อยที่ได้กล่าวมาแล้ว กลุ่มบริษัทสมบูรณ์มีเงินลงทุนในบริษัทอื่นๆ ที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ซึ่ง SBM และ BSK เป็นบริษัทผู้ลงทุน โดยเงินลงทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2547 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	% ลงทุน	ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก
บริษัทอาซาฮิ สมบูรณ์ อลูมิเนียม จำกัด	1,030.00	1.41	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ที่ทำจากอลูมิเนียมหรืออลูมิเนียมอัลลอย
บริษัทยามาดะ สมบูรณ์ จำกัด	150.00	19.20	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ แกนพวงมาลัย
บริษัทนิชินโบะ สมบูรณ์ ออโตโมบิล จำกัด	732.60	2.90	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ประเภทระบบเบรก
บริษัทสมบูรณ์ โซมิค แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	200.00	1.80	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ เช่น ลูกหมาก คันชัก และคันทิ้ง (Tie Rod End)
บริษัทอาซาฮิ สมบูรณ์ เมทัลลอส จำกัด	331.25	0.66	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเหล็กหล่อ
บริษัทซีซีโยชิ สมบูรณ์ โคเตท แชนด์ จำกัด	72.00	21.25	ผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภททราเวลเคสและกระเป๋าเดินทาง

2.3 โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแยกตามผลิตภัณฑ์หลักในปี 2546 และตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนกันยายน 2547 สามารถจำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการ โดย	% การถือ หุ้นของ บริษัท	งบเสมือนปรับโครงสร้าง ปี 2546		งบเสมือนปรับโครงสร้าง ม.ค. – ก.ย. 2547	
			รายได้	%	รายได้	%
เพลาข้าง	SAT		498.60	30	467.95	30
	SATAT	99.99	252.55		188.69	
แหวนแผ่น	BSK	99.99	561.76	22	440.21	20
จานเบรกและเบรกดุม	SBM	99.99	332.86	13	257.36	11
ท่อร่วมไอเสีย	SBM	99.99	150.87	6	124.61	6
จานไฟและดุมล้อช่วยแรง	SBM	99.99	118.55	5	112.76	5
เหล็กกันโคลง	BSK	99.99	87.17	3	75.26	3
สปริงชุด	BSK	99.99	75.06	3	68.36	3
อื่นๆ*			443.39	16	447.89	19
รวมรายได้จากการขาย			2,520.18	98	2,183.09	97
รายได้อื่นๆ			51.77	2	59.33	3
รวมรายได้**			2,571.95	100	2,242.42	100

หมายเหตุ

ตัวเลขจากงบการเงินตรวจสอบสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 มีข้อจำกัดในการแสดงภาพปัจจุบันของโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท หลังปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท และโครงสร้างการถือหุ้น เนื่องจากการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท และโครงสร้างการถือหุ้นได้ทยอยดำเนินการตั้งต้นปี 2547 จนแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2547 ส่งผลให้งบการเงินตรวจสอบและสอบทานของบริษัทฯ ไม่ได้รับรู้รายได้ของบริษัทย่อยในช่วงก่อนการปรับโครงสร้าง บริษัทฯ จึงได้จัดทำงบเสมือนปรับโครงสร้างกลุ่ม เพื่อสะท้อนภาพผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ในปี 2546 เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

การจัดทำงบเสมือนปรับโครงสร้าง มีสมมติฐานดังนี้

1. ใช้โครงสร้างกลุ่มบริษัท และสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 เมษายน 2547 เป็นเกณฑ์ในการจัดทำงบเสมือนปรับโครงสร้าง
2. มีการตัดรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

* ผลิตภัณฑ์อื่นๆ อาทิเช่น เพลาแหวน วาล์ว พูรูด แท่นยึด และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ทั้งสิ้นรวมกันกว่า 30 รายการ

** รายได้รวมไม่รวมถึงรายได้หนี้สูญรับคืน จำนวน 122.55 ล้านบาท ในงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2547

2.4 เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

เป้าหมายหลักของกลุ่มบริษัท ต้องการที่จะดำรงความเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลิตภัณฑ์เพลาช่าง ซึ่งมีคู่แข่งน้อยราย และปัจจุบันบริษัทฯ มีความได้เปรียบทางการแข่งขัน โดยมีเป้าหมายที่จะเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในผลิตภัณฑ์จานเบรก และเบรกดุม เนื่องจากบริษัทฯ มีเป้าหมายในการขยายกลุ่มลูกค้าไปยังลูกค้ารายใหม่

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีเป้าหมายที่จะขยายฐานลูกค้าให้มีจำนวนมากขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มรายได้และลดความเสี่ยงจากการมีจำนวนลูกค้าที่น้อยราย ในขณะเดียวกันก็มีเป้าหมายที่จะมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความได้เปรียบทางด้านต้นทุนและเพิ่มมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวได้

ปัจจุบันกลุ่มบริษัท ได้รับประกาศนียบัตรที่รับรอง ระบบคุณภาพ QS9000: 1998 และ ISO 14001 กลุ่มบริษัทได้เริ่มนำระบบ ISO/TS16949 มาปฏิบัติ และคาดว่าจะสามารถได้ประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานภายในต้นปี 2548 (ระบบนี้จะเข้ามารองรับ QS9000 ที่กำลังจะหมดอายุในปีนี้) นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้นำระบบ TPM (Total Productive Maintenance) เข้ามาในปีที่ผ่านมา เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการที่สามารถตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้