



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน) เริ่มก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2516 ด้วยทุนเริ่มแรก 80,000 บาท โดยกลุ่มผู้เริ่มก่อตั้งประกอบด้วย นายชัยศิลป์ แด่มศิริชัย, นายประสงค์ ศรีธรรมรัตน์กุล และนายปราโมทย์ ศิวรักษ์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายวัตถุดิบ เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศ

บริษัทเริ่มจากธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กระดาดและเชื้อกระดาดในปี พ.ศ. 2516 จากนั้นบริษัทมีการติดต่อกับผู้ผลิตชั้นนำในต่างประเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายให้รองรับการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมในประเทศ โดยในปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กระดาด ผลิตภัณฑ์เหล็กแข็งสำหรับทำแม่พิมพ์และเครื่องมือ ผลิตภัณฑ์เครื่องจักรกลและเครื่องมือ ผลิตภัณฑ์เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับอุตสาหกรรมไม้ และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับไฟฟ้า ประกอบกับบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาการให้บริการกับลูกค้าของบริษัท นอกเหนือจากการนำเข้าและจัดจำหน่าย บริษัทยังมุ่งเน้นการให้บริการก่อน และหลังการขายในลักษณะต่างๆ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับผลิตภัณฑ์ เช่น บริการตัด ปาด เจียร เหล็กแข็งด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย บริการตัดและกรอกระดาดตามความต้องการของลูกค้า บริการให้คำแนะนำในการเลือกใช้และติดตั้งเครื่องจักรกล และบริการแปรรูปกระดาดทราย เป็นต้น

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537 ถึงปัจจุบัน

- ปี 2537
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 70 ล้านบาทเป็น 140 ล้านบาทโดยการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน 1 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ในราคาหุ้นละ 100 บาท (เท่ากับมูลค่าที่ตราไว้) เพื่อชำระคืนเงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงาน
 - แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และทำการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 10 บาท
- ปี 2538
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 140 ล้านบาทเป็น 160 ล้านบาทโดยการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน 7 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ในราคาหุ้นละ 10 บาท (เท่ากับมูลค่าที่ตราไว้) เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงาน
 - จัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง จำนวน 1.6 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 50 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 80 ล้านบาท เพื่อซื้อที่ดินที่อำเภอบางปะกง จำนวน 11-2-58 ไร่ ใช้สำหรับก่อสร้างอาคารโกดังเพื่อเก็บกระดาดและเหล็ก และใช้ดำเนินการตัดเหล็กและกระดาด และเงินส่วนที่เหลือนำไปชำระคืนเงินกู้และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท
- ปี 2539
- ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท คอมแพคเปเปอร์ จำกัด จำนวน 129,500 หุ้น จากคุณชัยศิลป์ แด่มศิริชัย, คุณประสงค์ ศรีธรรมรัตน์กุล และคุณปราโมทย์ ศิวรักษ์ รวมเป็นเงิน 12.95 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 92.50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างบริษัท โดย ณ 31 ธันวาคม 2538 บริษัท คอมแพคเปเปอร์ จำกัด มีมูลค่าทางบัญชีทั้งสิ้น 18.84 ล้านบาท



- ลงทุนในบริษัท สหมิตรเปเปอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด โดยเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 17,635,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 59.70 ของทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท โดยบริษัท สหมิตรเปเปอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด มีวัตถุประสงค์ประกอบธุรกิจผลิตกระดาษหนังสือพิมพ์
- ปี 2540
 - จัดสรรหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 1,760,000 หุ้นในราคาหุ้นละ 20 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน
- ปี 2541
 - จัดสรรหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 2,640,000 หุ้น ณ ราคาหุ้นละ 10 บาท เพื่อนำเงินจากการจัดสรรหุ้นดังกล่าวไปใช้เป็นเงินทุนในการก่อสร้างโกดังที่อำเภอบางปะกง
- ปี 2542
 - ในปี 2539 บริษัทได้ลงทุนใน บริษัท สหมิตรเปเปอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (“สหมิตรเปเปอร์”) จำนวน 17.64 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5 บาทต่อหุ้น ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวเป็นเงินจำนวน 2.149 ล้านบาท ส่วนที่เหลือเป็นค่าหุ้นค้างชำระจำนวน 86.025 ล้านบาท ต่อมาในปี 2540 ได้เกิดวิกฤติเศรษฐกิจขึ้นทำให้โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตกระดาษหนังสือพิมพ์ของ สหมิตรเปเปอร์ ไม่สามารถดำเนินการได้ เป็นผลให้ขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้น ในปี 2542 บริษัทจึงขายเงินลงทุนดังกล่าวให้แก่ นายชัยศิลป์ เต็มศิริชัย นายประสงค์ ศรีธรรมรัตน์กุล และนายปราโมทย์ ศิวรักษ์ ที่ราคา 5 บาทต่อหุ้น พร้อมทั้งโอนสิทธิและภาระค่าหุ้นค้างชำระจำนวน 86.025 ล้านบาทให้กับผู้ซื้อ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 สหมิตรเปเปอร์ มีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิเท่ากับ 3.92 บาทต่อหุ้น และในปัจจุบัน สหมิตรเปเปอร์ ได้หยุดดำเนินธุรกิจและอยู่ระหว่างลดทุนเพื่อปิดกิจการ
 - ก่อสร้างโกดัง 1 และ 2 ที่อำเภอบางปะกง เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำหรับดำเนินการตัดเหล็ก และใช้เป็นคลังสินค้าของเหล็กและกระดาษ
- ปี 2545
 - ก่อสร้างคลังสินค้าหลังที่ 3 เพิ่มเติมที่อำเภอบางปะกง เพื่อใช้เป็นโรงงานตัดต่อกระดาษทราย ยี่ห้อ HERMES ซึ่งได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการตัดต่อจาก HERMES ประเทศเยอรมนี เพื่อทดแทนการนำเข้ากระดาษทรายสำเร็จรูปทั้งหมด
 - เริ่มนำเข้าและเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับไฟฟ้ายี่ห้อ ISKRA ของประเทศสโลวาเกีย
- ปี 2546
 - ซื้อที่ดินเพื่อต่อเติมด้านหลังของโกดังที่สำนักงานใหญ่ ถนนสาธุประดิษฐ์ และซื้อที่ดินในซอยโชคชัยจรัญญูแทนการเช่า เนื่องจากผู้ให้เช่ามีความประสงค์ที่จะขายแทนการให้เช่าต่อ และที่ดินดังกล่าวเป็นที่ตั้งโกดังสินค้าที่สำคัญของบริษัท
 - ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงรายเดียวในประเทศไทยจากเครื่องจักรกลยี่ห้อ KITAMURA ของประเทศญี่ปุ่น



- ปี 2547
- ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2547 มีมติให้บริษัทขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท คอมแพคเปเปอร์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจค้าปลีกกระดาษ ให้กับ นายชัยศิลป์ แด่มศิริชัย นายประสงค์ ศรีธรรมรัตน์กุล และนายปราโมทย์ ศิวรักษ์ ในราคาหุ้นละ 122 บาท เป็นมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 ซึ่งการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการปรับโครงสร้างธุรกิจที่จะไม่ดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย ซึ่งมีผลประกอบการขาดทุน
 - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 ของบริษัทมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 220 ล้านบาท เป็น 550 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมรวม 176 ล้านหุ้น ที่ราคา 1 บาท ในอัตราส่วน 5 หุ้นเดิมต่อ 4 หุ้นใหม่ และจัดสรรให้แก่กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทรวม 44 ล้านหุ้น ที่ราคา 1 บาท และจัดสรร 110 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป และนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



2.2 ภาพรวมของการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายวัตถุดิบ เครื่องจักรกล และอุปกรณ์ที่หลากหลายพร้อมบริการครบวงจรให้กับภาคอุตสาหกรรมการผลิตที่สำคัญของประเทศ เช่น อุตสาหกรรมแม่พิมพ์ขึ้นส่วนและเครื่องมือ อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ไม้ และอุตสาหกรรมกระดาษ เป็นต้น ด้วยคุณภาพของสินค้าและบริการทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากว่า 2,000 ราย ส่งผลให้บริษัทมีการเติบโตอย่างมั่นคง ในปัจจุบันบริษัทได้ทำการจัดกลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการออกเป็น 6 กลุ่ม เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าและรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมในประเทศ

2.2.1 ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์เหล็กแข็งสำหรับทำแม่พิมพ์และเครื่องมือ (Special Steel)

ผลิตภัณฑ์	- เหล็กแข็งสำหรับทำแม่พิมพ์และเครื่องมือ - เข็มกระทุ้งแม่พิมพ์พลาสติก - ใบเลื่อยสายพาน ใบเลื่อยวงเดือนสำหรับตัดเหล็กและโลหะ และอลูมิเนียมอัลลอยด์
บริการ	บริการแปรรูปเหล็กแข็งขึ้นต้น เช่น ตัด ปาด เจียร เจาะรู และอื่นๆด้วยเครื่องจักรกลกว่า 75 เครื่อง
ผู้จัดจำหน่ายสินค้าที่สำคัญให้บริษัท (Supplier)	- เหล็กแข็งของ BOHLER INTERNATIONAL GMBH ประเทศออสเตรีย ซึ่งบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวในประเทศไทยมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2528 - เข็มกระทุ้ง บริษัท เค.เอส โมลด์ พาร์ท จำกัด ซึ่งบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวในประเทศไทย

2. ผลิตภัณฑ์เครื่องจักรกลโรงงาน (Machine Tools)

ผลิตภัณฑ์	เครื่องจักรกลโรงงานที่ควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ (Computer Numerically Controlled Machine: CNC Machine) ยี่ห้อ CHARMILLES ประเทศสวิตเซอร์แลนด์, KITAMURA ประเทศญี่ปุ่น และ HARDINGE ประเทศไต้หวัน
บริการ	บริษัทให้คำปรึกษาในการเลือกใช้เครื่องจักรกล ให้บริการฝึกอบรมการใช้งาน และให้บริการซ่อมเครื่องจักรกลด้วยอะไหล่ที่มีคุณภาพ โดยทีมวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญ
ผู้จัดจำหน่ายสินค้าที่สำคัญให้บริษัท (Supplier)	เครื่อง CNC ของ AGIE CHARMILLES TECHNOLOGIES (S.E.A.) PTE LTD ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ซึ่งบริษัท เป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวในประเทศไทยมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2517

3. ผลิตภัณฑ์เครื่องมืออุปกรณ์ (Tooling)

ผลิตภัณฑ์	- ดอกกัดและมิดเล็บบซึ่งมีให้เลือกครอบคลุมการใช้งานทุกประเภท ตั้งแต่การกัดชิ้นงานเล็กบนเครื่องจักรขนาดเล็ก จนถึงการกัดงานหนักบนเครื่องจักรขนาดใหญ่ โดยมีลักษณะการใช้งานต่างๆ เช่น งานปาดผิว กัดบ่า กัดฉาก กัดร่อง เป็นต้น - เครื่องมือวัดขนาดชิ้นงานและเครื่องมือวัดระยะแบบดิจิทัล - อุปกรณ์จับเครื่องมือซึ่งใช้ประกอบกับเครื่องจักรกลทุกประเภท
-----------	--



ผู้จัดจำหน่ายสินค้า ที่สำคัญให้บริษัท (Supplier)	▪ ดอกกัดและมิดเล็บ SECO จาก SECO TOOL AB. ของประเทศสวีเดน ▪ อุปกรณ์จับเครื่องมือ REGO-FIX จาก REGO-FIX AG REIGOLDSWIL ของประเทศ สวิตเซอร์แลนด์
--	--

4. ผลิตภัณฑ์กลุ่มกระดาษ (Paper)

ผลิตภัณฑ์	▪ กระดาษสำหรับงานพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ ได้แก่ กระดาษหนังสือพิมพ์ (Newsprint) กระดาษพิมพ์เขียนปอนด์ขาว (Printing & Writing Paper) เป็นต้น ▪ ตัวแทนขายเครื่องตัดและเครื่องกรอกระดาษจากต่างประเทศ ▪ ผู้จัดหาเครื่องจักร ชิ้นส่วน อุปกรณ์เครื่องจักรทุกชนิด ที่ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตกระดาษและ เยื่อกระดาษ นำเข้าเคมีต่างๆ ที่ใช้ในกระบวนการผลิต
บริการ	▪ บริการตัดและกรอกระดาษตามขนาดที่ต้องการ ▪ บริการจัดหากระดาษตามความต้องการ
ผู้จัดจำหน่ายสินค้า ที่สำคัญให้บริษัท (Supplier)	โรงงานผลิตกระดาษหนังสือพิมพ์ SOLIKAMSKBUMPROM ประเทศรัสเซีย ซึ่งบริษัทนำเข้ามา ตั้งแต่ปี 2526

5. ผลิตภัณฑ์เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับอุตสาหกรรมไม้ (Machinery and Equipment for Wood Processing)

ผลิตภัณฑ์	▪ กระดาษทรายอุตสาหกรรมยี่ห้อ HERMES ของประเทศเยอรมนี ▪ ใบมีดอุตสาหกรรมยี่ห้อ TOYO KNIFE ของประเทศญี่ปุ่น ▪ วัสดุปิดขอบเฟอร์นิเจอร์ เครื่องปิดขอบเฟอร์นิเจอร์ ▪ จัดหาและนำเข้าเครื่องจักรเก่าและใหม่จากต่างประเทศ เพื่อใช้สำหรับโรงงานผลิตไม้อัด (Hard Board) ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด (Particle Board) และไม้เอ็ม ดี เอฟ (MDF Board)
บริการ	บริการแปรรูปและตัดต่อกระดาษทรายตามขนาดที่ลูกค้าต้องการ
ผู้จัดจำหน่ายสินค้า ที่สำคัญให้บริษัท (Supplier)	▪ กระดาษทรายอุตสาหกรรมของ HERMES SCHLEIFMITTEL GMBH & Co. ประเทศ เยอรมนี ซึ่งบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยมาตั้งแต่ปี 2539 และ บริษัทยังได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีในการแปรรูปกระดาษทรายจาก HERMES โดยตรง ▪ ใบมีดอุตสาหกรรม TOYO KNIFE Co. ประเทศญี่ปุ่นซึ่งบริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็น ตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยตั้งแต่ปี 2519

**6. ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับไฟฟ้า (Electrical Engineering)**

ผลิตภัณฑ์ บริษัทนำเข้าและจัดจำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับไฟฟ้า (Electrical Engineering) ยี่ห้อ ISKRA ของประเทศสโลวาเนีย (Slovenia) ประกอบด้วย ระบบควบคุมและสั่งการอุปกรณ์ไฟฟ้าระยะไกลด้วยคอมพิวเตอร์ภายในสถานีไฟฟ้าย่อย (Computer Substation Control System), เครื่องมือวัดปริมาณไฟฟ้า (Instrument or Meter), อุปกรณ์ตัดต่อกระแสไฟฟ้า (Low-voltage Switch Gear) และตัวเก็บประจุไฟฟ้า (Capacitor) เป็นต้น

ผู้จัดจำหน่ายสินค้าที่สำคัญให้บริษัท ISKRA GROUP ประเทศสโลวาเนีย (Slovenia) ซึ่งบริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยตั้งแต่ปี 2544

(Supplier)**2.2.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจำหน่าย**

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ช่องทางการจำหน่ายเป็น การจำหน่าย โดยตรงของ พนักงาน บริษัท	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
▪ ผลิตภัณฑ์เหล็กแข็งสำหรับทำแม่พิมพ์และเครื่องมือ (Special Steel) ▪ เครื่องจักรกลโรงงาน (Machine Tools) ▪ เครื่องมืออุปกรณ์ (Tooling)		▪ อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน ▪ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า ▪ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ในครัวเรือน ▪ อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง ▪ หน่วยงานราชการ วิทยาลัยเทคนิค และศูนย์วิจัย
▪ กลุ่มกระดาษ (Paper)		▪ หนังสือพิมพ์ ▪ โรงพิมพ์และสำนักพิมพ์ ▪ โรงงานกระดาษ
▪ เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับอุตสาหกรรมไม้ (Machinery and Equipment for Wood Processing)		▪ โรงงานปาร์ติเคิลบอร์ด ▪ โรงงานไม้อัด ▪ โรงงานเฟอร์นิเจอร์ไม้
▪ ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับไฟฟ้า (Electrical Engineering)		▪ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ▪ โรงงานอุตสาหกรรม บริษัทรับเหมา และนิคมอุตสาหกรรม
ปัจจุบันบริษัทมีฐานลูกค้ามากกว่า 2,000 ราย		



2.2.3 ยอดขายแบ่งตามผู้จัดจำหน่ายสินค้าที่สำคัญให้บริษัท (Supplier)

ผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้บริษัท (Supplier)		2546		2547	
ผลิตภัณฑ์	บริษัท	ยอดขาย (พันบาท)	ร้อยละ	ยอดขาย (พันบาท)	ร้อยละ
เหล็กแข็งสำหรับทำแม่พิมพ์	BOHLER INTERNATIONAL GMBH ⁽¹⁾	206,955	16.43	232,919	16.69
เข็มกระทุ้งแม่พิมพ์	บริษัท เค.เอส โมลด์ พาร์ท จำกัด ⁽²⁾	92,007	7.31	101,486	7.27
เครื่อง CNC Machine	AGIE CHARMILLES TECHNOLOGIES (S.E.A.) PTE LTD ⁽³⁾	102,134	8.11	111,697	8.01
กระดาษหนังสือพิมพ์	SOLIKAMSKBUMPROM ⁽⁴⁾	107,880	8.57	85,394	6.12
ผลิตภัณฑ์อื่น	อื่นๆ	750,341	59.58	863,697	61.91
ยอดขายรวม		1,259,317	100.00	1,395,193	100.00

หมายเหตุ: สรุปสาระสำคัญของสัญญา

⁽¹⁾ BOHLER INTERNATIONAL GMBH ได้ทำสัญญาแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวในประเทศไทยมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2528 โดยสัญญาฉบับล่าสุดจัดทำขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2536 ซึ่งเป็นสัญญาที่ไม่มีกำหนดอายุสัญญาแต่สามารถยกเลิกได้โดยแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 3 เดือน

⁽²⁾ บริษัท เค.เอส โมลด์ พาร์ท จำกัด ได้ทำสัญญาแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวในประเทศไทย โดยเป็นสัญญาปีต่อปี โดยสัญญาฉบับล่าสุดจัดทำขึ้นเมื่อเดือนมิถุนายน 2547

⁽³⁾ AGIE CHARMILLES TECHNOLOGIES (S.E.A.) PTE LTD ได้ทำสัญญาแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงรายเดียวในประเทศไทยมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2517 โดยสัญญาฉบับล่าสุดจัดทำขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2526 ซึ่งเป็นสัญญาปีต่อปี สามารถบอกยกเลิกสัญญาได้โดยแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าเป็นเวลา 3 เดือน

⁽⁴⁾ SOLIKAMSKBUMPROM บริษัทได้ทำสัญญาจองกระดาษล่วงหน้าเป็นรายปี โดยสัญญาจะระบุปริมาณที่ SOLIKAMSKBUMPROM ต้องสำรองกระดาษไว้ให้บริษัท และทยอยส่งมอบเป็นรายเดือน โดยบริษัทสามารถซื้อน้อยกว่าหรือมากกว่าในสัญญาได้ แต่ SOLIKAMSKBUMPROM ต้องมีกระดาษสำรองให้บริษัทอย่างน้อยเท่ากับสัญญาที่ทำไว้ล่วงหน้า

2.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง

การบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพถือว่าเป็นหัวใจสำคัญในการประกอบธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายวัตถุดิบ เครื่องจักรกล และอุปกรณ์ให้กับภาคอุตสาหกรรม และถือเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขัน ซึ่งการที่บริษัทสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันไว้ได้อย่างต่อเนื่องเพราะบริษัทมีสินค้าคงคลังมากเพียงพอและเป็นที่ต้องการของตลาดส่งผลให้บริษัทสามารถจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้ตรงตามเวลาที่ต้องการ ปัจจุบันบริษัทมีคลังสินค้าทั้งหมด 6 คลังตั้งอยู่ที่ซอยโชคชัยจางาเรียม ถนนพระราม 3 รวม 3 คลัง และอยู่ที่อำเภอบางปะกง 3 คลัง ประกอบกับบริษัทมีนโยบายควบคุมระดับสินค้าคงคลังให้เพียงพอสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันท่วงที โดยบริษัทจะแบ่งสินค้าคงคลังออกเป็น 6 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ซึ่งทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์จะมีผู้บริหารเป็นผู้ดูแลระดับสินค้าคงคลังที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา (รายละเอียดดูในนโยบายสินค้าคงคลัง ส่วนที่ 2 หน้า 39)



2.3 โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้	2544 (งบตรวจสอบ)		2545 (งบตรวจสอบ)		2546 (งบตรวจสอบ)		2547 (งบตรวจสอบ)	
	รายได้ (พันบาท)	ร้อยละ	รายได้ (พันบาท)	ร้อยละ	รายได้ (พันบาท)	ร้อยละ	รายได้ (พันบาท)	ร้อยละ
1. ผลิตภัณฑ์เหล็กแข็งสำหรับทำแม่พิมพ์และเครื่องมือ (Special steel)	401,728	38.70	459,215	42.29	563,996	44.51	707,240	49.94
2. ผลิตภัณฑ์เครื่องจักรกลโรงงาน (Machine Tools)	165,482	15.94	186,595	17.19	239,308	18.89	337,853	23.86
3. ผลิตภัณฑ์เครื่องมืออุปกรณ์ (Tooling)	83,893	8.08	79,197	7.29	81,530	6.43	92,459	6.53
4. ผลิตภัณฑ์กลุ่มกระดาษ (Paper)								
- บริษัท	252,830	24.36	216,516	19.94	248,434	19.61	168,580	11.90
- บริษัท คอมแพคเปเปอร์ จำกัด	68,757	6.62	58,678	5.40	45,614	3.60	-	-
รวมผลิตภัณฑ์กลุ่มกระดาษ	321,587	30.98	275,194	25.34	294,048	23.21	168,580	11.90
5. ผลิตภัณฑ์เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับอุตสาหกรรมไม้ (Machinery and Equipment for Wood Processing)	55,407	5.34	54,003	4.97	71,300	5.63	84,413	5.96
6. ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับไฟฟ้า (Electrical Engineering)	-	-	27,057	2.49	9,134	0.72	4,648	0.33
รวมรายได้จากธุรกิจหลัก	1,028,097	99.04	1,081,261	99.58	1,259,316	99.38	1,395,193	98.52
รายได้อื่นๆ	9,953	0.96	4,529	0.42	7,826	0.62	20,890	1.10
รายได้รวม	1,038,050	100.00	1,085,790	100.00	1,267,142	100.00	1,416,083	100.00

2.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

ด้วยประสบการณ์ของการดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายเหล็กแข็งชนิดพิเศษ เครื่องจักร และอุปกรณ์สำหรับอุตสาหกรรมมากกว่า 30 ปี และยังสามารถรักษาการเติบโตของกิจการได้อย่างมั่นคงนั้น เพราะบริษัทมีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นมาโดยตลอด คือ“เป็นผู้นำในการนำเข้า จัดจำหน่ายและบริการอย่างครบวงจรของ วัตถุดิบเหล็กแข็ง เครื่องจักร เครื่องมืออุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์กระดาษ เครื่องจักรและอุปกรณ์อุตสาหกรรมไม้ อุปกรณ์ไฟฟ้า และสินค้าอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมหลักในประเทศไทย” ทำให้บริษัทมีผลิตภัณฑ์และบริการที่สามารถรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรม และภายใต้เป้าหมายดังกล่าวบริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์เพื่อการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้กับกิจการจากฐานธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายเหล็กแข็งอุตสาหกรรม เครื่องจักร และอุปกรณ์อุตสาหกรรมของบริษัท ดังต่อไปนี้

- รักษาคุณภาพของสินค้าและบริการของบริษัท ด้วยการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพมาตรฐาน มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในวงการอุตสาหกรรม และรักษาคุณภาพของบริการก่อนและหลังการขาย
- พัฒนาศูนย์เชี่ยวชาญในตัวผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง
- เพิ่มผลิตภัณฑ์และบริการให้ครอบคลุม (One Stop Services) สำหรับอุตสาหกรรมผลิตแม่พิมพ์และเครื่องมือ เช่น บริการแปรรูปขึ้นต้นสำหรับเหล็กแข็งสำหรับทำแม่พิมพ์ และโครงการชุบแข็งเหล็ก ซึ่งจะทำให้บริษัทมีบริการที่ครบวงจรสำหรับอุตสาหกรรมผลิตแม่พิมพ์และเครื่องมือ (รายละเอียดดูใน โครงการในอนาคต ส่วนที่ 2 หน้า 44)
- ลูกค้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้า (Supplier) ให้บริษัทถือเป็นหุ้นส่วนทางการค้า (Partner) ของบริษัท