



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) เดิมชื่อบริษัท แคลิฟอร์เนีย ฟิตเนส เซ็นเตอร์ส จำกัด จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2543 ด้วยทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 6 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อการประกอบธุรกิจประเภทการให้บริการศูนย์ออกกำลังกายหรือฟิตเนส เซ็นเตอร์ (Fitness Center) โดยมีผู้ก่อตั้งคือ Fitness Holdings International Corporation ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ 24 Hour Fitness Worldwide Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นเครือบริษัทฟิตเนสชั้นนำของโลก ภายใต้การบริหารของนายเอนริค มาร์ค เลอวิน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความชำนาญและมีประสบการณ์มากกว่า 30 ปีในธุรกิจฟิตเนส เซ็นเตอร์ ระดับสากลและเป็นผู้ที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในวงการฟิตเนสทั่วโลก นอกจากนี้ นายเอนริค มาร์ค เลอวิน ยังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในธุรกิจฟิตเนส เซ็นเตอร์ในประเทศเกาหลี รวมทั้งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในธุรกิจให้บริการโยคะในฮ่องกง

ในเดือนกรกฎาคม 2546 บริษัทฯได้ทำสัญญาใช้สิทธิเครื่องหมายการค้า “แคลิฟอร์เนีย ฟิตเนส เซ็นเตอร์ส” (California Fitness Centers) โดยมีระยะเวลาของสิทธิที่ได้รับเพียง 1 ปี นับจากวันที่ในสัญญา (กรุณาดูรายละเอียดในส่วนที่ 2 ข้อ 5.3.5) ซึ่งอายุของสัญญาใช้สิทธิเครื่องหมายการค้า “แคลิฟอร์เนีย ฟิตเนส เซ็นเตอร์ส” ได้หมดอายุลงแล้วเมื่อเดือนกรกฎาคม 2547 และบริษัทฯไม่ได้ต่อสัญญาดังกล่าว บริษัทฯจึงเลิกใช้เครื่องหมายการค้าเดิมและได้ทำการเปลี่ยนเครื่องหมายการค้าใหม่เป็น “แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์” (California WOW Xperience)

ในเดือนสิงหาคม 2546 และเดือนกันยายน 2546 บริษัทฯมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 62 ล้านบาท และ 98 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มทุนครั้งนี้มีการเปลี่ยนโครงสร้างผู้ถือหุ้นจาก Fitness Holdings International Corporation เป็น Elite Power Holdings Inc., FDE of the World Co., Ltd. และนายแพทย์ทริค จอห์น วี อิว เซง ซึ่งเป็นกลุ่มของนายเอนริค มาร์ค เลอวิน เป็นผลให้ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯประกอบด้วยกลุ่มนายเอนริค มาร์ค เลอวิน และ บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (เมเจอร์) ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ

ในช่วงแรกของการให้บริการนั้น บริษัทฯมุ่งเน้นที่จะให้บริการฟิตเนส เซ็นเตอร์ แบบครบวงจรที่ทันสมัยมาตรฐานระดับสากล โดยมีบริการหลักคือ ห้องออกกำลังกายทั่วไปที่เต็มไปด้วยอุปกรณ์ออกกำลังกายทุกประเภทที่ทันสมัย ห้องออกกำลังกายแบบกลุ่มที่ให้บริการการออกกำลังกายแบบเข้าจังหวะ และผู้ฝึกสอนส่วนบุคคลที่ให้บริการคำแนะนำการออกกำลังกายที่เป็นประโยชน์สูงสุด เนื่องด้วยวิสัยทัศน์ของผู้บริหารที่เล็งเห็นว่ามิกิจกรรมการออกกำลังกายประเภทอื่นที่จะเป็นที่นิยมอย่างสูงในเร็ววันนี้ บริษัทฯจึงได้นำเสนอบริการฝึกสอนโยคะแก่ลูกค้าเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2547 นำเสนอการให้บริการฝึกสอนพิลาทิส (Pilates) และแพลนเน็ตโยคะ (Planet Yoga) ในเดือนพฤศจิกายน และเดือนธันวาคม 2547 ตามลำดับ

เพื่อเพิ่มบริการที่หลากหลาย บริษัทฯได้นำเสนอบริการโยคะเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยได้สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้าบริการโยคะร้อน Bikram จาก Bikram Yoga Company Limited และแพลนเน็ตโยคะ (Planet Yoga) จาก Team Bright Corporation Limited ซึ่งเป็นของกลุ่มของนายเอนริค มาร์ค เลอวิน (กรุณาดูรายละเอียดในส่วนที่ 2 ข้อ 5.3) ด้วยความมุ่งมั่นที่จะให้แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ เป็นผู้ประกอบการฟิตเนส เซ็นเตอร์ที่ครบวงจรและทันสมัยที่สุดในประเทศไทย นายเอนริค มาร์ค เลอวิน จึงมีความตั้งใจที่จะให้บริษัทฯ ใช้บริการใดๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจฟิตเนส เซ็นเตอร์ในอนาคตที่กลุ่มของนายเอนริค มาร์ค เลอวิน เป็นผู้คิดค้นหรือเป็นเจ้าของสิทธิโดยไม่ค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น

บริษัทฯประกอบกิจการให้บริการฟิตเนส เซ็นเตอร์ แบบครบวงจรและทันสมัยที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศไทย โดยได้เปิดให้บริการฟิตเนส เซ็นเตอร์แห่งแรกในเดือนธันวาคม 2543 ที่ อาคารลิเบอร์ตี สแควร์ ชั้น 2 และ



ชั้น 3 บนถนนสีลม ซึ่งมีเนื้อที่รวมทั้งสิ้น 1,863 ตารางเมตร เนื่องจากได้รับการตอบรับอย่างดีและมีจำนวนสมาชิกเพิ่มจำนวนขึ้นอย่างรวดเร็ว บริษัทฯได้ทำการขยายพื้นที่เพิ่มเติมอีก 2 ชั้น คือชั้น 14 และชั้น 19 รวมเนื้อที่ใช้สอยทั้งสิ้น 4,238 ตารางเมตร ณ 30 มิถุนายน 2548 บริษัทฯมีสาขารวมทั้งสิ้น 3 สาขา คือ สาขาสีลม สาขาสุขุมวิท 23 และสาขาปิ่นเกล้า รวมพื้นที่ให้บริการ 15,215 ตารางเมตร และมีแผนงานที่จะเปิดสาขาซอยอินน์ไทรมาส 4 ปี 2548 อีกทั้งสาขาสยามพารากอนและสาขาแจ้งวัฒนะจะเปิดให้บริการในปี 2549 ซึ่งจะทำให้พื้นที่ให้บริการเพิ่มขึ้นเป็น 25,679 ตารางเมตร

ในเดือนกันยายน 2547 บริษัทฯได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน และได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 98 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 102 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมจำนวน 52 ล้านหุ้น

ปัจจุบัน บริษัทฯมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 200 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 150 ล้านบาท การเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯในครั้งนี้อาจมีจำนวน 50 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน โดยเป็นการเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปจำนวน 45 ล้านหุ้น และเสนอขายต่อกรรมการ ผู้บริหาร และเสนอขายต่อพนักงานของบริษัทฯจำนวน 5 ล้านหุ้น

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯประกอบธุรกิจศูนย์กลางออกกำลังกายหรือกิจการฟิตเนส เซ็นเตอร์ (Fitness Center) ครบวงจร โดยให้บริการห้องออกกำลังกายทั่วไปที่เต็มไปด้วยอุปกรณ์ที่ทันสมัยที่สุดแบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลักคือ อุปกรณ์เคลื่อนไหว (Cardiovascular) อุปกรณ์อยู่กับที่ (Resistance) อุปกรณ์ยกน้ำหนัก (Free Weights) ในบรรยากาศที่เต็มไปด้วยแสง สี เสียง ที่สนุกสนานเร้าใจ นอกจากนี้ยังให้บริการห้องออกกำลังกายที่เป็นกลุ่ม เช่น โยคะ, Aerobic, Body Combat, Spinning, และมีบริการผู้ฝึกสอนส่วนบุคคล (Personal Trainer) สำหรับสมาชิกที่ต้องการคำแนะนำในการออกกำลังกายเป็นพิเศษ นอกจากนี้ยังให้บริการฟิตเนส เซ็นเตอร์แล้ว บริษัทฯยังเป็นผู้ให้บริการฝึกสอนโยคะและพิลาเทส (Pilates) อีกด้วย

นอกจากบริการที่กล่าวแล้วบริษัทฯยังมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆเช่น ห้องอาบน้ำ ผ้าเช็ดตัว ตู้เก็บของ ที่จอดรถ สระว่ายน้ำในบางสาขา และร้านน้ำผลไม้เพื่อสุขภาพไว้บริการ

ปัจจุบันบริษัทฯมีสาขารวมทั้งสิ้น 3 สาขา คือ สาขาสีลม สาขาสุขุมวิท 23 สาขาปิ่นเกล้า และมีแผนงานที่จะขยายสาขาใหม่อีก 3 สาขา คือ สาขาซอยอินน์ สาขาสุขุมวิท และสาขาแจ้งวัฒนะ

2.2 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

รายได้ของบริษัทฯสามารถแบ่งออกเป็น 5 ประเภทรายการ ดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

ประเภทของรายได้	2545	%	2546	%	2547	%	1H2548	%
รายได้จากค่าสมาชิก	152.67	85%	190.59	84%	318.67	85%	255.90	70%
รายได้จากค่าฝึกสอนบุคคล	22.49	12%	36.60	16%	37.74	10%	82.79	23%
รายได้จากค่าฝึกสอนโยคะ	-	0%	-	0%	15.91	4%	17.80	5%
รายได้จากค่าฝึกสอนพิลาเทส	-	0%	-	0%	0.39	0%	8.53	2%
รายได้อื่น	5.42	3%	1.00	0%	1.13	0%	1.34	0%
รวม	180.58	100%	228.19	100%	373.84	100%	366.37	100%

หมายเหตุ ณ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯมีรายได้รวมทั้งสิ้นจำนวน 373.84 ล้านบาท รายได้รวมดังกล่าวมาจากค่าสมาชิกและค่าบริการจากสาขาสีลม สาขาสุขุมวิท 23 และสาขาปิ่นเกล้า

ณ 30 มิถุนายน 2548 บริษัทฯมีรายได้รวมทั้งสิ้นจำนวน 366.37 ล้านบาท รายได้รวมดังกล่าวมาจากค่าสมาชิกและค่าบริการจากสาขาสีลม สาขาสุขุมวิท 23 สาขาปิ่นเกล้า และ Pre-sale ของสาขาซอยอินน์และสาขาสยามพารากอน

2.3 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คือ การรักษากการเป็นผู้ประกอบการในธุรกิจฟิตเนส เซ็นเตอร์ ระดับแนวหน้าในประเทศไทยที่สามารถให้บริการสมาชิกด้วยอุปกรณ์ออกกำลังกายทุกประเภทและทันสมัยที่สุดในประเทศแบบครบวงจรด้วยมาตรฐานระดับสากล บริษัทฯมีนโยบายที่จะพัฒนาคุณภาพการให้บริการอยู่ตลอดเวลา มีการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ และมีการจัดหาอุปกรณ์ออกกำลังกายใหม่ๆอยู่เสมอ รวมทั้งยังมีความมุ่งมั่นที่จะสรรหากิจกรรมออกกำลังกายต่างๆที่เป็นที่นิยมและเป็นประโยชน์ต่อสมาชิกอย่างสูงสุด นอกจากการรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมนี้แล้ว บริษัทฯยังมีนโยบายที่จะเพิ่มจำนวนสมาชิก ในปี 2548 ให้มีอัตราการเติบโตไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

ด้วยจำนวนสมาชิกกว่า 40,000 คน และแนวโน้มจำนวนลูกค้าที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วและเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าให้ได้มากที่สุด บริษัทฯจึงมีเป้าหมายที่จะขยายสาขาอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของจำนวนลูกค้าได้อย่างเพียงพอ ซึ่งการขยายสาขานั้นจะเป็นส่วนที่สำคัญในการเพิ่มจำนวนสมาชิกและส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯเพิ่มขึ้นต่อไป